

Владимир  
Черно-Иванов

# СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ



Владимир  
Черно-Иванов

# СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ



Киев 2018

**Черно-Иванов В. С.**

- Ч 49** Сборные команды национальной футбольной ассоциации. —  
К. : Арт Економі, 2018. — 128 с.  
ISBN 978-617-7289-70-7

Цель этой книги — систематизировать множество факторов, влияющих на формирование, селекцию и подготовку юношеских, молодёжной и первой сборных команд национальной футбольной ассоциации, а также на процесс и результат их участия в соревнованиях. Для этого автор описывает и анализирует всю многогранную мозаику футбола, собирает воедино опыт ведущих европейских федераций футбола в развитии института национальных сборных команд и проводит параллели с подобными наработками в Украине, которая, как и каждая из 55 членов УЕФА, накопила собственный опыт в этой области.

Книга рекомендована в первую очередь тренерам и менеджерам, работающим в структуре национальных футбольных ассоциаций — членам УЕФА, остальным специалистам, а также любителям футбола.

УДК 796.332.071.085.015.8(=1)

*Мы не можем позволить себе роскошь  
тратить время на задачи, которые  
не ведут к ценным открытиям.*

*Лев ЛАНДАУ, лауреат  
Нобелевской премии по физике*

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие . . . . .	5
Исторические параллели . . . . .	7
Как сделать первую сборную первой, или Какую роль играют клубы . . . . .	11
Институт национальных сборных команд . . . . .	15
Юношеские сборные команды . . . . .	17
Уровень конкуренции в соревнованиях национальных сборных команд . . . . .	20
Когда начинать подготовку самой младшей сборной команды национальной футбольной ассоциации . . . . .	30
Сборная команда U-20 . . . . .	36
Тренер сборной команды страны . . . . .	39
Очевидное невероятное, или Ещё раз о работе тренера сборной страны . . . . .	41
Международный календарь матчей ФФУ . . . . .	44
Международные турниры для юношеских сборных команд: зачем национальной ассоциации их организация . . . . .	53
О единой структуре игры национальных сборных команд . . . . .	57
О структуре и штатном составе сборных команд . . . . .	63
Коммуникации . . . . .	66
Система соревнований в детско-юношеском футболе . . . . .	69
О главной проблеме . . . . .	73
Молодёжные программы в структуре профессиональных футбольных клубов . . . . .	76
Футбольное образование . . . . .	78
Заключение . . . . .	80
Приложение 1. Немецкое чудо . . . . .	81
Приложение 2. «Испанские принципы» . . . . .	110
Приложение 3. Количество мероприятий национальных юношеских сборных команд Украины . . . . .	114
Приложение 4. Список европейских международных юношеских турниров . . . . .	115
Приложение 5. Интервью с Арриго Сакки . . . . .	117
Приложение 6. План менеджера . . . . .	122
Список сокращений . . . . .	124

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Соревнования на уровне молодёжных сборных команд национальных футбольных ассоциаций (ФА) УЕФА берут своё начало в 1967 году. Прежде чем УЕФА создал хорошо всем известный чемпионат Европы U-21, существовал **The Under 23 Challenge Cup** (1967–1970). С 1972 проводился уже чемпионат U-23, который со временем понизил возрастную категорию до U-21 (первый чемпионат Европы УЕФА U-21 состоялся в период традиционного двухгодичного цикла **1976/78**). Юношеские чемпионаты Европы УЕФА начали проводить с сезона **1980/81** (U-18) и **1980/82** (U-16 — это было время двухгодичных турниров) соответственно. Возрастные категории изменились и «подросли» на год в сезоне 2001/02 — так УЕФА перешёл к турнирам U-17 и U-19.

В свою очередь юношеские турниры ФИФА вошли в футбольную жизнь с приходом в Цюрих **Жоао Авеланжа** (João Havelange), который возглавил ФИФА в 1974 и включил создание юношеских чемпионатов мира в свою предвыборную программу. Кубок мира ФИФА U-20 стартовал в **1977**, а Кубок мира ФИФА U-17 — в **1985** (1985, 1987 и 1989 — Кубок мира ФИФА U-16). К сказанному остается добавить футбольные турниры Олимпийских игр, которые, начиная с летней Олимпиады 1996 в Атланте, получили возрастное ограничение Under 23, а отборочным соревнованием стали чемпионаты Конфедераций ФИФА U-20 или U-21 (например, для УЕФА). Таким образом, под эгидой ФИФА и УЕФА проходят **6** различных юношеских и молодёжных турниров. Сегодня **55** ассоциаций — членов УЕФА и **211** ассоциаций — членов ФИФА принимают участие в **пяти** различных юношеских чемпионатах (цикл чемпионатов Конфедераций U-20 или U-21 является отборочным для Олимпиады), и этот соревновательный процесс практически круглогодичный.

Юношеские и молодёжные соревнования под эгидой ФИФА и УЕФА превратились в атрибут мирового и европейского футбола, важный элемент для любой национальной ФА, которая имеет в составе помимо первой национальной сборной команды как минимум четыре-пять юношеских сборных: U-16, U-17, U-18, U-19 и U-20/21. Как результат, на мой взгляд, можно и нужно говорить об институциональном характере деятельности национальной ФА и в области юношеских сборных команд. Это, несомненно, требует комплексного подхода, поскольку напрямую связано с массовым, детско-юношеским и профессиональным футболом. В этом контексте следует говорить о существовании института национальных

сборных команд в структуре национальных ФА. Он, очевидно, нуждается в системном анализе и устойчивых «правилах игры», ведь, наиболее вероятно, успех главной команды любой национальной ФА всё же связан с развитием именно национальных юношеских сборных команд и зависит от степени совершенства молодёжных программ профессиональных футбольных клубов, от знаний тренеров, работающих с юношами, и так далее со всеми останковками.

Приведённый в книге анализ — это попытка описать всю многогранную мозаику футбола, связанного с многочисленными юношескими сборными командами ФА, систематизировать множество факторов, влияющих на формирование, селекцию, подготовку и, наконец, участие сборных команд в соревновательном процессе. Также цель анализа — собрать воедино опыт ведущих федераций футбола в развитии института национальных сборных команд и в то же время обобщить информацию о работе, проделанной в Украине, которая, как и каждая из 55 членов УЕФА, накопила собственный опыт.

Остаётся надеяться, что предложенный анализ окажется интересным для тех, кто занимается национальными юношескими сборными командами национальных ФА, и здесь они найдут для себя полезные факты. Ведь это очевидно, что наша большая футбольная семья нуждается в постоянном обмене опытом и знаниями, результаты которого позволят создать более конкурентную среду, а значит, сделать футбол лучше и успешнее.

## ИСТОРИЧЕСКИЕ ПАРАЛЛЕЛИ

*Существует три вида лжи:  
ложь, наглая ложь и статистика.*

*Марк Твен*

Для побед первой национальной сборной страны на крупнейших европейских и мировых форумах необходимы **не только знающие тренеры**, умелое и эффективное управление, сильные клубы и высокая конкуренция на внутренней арене, **но и талантливые футболисты**, имеющие за плечами значительный опыт международных матчей на уровне юношеских и молодёжных сборных команд. Во многом посредством национальных институтов юношеских сборных команд сегодня **формируются так называемые «международные футболисты»** (согласно определению Жанэ Мелендеша\*), прошедшие школу национальных юношеских сборных команд.

В качестве ярчайшего примера следует привести сборную команду Испании. В частности, в день финала Евро-2008 среди «первых одиннадцати» футболистов только натурализованный бразилец Сена не преодолел все ступени национального института юношеских сборных команд. Почти у каждого испанского игрока, выходявшего на поле в ЮАР, в послужном списке были высшие титулы не только на клубном поприще, но и на уровне юношеских сборных. Икер Касильяс, Хави Эрнандес и Карлос Марчена — чемпионы мира U-20 (1999), Андрес Иньеста и Фернандо Торрес — чемпионы Европы U-16 (2001) и U-19 (2002), Давид Сильва, Серхио Рамос и Рауль Альбиоль — чемпионы Европы U-19 (2004), Хуан Мата и Жерар Пике — чемпионы Европы U-19 (2006), Хави Мартинес — чемпион Европы U-19 (2007). Тем временем взглянем на статистику юношеских европейских футбольных форумов начиная с сезона 1991/92 гг.

	Чемпионы U-17	Финалисты	Чемпионы U-19	Финалисты
2015/16	Португалия	Испания	Франция	Италия
2014/15	Франция	Германия	Испания	Россия
2013/14	Англия	Нидерланды	Германия	Португалия
2012/13	Россия	Италия	Сербия	Франция
2011/12	Нидерланды	Германия	Испания	Греция

\* Ginés Meléndez — технический экс-директор Королевской федерации футбола Испании, в прошлом главный тренер юношеских сборных команд Испании, многократный чемпион Европы (Приложение 2).



2010/11	<b>Нидерланды</b>	Германия	<b>Испания</b>	Чехия
2009/10	<b>Англия</b>	Испания	<b>Франция</b>	Испания
2008/09	<b>Германия</b>	Нидерланды	<b>Украина</b>	Англия
2007/08	<b>Испания</b>	Франция	<b>Германия</b>	Италия
2006/07	<b>Испания</b>	Англия	<b>Испания</b>	Греция
2005/06	<b>Россия</b>	Чехия	<b>Испания</b>	Шотландия
2004/05	<b>Турция</b>	Нидерланды	<b>Франция</b>	Англия
2003/04	<b>Франция</b>	Испания	<b>Испания</b>	Турция
2002/03	<b>Португалия</b>	Испания	<b>Италия</b>	Португалия
2001/02	<b>Швейцария</b>	Франция	<b>Испания</b>	Германия
2000/01	<b>Испания</b>	Франция	<b>Польша</b>	Чехия
1999/00	<b>Португалия</b>	Чехия	<b>Франция</b>	Украина
1998/99	<b>Испания</b>	Польша	<b>Португалия</b>	Италия
1997/98	<b>Республика Ирландия</b>	Португалия	<b>Республика Ирландия</b>	Германия
1996/97	<b>Испания</b>	Австрия	<b>Франция</b>	Португалия
1995/96	<b>Португалия</b>	Франция	<b>Франция</b>	Испания
1994/95	<b>Португалия</b>	Испания	<b>Испания</b>	Италия
1993/94	<b>Турция</b>	Дания	<b>Португалия</b>	Германия
1992/93	<b>Польша</b>	Италия	<b>Англия</b>	Испания
1991/92	<b>Германия</b>	Испания	<b>Турция</b>	Англия
Примечание: до сезона 2001/02 проводились чемпионаты возрастной категории U-16 и U-18 соответственно				

В новейшей истории чемпионатов Европы УЕФА (когда в сезоне 2001/02 произошёл переход от турниров U-16 и U-18 к соревнованиям U-17 и U-19 соответственно) юношеские сборные команды Испании **восемь** раз становились чемпионами Европы. Комментарии, как говорится, излишни.

Однако, известно, статистика — вещь обманчивая. Высказывание, приписанное премьер-министру Великобритании Бенджамину Дизраэли, которое получило известность благодаря Марку Твену\*, гласит: «Существуют три вида лжи: ложь, наглая ложь и статистика». В подтверждение сказанному следует вспомнить Евро-2004 и Евро-2016. Юношеские сборные команды Федерации футбола Греции, главная команда которой победила на чемпионате Старого Света в Португалии, как свидетельствует история, не завоёвывали «золота» юношеских чемпионатов континента, хотя в активе греческих юношеских сборных команд U-19 есть два титула вице-чемпионов Европы — в сезонах 2006/07 и 2011/12. Португальские юноши, доминировавшие в 90-е годы минувшего столетия, пять раз завоёвывали титулы чемпионов, а о себе напомнили только весной 2016, выиграв чемпионат Европы U-17 в серии послематчевых пенальти у той самой

\* «Цифры обманчивы, особенно когда я сам ими занимаюсь. По этому поводу справедливо высказывание, приписываемое Дизраэли: “Существует три вида лжи: ложь, наглая ложь и статистика”». — Марк Твен, 5 июля 1907 г. Однако этой фразы нет в работах Дизраэли. Также она не была известна ни при его жизни, ни вскоре после смерти.

С современной точки зрения, наиболее вероятной кандидатурой на авторство является Чарльз Дилк (1843–1911). Подробнее смотрите URL : <https://tinyurl.com/yd4dsg3m>

Испании. Что же, исключение лишь подтверждает правила?.. Хотя первая сборная команда Португалии как раз на домашнем Евро-2004 завоевала «серебро», а два года спустя стала четвёртой командой мира и лишь через 12 лет победила на Евро-2016.

В завершение исторических аналогий приведём статистику молодёжных чемпионатов Европы U-21.

	Чемпионы	Финалисты
2015	Швеция	Португалия
2013	Испания	Италия
2011	Испания	Швейцария
2009	Германия	Англия
2007	<b>Нидерланды</b>	Сербия
2006	<b>Нидерланды</b>	<b>УКРАИНА</b>
2004	<b>Италия</b>	Сербия и Черногория
2002	Чехия	Франция
2000	<b>Италия</b>	Чехия
1998	Испания	Греция
1996	<b>Италия</b>	Испания
1994	<b>Италия</b>	Португалия
1992	<b>Италия</b>	Швеция
1990	СССР	Югославия
1988	Франция	Греция
1986	Испания	Италия
1984	Англия	Испания
1982	Англия	ФРГ
1980	СССР	ГДР
1978	Югославия	ГДР

Из приведенной информации хорошо видны истоки триумфа сборной Италии на чемпионате мира в Германии 2006 года. На протяжении семи розыгрышей молодёжных турниров Старого Света **итальянские молодые таланты пять раз побеждали** в этом престижном футбольном соревновании. А вот «серебро» Кубка мира ФИФА 2010 «ковалось» голландской молодёжью, которая дважды подряд становилась чемпионом Старого Света. Тем временем юношеское доминирование Испании вылилось в молодёжное «золото» только после шестой победы испанцев на чемпионатах Европы УЕФА U-17/19...

В заключение несколько слов о действующем чемпионе мира — Германии. Как известно, Немецкий футбольный союз (DFB) начал реформы в 2001. До 2008 года немецкие сборные не ходили в лидерах юношеского футбола, но следствием перемен в Германии стало завоевание всех титулов УЕФА в категориях U-17/19/21 два сезона кряду — 2007/08–2008/09.

С тех пор немецкие сборные присоединились к так называемой «старой гвардии» Старого Света (в первую очередь, к командам Испании и Франции) и стали лидерами европейского юношеского и молодёжного футбола. Кстати, в составе «золотой» немецкой команды в Бразилии выступали 6 победителей молодёжного Евро-2009 в Швеции.

Именно поэтому для того, чтобы обоснованно рассчитывать на большой успех первой национальной сборной команды страны, **необходима эффективная работа юношеских и молодёжной сборных страны** — иными словами, института юношеских сборных команд национальной ФА.

## КАК СДЕЛАТЬ ПЕРВУЮ СБОРНУЮ ПЕРВОЙ, или Какую роль играют клубы?

*Сильные клубы — сильные сборные?..*

Каким образом создаются конкурентоспособные юношеские сборные команды страны, которые в свою очередь превращаются в прочный фундамент молодёжной и первой национальной сборных команд страны (сборная команда «А»/«А» *representative team* по терминологии ФИФА)?

Существует широко известная формула успеха: сильные клубы — сильная сборная. При этом аксиомой является то, что футболист формируется в первую очередь в клубе. **В сборной он получает** важную составляющую своего футбольного образования (так называемую **международную игровую практику**) и становится кандидатом в главную национальную команду страны. Но для того, чтобы сборная стала по-настоящему конкурентоспособной благодаря профессиональным футбольным клубам, их сила должна проявляться прежде всего в **эффективной системе подготовки собственного резерва** (иначе говоря, в построении качественного учебно-тренировочного процесса).

Несомненно, успехи последних лет Испании, Франции, Германии, Бельгии, Португалии и Нидерландов зиждутся на работе клубных академий или клубных групп подготовки этих стран, которые являются обязательным элементом системы профессионального футбола и требованием не только системы лицензирования клубов УЕФА, но и внутренних аттестационных правил этих стран. Кстати, учитывая уровень достижений юношеских сборных команд Англии (о чём пойдёт речь ниже) и уровень «бюрократии» (в хорошем смысле) Premier League, Англия, несомненно, должна служить примером для любой национальной ФА наряду с общепризнанными лидерами.

Приведём несколько наиболее ярких примеров. **Франция** и её так называемая «**Операция Герена**». Эта команда потерпела фиаско на чемпионате мира-66. Главный тренер сборной Анри Герен через несколько дней после возвращения из Англии был уволен. Но он не отчаялся, а принялся за активную работу в федерации. И создал программу, названную именем тренера, — «Операция Герена». По всей стране стали отбирать ребят в возрасте 14–15 лет. **В 1972–1974 гг. все профессиональные клубы обязательно создавали центры подготовки молодёжи**, куда направляли специалистов,

**работавших в едином русле.** Чемпионом Европы Франция стала в 1984 году, но была чрезвычайно близка к триумфу двумя годами ранее на Кубке мира ФИФА в Испании. Сегодня французский футбол имеет в распоряжении всемирно известную Академию Клерфонтен и ещё 11 элитных академий под контролем Федерации футбола Франции наряду с академиями в каждом клубе Ligue 1.

**Германия (Приложение 1).** 28 февраля 2001 года, вероятно, — ключевая дата для современного немецкого футбола: принято решение о наличии в структуре клуба Немецкой Футбольной Лиги (DFL, которая объединяет Бундеслигу 1 и 2) юношеских академий как лицензионного требования. Немецкая лига пошла по пути создания в каждом клубе собственной структуры по подготовке резерва, согласно определённым требованиям к инфраструктуре, спортивному критерию и так далее. При этом последовательно — включив в этот процесс и первую (сезон 2001/2002), и вторую Бундеслиги (2002/2003). Как следствие, 36 клубов Бундеслиги — 36 футбольных академий. Однако DFB этим не ограничился, создав **«Программу поддержки талантов»** («TALENTFORDERUNG»). Вот как это описывает один из её «отцов», директор DFB по вопросам развития молодёжных программ Ульф Шотт (Ulf Schott): «После Кубка мира 1998 и Евро-2000, когда мы позорно проиграли второму составу Португалии и даже не вышли из группы, это был настоящий провал. Мы поняли, насколько отстаём от других европейских стран. В составе сборной Германии на Евро-2000 был лишь один игрок — Дайслер, которому не исполнилось 21 года, а средний возраст команды составлял около 31. А вот состав нашей сборной на турнире в ЮАР. Футболистов, которым не более 21 года, уже шестеро — Мюллер, Бадштубер, Боатенг, Озил, Кроос и Марин, а средний возраст — около 25. Такие изменения произошли потому, что десять лет назад (интервью 2010 года) мы от слов наконец-то перешли к делу. Наши специалисты разработали “Программу поддержки талантов”. Рассчитывали, что получим отдачу через восемь — десять лет. Так и произошло». **Обращает на себя внимание тот факт, что и во Франции, и в Германии успехи стали заметны через 8–10 лет после начала реформ.**

Здесь нельзя обойти пример Бельгии и план **«Мишеля Саблона»** (тренер, работавший со сборной Бельгии на Кубке мира ФИФА 1990, в 2000-е — технический директор ФА Бельгии). Этот проект стартовал в середине 2000-х и вывел совсем небольшую страну в лидеры европейского и мирового футбола. В ноябре 2015 «Красные дьяволы» покорили вершину FIFA/Coca-Cola World Ranking.

Внимания достойна также **Дания**, которая в 1992 сенсационно победила на Евро-92 в Швеции, и её программа **Integrated Talent Development (ITD)** (Комплексное развитие таланта — КРТ). Первый прототип КРТ был создан Датским футбольным союзом еще в 1994 году. Автор проекта Флеминг Серрицлев (Flemming Serritslev) долгие годы работал с различными

ми юношескими сборными командами Дании, в том числе с молодёжной командой страны. В 1999 году были внесены изменения, а в 2000 стартовал новый пилотный проект КРТ. Следует подчеркнуть, что первоначально, в середине 90-х, программа была рассчитана на игроков в возрасте от 13 до 18 лет. Но позднее, в 1999 году, было принято решение сфокусировать внимание на футболистах от 18 до 23 лет (до завершения цикла выступления молодёжной сборной команды в рамках чемпионата Европы УЕФА).

Ещё одним примером служит проект *Österreichischer Fussball-Bund Project 12* (Проект 12), который берёт начало в 2009 году. Он появился после Евро-2008 в Австрии и Швейцарии и напоминает датскую программу КРТ, поскольку направлен на поддержку австрийских футбольных талантов от 15 лет до 21 года. В декабре 2016 года он объединял 25 футболистов (2002–1993 гг. р.) и 13 девушек (2001–1998 гг. р.) — выбор осуществляли эксперты, тренеры сборных разных возрастов и клубов\*. Изначально проект был рассчитан до 2012 года (отсюда и число 12 в названии), но сперва был продлён до 2015 и существует поныне. Программа предусматривает отслеживание выступлений и достижений игроков специалистами посредством особой базы данных, совместную работу клубов и федерации над карьерным ростом молодых футболистов, научное обоснование трансферов и прочее\*\*. Обязательным условием является единый план работы 12 академий футбольных клубов австрийской Bundesliga и работа 29 центров футбольного образования. Общие затраты на реализацию проекта превысили € 1 000 000. Кстати, квалификация австрийцев на УЕФА Евро-2016 состоялась в том числе благодаря действиям пары выпускников Проекта 12, а победа команды FC Red Bull Salzburg в Юношеской лиге УЕФА 2016/17, вероятно, тоже имеет отношение к успешной реализации обозначенных футбольных планов в юношеском футболе.

В заключение этой темы коснёмся Испании и её ярчайшей «Барселоны». Последнее десятилетие испанский футбол доминирует на клубной арене, а два «золота» Евро-2008/2012 и победа на Кубке мира ФИФА 2010 свидетельствуют о том, что подготовка футболистов на Пиренейском полуострове находится на должном уровне и без громких прожектов. В сезоне 2013/14 17 из 25 футболистов каталонской «Барселоны» являлись её воспитанниками. Динамика роста доморощенных футболистов в каталонском клубе откровенно впечатляет: в сезоне 2008/09 — 46%, в 2009/10 — 48%, в 2010/11 — 52%, в 2011/12 — 57%, в 2012/13 — 64%, в 2013/14 — 68%.

Создание по-настоящему конкурентоспособной главной команды страны требует в первую очередь эффективных **молодёжных программ профессиональных футбольных клубов** (терминология Регламентов по атте-

\* <https://tinyurl.com/ycduw5lz>

\*\* Симонов Д. Чему России поучиться у Австрии? // Спорт-Экспресс. 19 ноября 2014 г.  
URL : <https://tinyurl.com/y7xbeyw2>

станции футбольных клубов ФФУ и УЕФА). Если хотите, это — ключевой фактор успеха, без которого невозможно появление по-настоящему конкурентоспособных национальных сборных команд страны. Они, эффективные и дееспособные молодёжные программы, нужны во всех без исключения клубах Премьер-лиги Украины.

Поэтому успех национальной сборной страны должен формироваться **на трёх китах**.

1. Эффективно работающий институт юношеских сборных команд.
2. Эффективная система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе.
3. **Эффективные молодёжные программы в структурах профессиональных футбольных клубов.**

Третий элемент, бесспорно, является ключевым: без него вероятность успеха сборных команд страны стремится к нулю. Однако над каждым из этих краеугольных камней доминирует фактор не менее весомый — **футбольный тренер**. От уровня его знаний, образования, культуры и понимания современного футбола зависит очень многое. Поэтому эффективная система обучения тренеров всех уровней является превалирующим фактором успеха, наряду с ведущей ролью профессиональных футбольных клубов (**ведь футболиста готовят клубы**). И поскольку УЕФА доверил обучение тренеров структурам под патронатом национальных ФА, ФФУ способна (наравне с клубами) если не играть роль первой скрипки, то весомо улучшать качество учебно-тренировочного процесса, а значит, — игры команд на всех уровнях: от детско-юношеского до Премьер-лиги (посредством повышения уровня образования тренерского корпуса).

# ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

*Институт (лат. institutum —  
установление, обычай, учреждение) —  
термин, употребляемый для обозначения  
определённого класса организаций.*

**ИНСТИТУТ СБОРНЫХ КОМАНД** — это комплексная структура, **цель** которой — **создать** конкурентоспособные на европейской и мировой футбольных аренах сборные команды всех возрастных категорий, а **задачи** — **организовать** успешное выступление национальных сборных команд страны в соревнованиях под эгидой ФИФА и УЕФА.

Институт включает соответствующие подразделения ФФУ и ведёт деятельность согласно регламентным и нормативным документам **ФФУ**, **УЕФА** и **ФИФА**. В его структуру входят\*:

- **Комитет национальных сборных команд ФФУ** (централизованное управление и принятие стратегических решений);
- **Отдел национальных сборных команд ФФУ** (по штатному расписанию входят все тренеры сборных, менеджеры и администраторы первой национальной сборной команды страны);
- **Отдел спортивно-медицинского обеспечения ФФУ** (врачи и массажисты сборных команд);
- **Департамент развития ФФУ** (планирование и формирование Международного календаря матчей ФФУ (МКМ ФФУ), База данных ФФУ (информационный отдел) и Комплексная научная группа ФФУ/сборных команд Украины (аналитический отдел);
- **Отдел планирования и обеспечения мероприятий сборных команд ФФУ** (непосредственная реализация МКМ ФФУ);
- **Сборные команды страны: «А», U-21, U-20, U-19, U-18, U-17, U-16** (без женских сборных команд).

Регламентные документы, которыми руководствуется институт сборных команд ФФУ и которые определяют его жизнедеятельность:

- **Regulations on the Status and Transfer of Players FIFA** (редакция 2016 года)/Регламент по статусу и трансферу игроков ФИФА;

\* Информация 2017 года.



- **Regulations Governing International Matches FIFA** (редакция 2014 года)/Регламент проведения международных матчей ФИФА;
- **Men's international match calendar FIFA**/Мужской международный календарь матчей ФИФА;
- **UEFA international match calendar**/Международный календарь матчей УЕФА;
- **Регламент ФФУ по статусу и трансферу футболистов** (редакция 2016 года);
- **Международный календарь матчей ФФУ** (утверждается Исполкомом ФФУ);
- **Положение о сборных командах ФФУ** (существует в редакции 2000 года и требует изменений).

Специфика функционирования и формирования первой национальной сборной команды страны позволяет ей представлять, по большому счёту, отдельную структуру. Ведь её жизнедеятельность абсолютно не связана с юношескими сборными командами и лишь частично пересекается с работой команды U-21, или так называемой «молодёжки»: они играют в одни сроки — даты ФИФА.

Исходя из сказанного, несколько обособленно функционирует **ИНСТИТУТ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД**, который помимо всех юношеских сборных команд по возрастам (от U-15/16 до U-18/19) объединяет сборные U-20 и U-21, тесно связанные с юношескими сборными (учитывая их возрастную категорию и принципы перехода футболистов «из возраста в возраст»). Наконец, команду U-21 всегда формирует сборная U-19, которая завершила свой цикл выступлений, и это абсолютно естественный процесс. Тренеры юношеских сборных команд и «молодёжки» тесно сотрудничают благодаря тому, что команда U-21, а точнее — её тренерский штаб, постоянно мониторит/изучает так называемых «старших юношей» (команду U-19).

## ЮНОШЕСКИЕ СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

*То, что значит больше,  
никогда не должно следовать за тем,  
что значит меньше.*

*Иоганн Вольфганг фон Гёте*

**В** 2002 году, сразу по завершении чемпионата Европы УЕФА U-17 2001/02 в Дании, в котором принимала участие юношеская сборная команда Украины U-17 (1985 г. р.), Комитет национальных сборных команд ФФУ предложил ввести в практику ФФУ **специальный календарь международных матчей** для юношеских сборных команд. Цель, которая преследовалась, — наработка достаточного объёма международной игровой практики для юношеских сборных страны. Ведь неудачный результат в Дании стал следствием, в первую очередь, минимального объёма подобной практики у нашей команды (в преддверии финального турнира футболисты провели только два матча). При этом средний показатель объёма аналогичной практики у представителей ведущих европейских национальных ассоциаций составлял 15 матчей. У нас же в 2002 году этот показатель «застрял» на уровне 3–5 матчей.

Сегодня ФФУ имеет не только полноценный международный календарь матчей (МКМ), который предусматривает как международные товарищеские матчи, так и специализированные учебно-тренировочные сборы (селекционные и подготовительные. — **Приложение 3**), но и развитый институт юношеских сборных команд (**информация 2016 года**): U-21 (1994/95 г. р.), U-20 (1996/97 г. р.), U-19 (1998 г. р.), U-18 (1999 г. р.), U-17 (2000 г. р.), U-16 (2001 г. р.). При этом по мере накопления опыта институт претерпевал определенные изменения по сравнению со структурой, которая изначально включала в себя команды: U-21, U-19, U-18, U-17 и U-16.

В 2010 году в ФФУ появилась постоянно действующая сборная команда U-20 (для подготовки молодёжной сборной страны к следующему циклу чемпионата Европы УЕФА). В 2011 ФФУ начала формировать младшую юношескую сборную команду за полтора-два года до старта квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 (ранее команда собиралась за год до начала отборочных матчей).

Вероятно, важным **показателем эффективности работы института сборных команд** следует считать **статистику выступления в составе пер-**

## **вой национальной сборной футболистов, прошедших через юношеские и молодёжные сборные команды страны.**

Например, из **23** футболистов, заявленных на Евро-2012, через институт юношеских сборных после 2000 года прошло **12**: из них **8** были заиграны за юношеские сборные, а **4** — за молодёжную. Ещё **5** футболистов начинали свой путь через юношеские команды до 2000 года, а оставшиеся **6** человек никогда не играли ни за юношеские, ни за молодёжные сборные команды страны. Вместе с тем **6** футболистов первой сборной ещё год назад играли на молодёжном Евро, а двое из них — чемпионы Старого Света U-19 2009 года. При этом **все шестеро** были заиграны на Евро-2012.

На Евро-2016 во Франции из **23** футболистов только трое (Кучер, Хачериди и Селезнёв) никогда не выступали за юношеские или молодёжные сборные команды. Одновременно **16** футболистов прошли все ступени института сборных команд Украины после 2002 года. **Семеро** из них играли в финальном раунде молодёжного Евро-2011 в Дании, **трое** (Бутко, Рыбалка и Гармаш) — чемпионы Европы 2009 года, ещё **двое** (Зинченко и Коваленко) играли в финальных раундах юношеских чемпионатов Европы УЕФА 2013 и 2015, а Коваленко принимал участие в Кубке мира ФИФА U-20 2015.

Таким образом, доля футболистов «А» сборной команды Украины, которые были привлечены в юношеские сборные команды страны (U-15 — U-19), на Евро-2012 составляла **57%**, а на Евро-2016 — уже **70%**. Для сравнения, по итогам Кубка мира ФИФА 2014, показатели Испании составили **77%**, Германии — **86%**, а, например, России — только **27%\***.

Не стоит забывать, что переход из сборной в сборную — это естественный процесс, особенно если речь идет о «молодёжке». Ведь её практически в автоматическом режиме формирует сборная команда U-19. Поэтому со временем игравшие когда-либо, скажем, в команде U-21 могут появиться в составе главной сборной страны в связи с окончанием карьеры кого-либо из её состава. Поэтому оценивать работу сборной и её тренерского штаба следует взвешенно и с определенной долей скептицизма. В первую очередь принимать во внимание результаты команды, качество её игры и уровень исполнителей. В этой связи процитируем сентябрьское интервью Юргена Клоппа из Sky Sports (2016 год)\*\*: **«Качество игры важнее результатов, особенно в долгосрочной перспективе»\*\*\*.**

При этом успехи сборных команд на юношеском уровне чрезвычайно важны, так как пополняют «копилку» драгоценного международного опыта, который в клубах, по большому счёту, футболисты начинают при-

\* Дзичковский Е. Газзаев хочет стать главой РФС // Футбол «У своих ворот». 1 октября 2014 г. URL : <https://tinyurl.com/ybexdrs6>

\*\* Friday Night Football — Premier League Round 5. Full Show. September 16, 2016. URL : <https://tinyurl.com/y866cp64>

\*\*\* Лукомский В. Клопп как главный футбольный философ. 4 января 2017. URL : <https://tinyurl.com/y9oerk23>

обретать только на уровне Юношеской лиги УЕФА (возрастная категория U-19). К этому моменту игроки сборных команд могут провести до 10–13 официальных матчей УЕФА и до 20 товарищеских международных матчей.

В продолжение темы успехов сборных команд на юношеском уровне следует привести слова главного тренера сборной России по футболу на Евро-2016 **Леонида Слуцкого\***: «Вспомните Джеррарда и Лэмпарда. Блестяще играя за топовые клубы в Лиге чемпионов и чемпионате Англии, в сборной на крупных турнирах они проявить себя не могли. **Чемпионат мира или Европы — это, правда, другое. Я не могу это объяснить, но это другой уровень ответственности, внимания. Даже с матчами Лиги чемпионов это не сравнить — к ним ближе, но все равно другое**». Согласитесь, эти слова следует проецировать также на юношеские и молодёжные чемпионаты Европы и Кубки мира ФИФА.

Именно поэтому чем чаще юношеские сборные выходят в финальные раунды чемпионатов Европы (U-17/19/21) и Кубков мира ФИФА (U-17/20), тем выше качество международного опыта, приобретённого футболистами. Тем эффективнее тренерский штаб команды провёл отбор и селекцию кандидатов. Тем выше вероятность успеха главной команды страны. И приведённые примеры Испании, Италии и той же Германии — прекрасная иллюстрация к сказанному.

---

\* Дудь Ю. Леонид Слуцкий: «Ко мне в номер зашла группа игроков, и мы в один голос произнесли: “Мы говно”». 9 июля 2016. URL : <https://tinyurl.com/ydxo96d2>

## УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ В СОРЕВНОВАНИЯХ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

*Конкуренция порождает качество...*

Для понимания механизмов современного футбола в сфере института национальных сборных команд ФА — членов ФИФА и УЕФА, на мой взгляд, необходим анализ конкурентной среды в соревнованиях национальных юношеских сборных команд УЕФА. При этом начать следует с простой исторической статистики, следуя от большого к малому. Статистика представлена по завершении спортивного сезона **2015/16**.

В Кубке мира ФИФА побеждали 8 национальных ФА из 211 членов этой организации (то есть вершины достигали только 3,8% участников самой популярной спортивной игры на планете Земля). Список наиболее успешных хорошо всем известен.

### FIFA World Cup

1. Бразилия — 5
2. Германия — 4
3. Италия — 4
4. Аргентина — 2
5. Уругвай — 2
6. Англия
7. Испания
8. Франция

### UEFA EURO

1. Германия — 3
2. Испания — 3
3. Греция
4. Дания
5. Италия
6. Нидерланды
7. Португалия
8. СССР
9. Франция
10. Чехословакия

Список победителей Кубка Европы или УЕФА Евро несколько шире — 10 ФА. Принимая во внимание нынешнее число членов УЕФА (55), 18% европейских ФА добивались успеха в Старом Свете.

Число победителей юношеских чемпионатов под эгидой ФИФА тоже довольно ограничено.

### FIFA U-17 World Cup

1. Нигерия — 6
2. Бразилия — 3
3. Гана — 2

### FIFA U-20 World Cup

1. Аргентина — 6
2. Бразилия — 5
3. Португалия — 2

- |                      |               |
|----------------------|---------------|
| 4. Мексика — 2       | 4. Гана       |
| 5. Саудовская Аравия | 5. Германия   |
| 6. СССР              | 6. Испания    |
| 7. Франция           | 7. Сербия     |
| 8. Швейцария         | 8. СССР       |
|                      | 9. Франция    |
|                      | 10. Югославия |

Это лишь вершина айсберга под названием «соревнования для национальных сборных команд ассоциаций — членов ФИФА и УЕФА». И для завершения анализа рассмотрим список победителей юношеских и молодёжных чемпионатов Европы под эгидой УЕФА.

При этом сделаем некоторые временные и формальные ограничения. К примеру, с сезона 2014/15 количество участников финального раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 увеличилось с 8 до 16. Для анализа взят промежуток между спортивными сезонами 2002/03 и 2013/14, когда в финале играли 8 команд (максимальный уровень конкуренции). Что касается финальных турниров U-19, то во внимание взят весь временной отрезок от момента перехода УЕФА к двухраундовому отборочному формату (квалификационный и элитный с сезона 2002/03). Формат финального раунда чемпионата U-19 остаётся неизменным — восемь участников.

Соревнования молодёжных сборных рассматриваются с сезона 1998/00, когда УЕФА перешёл к проведению компактного финального турнира, состоящего из двух групп по 4 команды по примеру большого Евро на территории одной ФА (ассоциации — члена УЕФА и ФИФА). Отметим лишь, что с сезона 2015/17 в финальном раунде играет уже 12 команд (три группы по четыре сборные).

UEFA U-17 EC	UEFA U-19 EC	UEFA U-21 EC
1. Англия — 2	1. Испания — 7	1. Испания — 2
2. Испания — 2	2. Франция — 3	2. Италия — 2
3. Нидерланды — 2	3. Германия — 2	3. Нидерланды — 2
4. Португалия — 2	4. Сербия	4. Германия
5. Россия — 2	5. Италия	5. Чехия
6. Франция — 2	6. Украина	6. Швеция
7. Германия		
8. Турция		
9. Швейцария		

EC — European Championship или чемпионат Европы

Как видим, число победителей европейских чемпионатов стремится к уменьшению по мере «взросления» категории. Таким образом, даже без учёта двух новых членов УЕФА (55–2=53) — Гибралтара и Косово (которые вошли в УЕФА за последние два года) — процент победителей от общего

числа членов УЕФА остается очень невысоким: 17% для U-17, 11% для U-19 и 11% для U-21. Высокий уровень конкуренции налицо, если не называть его просто экстремальным. Ведь сегодня в финале большого Евро играет 24 команды, а в финальных раундах юношеских чемпионатов Европы — 8 (U-19), 12 (U-21) и 16 (U-17) соответственно. К этому остается добавить два отборочных раунда у «юношей», в первом из которых следует занять два первых места, а во втором (для старших юношей) только победа в групповом турнире гарантирует участие в финальном турнире. Из-за того, что участников на молодёжном Евро (финального турнира) в два раза меньше, чем на «большом» Евро, уровень конкурсного отбора как минимум в два раза выше, чем у первых национальных сборных команд при наличии аналогичной системы проведения квалификационного раунда.

В продолжение темы конкуренции на уровне сборных команд национальных ФА следует признать, что самыми сложным по уровню конкурсного/конкурентного отбора является футбольный турнир летних Олимпийских игр, поскольку его формат предусматривает участие только 16 команд и УЕФА там имеет лишь 4 места. Только полуфиналисты (!) чемпионата Европы УЕФА U-21 гарантируют себе путёвку на Олимпиаду. Дабы подвести черту в вопросе юношеских турниров под эгидой ФИФА, отметим, что число участников финальных турниров FIFA World Cup U-17 и U-20 — 24. УЕФА, как правило, получает пять-шесть мест, в зависимости от турнира и места его проведения.

Чтобы детальнее оценить уровень конкуренции в соревнованиях на уровне юношеских сборных команд, рассмотрим статистику участников финальных раундов чемпионатов Европы УЕФА U-17, U-19 и U-21 без учёта ФА, принимающих финальные турниры (так как они получали право играть без отборочных соревнований). Перво-наперво взглянем на украинскую статистику прохождения двух квалификационных раундов юношеских чемпионатов Европы.

Наши сборные команды U-17 трижды не выходили в элитные раунды — сезон 2002/03 (1986 г. р.), 2007/08 (1991 г. р.) и 2008/09 (1992 г. р.). Четырежды украинские команды попадали в следующий раунд, заняв лишь третье место в квалификационной группе (как лучшая третья команда или команда из списка третьих, допускаемая в элитный раунд по достигнутому результату в первой квалификации) — сезон 2005/06 (1989 г. р.), 2013/14 (1997 г. р.), 2014/15 (1998 г. р.) и 2016/17 (2000 г. р.). По старшим юношам (U-19) наши сборные останавливались на первом этапе отборочных соревнований только дважды — сезон 2002/03 (1984 г. р.) и 2006/07 (1988 г. р.).

Теперь обратимся к статистике финальных раундов чемпионата Европы УЕФА U-17.

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-17

1. Англия 8 (2)	10. Чехия 3	19. Сербия 2	28. Румыния 1
2. Испания 7 (2)	11. Италия 3	20. Шотландия 2	29. Швеция 1
3. Нидерланды 7 (2)	12. Украина 3	21. Беларусь 1	
4. Франция 6 (1)	13. Россия 2 (2)	22. Хорватия 1	
5. Швейцария 6	14. Бельгия 2	23. Грузия 1	
6. Германия 5 (1)	15. Дания 2	24. Греция 1	
7. Турция 5 (1)	16. Венгрия 2	25. Северная Ирландия 1	
8. Португалия 3 (1)	17. Исландия 2	26. Польша 1	
9. Австрия 3	18. Израиль 2	27. Республика Ирландия 1	

Как видно из представленных данных, 54,7% членов УЕФА квалифицировались в финальные раунды. Украина с 2002/03 до 2013/14 лишь трижды (!) добивалась этого права.

Тем временем, в отличие от соревнований U-19, где Испания — безоговорочный лидер по числу титулов (7), в турнире младших юношей лишь три сборные побеждали в чемпионате Европы дважды — Англия, Испания и Нидерланды! При этом команда с Британских островов чаще других квалифицировалась в финальный турнир — 8 раз. Испания и Нидерланды 7 раз участвовали в финальных турнирах. Полную посезонную картину участников финальных турниров можно увидеть в **Таблице 1**.

Несколько меньше прошедших **квалификацию** сборных команд национальных ФА — членов УЕФА в соревновании старших юношей — 27 (почти 51%). Среди них есть безоговорочный фаворит — Испания (11 финалов и 7 титулов). Франция — трехкратный чемпион и делит с Португалией вторую строчку по числу финалов — 9 квалификаций. Англия снова среди лидеров: как и по младшим юношам, она 8 раз играла в финальном раунде.

Украина же, как и в категории U-17, только трижды квалифицировалась в финальный турнир. При этом с 2003/04 по 2013/14 наши юноши десять лет (!) не могли пробиться в финальный турнир через сито отборочных этапов. С одной стороны, это показатель нашей слабости, а с другой — уровня конкуренции на международной арене, к которому мы были не готовы.

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-19

1. Испания 11 (7)	9. Италия 5 (1)	17. Норвегия 2	25. Шотландия 1
2. Франция 9 (3)	10. Турция 5	18. Россия 2	26. Словакия 1
3. Португалия 9	11. Бельгия 4	19. Армения 1	27. Словения 1
4. Англия 8	12. Чехия 4	20. Болгария 1	
5. Германия 7 (2)	13. Нидерланды 4	21. Грузия 1	
6. Сербия 7 (1)	14. Украина 3 (1)	22. Израиль 1	
7. Греция 6	15. Хорватия 3	23. Польша 1	
8. Австрия 6	16. Республика Ирландия 2	24. Швейцария 1	



В **Таблице 2** представлена полная посезонная картина участников финальных турниров U-19.

Список финалистов чемпионата Европы УЕФА U-21 окажется ещё уже, чем предыдущие. Только 24 ассоциации — члены УЕФА играли в финалах (45%). Италия, пятикратный чемпион молодёжного Евро, без учета ранее принятых нами ограничений, и в этом списке лидирует. Как и Испания, итальянцы дважды побеждали, но 8 раз квалифицировались (Испания — 4).

Среди цифр молодёжного чемпионата Европы снова удивят показатели Англии: семь финалов и второе место в нашем рейтинге. При этом вновь среди лидеров Сербия — 5 финальных раундов. У этой балканской страны 7 финалов в категории старших юношей и 2 финала U-17.

#### СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-21\*

1. Италия 8 (2)	9. Нидерланды 3 (2)	17. Греция 1
2. Англия 7	10. Швейцария 3	18. Финляндия 1
3. Германия 5 (1)	11. Швеция 3 (1)	19. Исландия 1
4. Португалия 5	12. Бельгия 2	20. Израиль 1
5. Сербия 5	13. Хорватия 2	21. Норвегия 1
6. Испания 4 (2)	14. Франция 2	22. Россия 1
7. Чехия 4 (1)	15. Украина 2	23. Словакия 1
8. Беларусь 3	16. Дания 2	24. Турция 1

**Таблица 3** предоставляет полную посезонную картину участников финальных турниров U-21.

Обращает на себя внимание статистика Франции. Вчера, сегодня и, вероятно, завтра французский футбол был, есть и будет номером два в мире, после Бразилии, по числу футболистов, играющих за рубежом, в том числе в топ-5 национальных чемпионатов (Англия, Германия, Испания, Италия и Франция), как свидетельствуют данные CIES Football Observatory\*\*. Кстати, ныне больше всего легионеров в топ-5 как раз у Франции — 116 (Бразилия — 114). Тем временем французские «молодёжки» раз за разом, порой со скандалами «родом» из ночных клубов, «пролетают» мимо финальных раундов европейских чемпионатов U-21. Одна из причин, вероятно, лежит в плоскости психологии. Высокие игровые качества молодых французов, о чём, бесспорно, свидетельствует статистика CIES, гарантируют им попадание в большие клубы, в том числе иностранные, и футболисты иногда попросту не дорабатывают в сборной, видя себя уже в составе Les Bleus.

А между тем Италия набирает от возраста к возрасту и, не страдая «французской болезнью», располагая по младшим и старшим юношам

\* Начиная со спортивного сезона 2006/07 ассоциация-хозяйка не принимала участия в квалификационном раунде.

\*\* Weekly Post // CIES Football Observatory. № 167. November 28, 2016. URL : <https://tinyurl.com/y9ju4cg9>

лишь 3 и 5 квалификациями соответственно, уже к уровню «молодёжки» занимает место безоговорочного лидера европейского и мирового футбола (учитывая число титулов УЕФА и ФИФА).

Заслуживают также внимания показатели Чехии (4 квалификации и довольно «старая» победа, датированная 2002 годом) и Беларуси (3 финала и участие в лондонской Олимпиаде). Белорусский футбол до начала десятых годов XXI века формировал конкурентоспособные сборные команды U-21 во многом благодаря тому, что в самом начале нынешнего столетия профессиональные футбольные клубы Беларуси делали ставку на молодёжь. Положительную роль сыграло, по-видимому, и большее число участников высшей лиги — 14–16 клубов до 2009 года. Сегодня в высшем дивизионе играет 12 клубов — и ни одного финала U-21 после 2011.

Украинские юношеские и молодёжная сборные команды отнюдь не аутсайдеры соревнований УЕФА. Вместе с тем, мы и не в лидерах. Представители топ-5 мировых футбольных лиг правят бал и на уровне национальных сборных команд всех возрастов. Испания — юношеский лидер. Италия — молодёжный (в том числе благодаря одному из самых высоких показателей количества мероприятий национальных сборных команд в течение спортивного сезона — сборные U-17, 19 и 21 работают 10 месяцев в году, т.е. имеют до 10 мероприятий в год. — **Приложение 5**). Это наилучший показатель в Европе на с 2010 по 2014 год. Англия поражает стабильно высокими цифрами квалификаций в финальные раунды всех без исключения чемпионатов Европы, что свидетельствует о высококачественной работе клубных академий. Отсутствие громких побед на уровне главной сборной команды, вероятно, вызвано «засильем» легионеров в богатейшей футбольной лиге планеты — АПЛ (Premier League). Этот же фактор сдерживает развитие, без сомнения, высокого потенциала местных молодых талантов. Германия продолжает набирать обороты тоже за счёт успешной работы клубных академий. Франция — по-прежнему Мекка футбольных самородков.

Успехи Сербии, Хорватии, Бельгии, Дании, Швейцарии и той же Исландии на юношеском и молодёжном уровне — это прямое следствие качественной работы местных футбольных школ (в первую очередь, профессиональных футбольных клубов), несмотря на военное прошлое (Сербия и Хорватия) или ограниченные финансовые и человеческие ресурсы (демография) указанных стран. Добавьте к этому высокую квалификацию тренеров, прежде всего клубных, и грамотный менеджмент национальных ФА по отношению к институту национальных сборных команд, юношескому и профессиональному футболу (в том числе в сфере аттестации/лицензирования клубов), разумные и одновременно стимулирующие к росту и развитию критерии молодёжного футбола требования.

Таким образом, следует признать, что уровень конкуренции в соревнованиях национальных юношеских и молодёжных сборных команд

под эгидой УЕФА и ФИФА выше, чем уровень конкуренции в турнирах главных сборных. Как следствие, конкурентоспособными на **этом** уровне являются те ФА — члены ФИФА и УЕФА, которые обладают высококонкурентными профессиональными футбольными лигами, а значит, — высокими стандартами качества подготовки резерва в структуре клубов местных лиг. При этом даже «маленьким» ФА с небогатými клубами и лигами под силу достойно представить себя на уровне чемпионатов Европы и мира. Этому способствуют в том числе местные программы развития, например, Программа Датского футбольного союза «Комплексное развитие таланта» (КРТ), начатая ещё в 1994 году.

Или региональные центры детско-юношеского футбола Швейцарской ФА (три — по числу лингвистического разделения местных кантонов: немецкий, итальянский и французский) по образу и подобию французской системы работы с самыми одаренными юношами (главное отличие — дети живут в «приёмной» семье, а не в помещении академии). Плюс система бонусов профессиональным футбольным клубам Швейцарии (три категории — от 180 000 до более 250 000 швейцарских франков в год — информация 2006 года) в зависимости от уровня развития молодежных программ. В Швейцарии до 1994 года, когда страна впервые с 1966 года квалифицировалась на Кубок мира ФИФА, в реестре профессий отсутствовала профессия детского тренера по футболу.

Или так называемый план Мишеля Саблона (тренер, работавший со сборной Бельгии на Кубке мира ФИФА 1990, в 2000-е — технический директор ФА Бельгии), который помог 11-миллионной стране возглавить рейтинг ФИФА, а по числу бельгийцев, выступающих в топ-5 футбольных лиг, войти в пятёрку лучших наряду с Францией, Бразилией, Аргентиной и Испанией, что безоговорочно свидетельствует об уровне развития детско-юношеского футбола в стране.

Таблица 1

**ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17  
С 2002/03 ПО 2013/14 С 8 УЧАСТНИКАМИ**

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Португалия*	Франция*	Италия	Бельгия	Бельгия	Турция	Англия
Испания	Испания	Турция*	Чехия	Англия	Респ. Ирландия	Франция
Дания	Турция	Англия	Германия	Франция	Швейцария	Италия
Австрия	Сев. Ирландия	Беларусь	Венгрия	Германия	Франция	Нидерланды
Израиль	Англия	<b>Хорватия</b>	<b>Люксембург</b>	Исландия	Сербия	Испания
Венгрия	Португалия	Нидерланды	Россия*	Нидерланды	Шотландия	Швейцария
Англия	Австрия	Швейцария	Сербия и Черногория	Испания*	Испания*	Турция
Италия	Украина	Израиль	Испания	Украина	Нидерланды	<b>Германия*</b>
2010	2011	2012	2013	2014		
Чехия	Чехия	Бельгия	<b>Словакия</b>	<b>Мальта</b>		
Англия*	Дания	Франция	Хорватия	Швейцария		
Франция	Англия	Грузия	Австрия	Турция		
Греция	Франция	Германия	Швеция	Нидерланды		
Португалия	Германия	Исландия	Украина	Англия*		
Испания	Нидерланды*	Нидерланды*	Швейцария	Германия		
Швейцария	Румыния	Польша	Россия*	Шотландия		
Турция	Сербия	Словения	Италия	Португалия		

**СПИСОК УЧАСТНИКОВ**

1. Англия 8 (2)	10. Чехия 3	19. Сербия 2	28. Румыния 1
2. Испания 7 (2)	11. Италия 3	20. Шотландия 2	29. Швеция 1
3. Нидерланды 7 (2)	12. Украина 3	21. Беларусь 1	
4. Франция 6 (1)	13. Россия 2 (2)	22. Хорватия 1	
5. Швейцария 6	14. Бельгия 2	23. Грузия 1	
6. Германия 5 (1)	15. Дания 2	24. Греция 1	
7. Турция 5 (1)	16. Венгрия 2	25. Сев. Ирландия 1	
8. Португалия 3 (1)	17. Исландия 2	26. Польша 1	
9. Австрия 3	18. Израиль 2	27. Респ. Ирландия 1	

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.  
В скобках указано число побед.

\* Чемпион Европы УЕФА U-17.

Таблица 2

## ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТА ЕВРОПЫ УЕФА U-19

2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Норвегия</b>	Австрия	Бельгия	Армения	Австрия	Испания*	<b>Чехия</b>
Бельгия	Чехия	Германия	Англия	Бельгия	Греция	Болгария
Чехия	Англия	Италия	Франция*	Чехия	Португалия	Англия
Англия	Франция	Польша	Германия	<b>Польша</b>	<b>Австрия</b>	Германия*
Испания*	Италия*	Испания*	Греция	Португалия	Германия	Греция
Германия	<b>Лихтенштейн</b>	<b>Швейцария</b>	<b>Сев. Ирландия</b>	Шотландия	Франция	Венгрия
Респ. Ирландия	Норвегия	Турция	Норвегия	Испания*	Сербия	Италия
Словакия	Португалия	Украина	Сербия и Черногория	Турция	Россия	Испания
2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Англия	Австрия	Бельгия	<b>Эстония</b>	<b>Литва</b>	<b>Венгрия</b>	<b>Греция</b>
Франция	Хорватия	Чехия	Франция	Франция	Украина	Испания*
Сербия	Англия	Греция	Англия	Сербия*	Болгария	Германия
Словения	<b>Франция*</b>	Респ. Ирландия	Сербия	Португалия	Израиль	Россия
Испания	Италия	<b>Румыния</b>	Португалия	Испания	Сербия	Нидерланды
Швейцария	Нидерланды	Сербия	Греция	Нидерланды	Германия*	Украина
Турция	Португалия	Испания*	Хорватия	Грузия	Австрия	Австрия
<b>Украина*</b>	Испания	Турция	Испания*	Турция	Португалия	Франция
2016						
<b>Германия</b>						
Англия						
Италия						
Австрия						
Нидерланды						
Хорватия						
Португалия						
Франция*						

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

<b>1. Испания</b> 11 (7)	<b>9. Италия</b> 5 (1)	17. Норвегия 2	25. Шотландия 1
<b>2. Франция</b> 9 (3)	<b>10. Турция</b> 5	<b>18. Россия</b> 2	<b>26. Словакия</b> 1
3. Португалия 9	<b>11. Бельгия</b> 4	<b>19. Армения</b> 1	<b>27. Словения</b> 1
4. Англия 8	<b>12. Чехия</b> 4	<b>20. Болгария</b> 1	
<b>5. Германия</b> 7 (2)	13. Нидерланды 4	<b>21. Грузия</b> 1	
<b>6. Сербия</b> 7 (1)	<b>14. Украина</b> 3 (1)	<b>22. Израиль</b> 1	
7. Греция 6	<b>15. Хорватия</b> 3	<b>23. Польша</b> 1	
<b>8. Австрия</b> 6	<b>16. Респ. Ирландия</b> 2	<b>24. Швейцария</b> 1	

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.  
В скобках указано число побед.

\* Чемпион Европы УЕФА U-19.

Таблица 3

**ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТА ЕВРОПЫ УЕФА U-21  
С 1998/00 ДО 2013/15 (УЧАСТВОВАЛИ 8 КОМАНД В ДВУХ ГРУППАХ)**

2000	2002	2004	2006	2007	2009	2011
Чехия	Италия	Италия*	Франция	<b>Нидерланды*</b>	<b>Швеция</b>	Беларусь
Испания	<b>Швейцария</b>	Сербия и Черногория	Сербия и Черногория	Бельгия	Беларусь	Чехия
Нидерланды	Португалия	Беларусь	<b>Португалия</b>	Португалия	Англия	<b>Дания</b>
Хорватия	Англия	Хорватия	Германия	Израиль	Финляндия	Англия
Италия*	Франция	Швеция	Украина	Сербия	Германия*	Исландия
<b>Словакия</b>	Чехия *	Португалия	Нидерланды*	Англия	Италия	Испания*
Англия	Бельгия	<b>Германия</b>	Италия	Италия	Испания	Швейцария
Турция	Греция	Швейцария	Дания	Чехия	Сербия	Украина
2013	2015					
Англия	Дания					
Германия	Германия					
<b>Израиль</b>	Португалия					
Италия	Швеция*					
Нидерланды	<b>Чехия</b>					
Норвегия	Сербия					
Россия	Англия					
Испания*	Италия					

**СПИСОК КОМАНД, КОТОРЫЕ КВАЛИФИЦИРОВАЛИСЬ  
В УКАЗАННЫЕ ФИНАЛЫ\*\***

1. Италия 8 (2)	9.	Нидерланды 3 (2)	17.	Греция 1
2. Англия 7	10.	Швейцария 3	18.	Финляндия 1
3. Германия 5 (1)	11.	Швеция 3 (1)	19.	Исландия 1
4. Португалия 5	12.	Бельгия 2	20.	Израиль 1
5. Сербия 5	13.	Хорватия 2	21.	Норвегия 1
6. Испания 4 (2)	14.	Франция 2	22.	Россия 1
7. Чехия 4 (1)	15.	Украина 2	23.	Словакия 1
8. Беларусь 3	16.	Дания 2	24.	Турция 1

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.  
В скобках указано число побед.

\* Чемпион Европы УЕФА U-21.

\*\* Со спортивного сезона 2006/07 ассоциация-хозяйка не принимала участия в квалификационном раунде.

## КОГДА НАЧИНАТЬ ПОДГОТОВКУ САМОЙ МЛАДШЕЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ?

*Better late than never?*

Для начала взглянем на практику, которая существует в ФФУ.

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
U-14/15	УТС									4	4				
	МТ									0	0				
	МТМ									0	0				
U-15/16	УТС	4	2	2	3	4	4	2	6	6	5	2	3	3	5
	МТ	3	2	1	2	0	1	1	2	1	1	2	1	1	0
	МТМ	9	9	5	9	3	5	6	9	8	10	7	8	8	8

Примечания:

УТС — учебно-тренировочный сбор;

МТ — международный турнир;

МТМ — международный товарищеский матч;

Команды (U-14/15) указаны через дробь («/»), поскольку анализ сделан за календарный год, а не спортивный сезон.

Как можно заметить, в Украине подготовка самой младшей сборной команды начинается с возрастной категории U-15/16, то есть в лучшем случае примерно за полтора года до старта квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 (сентябрь). Лишь однажды, в 2011 году, ФФУ собрала команду U-14/15 и провела осенью того года четыре селекционных УТС по региональному принципу. То есть первым международным матчем предшествовала полноценная обширная селекционная работа. Запланированные мероприятия 2012 года, к сожалению, отменило новое руководство федерации. Сегодня, как правило, самая младшая сборная начинает подготовку весной (апрель) с одного селекционного УТС и в мае, сентябре, октябре и ноябре играет по два международных матча. Как следствие, селекция сочетается с отбором кандидатов в процессе международных встреч. Это, в определенной мере, «эконом»-вариант и гибрид «селекция+отбор», но при условии качественных соперников уровня Франции, Бельгии, Нидерландов, Германии, Испании, Италии или, например, Чехии, это позволяет

тренерам достаточно точно определить уровень конкурентоспособности кандидатов в сборную. Ведь способности футболиста конкурировать на уровне сборных команд может реально показать только игра, а соперничество с сильнейшими командами Европы позволяет наставнику получить наиболее объективную картину.

При этом, например, в середине «нулевых» младшие сборные традиционно собирались первый раз в июле (за год и 2 месяца до старта квалификации УЕФА), по завершении финальных турниров Детско-юношеской футбольной лиги Украины (ДЮФЛУ). Проводился один УТС, на который приглашались сильнейшие участники финального турнира ДЮФЛУ, и в августе команда участвовала в международном турнире в Паланге (на год младше — для сборных команд U-17). В 2015 году Литовская ФА закрыла эти соревнования.

К счастью, ФФУ обладает прекрасной селекционной платформой — ДЮФЛУ, которая служит отличным инструментом для выбора лучших кандидатов определённой возрастной категории, что значительно упрощает работу тренеров сборных команд. Справедливости ради, следует говорить о том, что уровень конкурентной борьбы в ДЮФЛУ, причём во всех возрастных категориях, всегда оставлял желать лучшего. Но, несмотря на все минусы, этот турнир остается ключевым элементом для формирования младших по возрасту национальных юношеских сборных команд страны: U-15/16 и U-16/17.

Теперь предлагаем ознакомиться с практикой работы федераций футбола Чехии, Италии и Испании в области формирования самой младшей сборной команды страны.

### **ЧЕХИЯ (информация 2013 года)**

Федерация футбола Чехии имеет 14 тренеров-селекционеров (по числу административных регионов страны), которые работают над формированием будущей самой младшей сборной команды, проводят селекционную деятельность с командами U-13/14/15. Таким образом, за три года образуется широкий круг кандидатов.

Завершающая стадия создания/формирования сборной команды состоит из трёх этапов.

- 1. Май — большой турнир (7 дней) — с участием команд 14 регионов. Основная цель: сформировать два состава сборных по 25 человек в каждой (регион Моравии и Чехии — самые крупные области страны).
- 2. Июль: короткий УТС (2–3 дня) для подготовки к заключительному селекционному турниру в августе.
- 3. Август: турнир с участием шести клубных команд U-17 и двух сборных команд (регионы Моравия и Чехия), по итогам которого и образуется национальная юношеская команда U-16.

В сентябре команда U-16 начинает играть первые международные матчи.



## ИТАЛИЯ (информация 2013 года)

Команда 1999 года рождения (U-15) начала работу в октябре 2013 года. Октябрь, ноябрь и декабрь — время проведения 5 краткосрочных УТС (по 4–6 дней) с участием 30 футболистов. В канун Рождества состоится турнир (4 дня), на который из **150** просмотренных кандидатов отберут **80**. На начало января следующего года запланирован ещё один УТС для **32** футболистов. Первую международную игру эта юношеская сборная проведёт в феврале.

## ИСПАНИЯ (информация 2008 года)

### Как формируется команда?

- До декабря приходят отчёты от 17 региональных тренеров, отвечающих за формирование сборной U-17 (по числу регионов в стране).
- Проводится просмотр матчей «выходных дней».
- Информация аккумулируется в ходе декабрьского совещания региональных тренеров.

**До декабря** формируется список футболистов будущей команды из **55 кандидатов** — по **пять** на каждую позицию.

Команда прибывает на сбор (3 дня), проводит два тренировочных матча.

### Начиная с января

- Сборы команды.
- Турниры.
- Матчи «выходных дней».

После января отбирается 33 кандидата, по три футболиста на каждую позицию. И снова следуют краткосрочные сборы (3 дня) и команда приступает к участию в международных матчах и турнирах.

Далее приведены **сравнительные статистические данные** о подготовке юношеских сборных команд U-15/16 (1998) и U-15/16 (2001) шести национальных ФА в течение 2013 и 2016 гг. соответственно: Бельгии, Италии, Германии, Нидерландов и Франции.

**БЕЛЬГИЯ**

2013 (1998 г. р.)	7 УТС и 13 МТМ	2015/16 (2001)	4 УТС и 8 МТМ
19 и 21.02	Бельгия — Италия	24 и 26.11.15	Бельгия — Нидерланды
16 и 18.04	Нидерланды — Бельгия	16 и 18.02.16	Бельгия — Италия
28.05	Бельгия — Сев. Ирландия	20 и 22.09.16	Бельгия — Украина
11.07	Бельгия — Сев. Ирландия	04 и 07.11.16	Бельгия — Португалия
13 и 16.09	Бельгия — Германия		
01 и 03.10	Италия — Бельгия		
27.10	Бельгия — Франция		
29.10	Бельгия — Нидерланды		
31.10	Бельгия — Сербия		

**ИТАЛИЯ**

2013 (1998 г. р.)	7 УТС и 11 МТМ	2016 (2001)	7 УТС и 16 МТМ
19 и 21.02	Бельгия — Италия	16 и 18.02	Италия — Бельгия
20 и 22.03	Италия — Россия	15 и 17.03	Италия — Румыния
01.05	национальный турнир	24.04	Италия — Англия
11 и 13.06	Италия — Венгрия	25.04	Италия — Россия
04.09	Шотландия — Италия	27.04	Италия — Катар
01 и 03.10	Италия — Бельгия	29.04	Италия — Хорватия
05 и 07.11	Италия — Австрия	01.05	Италия — США
		06 и 08.09	Италия — Швейцария
		18 и 20.10	Италия — Польша
		22 и 24.11	Италия — Украина
		14.12	Италия — Турция

**НИДЕРЛАНДЫ**

2013 (1998 г. р.)	5 УТС и 11 МТМ	2015/16 (2001)	8 УТС и 11 МТМ
16 и 18.04	Нидерланды — Бельгия	24.11 и 26.11.15	Нидерланды — Бельгия
19.04.	Люксембург — Нидерланды	02.02.16	Нидерланды — Ирландия
14 и 16.05	Нидерланды — Германия	04.02.16	Нидерланды — Австрия
24.05	Германия — Нидерланды	06.02.16	Нидерланды — Турция
27.10	Бельгия — Нидерланды	07 и 09.04.16	Нидерланды — Сербия
29.10	Нидерланды — Сербия	19 и 21.05	Нидерланды — Германия
31.10	Франция — Нидерланды	сентябрь	УТС
26 и 28.11	Нидерланды — Ирландия	октябрь	УТС
		ноябрь	УТС
		06 и 08.12	Нидерланды — Чехия

**ГЕРМАНИЯ**

2013 (1998 г. р.)	4 УТС и 9 МТМ	2016 (2001)	4 УТС и 8 МТМ
14 и 16.05	Нидерланды — Германия	19 и 21.05	Нидерланды — Германия
24.05	Германия — Нидерланды		
13 и 16.09	Бельгия — Германия	11 и 13.09	Германия — Уэльс
10 и 13.10	Германия — Россия	30.09 и 03.10	Германия — Австрия
12 и 14.11	Германия — Кипр	17 и 19.11	Германия — Чехия

## ФРАНЦИЯ

2013 (1998 г. р.)	3 УТС и 5 МТМ	2016 (2001)	2 УТС и 4 МТМ
19 — 22.08	УТС	27 и 29.09	Франция — Шотландия
17 и 19.09	Франция — Уэльс	25.10	Франция — Россия
29.10	Франция — Сербия	27.10	Франция — Англия
31.10	Франция — Нидерланды	29.10	Франция — США
01.11	Франция — Бельгия		

Как видим, подготовка самых младших сборных стартует осенью, за два года до начала квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17. Некоторые ФА играют первые международные матчи уже поздней осенью или в декабре. В этом контексте к указанным Нидерландам и Бельгии следует добавить Турцию: статистика здесь отсутствует, но её «младшие» уже играют поздней осенью и в декабре, а значит, формирование команды начинается еще раньше. Большинство же начинает международную игровую практику своих сборных команд в феврале — мае года, который предшествует году старта квалификации УЕФА. При этом заслуживает отдельного внимания программа команды Нидерландов, в планах которой не только МТМ, но и краткосрочные УТС. То есть сначала команда «наигралась» (7 МТМ), потом провела 3 УТС и затем подвела итог ещё двумя МТМ в декабре.

Вместе с тем в больших ФА, таких как DFB (Германия), самая младшая команда регулярно стартует только в мае. FFF (Fédération Française de Football, Франция) вообще неспешно начинает работу только в сентябре. Но это не мешает Франции быть среди лидеров по числу попаданий в финальный раунд чемпионатов Европы УЕФА U-17, что еще раз подтверждает: **эффективная и конкурентоспособная система подготовки резерва в профессиональных футбольных клубах** (академии французских профессиональных футбольных клубов (ПФК) начинают работать с юными футболистами на постоянной основе с 15 лет) и в национальном футболе вообще в определенной степени **гарантирует успех национальным юношеским сборным командам**. Это своего рода краеугольный камень или ключевой элемент, поскольку футболистов готовят клубы и еще раз клубы. Кстати, Испания, в отличие от Италии или Нидерландов, тоже не торопится начинать играть международные матчи. Как правило, испанцы, как и немцы, стартуют поздней весной.

Таким образом, не существует абсолютно точного рецепта: когда начинать подготовку самой младшей сборной команды ФА. Каждая ассоциация выбирает свой путь, учитывая собственные традиции, программы и, естественно, финансовые ресурсы. Сегодня можно определенно говорить только о тенденциях.

**Во-первых**, старт селекции/формирования сборной начинается не ранее, чем **за два года до квалификационного раунда УЕФА**.

**Во-вторых**, первые международные матчи могут быть сыграны уже в **ноябре-декабре** (за 1 год и 9–10 месяцев до старта квалификаций УЕФА).

**В-третьих**, обычно международная практика и полноценный отбор кандидатов **начинается с февраля**.

**В-четвёртых**, вероятно, не позднее, чем **за год до старта отборочного раунда УЕФА**, национальной ФА следует начинать формирование самой младшей сборной команды страны. Это, безусловно, крайний приемлемый срок. И в первую очередь для тех ФА, которые обладают эффективной системой подготовки резерва в структуре ПФК. Остальным, несомненно, надлежит готовить сани если не летом, то заранее.

Учитывая высокую конкуренцию в соревнованиях на уровне национальных юношеских сборных команд ассоциаций — членов УЕФА, очевидно, что каждой национальной ФА нужна собственная система формирования и подготовки национальных юношеских сборных команд, в которой будет предусмотрено определенное количество УТС и МТМ для создания конкурентоспособной сборной команды на международной арене. И младшая сборная команда страны в этом списке занимает важное место, так как именно с команды U-15/16 начинается построение всего института национальных сборных команд в целом.

## СБОРНАЯ КОМАНДА U-20

*Amat victoria curam —  
Победа любит подготовку\**

**Н**ациональная юношеская сборная команда U-20 впервые появилась в ФФУ на постоянной основе, вне зависимости от результатов квалификации команды U-19 на Кубок мира ФИФА U-20 (Украина трижды участвовала в этих турнирах: в 2001, 2005 и 2015), в 2010 году. Тогда это было сделано с целью развить потенциал сборной команды 1990 г. р., которая в 2009 году завоевала «золото» чемпионата Европы УЕФА U-19.

Тем временем во многих европейских ФА подобные сборные существуют независимо от результатов квалификации команд U-19 на Кубок мира ФИФА U-20. Во-первых, один из самых известных и популярных ежегодных международных турниров в Тулоне\*\* проводится как раз исключительно для национальных сборных U-20. Во-вторых, Немецкий футбольный союз (DFB) многие годы организует турнир для четырех сборных U-20 (параллельно с циклом молодёжного Евро). Германия позднее расширила (в 2017 году) это соревнование до 8 участников. В-третьих, Украина дважды принимала участие в английском турнире Trophy Cup (в сезонах 2013/15 и 2015/17). Это турнир для сборной категории U-23. Украина и некоторые другие национальные ФА в этом турнире были представлены командами U-20. В заключение следует добавить Torneo Internacional de Fútbol Sub-20 de L'Alcúdia. Этот испанский турнир тоже имеет достаточно длинную историю. Первый розыгрыш датирован 1984 годом.

За минувшие шесть лет нами накоплен определённый опыт. Поэтому следует говорить о том, что команда **U-20** служит в первую очередь **для формирования будущей сборной U-21**. Необходимо принимать во внимание и высочайшую конкуренцию на чемпионате Европы УЕФА U-19, в финальном турнире которого играет только 8 сборных команд. Уровень «конкурсного отбора» здесь выше, чем даже на «большом» Евро (24 команды), и чем на чемпионатах Европы U-21 (12) и U-17 (16). Поэтому всегда высока вероятность, что футболисты возрастной категории U-19 завершат

\* Литературный перевод этой латинской поговорки звучит: «Победа любит старание (заботу)». Но в контексте обсуждаемой темы национальной сборной команды позволю себе заметить слово «старание» («забота») на «подготовка».

\*\* Tournoi Espoirs de Toulon/«Toulon Young Players' Tournament», первый турнир прошёл во французском Тулоне в 1967 году, а с 1974 это соревнование для национальных сборных команд U-20.

выступления на уровне национальных сборных **уже в марте** (даты проведения элитного раунда) и в случае отсутствия у национальной ФА сборной U-20 окажутся **без международной игровой практики на долгие 1,5 года!** И это в очень важный период, когда завершается этап перехода от юношеских (U-19/21) к взрослым командам профессиональных футбольных клубов и происходит становление футболиста высокой/международной квалификации. Позволить себе роскошь на полтора года забыть о следующем поколении «молодёжки» не может ни одна национальная ФА, призванная думать о завтрашнем дне своей главной национальной сборной, которую рано или поздно сформирует та самая молодёжь. Напомним, что Украина с момента перехода возрастных категорий УЕФА от U-16/18 к U-17/19 смогла квалифицироваться в финальный раунд этого чемпионата **только трижды**. Тем временем за последние 15 спортивных сезонов **лишь 27 из 55 ассоциаций — членов УЕФА** участвовали в финальных турнирах U-19.

Заметим, что каждый второй чемпионат Европы УЕФА U-21 — это квалификационное соревнование для турнира ФИФА в рамках летних Олимпийских игр. Там выступают футболисты возрастной категории U-23 и три игрока старше 23 лет (заявка — 18 футболистов). Например, в следующем цикле молодёжного Евро будут задействованы футболисты 1996 и 1997 гг. р. На Олимпиаду в Токио поедут игроки исключительно 1997 г. р. и младше. Естественно, что закрыть заявку только футболистами 1997 г. р. и, допустим, тремя представителями 1996 г. р. вряд ли удастся. В случае попадания на футбольный турнир Олимпиады потребуются футболисты и 1998, и, вероятно, 1999 гг. р. Как следствие, **U-20** — это не только будущая команда U-21, но и своеобразный **«инкубатор» для олимпийской сборной команды страны**. Даже несмотря на то, что Украина ещё ни разу не получала право выступать на футбольном турнире ОИ, а в финалах молодёжного Евро ФФУ была представлена лишь дважды, при том, что путь на Олимпийские игры самый сложный среди всех футбольных турниров ФИФА и УЕФА (16 участников, 4 представителя УЕФА, плюс только 12 участников финального турнира УЕФА Евро U-21), ФА следует быть готовой к возможному успеху, недостижимому без той самой подготовки. Ведь, как гласит латинская поговорка, **«Amat victoria curam» («Победа любит подготовку»)**.

В завершение разговора о, казалось бы, рудиментарной сборной команде U-20 нельзя не сказать, что она не только служит для чисто спортивных целей, но и является **эффективной тренерской платформой**. Естественно, главный тренер сборной U-21 — это ключевая фигура в управлении командой U-20, если речь не идет об участии в Кубке мира ФИФА U-20 как результате успешного выступления на чемпионате Европы УЕФА U-19. При этом команда U-20, как и все сборные старших юношей и сама «молодёжка», играет, как правило, исключительно в даты ФИФА, а значит, главный тренер U-21 не имеет возможности полноценно работать с «млад-

шим» возрастом. В результате кто-то из тренеров, свободных от работы с юношескими сборными командами, которые не всегда заняты в даты ФИФА, может присоединиться к U-20 в качестве наставника (идеальный вариант — тренер, работавший с командой ранее в возрастных категориях U-17/19 и продолживший работу с командой младшего возраста). Как следствие, тренеры института юношеских сборных команд получают дополнительную практику, а национальная ФА экономит бюджет на зарплате наставников U-20. Через эту же сборную, у которой нет турнирных задач, федерация может готовить будущего тренера юношеских сборных команд, например, включив его в штаб «молодёжки» как тренера с соответствующей перспективой. Таким образом, U-20 — это и **своеобразный учебный класс для тренеров**.

Следовательно, национальная юношеская сборная команда U-20 в институте сборных команд не роскошь и не рудиментарный элемент, а по-своему уникальный многофункциональный инструмент современного футбола, который, решая не только спортивные задачи, работает на завтрашний день сборной команды U-21, первой национальной сборной страны и всего национального футбола в целом. Ведь футболисты и тренеры этой команды получают столь необходимую и высоко ценимую в современном спорте высших достижений международную практику.

## ТРЕНЕР СБОРНОЙ КОМАНДЫ СТРАНЫ

*I took over a national squad,  
but I plan to leave behind a team.*

*Luis Aragones\**

**М**ирча Луческу так подчеркивал отличие в работе тренера сборной и клуба: «Тренер национальной команды — это не тренер, а скорее селекционер. Очень важно то, как он анализирует соперника и игру своей команды и в зависимости от этого выбирает тактические схемы. Он не может в сборной научить футболистов, как нужно обыгрывать, бить по воротам»\*\*. Именно поэтому будет совершенно уместным дать обобщённую характеристику тренеру сборной, которую сформулировал **Се-мён Альтман** (работал тренером олимпийской сборной Южной Кореи с 1994 по 1996, первой национальной сборной Украины с 2003 по 2007 и с 2010 по 2011, возглавлял Комитет национальных сборных команд ФФУ в 2009–2011 гг.):

«Тренер национальной сборной — это не просто сугубо футбольный практик и специалист. Это сильная, мощная личность, способная за короткое время объединить разных людей и спортсменов единой целью и задачей, поставить игру, сплотить их вокруг себя и сделать так, чтобы каждый из них испытывал гордость за себя и свою страну, выходя на поле в футболке сборной.

Это специалист, хороший психолог, который не только знает футбольный язык, но и знает, как сделать так, чтобы быть услышанным и понятым игроками. Это менеджер, который может держать одновременно на контроле десятки дел. Тренер, которому верят игроки, коллеги, а через веру приходит и доверие. Это центр информационного потока, который следит за несколькими десятками игроков в различных чемпионатах. Человек, на котором лежит ответственность за целую страну. Это штучный продукт, работа которого отличается от ежедневной практики тренера клуба и тесно связана с селекцией и отбором кандидатов, которые в свою очередь должны отвечать требованиям современного футбола международного уровня.

\* «Я принял сборную, но надеюсь оставить после себя команду». Луис Арагонес.  
URL : <https://tinyurl.com/y8mnmfmj>

\*\* Почему Александр Головкич — украинский Гари Невилл. 19 декабря 2015.  
URL : <https://tinyurl.com/y9mrgqj>



Поэтому тренер национальной сборной команды должен быть специалистом с определённым международным опытом и соответствующей практикой работы на уровне соревнований под эгидой ФИФА и УЕФА. Ему необходимо понимать механизм международных соревнований, принципы построения института национальных сборных команд и принципы взаимодействия с профессиональными футбольными клубами, которые готовят кандидатов в сборную команду страны».

Комитет национальных сборных команд ФФУ реализовывал политику параллельной работы старших тренеров юношеских сборных команд (по крайней мере до конца 2016 года): в год старта в квалификационном раунде чемпионата Европы старшей возрастной категории (U-19) тренер начинает работу по формированию самой младшей юношеской сборной команды страны (U-15/16). Тем самым тренерский штаб получает возможность не только расширить практику работы на две сборные (увеличивается занятость тренера в течение года, что способствует созданию определённого рабочего тонаса, поскольку тренер сборной всегда испытывает некоторый дефицит тренировочной практики), но и реализовать свой предыдущий опыт работы уже с младшей возрастной категорией и новым поколением футболистов.

Смену тренеров сборных команд национальная ФА должна проводить очень взвешенно, руководствуясь исключительно объективными характеристиками. При этом, на мой взгляд, национальной ФА **следует готовить собственных тренеров через работу с юношескими сборными командами, затем с молодёжной сборной и, наконец, выводить собственного/доморощенного тренера на уровень сборной команды «А»**. Во-первых, учитывая специфику работы тренера сборной, — это совершенно естественно, поскольку подобная практика нарабатывается только в национальной ФА и только в работе со сборными командами. Во-вторых, **важно сохранять преемственность в работе тренеров сборной**. В-третьих, **это финансово выгодно, поскольку свой тренер всегда дешевле «варяга»**.

Образ тренера сборной команды страны был бы неполным без ещё одной составляющей. И в этой связи принципы **УВАЖЕНИЯ** и **ЧЕСТНОЙ ИГРЫ** — не просто красивые слова или лозунги ФИФА и УЕФА. Это краеугольные камни тренерской работы в сборных, позволяющие в условиях постоянного психологического давления со стороны СМИ (в том числе социальных), клубов, болельщиков, футболистов и их агентов/посредников/менеджеров оставаться беспристрастными и честными профессионалами. От этих качеств зависят результаты селекции и отбора, а непредвзятость/объективность и честность в этом процессе — ключевые принципы, на которых базируются будущие позитивные результаты сборных команд.

## ОЧЕВИДНОЕ НЕВЕРОЯТНОЕ, или Ещё раз о работе тренера сборной страны

*О сколько нам открытий чудных  
Готовят просвещенья дух  
И опыт, сын ошибок трудных,  
И гений, парадоксов друг,  
И случай, бог изобретатель...*

*Александр Пушкин*

**Д**ля полноты картины работы тренера национальной сборной, особенно юношеской, на мой взгляд, следует добавить такие характеристики его деятельности. **Во-первых**, в отличие от тренера клуба, практика которого является регулярной, постоянной и вполне размеренной на протяжении всего спортивного сезона с обычными недельными микроциклами (если, конечно, команда не играет в клубных турнирах УЕФА), тренеру национальной юношеской сборной, как правило, достаётся пять-шесть, максимум семь мероприятий в году, которые **зачастую не имеют одинаковых пауз между матчами или сборами, различаются по продолжительности и соревновательному характеру** (селекционный сбор, два спаренных матча или турнир). Например, первая национальная сборная команда страны собирается, в лучшем случае, шесть раз на протяжении календарного года, при условии участия в финальном раунде УЕФА Евро или Кубка мира ФИФА: пять дат ФИФА (март, июнь, сентябрь, октябрь, ноябрь) плюс финал и период матчей накануне финала (на конец мая — начало июня запланированы «подготовительные» матчи вместо июньской даты ФИФА). Но при этом только между осенними датами ФИФА пауза составляет **один месяц**, а между ноябрьской и мартовской — уже **три месяца**, между мартовской и июньской, июньской и сентябрьской — **два месяца**.

**Во-вторых**, тренер юношеской сборной команды кроме отсутствия **системности и регулярности** в своей работе, как следствие, сталкивается с **паузами по 3–4 месяца**, когда его сборная не проводит матчей или учебно-тренировочных сборов (УТС).

**В-третьих**, наставник сборной работает в условиях дефицита времени на подготовку команды к матчам. И временные рамки довольно жёсткие: перед матчем у тренера будет только два-три дня, из них один может уйти на перелёт, да и футболистов он **может** не видеть 3–4 месяца. В лучшем случае, при условии попадания в финальный раунд чемпионата Европы

УЕФА U-17/19 или Кубка мира ФИФА U-17/20 тренер получит максимум **13 дней\*** на подготовку сборной к первому матчу, а то и меньше, если первый матч финальной части состоится раньше воскресенья «недели, предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование стартует», и если национальная ФА не станет безоглядно следовать Регламенту ФИФА и увеличит указанный срок в рамках национальных правил по статусу и трансферу футболистов. В худшем случае, у тренера в зависимости от возрастной категории, времени года и типа матча (официальный или товарищеский/международный) может оказаться и **два**, и **три**, и **шесть** (внесоревновательный период — январь и младшие юноши) или **максимум семь** (накануне мини-турнира УЕФА) дней согласно правилам, действующим в ФФУ. К этому следует добавить, что в подавляющем большинстве случаев приглашённый футболист накануне приезда в сборную команду проведёт полноценный официальный матч в рамках чемпионата страны соответствующего уровня, что дополнительно создаст проблемы для тренерского штаба и команды врачей. Как следствие, необходимо позаботиться о его восстановлении и участии в матче иногда спустя два-три дня. А если повезёт, то в запасе у тренера окажется четыре дня, правда, один из них может уйти на перелёт и прочие транспортные потери, если, конечно, речь не идёт о начале подготовки к финальному турниру (когда у тренера будет до 13 дней) или УТС во внесоревновательный период (например, в январе).

**В-четвертых**, тренеру национальной юношеской сборной следует быть готовым и к такой схеме: играть **два дня подряд** (во время юношеского международного турнира команда может провести за пять дней четыре матча), **играть через день** (спаренный товарищеский матч) или **через два дня на третий**, и это в официальном турнире.

**В-пятых**, тренер сталкивается с проблемой ограниченного набора футболистов. На финальном турнире чемпионата Европы УЕФА U-17/19, Кубка мира ФИФА U-17/20 или футбольном турнире летних Олимпийских игр в заявке только **18 футболистов\*\***. Как правило, во время УТС накануне тех самых финальных раундов тренер может рассчитывать максимум на 22–23 футболиста, если национальная ФА достаточно щедра. Обычно же тренер имеет в распоряжении не более 20 футболистов, (зачастую только 18) во время международных товарищеских матчей. Особенно трудно наставнику приходится во время международных турниров: заявлены всё те же 18 футболистов, которым за 6–7 дней необходимо сыграть до 4–5 матчей. При этом его коллеги из клубов обладают большим числом кандидатов во

\* Согласно последней редакции 2016 года Regulations on the Status and Transfer of Players: «не позднее утра понедельника недели, предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование стартует»)

\*\* С сезона 2017/18 УЕФА увеличил заявку до 20.

время подготовительных, особенно предсезонных, мероприятий, хотя заявки на матчи тоже ограничены числом 18.

**В-шестых**, нельзя не отметить ещё одну особенность — это **краткосрочные турниры**, состоящие из трёх матчей (мини-турнир УЕФА и групповые этапы финальных раундов чемпионата Европы УЕФА U-17, U-19, U-21 и Кубка мира ФИФА U-17 и U-20, а также футбольный турнир Олимпиады), которые, естественно, требуют наработки **специфической турнирной игровой практики**.

**В-седьмых**, следует учитывать **уровень конкурентной борьбы** (в сборных играют **сильнейшие футболисты страны** своей возрастной категории) и ограниченное число участников финальных турниров УЕФА и ФИФА.

Как видим, тренер сборной команды работает в условиях **дефицита времени на подготовку команды; с ограниченным числом мероприятий и матчей**, которые сопровождаются **большими временными паузами**; в очень **плотном графике матчей** (два матча подряд, матчи через день или через два на третий на протяжении, например, недели); **с ограниченным количеством футболистов** и, наконец, в условиях **высокой международной соревновательной конкуренции**. Всё указанное, несомненно, требует от тренера сборной команды специфических знаний, навыков и опыта работы, который может появиться только в такой специфической сфере, как институт национальных сборных команд. Поэтому наставник такого уровня должен уметь принимать **НЕОЧЕВИДНЫЕ РЕШЕНИЯ\***. И это одно из важных качеств тренера именно сборной команды национальной ФА.

---

\* Слова о неочевидных решениях принадлежат Владимиру Цыткину, который стал первым в истории ФФУ тренером вратарей национальных юношеских сборных команд (работал с вратарями с 2003 по 2013 гг.) и возглавлял национальную юношескую сборную команду Украины 1998 г. р. с 2013 по 2016 год.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ КАЛЕНДАРЬ МАТЧЕЙ ФФУ

*Аксиома параллельности Евклида:  
«В плоскости через точку, не лежащую на данной прямой,  
можно провести одну и только одну прямую, параллельную данной».*

*В геометрии Лобачевского, вместо Аксиомы параллельности  
Евклида, принимается следующая аксиома:  
«Через точку, не лежащую на данной прямой,  
проходят по крайней мере две прямые,  
лежащие с данной прямой в одной  
плоскости и не пересекающие её».*

**М**еждународный календарь матчей (МКМ) ФФУ — это расписание матчей на текущий календарный год для мужских юношеских и молодёжных сборных команд, предназначенное для формирования программ подготовки юношеских и молодёжных сборных команд Украины.

При этом первая национальная сборная команда страны, играющая исключительно в даты, предусмотренные МКМ ФИФА, имеет свой календарь, полностью совпадающий с датами, указанными в календаре ФИФА, за исключением периода накануне УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА: конец мая — начало июня, когда проводят международные/контрольные матчи перед стартом указанных выше турниров.

МКМ ФФУ получил название в результате юридического спора между ФФУ и ФК «Металлург» Запорожье в 2008–2009 годах, когда руководство клуба оспаривало право ФФУ вызывать футболистов в юношеские сборные команды страны вне дат, установленных МКМ ФИФА. Этот спор завершился соответствующим решением Спортивно-арбитражного суда в Лозанне **в пользу ФФУ**.

При этом следует понимать, что деятельность любой национальной сборной команды страны — юношеской, молодёжной или первой — подчиняется соответствующей статье Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов. Как следствие, вызов игрока в сборную чётко регламентирован (даты и продолжительность/временной отрезок) этим документом и МКМ ФИФА, который формирует так называемые даты ФИФА или недели футбола ФИФА (с 2013 года ФИФА отказалась от дат в феврале, апреле и августе и перешла к пяти спаренным датам, или неделям ФИФА, в марте, июне, сентябре, октябре и ноябре, которые начинаются утром понедельника и заканчиваются вечером вторника следующей недели).

Вместе с тем, финальные турниры чемпионатов Европы УЕФА U-17 и U-19, а также финальные раунды Кубка мира ФИФА U-17 и U-20 проводятся **вне так называемых дат ФИФА**, а значит, национальные ФА нуждаются в национальных правовых нормах, которые регламентируют вызов футболистов в сборные команды страны, для создания эффективных программ их подготовки. **Поэтому в Регламент ФФУ по статусу и трансферу футболистов были внесены соответствующие изменения, позволяющие вызывать футболистов в сборные команды страны в даты, указанные в МКМ ФФУ.**

Таким образом, МКМ ФФУ существует в правовом/юридическом поле Регламента ФФУ по статусу и трансферу футболистов и позволяет ФФУ и Комитету национальных сборных команд на своё усмотрение организовывать УТС, в том числе исключительно подготовительные или селекционные, международные матчи и турниры, назначать, по согласованию с УЕФА и ФИФА, официальные и неофициальные соревнования на территории Федерации футбола Украины **вне так называемых дат ФИФА**. Кроме этого указанный спор, а также появление МКМ ФФУ создали в украинском футболе атмосферу взаимного уважения и понимания между ФФУ и клубами, и, что немаловажно, внимания к регламентным нормам ФИФА и ФФУ. Хотя, заметим, определённые сложности и трудности с вызовом футболистов, особенно возрастной категории U-18/19 и старше, всё равно иногда возникают, требуя от Комитета национальных сборных команд дипломатичности и гибкости. **Следует признать: интересы клубов и сборных лежат в абсолютно разных, скорее даже параллельных, непересекающихся плоскостях, а Эвклидову геометрию никто не отменял.**

Аналог МКМ ФФУ, как уже говорилось, впервые был создан в 2002 году. Несомненно, за более чем десять лет он претерпел определённые изменения, в том числе связанные с переменами в МКМ ФИФА (появление 10 спаренных дат или недель футбола ФИФА), созданием национального чемпионата U-19 и Юношеской лиги УЕФА, а также решением УЕФА проводить все квалификационные раунды (включая элит-раунды) чемпионата Европы УЕФА U-19 в даты ФИФА, за исключением случаев, когда достигнуто согласие всех участников мини-турнира о его проведении вне дат ФИФА (уже в сезонах 2015/16 и 2016/17 все группы элитного раунда УЕФА проводились исключительно в мартовскую дату ФИФА). Речь, в частности, идёт о том, что ФФУ после упомянутых событий вынуждена предпринять такие шаги.

- Отказаться от мероприятий в январе и феврале для команд U-18 и U-19. Этот шаг был направлен на предоставление клубам возможности без вмешательства сборных команд готовиться к весенней части спортивного сезона.
- С момента перехода из возрастной категории U-17 в U-18 (формально после 31 июля), за исключением августовского турнира в Чехии (памяти Вацлава Ежика), сборная команда U-18 играет только в да-

ты ФИФА или вне соревновательного периода: например, традиционный зимний турнир в Израиле — вторая неделя декабря. Причина — чемпионат Украины U-19 и Юношеская лига УЕФА U-19. Например, в спортивном сезоне (2016/17) 12 апреля состоялся матч сборных команд U-18 Украина — Италия, который стал вероятно «крайней» апрельской встречей в истории сборных команд U-18.

- Сборная команда U-19 вынуждена строить весь период подготовки к элитному раунду чемпионата Европы УЕФА U-19 в марте, что значительно ограничивает её возможности. Если раньше, когда элит-раунды могли проходить во второй половине мая, команда проводила минимум три УТС (матч в начале марта, два матча в мартовскую дату ФИФА и один-два матча в конце апреля — начале мая), то сейчас у главного тренера сборной U-19 остается только два УТС и оба приходятся на март, а один из них — исключительно подготовительный накануне старта элитного раунда. При этом весенняя часть сезона стартует в первых числах марта (Украинская Премьер-лига), а чемпионат U-19 возобновляется, например, в апреле (2016/17).

Учитывая всё это, Комитет национальных сборных команд ФФУ выработал правила формирования МКМ ФФУ в зависимости от возрастной категорий сборных команд.

**Команда U-14/15 и U-15/16.** По моему мнению, идеальный вариант, опробован в 2011 году для футболистов 1997 г. р. и представляет собой ряд селекционных региональных УТС (четыре в 2011 году), благодаря которым формируется первый вариант состава команды на первый международный матч (стартуют осенью, за два года до начала квалификационного раунда УЕФА). А весной следующего года начинается проведение МТМ.

В нынешний период подготовка стартует весной (за полтора года до первого мини-турнира УЕФА) с селекционного УТС и включает четыре спаренных международных матча (один — весной и три — осенью). Восемь международных матчей для команды в первый год её существования вполне соответствует нынешней европейской практике и позволяет тренерскому штабу на начальном этапе проводить качественную селекцию футболистов за счёт достаточного количества наработанной международной практики. Ведь матчи на уровне национальных сборных команд сильно отличаются не только от внутренних соревнований, но и от международной практики на клубном юношеском уровне. **Итог: 5–6 мероприятий** (а именно: УТС, среди которых минимум один — селекционный), до **8** международных матчей.

**Команда U-16/17.** В течение года планируется максимально возможное число международных турниров с участием нашей команды, чтобы наработать соревновательный международный опыт. Отборочный раунд — это так называемый мини-турнир, состоящий из трёх матчей и требующий от тренерского штаба и футболистов определённого опыта участия в подоб-

ных соревнованиях. Большинство неофициальных международных турниров имеет аналогичный формат. Поэтому сборная U-16/17 традиционно играет в январе в Турции (Кубок Эгейского моря), в апреле становится участником турнира развития УЕФА (турниры организуются УЕФА с 2013), в мае привлечена к матчам родного Мемориала Виктора Банникова (первый турнир состоялся в июне 2002), в сентябрьскую дату ФИФА присоединяется к польскому Кубку Сиренки (один из старейших в Европе, хотя культовый Tournoi de Montaigu или Mondial Football Montaigu на девять лет старше). При этом в марте (например, в мартовскую дату ФИФА) команда проводит УТС и спаренный международный матч. Как следствие, команда U-16/17 накануне квалификации может провести 15–16 международных матчей (четыре международных турнира), что полностью отвечает стандартам, принятым в ведущих европейских ФА. **Итог: 6 мероприятий (УТС), до 15–16 международных матчей (без учёта официальных матчей).**

**Команда U-17/18.** Подготовка ко второму квалификационному раунду чемпионата Европы (элитный раунд) стартует в январе с традиционного турнира в Минске, продолжается в конце февраля — начале марта двумя международными матчами (как правило, ФФУ стремится договориться о матче с ассоциацией — хозяйкой чемпионата Европы), а в конце марта уже стартует сам элитный раунд. Как следствие, накануне мини-турнира УЕФА сборная проводит пять матчей на турнире в Минске и два международных спарринга, а также в целом три УТС (два — в рамках турнира и матчей, один — накануне квалификации). Затем, независимо от результата команды в квалификации, попадания или нет в финальный раунд чемпионата Европы U-17, планируется участие в международном турнире в августе, два матча в октябрьскую дату ФИФА и поездка на зимний турнир в Израиль (декабрь), куда традиционно приглашена Германия. Интенсивность выступления сборной после мая, когда обычно проводится финальный турнир чемпионата Европы УЕФА U-17, снижается, однако в планах остаются те же три мероприятия, но уже на оставшиеся семь месяцев года. **Итог: 6–7 мероприятий (УТС), до 15–16 международных матчей (без учёта официальных).**

**Команда U-18/19.** Как уже отмечалось, подготовка сборной возобновляется в марте после двухмесячного перерыва (как правило, на начало марта были подобраны два спарринга, сейчас многие неохотно соглашались играть вне дат ФИФА, а в мартовскую дату ФИФА Украина традиционно участвует в турнире в Риге, даты которого изменены в 2018 году). Из-за чемпионата Украины U-19, который возобновляется как раз в апреле, ФФУ отказывается от участия в Кубке Словакии, который традиционно проводится в последнюю неделю апреля\*. Как следствие, несколько ограничива-

\* В 2018 году турнир проходил в мае.



ются возможности для подготовки команды U-18. В принципе, один международный матч в одну из «апрельских сред» можно проводить, так как базовый день матчей чемпионата Украины U-19 — суббота. Но уже в 2018 году ФФУ не планирует играть матчи в апреле во избежание любых возможных накладок с национальным чемпионатом U-19, которые постоянно возникали на протяжении трёх последних спортивных сезонов. Таким образом, в распоряжении сборной команды U-18/19 остаются три даты ФИФА: июньская (два матча), сентябрьская (украинская команда традиционно играет на Мемориале Вилотича в Сербии) и октябрьская (два матча). На ноябрьскую дату ФФУ планируется первый квалификационный раунд УЕФА. Но решают, когда его проводить, исходя из интересов всех участников мини-турнира УЕФА, и не всегда можно установить сроки турнира, самые удобные именно для нас. Поэтому датой может стать и неделя футбола ФИФА в октябре. Таким образом, сборная U-19 накануне первого квалификационного раунда УЕФА может провести 10–12 международных матчей и пять–шесть УТС, а также принять участие минимум в двух международных турнирах. **Итог: 6 мероприятий (УТС), до 12 международных матчей (без учёта официальных).**

**Команда U-19.** Как отмечалось, вся подготовка команды к элитному раунду чемпионата Европы УЕФА U-19 сосредоточена в марте. Как следствие, команда проводит максимум два международных матча накануне старта в европейской квалификации. Безусловно, в условиях возобновления чемпионата Украины U-19 в апреле\*, роль клубов и качество проведения ими УТС в январе и феврале становятся ключевыми для института юношеских сборных команд ФФУ. **Календарь команды U-19 — ярчайший пример, без преувеличения, огромной роли профессиональных клубов в жизнедеятельности юношеских сборных команд.** При этом следует откровенно признать, что в сложившихся условиях рассчитывать на успех наших сборных команд U-19 очень сложно, принимая во внимание уровень конкуренции, ведь в финале играет только восемь сборных, а продолжительность подготовительного периода для этой возрастной категории сократилась практически вдвое. Сезон в стране возобновляется одновременно с началом подготовки команды, а пауза в чемпионат U-19 вообще может закончиться и в апреле. Наши главные конкуренты находятся в абсолютно иных условиях. **Итог: 2 мероприятия (УТС), максимум 2 международных матча (без учёта официальных).**

**Команда U-20.** Её календарь полностью повторяет календарь матчей ФИФА, за исключением одного периода, о котором поговорим ниже. После первых двух отборочных циклов «молодёжки», когда ФФУ начала форми-

---

\* Например, в сезоне 2017/18 чемпионат возобновился в марте.

ровать команду U-20, мы пришли к выводу, что проведение на протяжении года-полутора исключительно товарищеских матчей приводит к полной потере мотивации у кандидатов в сборную. Поэтому было решено принимать участие в международных неофициальных турнирах и создавать тем самым определённый соревновательный тонус. Таким турниром стало мероприятие под эгидой the FA (ФА Англии) International Trophy Cup. Параллельно, вне рамок турнира, команда проводит матчи и в даты ФИФА, но в несколько в меньшем объёме, в чем сборная U-21 или национальная команда «А». В годы финальных турниров УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА, когда спортивный сезон в Европе, за исключением стран, играющих по системе «весна-осень», завершается в середине мая, ФФУ проводит традиционный Мемориал Лобановского вне дат ФИФА, но в сроки, когда для всех первых сборных запланированы товарищеские матчи накануне старта в чемпионате Европы УЕФА или Кубке мира ФИФА. ФФУ устраивает этот турнир каждый год в конце мая — начале июня и обычно раз в два года приглашает сборные команды U-20. Поэтому сборная U-20 может играть в конце мая или начале июня, что выходит за рамки дат ФИФА и ещё раз подчёркивает, во-первых, ограниченность календаря матчей ФИФА для юношеских и молодёжных сборных, а во-вторых, необходимость существования МКМ ФФУ. **Итог: 5 мероприятий (УТС), от 5 до 10 международных матчей.**

**Команда U-21.** Казалось бы, расписание матчей сборной U-21, безусловно, должно совпадать с календарём матчей первой национальной сборной команды страны и датами ФИФА (спаренные матчи в марте, июне, сентябре, октябре и ноябре). Но, в отличие от главной команды страны, которая полностью состоит из представителей первых команд отечественных клубов и команд из-за рубежа, «молодёжка» в основном **создаётся** усилиями футболистов «дубля» (которые позднее становятся игроками «основы»), особенно на начальном этапе. Поэтому клубы занимают более гибкую позицию в отношении своей молодёжи или своего второго эшелона и позволяют ФФУ вызывать игроков на УТС в январе. Январские сборы играют очень важную роль в жизни сборной U-21. Когда в 2012 РФС переформатировал Кубок Содружества в турнир для молодёжных сборных, это позволило «молодёжке» дополнительно проводить 5 МТМ на уровне сборных команд, что особенно важно на этапе подготовки команды к старту в отборочном цикле (то есть формирования новой сборной для нового цикла). Поэтому, когда стало невозможно играть в России, ФФУ перенесла подготовку «молодёжки» в Турцию, где уже два года проводится международный турнир, который в свою очередь после отказа РФС проводить Кубок Содружества как таковой, вероятно, станет ещё популярнее среди ФА, постоянно игравших последние четыре года в Санкт-Петербурге. К сожалению, с 2017 года у сборной команды U-21 нет январского сбора.

Вместе с тем, тренерский штаб «молодёжки» вынужден проводить гибкую политику в отношении клубов, договариваясь о командировании футболистов в сборную в январе, исключительно исходя из позиций клубов. Так, несмотря на присутствие в МКМ ФФУ январского мероприятия сборной, клуб априори имеет право не отпустить футболиста, в услугах которого он нуждается в этот период. Я уже отмечал, что ФФУ не вызывает футболистов сборных команд U-18/19 на мероприятия в январе и феврале, поскольку эти футболисты уже принадлежат профессиональным футбольным клубам (у них есть соответствующие контракты) и национальной ФА следует принимать во внимание интересы клубов, которые готовят кандидатов в сборные команды страны. В этом и заключается дипломатия и гибкость ФФУ, без которой невозможно существование полноценного института сборных команд национальной федерации, и его юношеского подразделения в особенности. Это именно тот случай, когда ФФУ и клубы проявляют взаимное уважение и претворяют в жизнь один из основополагающих принципов УЕФА: «Respect». «Молодёжка» также играет в годы УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА во второй половине мая — начале июня. В эти сроки проходит, во-первых, как правило, Мемориал Лобановского, а во-вторых, квалификационные матчи «молодёжного» Евро. От последних ФФУ, по-видимому, будет отказываться и в расписании останется только Мемориал Лобановского, который ежегодно принимает четыре сборные команды U-21. **Итог: 5–6 мероприятий (УТС), минимум 6–7 международных матчей (без учёта официальных).** В зависимости от периода выступления команды число колеблется: если это начало подготовки к отборочному циклу, то количество матчей может достигать **12** (достаточно для подготовки команды к квалификации), если период выступления в отборочном цикле, который длится от 1,5 до 2 лет в целом (включая год финала), то проводится минимум матчей (исходя из расписания игр в отборочной группе).

В заключение темы календаря «молодёжки» следует сказать о том, что в 2009 году появилась практика краткосрочных, так называемых подготовительных, УТС накануне официальных матчей сборной U-21 (с понедельника по среду включительно) в неделю, которая предшествует неделе футбола ФИФА. Как правило, на эти сроки не приходится матчи чемпионата или Кубка Украины, но могут быть запланированы встречи в еврокубках. По договорённости с клубами, тренерский штаб сборной вызывал на эти УТС футболистов, которые не участвовали в еврокубках. Такие мероприятия позволяли тренерам и футболистам расширить временные рамки подготовки команды к отборочным матчам и к конкретному сопернику, поскольку такой сбор посвящался исключительно работе над стандартными положениями и конкретной тактической подготовке (как на поле, так и во время теоретических занятий). Такая практика просуществовала два отборочных цикла — 2009/11 и 2011/13 — и завершилась с уходом из ФФУ

Павла Яковенко. В 2016 году был запланирован один подобный УТС — в августе — накануне сентябрьских игр с Францией (02.09) и Шотландией (06.09). Украинская «молодёжка» выиграла оба этих матча! Подобная практика является эффективной и хорошо себя зарекомендовала. Количество таких подготовительных УТС равно числу дат ФИФА, используемых для квалификационных матчей, но, конечно же, всё зависит от позиции и точки зрения главного тренера сборной команды U-21.

Возвратимся к теме **эвклидовой геометрии** и различия в интересах клубов и сборных. Здесь следует справедливости ради упомянуть и **геометрию Лобачевского\***. Казалось бы, при чём здесь вообще геометрия? **Но интересы клубов, если речь заходит о первой национальной сборной команде страны, оказываются в пересекающихся плоскостях!** Трансферная цена футболиста, выступающего за сборную команду «А» на финальных турнирах УЕФА Евро либо Кубка мира ФИФА, только за месяц может или вырасти чуть ли не в геометрической прогрессии, или, наоборот, значительно снизиться, что прекрасно проиллюстрировал французский чемпионат Европы. Первые национальные сборные команды страны служат для клубов отличной, практически бесплатной рекламной и даже маркетинговой платформой (и ФИФА, и УЕФА теперь доплачивают клубам за участие их футболистов в своих форумах), которая продвигает как имидж/бренд самого клуба, так и его «продукцию», то есть игроков. Национальным ФА приходится существовать в столь противоречивой, а зачастую и агрессивной среде, где минус со временем превращается в плюс и наоборот, где клубы играют одновременно роль заклятых оппонентов и лучших союзников в зависимости от возрастной категории сборных команд, их коммерческих интересов и прочих футбольных мелочей. При этом федерации расходуют собственный бюджет, который работает в том числе и на клубы. Парадокс? Нет! Закономерности современного футбола и спортивного бизнеса.

В продолжение темы различия интересов клубов и сборных команд приведём **немецкий взгляд** на эту проблему.

Вот что сказал генеральный менеджер NATIONALMANNNSCHAFT Оливер Бирхофф в интервью The Telegraph в контексте противостояния между ФА, «Арсеналом» и «Ливерпулем» по поводу вызова в английскую «молодёжку» на финальный раунд чемпионата Европы УЕФА U-21 2009/11 в Дании Jack Wilshere и Andy Carroll: **«Это крайне важно для клубов работать с национальными сборными командами.** — И добавляет: — Я думаю, что развитие Bastian Schweinsteiger, Philipp Lahm и Thomas Müller было бы не

---

\* Геометрия Лобачевского (гиперболическая геометрия), одна из неевклидовых геометрий, геометрических теорий, основанных на тех же основных посылах, что и обычная евклидова геометрия, за исключением аксиомы о параллельных прямых, которая заменяется её отрицанием.

таким в «Баварии» Мюнхен, если бы они не играли за национальные сборные команды. **Каждый помогает друг другу.** Мы пытаемся показать, что отношения/связь между сборной командой U-21 и первой сборной очень важны... Если вы позволите футболистам почувствовать через общение, что очень важно для их профессионального развития и развития их личности выступить на престижном U-21 турнире, то они сыграют хорошо»\*.

По мнению немецкого специалиста: «**Национальная сборная команда «А»** — это **НАЦИОНАЛЬНАЯ ИКОНА, СОБСТВЕННОСТЬ НАРОДА**, и мы [национальные сборные команды] не платим нашим футболистам даже приблизительно того, что они получают в своих клубах, так что это скорее вопрос гордости, когда ты выбран в число 20–23 лучших футболистов страны. **ПОСТАВЬТЕ СЛАВУ ПРЕВЫШЕ ДЕНЕГ!** Немецкие футболисты утверждают, что, хотя они могут заработать большие деньги и известность благодаря победам в клубном футболе, они должны добиться успеха на чемпионате мира, дабы стать легендой и занять своё место в истории игры».

Тема МКМ и мероприятий сборных команд в рамках календаря матчей ФИФА и ФФУ в целом требует ещё одной детали. Итальянская ФА (**Приложение 5**) раз в месяц (кроме двух летних) созывает все свои сборные команды страны — U-17, 19 и 21, которые в текущем сезоне играют официальные матчи, для проведения либо внутренних УТС, либо международных матчей, невзирая на международный календарь ФИФА и положения Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов. Поэтому опыт ФФУ и её МКМ вписывается в практику ведущих футбольных стран Европы, а ведь некоторые из них число мероприятий сборных команд довели до немислимых ранее показателей.

---

\* Ogden M. Germany general manager Oliver Bierhoff warns England they must develop team spirit to be successful. The Telegraph. March 31, 2011. URL : <https://tinyurl.com/y8j1aj3>

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТУРНИРЫ ДЛЯ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД: ЗАЧЕМ НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ ИХ ОРГАНИЗАЦИЯ?

*To be, or not to be, that is the question...*

*Hamlet's soliloquy*

Казалось бы, банальный вопрос и вполне обыденная тема в контексте института национальных юношеских сборных команд. Но структура соревнований для национальных сборных команд под эгидой УЕФА и ФИФА групповая, то есть участники разделены на группы по четыре, пять или шесть команд в зависимости от стадии чемпионата. Как результат, командам необходима соответствующая практика участия в турнирах, тем более что соревновательная структура национальных чемпионатов в корне отличается от международных и лишь финальные раунды внутренних юношеских соревнований зачастую носят групповой характер, плюс клубные турниры УЕФА построены по групповому принципу (на групповой стадии). Но они, как и квалификационные раунды для национальных сборных команд «А» и U-21, в отличие от квалификационных раундов юношеских чемпионатов УЕФА и финальных раундов УЕФА Евро и Кубков мира ФИФА, не проводятся в течение одной недели. Таким образом, специфика юношеских чемпионатов УЕФА требует от институтов национальных юношеских сборных команд наработки специфической практики. Ведь, например, в так называемом мини-турнире УЕФА существует «правило»: **первый матч турнира нельзя проигрывать**, если стоит задача выиграть турнир и в следующий раунд выходит только победитель!

Естественно, международные товарищеские или так называемые неофициальные турниры (например, согласно Уставу ФИФА официальными являются только соревнования для национальных сборных команд, организованные ФИФА или другой конфедерацией) служат для подготовки юношеских сборных команд к официальным турнирам УЕФА и ФИФА. Если взглянуть на список самых известных подобных соревнований на территории УЕФА (**Приложение 4**), то он окажется не очень внушительным — 22 турнира. Среди них 15 являются детищами национальных ФА — членов УЕФА. При этом Nordic Under-17 Championship ежегодно поочередно про-

водит одна из шести национальных ФА: Дания, Фарерские острова, Финляндия, Исландия, Норвегия или Швеция. Остальные соревнования, а среди них два наиболее знаменитых — **Mondial Football Montaignu** и **Tournoi de Toulon** — организуются структурами, не связанными с национальной ФА, в данном случае с Федерацией футбола Франции. Это не мешает им быть, вероятно, самыми известными в мире неофициальными футбольными турнирами. Безусловно, согласно Регламенту ФИФА по проведению международных матчей/FIFA Regulations Governing International Matches, каждая национальная ФА в той или иной мере принимает участие в организации этого события, но не всегда она несёт финансовое бремя, которое зачастую играет решающую роль в вопросе «быть или не быть» турниру под эгидой ФА.

ФА **Турции, Беларуси, России, Норвегии, Словакии, Латвии, Украины, Венгрии, Чехии, Сербии, Польши и Израиля**, за исключением «северной» шестёрки ФА (каждая из её стран лишь раз в шесть лет проводит указанный Nordic Championship), самостоятельно организуют международные турниры, история которых может насчитывать более 30 соревнований, как, например, польская **Syrenka Cup**. Указанные французские турниры берут начало в середине 70-х годов прошлого столетия, а истоки La Copa del Atlántico лежат в начале 60-х. Правда, соревнование на Канарских островах приобрело современные черты в 2009 году. Конечно, зачастую национальные ФА находят и государственные, и региональные источники финансирования, и коммерческих партнёров, и спонсоров, но основные расходы неминуемо ложатся на плечи именно самих национальных ФА.

Всё это, с одной стороны, свидетельствует о том, что только **21%** ассоциаций — членов УЕФА имеют собственные международные юношеские турниры. С другой, появление в 2013 году так называемых **Турниров развития УЕФА** для национальных юношеских сборных команд U-16/17 в формате четырёх участников и при практически полном финансировании со стороны УЕФА говорит само за себя. **Все без исключения национальные ФА нуждаются в турнирной игровой практике**, но далеко не все ФА в состоянии самостоятельно проводить такие соревнования или стать их участниками из-за банальной **нехватки мест** в существующих турнирах и **предпочтений организаторов**. Далеко не каждая ФА получает приглашение на Montaignu или Toulon. Вместе с тем, UEFA Development Tournaments сыграли злую шутку с целым рядом международных соревнований, которые проводились национальными ФА на протяжении многих лет, но прекратили существование. Среди них — бельгийский турнир Four Nations для четырёх юношеских сборных команд U-16 (начало марта) и августовский турнир в литовской Паланге для сборных команд U-17. С одной стороны, УЕФА разгрузил бюджеты национальных ФА, но с другой, несколько сократил возможности для приобретения турнирной практики всё тем же ФА. У каждой медали всегда две стороны.

Справедливости ради, следует добавить, что турниры исчезают не только «по вине» УЕФА. Вероятно, свою роль играет и то, что клубы очень неохотно отпускают футболистов в сборные ФА вне дат ФИФА. Например, турнир для сборных команд U-20 в рамках очень известного Молочного кубка/Milk Cup для клубных команд, который по сей день в июле принимала Северная Ирландия, канул в Лету. Ведь июль — это не дата ФИФА.

При этом участники так называемой «большой пятёрки» отсутствуют в списке организаторов международных турниров как самостоятельные игроки. Немецкий футбольный союз, как и ФА Англии (International Trophy Cup), проводят турниры для сборных команд U-20/23 соответственно, которые, во-первых, имеют продолжительные сроки (1,5 спортивного сезона), а во-вторых, финансируются его участниками, так как матчи турнира проводятся на территории принимающей ассоциации и его участники оплачивают собственные расходы. **Лишь две национальные ФА — ФФУ и ФА Норвегии** — проводят два международных турнира в течение календарного года, при этом Норвегия может оказаться хозяйкой двух домашних соревнований лишь раз в шесть лет (когда принимает Nordic Under-17 Championship), поскольку их La Manga International Youth Tournament по очереди проводится для категории U-19 и U-17. Только на территории Франции играют сразу три международных турнира для юношеских сборных команд различных возрастных категорий, но все не под эгидой ФФФ. Только Норвегия сегодня проводит собственные турниры на территории другой национальной ФА, а в испанской Ла Манге имеет тренировочный центр.

Что же даёт национальной ФА проведение подобных мероприятий? **Во-первых**, это престиж и своего рода реклама национального футбола и самой ассоциации. Хотя можно возразить: мол целевая аудитория таких турниров довольно специфична и, в отличие от соревнований на клубном уровне или уровне «А» сборной команды страны, она откровенно мала, а значит, и её ТВ перспективы ничтожны. Но ведь это юношеский футбол, а его цели и задачи несколько иные и далеки от бизнеса и коммерческого успеха. Результат станет заметен лишь годы спустя. Это долгосрочный проект и долгосрочное вложение, носящее чисто стратегический, а не тактический или хотя бы среднесрочный характер.

**Во-вторых**, хозяин международного турнира «бронирует» для своих сборных команд участие в аналогичных соревнованиях на территории тех ФА, команды которых приглашены на указанное соревнование. Это автоматически **расширяет географию** и повышает **качество международной практики** на уровне юношеских сборных команд.

**В-третьих**, собственный турнир — это прекрасная **рабочая практика** для так называемых **матч-менеджеров** и структур национальных ассоциаций, отвечающих за организацию и проведение мероприятий национальных сборных команд.



**В-четвертых**, это международная практика для молодых национальных арбитров. Трудно не согласиться, что для ФА это важно. Таким образом, международный турнир под эгидой ФА — это своего рода **универсальная тренировочная платформа**, которая служит не только для национальных юношеских сборных команд (тренеров и её футболистов), но и для подготовки соответствующих специалистов по проведению матчей, безопасности и стадионам, а также для футбольных арбитров национальной ФА.

Нельзя также не признать: организация турнира — это всегда дорого. Здесь национальная ФА вынуждена либо жертвовать, либо экономить. Отнюдь не богатая и без выдающихся международных побед ФА Норвегии имеет зарубежную тренировочную базу и проводит сразу два турнира. Несмотря на затяжную череду неудач на международном уровне (последний большой успех после «звёздных» 50-х и 60-х гг. прошлого века датирован УЕФА Евро-2016), ФА Венгрии каждый год проводит собственный юношеский турнир для восьми команд U-17. Несомненно, многое в организации и проведении международных юношеских турниров зависит от целей и задач, которые ставит перед собой национальная ФА, а также от её политики по отношению к институту национальных сборных команд. Это либо долгосрочный и стратегический проект, либо решение текущих задач. В свою очередь трудно не согласиться, что международный турнир — это эффективный инструмент для подготовки и развития как отдельно взятой национальной юношеской сборной команды страны, так и института сборных команд ФА в целом. Поскольку «домашний» турнир «играет» за все сборные команды национальной ФА — играет универсально, и не только на половине «поля» национальных сборных команд.

## О ЕДИНОЙ СТРУКТУРЕ ИГРЫ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

*«Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды «А». Но наша точка зрения заключается в том, что всё должно быть наоборот: игра сборной команды «А» основана на том, что мы делаем в юношеских сборных командах».*

*Fernando Hierro\**

Главный тренер национальной сборной команды Украины Андрей Шевченко в одном из интервью сказал: «Главная проблематика: в сборных никогда не было структур. Юноша приходит в команду — там одна структура, тренеры меняются, меняется и структура. Было бы проще изменить эту вертикаль, чтобы ребята приходили и знали, как должна играть сборная»\*\*.

Прежде чем перейти непосредственно к единообразию, стилю и структуре или философии игры национальных сборных команд, следует обратиться к одной истории, которая в определённой мере отражает суть проблемы конкретно в нашем, постсоветском футболе, хотя произошла в соседней России. Речь идёт о конфликте, который возник между техническим директором Российского футбольного союза (РФС) Бертом ван Лингеном (Bert van Lingen) и главным тренером национальной юношеской сборной команды 1993 года рождения Дмитрием Аленичевым в январе 2011. Вкратце его суть такова: публичный отказ тренера играть по схеме 4-3-3 всегда и везде (согласно пожеланию вышестоящего руководителя).

Итак, позиция Аленичева: «Я, конечно, уважаю господина Берта ван Лингена и, безусловно, считаю с его мнением, — начал разговор тренер юношеской сборной России 1993 года рождения, четырёхкратный чемпион России, обладатель Кубка УЕФА и победитель Лиги чемпионов. — Но, поскольку за выступление доверенной мне команды отвечаю только я, решение, по какой схеме играть, буду принимать сам. Исходить в выборе тактической расстановки нужно прежде всего из наличия исполнителей. Как, скажите, я могу играть в три нападающих, если таким количеством

\* Hayward P. From Boys to Men, Spain Benefit from Brotherhood of Believers. November 11, 2011. URL : <https://tinyurl.com/yb6tcucv>

\*\* Шевченко А.: «Главная задача — выйти на ЧМ-2018 и создать вертикаль в сборных Украины» (видео), 22:44. 14 августа 2016 г. URL : <https://tinyurl.com/ycny6wg9>

форвардов просто не располагаю? Только тренер, работающий с командой, может знать возможности подопечных и решать, в какой расстановке использовать их с наибольшей пользой»\*.

Позиция Берта ван Лингена состоит в следующем: «— Вы упомянули некие критерии для тренеров юношеских команд. Можно поподробнее? — У них должна быть лицензия. Должен быть опыт работы с молодёжью. Аленичев, между прочим, единственный, у кого такого опыта нет. Они должны уметь и хотеть работать по системе. И во главу угла должны ставить не результат, а цель вывести талантливых футболистов на новый уровень. Так мы работаем в Голландии. В юношеском футболе почти не завоёвываем медали, зато развиваем игроков»\*\*.

Михаил Гершкович, председатель правления региональной общественной организации «Объединение отечественных тренеров по футболу» с 2006, высказался так: «Что же касается сути дискуссии ван Лингена с Аленичевым, могу сказать вот что. Безусловно, институт сборных должен являть собой единую, чётко структурированную, выстроенную по ясным принципам систему. Это даже не обсуждается. Но важно понимать, что всё это касается прежде всего глобальных вопросов: стратегии развития, философии, если хотите. А тактика — это абсолютная прерогатива тренера, который работает с командой. Тут даже спорить не о чем. Тактика не может быть догмой, и её выбор зависит от многих составляющих. Какие цели преследует данная конкретная игра или турнир? Кто твой соперник, где проходит матч, на каком поле, каковы погодные условия? Есть тысяча условий, которые обязан учитывать тренер. И только тренер знает истинные возможности своей команды. Только он вправе решать, как ему использовать имеющийся в его распоряжении потенциал, кого на какую позицию ставить и какими нагружать функциями... Убеждён, что одной из основных задач института сборных как раз является воспитание ребят в духе победителей. Потому что чемпионаты мира и Европы выигрывают сборные именно тех стран, которые вполне успешны и на юношеском уровне. За очень редкими исключениями»\*\*\*.

Вот что говорил Гершкович об этом уже в 2016: «Когда со сборной России работал Дик Адвокат, помощником у него трудился Берт ван Линген, который одновременно возглавлял и спортивный департамент РФС. Ван Линген продвигал такую философию: все без исключения юношеские и молодёжные команды, подконтрольные департаменту, должны плыть в одной лодке — вплоть до того, что играть следует по одной и той же тактиче-

---

\* Дмитрий Аленичев: «Странно, почему мои слова так задели ван Лингена». 25 января 2011. URL : <https://tinyurl.com/y7t7s86e>

\*\* Берт ван Линген: «Аленичеву следует держать язык за зубами». 25 января 2011. URL : <https://tinyurl.com/yb5vt9yd>

\*\*\* Старов А. Чужая философия. 25 января 2011 г. URL : <https://tinyurl.com/y9wccsu8>

ской схеме, «заточенной» под национальную сборную. В общем команды должны повторять друг друга. Теория не нова, она апробирована много раз, в ней есть зерно, но есть и слабые места. В части тактики, например. Многие российские специалисты тогда ван Лингену оппонировали, утверждая, что тактика — штука тонкая и гибкая, она зависит от многих обстоятельств, её никак невозможно оцифровать раз и навсегда. Уровень и манера игры соперника, собственные кадровые возможности, качество газона, место-время проведения матча и так далее — факторов, влияющих в том числе на выбор тактики, великое множество, эти я просто навскидку привёл»\*.

Ещё один взгляд на проблему от Леонида Слуцкого: «...Другим нововведением голландцев стало, что все академии во всех возрастных группах играли 4-3-3. Всегда считал это нереальной глупостью. Спрашивал тренеров: “Вот у тебя в команде есть два больших форварда-столба. Пацаны — супер! И что делать — сажать одного парня на лавку? Или сдвинуть на фланг, где совсем не его позиция? Объясни мне: почему ты должен играть по 4-3-3, а не в два нападающих? И почему вместо сильного форварда должен играть бездарный полузащитник?”. Или ситуация: у тебя три центральных суперзащитника. Почему ты должен играть в два? До сих пор никто ничего не объяснил. А мне всегда казалось, что нужно развивать личности и подстраиваться под тех, кто у тебя есть. Тренер должен ставить в состав лучших, а не подгонять их под тактическую модель. В Англии я смотрел кучу детских матчей. За одну игру команда могла трижды поменять схему, причем абсолютно безболезненно. Там мне сказали: **“Нам не важна схема. У нас 37 футболистов в аренде — один уехал в 4-3-3, другой — в 4-4-2, третий — в 3-5-2, четвертый — в 4-2-3-1, пятый — в “диамант”... Мы должны обучить детей основным принципам игры. Главное, чтобы они их усвоили”**»\*\*.

В завершение несколько слов о самом Берте ван Лингене\*\*\*. В далекие 80-е ван Линген входил в четверку новаторов и революционеров «оранжевого» футбола, которых шутливо называли «Команда-А» — видимо, в честь главного её идеолога Дика Адвоката. Помимо нынешнего тренера сборной России и его помощника в группе состояли небезызвестные Лео Бенхаккер и Ринус Михелс. В качестве задачи они поставили глобальную реформу подготовки юных голландских игроков. И добились своего. Зачем стране, подарившей миру Кройфа, Нескенса и тотальный футбол, понадобилась реформа? Ван Линген объяснял своё стремление так: «Все наши звезды постигали футбол методом проб и ошибок на улицах. Чудо, что

\* Гершкович М. Чему Россия должна научиться у Германии. 14 августа 2016 г. URL : <https://tinyurl.com/yda9aofz>

\*\* Леонид Слуцкий: «Не знаю ответа на два вопроса: куда в России делись таланты и куда пропал зритель?» // Спорт Экспресс. № 7364. 10 июня 2016. URL : <https://tinyurl.com/y75g4emv>

\*\*\* Берт ван Линген: «Аленичеву следует держать язык за зубами». 25 января 2011. URL : <https://tinyurl.com/yb5vt9yd>

они пробились. Ничего иного для детей у нас тогда не было. Требовалось что-то менять».

Тем временем, прежде чем взойти на европейские и мировые пьедесталы, испанцы придерживались такого подхода: «Выбор единой системы игры, которая позволяет воспитывать футболистов европейского/международного уровня. Все сборные команды Испании играют по схеме: 1-4-2-3-1» (подробнее в **Приложении 2**).

Нет сомнений, что единые подходы к построению игры существуют и в структуре DFB. Взлёт бельгийского футбола тоже был основан на выборе единого подхода в работе с молодыми футболистами. В частности, Бельгия остановилась на схеме 4-3-3 для всех без исключения сборных команд\*.

Безусловно, выбор единой структуры игры для всех без исключения команд института национальных сборных является рациональным и во многом естественным шагом в условиях существования чётко структурированной системы управления и развития национальных сборных команд. Нельзя также забывать о том, что перечисленные страны обладают хорошо развитой системой подготовки юных футболистов в структуре профессиональных футбольных клубов. Ведь **футболистов готовят именно профессиональные футбольные клубы**, и при наличии академий или так называемых групп подготовки футболистов у всех без исключения участников соревнований среди команд профессиональных футбольных клубов, вероятно, можно рассчитывать:

- во-первых, на наличие большого числа квалифицированных и конкурентоспособных юных футболистов всех возрастных категорий (широкий количественный выбор кандидатов),
- во-вторых, на их готовность работать по единым стандартам, как в Нидерландах или Бельгии, либо соответствовать тактическим требованиям института национальных сборных команд, как в Испании, Франции, Германии или Англии (широкий качественный выбор кандидатов, в первую очередь, на основании их способности обучаться новому, в том числе в тактике).

Система игры команды, вероятно, должна способствовать раскрытию способностей футболистов. При этом под структурой игры нельзя понимать исключительно расстановку футболистов. Следует рассматривать её через призму функциональных задач конкретных футболистов на конкретных позициях. В этой связи едва ли не самое главное — вариативность футболиста, его способность играть на различных позициях и в различных игровых схемах. Футболист должен быть теоретически и практически подготовлен, и тогда, естественно, команда способна демонстрировать тот самый результативный футбол. Здесь процитируем ещё одного спортивного экс-директора национальной футбольной ассоциации Маттиаса Заммера

\* Джеймс С. Бельгийское «золотое поколение»: С чего все начиналось? (перевод Иванова А.). 9 июня 2014 г. URL : <https://tinyurl.com/y7hr9wqd>

(DFB): «Центральный элемент современной немецкой футбольной философии — промоушн личностей/персоналий в футболе. Целью спортивного директора DFB является: команда индивидуальностей» (подробнее в **Приложении 1**). И именно клубы (!) должны готовить разносторонне развитых футболистов. Но при этом следует помнить: это требует тонкого, в том числе психологически выверенного, подхода к индивидуальности и личности футболиста, особенного молодого.

С другой стороны, если подавляющее большинство футбольных клубов страны не занимается подготовкой квалифицированного резерва должным образом, не обладает финансовыми ресурсами, инфраструктурой и снова-таки квалифицированными тренерскими кадрами, то национальные юношеские сборные команды страны испытывают откровенный дефицит конкурентоспособных **на международном уровне** кандидатов. Как следствие, тренеры сборных команд вынуждены использовать такую структуру игры, которая соответствует тактическому и техническому потенциалу футболистов конкретной сборной команды, конкретной возрастной категории. Увы, приходится констатировать, что в таких условиях речь идет о «выживании», а не о построении единых стандартов игры в единой структуре института сборных команд национальной ФА.

Лишь при условии эффективного участия профессиональных футбольных клубов в подготовке собственного резерва и при наличии большого числа подготовленных в структуре клуба футболистов **у всех без исключения** участников национального чемпионата можно и нужно говорить о выборе единой структуры игры сборных команд. Когда же украинские участники клубных турниров УЕФА вообще не заявляют футболистов в так называемый «список Б» или ограничиваются одной-двумя фамилиями (а тем временем участники из Англии, Испании или Германии заявляют по 10–15 молодых футболистов), когда клубные команды U-19 формируются из футболистов, не подготовленных в родном клубе, а собранных по всей стране, сложно рассчитывать на построение единых подходов и общих стандартов игры национальных сборных команд. В этом контексте нелишне привести слова многолетнего президента Российского футбольного союза Вячеслава Колоскова: «...о другом надо думать. Как нам повысить эффективность при подготовке нашего футбольного резерва. Вот и все. Остальное — никому не нужная идея»\*.

Вернёмся к словам Fernando Hierro, бывшего спортивного директора Real Federación Española De Fútbol, вынесенных в качестве эпиграфа в начале этой главы: «Наша философия направлена на развитие качеств в юношеских командах, при этом остаётся прерогативой определённый стиль игры, основанный на желании доминировать и свести игру к противостоянию. Идея состоит в том, чтобы сделать путь к вершине как можно более глад-

\* Вячеслав Колосков: «По логике Лебедева нужно оставить в РФПЛ всего 5 команд...» 6 января 2017. URL : <https://tinyurl.com/yb4ksomm>

ким. Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды «А». Но наша точка зрения заключается в том, что ВСЕ ДОЛЖНО БЫТЬ НАОБОРОТ: ИГРА СБОРНОЙ КОМАНДЫ “А” ОСНОВАНА НА ТОМ, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ В ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНДАХ».

Таким образом, стиль игры той самой сборной команды «А» лежит в основании пирамиды института национальных юношеских сборных команд и «вертикаль» сборных команд следует начинать, вероятно, снизу вверх, для того чтобы построить действительно устойчивую и эффективную систему, в том числе действенную и конкурентоспособную структуру игры. Хотя, несомненно, каждая национальная ФА, руководитель института национальных сборных команд вправе выбирать собственный путь и принимать ответственные решения. Критерий истинности, как ни крути, остается один — РЕЗУЛЬТАТ.

## О СТРУКТУРЕ И ШТАТНОМ СОСТАВЕ СБОРНЫХ КОМАНД

*Нидерланды, Германия и Швейцария  
включают в состав делегации  
юношеских сборных команд учителя.*

Сегодня сборная команда страны — это не только футболисты, вызванные на мероприятие сборной команды, но и соответствующий тренерский штаб, врачебный, технический и административный персонал.

В состав юношеской сборной команды («молодёжка» и первая национальная имеют значительно более расширенный состав) входят:

- главный тренер (штатный сотрудник ФФУ);
- ассистент тренера (работает по договору);
- тренер вратарей (работает по договору);
- врач (штатный сотрудник ФФУ, закреплённый за конкретной сборной);
- массажист (работает по договору);
- психолог (специалист кафедры спортивной психологии Национального университета физического воспитания и спорта Украины — работает с командами U-21, 1998 и 2000 гг. р.);
- представитель комплексной научной группы (КНГ) ФФУ (штатный сотрудник ФФУ);
- администратор (штатный сотрудник ФФУ).

Это команда специалистов, чётко структурированная по видам деятельности. Таким образом, штатный состав наших юношеских сборных команд практически полностью соответствует европейским стандартам. Для сравнения приведём некоторые примеры из европейской практики.



Германия U-17	Греция U-19	Литва U-19	Россия U-16
1. Главный тренер	Главный тренер	Главный тренер	Главный тренер
2. Ассистент	Ассистент	Ассистент	Ассистент
3. Тренер вратарей	Тренер вратарей	Врач	Тренер вратарей
4. Фитнес-тренер	Врач	Администратор	Врач
5. Врач	Физиотерапевт	Менеджер команды	Физиотерапевт
6. Физиотерапевт	Администратор	Представитель КНГ	Администратор
7. Физиотерапевт	Менеджер команды		Менеджер команды
8. Психолог	Глава делегации		Видеооператор
9. Администратор			Глава делегации
10. Менеджер команды			
11. Диетолог-повар			
12. Представитель КНГ			
13. Учитель			
14. Глава делегации			

### Италия работает по следующему стандарту:

1. Глава делегации.
2. Главный тренер.
3. Ассистент главного тренера.
4. Тренер вратарей.
5. Тренер по физической подготовке.
6. Врач (кардиолог или терапевт).
7. Врач (травматолог).
8. Физиотерапевт.

9/10. Один или два администратора.

11/12. Менеджер сборной.

12/13. Координатор юношеских сборных команд или его заместитель.

13/14. Пресс-офицер (в финальном раунде чемпионата Европы УЕФА).

При этом Италия не привлекает психологов и диетологов, в отличие от DFB, а также видеоаналитика (как они пишут, video analyst). Причина отсутствия видеоаналитика — экономия. На домашних матчах этот специалист всегда находится в составе делегации (при этом в «молодёжке» он есть и на выездных матчах).

Как видим, у ФФУ по сравнению с Италией или Германией нет тренера по физической подготовке, второго врача, диетолога, а двух массажистов приглашают только на финальные части юношеских чемпионатов Европы УЕФА. Но мы всегда используем видеоанализ и, как и Германия, начали работать со спортивными психологами (информация 2016 года). При этом следует отметить, что один из законодателей мировой футбольной моды — Франция — практически никогда не включает в делегацию тренера вратарей, двух врачей и двух массажистов, видеооператора, психолога или диетолога. Видеоаналитик, тренер вратарей и дополнительный ме-

дицинский персонал появляются уже в молодёжной сборной. Достаточно скромный штатный персонал команд и у испанских сборных. Правда, тренер вратарей и видеоаналитик присутствуют всегда, а специалист по фитнесу появляется только на финальных турнирах. Остается добавить, что DFB заключил контракт с компанией, которая специализируется на футбольной аналитике и оказывает помощь в анализе и видеозаписи матчей сборных команд Германии.

Особо необходимо отметить **КОМАНДУ ВРАЧЕЙ**, работающих с национальными юношескими сборными командами Украины. В отличие от многих ассоциаций — членов УЕФА, ФФУ имеет в распоряжении **штатных квалифицированных спортивных врачей**, обладающих многолетней практикой работы в профессиональных футбольных клубах и даже в других видах спорта (биатлон, легкая атлетика — уровень национальных сборных команд). Этот коллектив создал профессор Вячеслав Попов. А его формирование началось в 2002 году, когда в ФФУ работал **один (!) штатный врач**. К сожалению, профессор Попов завершил работу в ФФУ (2016), но за годы его медицинской и административной практики институт национальных сборных команд получил эффективно работающий медицинский персонал, что в современном футболе чрезвычайно важно.

Ассоциации Нидерландов, Швейцарии и Германии примечательны тем, что в делегацию юношеских сборных команд включают учителя. Это позволяет в работе с младшими возрастными категориями (от 15 до 17 лет) обеспечивать непрерывность школьного образования, несомненно, важную для будущего юного футболиста. Но этот пример пока не находит применения в Украине, поскольку школьному образованию в программах развития молодёжного футбола отечественных футбольных клубов зачастую уделяется минимальное и, увы, формальное внимание.

Таким образом, обязательное привлечение видеооператоров на все матчи юношеских сборных произошло ещё в 2002 году, тренеры вратарей для юношеских сборных команд в качестве обязательного члена тренерского штаба сборной команды появились в 2003, Комитет национальных сборных команд ФФУ начал привлекать спортивных психологов к работе с командами в 2007 году, а с 2015 года это стало постоянной опцией (правда, окончательное решение остается за главным тренером), а полноценное КНГ ФФУ появилось в 2015 году. В этой связи следует откровенно признать, что институт юношеских сборных команд обладает всеми необходимыми специалистами для полноценной и эффективной работы и, вероятно, отвечает современным стандартам качества европейского футбола.

## КОММУНИКАЦИИ

*Коммуникации являются собой,  
метафорически говоря, кровь бизнеса.*

*Калверт Маркхам\**

**И**нститут юношеских сборных команд — достаточно большая и многофункциональная структура, для качественного управления которой важны эффективные коммуникации между его участниками. В этой связи, безусловно, следует говорить об отлаженной системе **коммуникаций (обратной связи)** — как внешней (сборные — клубы, клубные тренеры и футболисты), так и внутренней (между тренерами сборных команд — начиная с младших юношей и заканчивая сборной «А»), между структурными подразделениями, отвечающими за работу сборных, и тренерами и т. д.

Развитие системы коммуникации, в первую очередь внешней — с футбольными клубами и кандидатами в сборные команды, футболистами клубов, в структуре Комитета национальных сборных команд ФФУ или института юношеских сборных команд является во многом стержневым элементом успешного функционирования всего института сборных команд. В сфере внешних коммуникаций следует выделить **две ключевые задачи**:

- **коммуникацию с кандидатами в сборные команды;**
- **коммуникацию с клубными тренерами кандидатов в сборные команды.**

Для эффективного решения **первой задачи** — результативной обратной связи с футболистами — в нынешний информационный век все средства хороши. От создания **онлайн интернет-дневника футболиста сборной Украины** (по аналогии с элементами программы Датского футбольного союза «Комплексное развитие таланта») до адресного предоставления информации или её размещения на различных Интернет-ресурсах. Среди информации, предоставляемой футболистам сборной, могут быть данные о сопернике, видеоанализ матчей, видеоинформация для развития различных тактических вариантов игры и прочее. Для этих целей, судя по всему, может служить программная продукция **Wyscout** (ФФУ в 2015 году подписала договор с этой хорошо известной в мире футбола компанией).

\* Calvert Markham — независимый консультант, президент Института консалтинга менеджмента, руководитель Ричмондской группы (2008–2014) — британского консорциума независимых консультантов по вопросам управления ([www.rgconsult.com](http://www.rgconsult.com)).

Для успешного решения **второй задачи** — эффективной **обратной связи** между **тренерами сборных** и **тренерами клубных команд** — существуют как традиционные коммуникационные каналы (просмотр матчей с участием кандидатов в сборную, постоянные контакты с тренерами клубов в различных режимах), так и специализированные, которые ФФУ опробовала на протяжении последних лет с той или иной долей успешности.

В частности, федерация футбола приглашала клубных тренеров на домашние матчи и УТС младших юношеских сборных команд. Проводились совместные совещания по формированию программ подготовки сборных команд в рамках МКМ ФФУ. Клубные тренеры были приглашены на финальные раунды чемпионатов Европы УЕФА U-17. Представители федерации футбола посещали клубы с целью обсуждения как МКМ ФФУ, так и взаимодействия в формате тренер сборной/ФФУ — клуб. Итог этих мероприятий таков: самой эффективной и жизненно необходимой формой взаимодействия в формате ФФУ — клубы являются ежегодные рабочие совещания по формированию МКМ ФФУ, которые позволяют избежать любых возможных противоречий между субъектами футбола и достигать компромиссов в привлечении футболистов в сборные команды, а также совещания о соблюдении баланса интересов национальной ФА и клубов.

**Внутреннюю коммуникацию** рассмотрим на примере DFB. Когда на пост менеджера первой национальной сборной пришёл Оливер Бирхофф, был принят план развития сборной, состоящий из десяти пунктов (номер 10 «**Внутреннее управление**». — **Приложение 6**): «Каждые 2–3 месяца для обсуждения ситуации и выработки ближайших решений собираются вместе Лёв (по-прежнему главный тренер первой сборной), его ассистент Флик (покинул команду в июле 2014) и Кёпке (по-прежнему тренер вратарей nationalmannschaft), Бирхофф (по-прежнему менеджер сборной), Заммер (спортивный директор DFB — ушел в 2012 в мюнхенскую «Баварию»), тренер «молодёжки» (на тот момент Альтс), а также генеральный секретарь DFB».

В институте юношеских сборных команд ФФУ существовала (2015–2016) практика так называемых **тренерских советов** под руководством первого заместителя председателя комитета национальных сборных команд Семёна Альтмана. Почти каждый месяц собирались все тренеры юношеских и молодёжной сборных команд страны, сотрудники КНГ ФФУ, представители отдела планирования и обеспечения мероприятий сборных команд ФФУ. Абсолютно рабочий формат совещаний позволял постоянно мониторить и анализировать выступления сборных, в том числе и качество организации их работы.

Такие встречи носили и характер **тренерских семинаров**, на которых анализировали не только игру сборных команд как таковую, но и современные аспекты построения учебно-тренировочного процесса, и программы подготовки команды. Соответствующие доклады готовили глава

КНИ, тренеры сборных и непосредственно Семён Альтман. И такая форма работы, на мой взгляд, является эффективной и абсолютно подходит под формат института юношеских сборных команд, который объединяет интересы всех возрастных категорий, а значит, практически всех сборных.

Конечно, в идеале ФФУ, Комитету национальных сборных команд следует инициировать встречи на высшем уровне с участием главного тренера национальной сборной страны и топ-менеджеров федерации. Но очень важно, чтобы эти мероприятия не были вынужденно-обязательными, проходили в форме деловых профессиональных дискуссий. Правда, как показывает многолетняя практика работы института сборных команд, главный тренер страны мало интересуется институтом юношеских сборных команд и откровенно не знает, как этот институт работает, с какими проблемами сталкиваются ФФУ и юношеские тренеры и почему это важно для первой сборной страны. Простая декларация встреч на высшем уровне — это типичная форма бюрократии, которая приводит только к разочарованию и потере мотивации в сложной и непростой работе «младших» сборных команд. А отсутствие формальности, реальная заинтересованность главного тренера сборной «А» и топ-менеджмента ФФУ, напротив, повысит качество работы института юношеских сборных команд.

## СИСТЕМА СОРЕВНОВАНИЙ В ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОМ ФУТБОЛЕ

*Лучшая тренировка — это игра?*

**Я** уже отмечал, что **эффективная система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе** — это один из ключевых элементов успеха сборных команд ФФУ.

Чтобы говорить о системе соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе, а также о молодёжных программах в структуре профессиональных футбольных клубов, следует сначала взглянуть на нынешнее состояние дел в отечественном детско-юношеском футболе.

В наследство от советского футбола Украина получила соревнование среди юношей, которые обучались в училищах физической культуры (УФК), училищах олимпийского резерва (УОР), спортивных детско-юношеских школах олимпийского резерва (СДЮШОР) и детско-юношеских спортивных школах (ДЮСШ). Началом создания **реально действующей системы детско-юношеского футбола** в Украине, на мой взгляд, следует считать спортивный сезон **1999/2000 гг.** Именно тогда впервые в регламентных документах ФФУ и ПФЛ (Профессиональная футбольная лига Украины) появились требования к развитию детско-юношеских спортивных заведений: «Клуби вищої і першої ліг зобов'язані **фінансувати або знайти джерело фінансування і забезпечити участь** своїх дитячо-юнацьких спортивних шкіл у першості серед УФК, УОР, СДЮШОР і ДЮСШ».

Следующим шагом стало создание в 2001 **ДЮФЛУ**. В ней две лиги — **первая и высшая**, которые объединяют около **300 команд** и примерно **8 000 футболистов** от 14 до 17 лет.

В регламенте соревнований среди команд профессиональных футбольных клубов в спортивном сезоне 2002/2003 гг. появились следующие пункты в развитие темы подготовки резерва футбольными клубами:

«Клуб зобов'язаний мати на правах **власності або орендувати** ДЮСШ з навчальними групами не менше **6 вікових категорій** у вищій і перших лігах і не менше 4 вікових категорій у другій лізі з базовим забезпеченням цілорічної навчально-тренувальної роботи»;

«Клуби вищої, першої і другої ліг зобов'язані фінансувати і забезпечувати участь своїх ДЮСШ у чемпіонаті і першості України серед команд

Дитячо-юнацької футбольної ліги України. Клуби вищої і першої ліги — у **4 вікових категоріях**, клуби другої ліги — у **2 вікових категоріях**.

Таким образом, развитие детско-юношеского футбола в Украине получило чёткий **вектор в направлении профессионального отечественного футбола**, ведь именно профессиональные футбольные клубы оставались на тот момент (и по-прежнему остаются) ведущими игроками в футбольном мире нашей страны.

В следующем спортивном сезоне (2003/04) появилось важное дополнение, которое касалось ДЮСЗ (ДЮСЗ — дитячо-юнацький спортивний захід):

«Клуб зобов'язаний утримувати або фінансувати на договірних засадах із забезпеченням цілорічного навчально-тренувального процесу ДЮСШ:

- а) вища ліга — не менше шести вікових категорій;**
- б) перша ліга — не менше чотирьох вікових категорій;**
- в) друга ліга — не менше двох вікових категорій».**

В этот же период в соревнованиях под эгидой ДЮФЛУ (сезон 2003/04) появился турнир среди команд U-20, который просуществовал четыре спортивных сезона и не был обязательным для клубов — участников ПФЛ. И лишь в сезоне 2016/17 ДЮФЛУ начала проводить турнир U-19 как для команд — клубов ПФЛ, так и для команд любительских клубов. Но участие первых по-прежнему необязательно.

Дополнительным фактором развития детско-юношеского футбола стала **система аттестации футбольных клубов**, которую ФФУ ввела в отечественном профессиональном футболе в сезоне 2003/04. В частности, речь идёт о наличии **программы развития молодёжного футбола и соответствующего числа юношеских команд** (по одной команде U-21/19/17/16/15/14 и U-10, например, для клубов украинской ПЛ), что является для клубов обязательным требованием.

Следующим шагом в развитии молодёжных программ стало создание в спортивном сезоне 2008/09 чемпионата **«серед молодіжних складів команд Прем'єр-ліги (чемпіонат U-21)»**.

Очередными инициативами ФФУ для поддержки детско-юношеского футбола стало появление **Правил ФФУ**, направленных **на создание условий для отмены лимита на легионеров** и формирование эффективной системы подготовки квалифицированного и конкурентоспособного резерва **в структуре профессиональных футбольных клубов**.

В частности, в спортивном сезоне 2010/11 появились **«Правило ФФУ стосовно футболістів, підготовлених в структурі клубу»** по аналогии с «club-trained player» из клубных соревнований УЕФА (к спортивному сезону 2015/16 в заявке клуба ПЛ должны были находиться 8 собственных воспитанников из 25 футболистов «списка А», в сезоне 2014/15 норма заменена правилами, действующими в клубных турнирах под эгидой УЕФА) и **«Правилем ФФУ стосовно захисту футболістів, підготовлених**

**в структуре клубу», предусматривающим введение «договорів на спортивну підготовку футболіста» с целью защиты инвестиций клуба в подготовку футболистов в структуре клуба от конкурентов и создания конкурентной среды в рамках ДЮФЛУ.**

Ещё одним фактором на пути создания плодотворной системы подготовки собственного резерва стало появление **чемпионата ПЛ U-19** в спортивном сезоне **2012/13**. Так появилась **шестиступенчатая система соревнований**, которая состоит из шести всеукраинских соревнований: **U-14, U-15, U-16, U-17, U-19 и U-21**. Для справки: Германия создала турнир для команд **U-17** в 2007 году. Реформация национального чемпионата **U-19**, а именно: разделение на три региональные группы, произошла в 2004. «Люди не говорят об этом много, но я считаю, что введение юношеской Bundesliga было жизненно важной частью процесса реформ», — говорит Ральф Рангник, бывший юношеский тренер VfB Stuttgart, который стал одним из самых уважаемых в стране. — Сопоставление [науськивание] лучших из лучших друг с другом на общенациональном {уровне} сделало возможным сравнение футболистов и улучшение качества. Это не напрямую заставило также клубы тратить больше на юношеских тренеров»\*.

К сожалению, новый турнир ДЮФЛУ возрастной категории U-19, по моему мнению, не является системным с точки зрения подготовки собственного резерва, поскольку в сезоне 2016/17 из 18 участников лишь четверть имеет прямое отношение к клубам ПФЛ. Пока это соревнование — скорее дань моде, чем продолжение строительства фундамента системы подготовки резерва в структуре профессиональных футбольных клубов страны, так как, в отличие от турнира под эгидой ПЛ, соревнование ДЮФЛУ не имеет ничего общего с понятием «профессиональный футбол».

Для создания **эффективной законодательной базы** отечественного футбола, которая будет способствовать развитию именно программ молодёжного футбола, появились новые статьи в «**Регламенті ФФУ зі статусу і трансферу футболістів**» (стаття 11-2 «**Договір на спортивну підготовку футболіста**»), а также в «**Регламенті з атестації футбольних клубів Прем'єр-ліги України**» (стаття 19 «**Молодіжні команди клубу**»).

Дополнительным направлением работы ФФУ относительно развития детско-юношеского футбола стало создание в 2007 году «**міжобласних регіональних центрів розвитку дитячо-юнацького футболу**». Цель центров — отбор наиболее одарённых футболистов в национальные юношеские сборные команды страны. Существовало пять межобластных центров: Киевский, Львовский, Харьковский, Донецкий и Крымский, а также три областных: Киевский, Луганский и Винницкий. К сожалению, работа центров прекратилась в 2012–2013 гг. Ещё одним шагом назад стал отказ от регламентной нормы для клубов Премьер-лиги, связанный с наличием в

\* Honigstein R. How German Football Rose from the Ashes of 1998 to Become the Best in the World. September 5, 2015. URL : <https://tinyurl.com/yxcfnymq>



структуре футбольной школы. Это вызвано и нынешней ситуацией в стране (война, оккупация части территорий, «бездомные» футбольные клубы и сопутствующие экономические проблемы) и нормой Регламента УЕФА по лицензированию футбольных клубов, которая допускает наличие договорных отношений между клубом и футбольными школами (цитата из статьи 18 — Молодёжные команды, Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей» Издание 2015 г.: «Соискатель лицензии должен иметь в своем составе, или **в составе иного юридического лица**, входящего в консолидированную группу, или в составе аффилированного с ним клуба...»).

Несмотря на эти негативные моменты, можно говорить о том, что в Украине существует завершённая многоступенчатая система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе. Однако эти соревнования нуждаются в качественном наполнении: **качественной футбольной инфраструктуре** (в том числе тренировочной), **качественной игре команд** (за счёт качественного учебно-тренировочного процесса) и **высокой соревновательной конкуренции**. Для этого, очевидно, **необходимо наличие эффективных молодёжных программ в структуре профессиональных футбольных клубов**, что является одним из ключевых элементов формирования конкурентоспособных национальных сборных команд страны.

## О ГЛАВНОЙ ПРОБЛЕМЕ

*Джан Джакомо Тривульцио\* однажды сказал французскому королю Людовику XII: «Ваше величество, чтобы идти на войну, необходимы три вещи: деньги, деньги и ещё раз деньги».*

Наличие вполне развитой системы соревнований на детско-юношеском и молодёжном уровнях ещё не гарантирует безоблачного настоящего и будущего. Например, вполне справедливо заметить, что отсутствие соревнований на уровне старших юношей (U-18/19/20) среди участников ПФЛ приводит к тому, что многие и многие участники соревнований ДЮФЛУ возрастной категории U-17 остаются невостребованными. При этом следует помнить, что не каждый выпускник футбольной школы/академии профессионального футбольного клуба обязательно должен стать профессионалом. В этой связи точно выразился Владимир Гомельский\*\*:

«...Спорт высших достижений — это важно, конечно. Но, например, если мы возьмём отсев в баскетболе в Советском Союзе, то там всё было просчитано. У нас было почти 2 750 000 занимающихся баскетболом, а продукт, переходящий в дублирующие составы команд мастеров, составлял не более 15 человек в год — это доли процента. В США этот показатель составляет 1%. И это если брать базу детей, занимающихся баскетболом и играющих потом в баскетбол на уровне первого дивизиона NCAA — NBA я вообще не беру. В лёгкой атлетике во всём мире этот показатель вряд ли составляет 1%». Поэтому, когда говорят о том, что ДЮФЛУ выпускает более 1,5 тысячи 17-летних футболистов и каждому из них нужно создать условие для продолжения карьеры, то, к сожалению, забывают об элементарной статистике и подменяют понятия массового футбола и так называемого элитного юношеского футбола, цель которого — подготовка резерва для профессионального футбола. Ведь ДЮФЛУ — это не инструмент массового футбола. Это платформа элитного юношеского футбола, служащая

\* Джан Джакомо Тривульцио (итл. Gian Giacomo Trivulzio; 1440 или 1441—05.12.1518) — итальянский аристократ и кондотьер, участник Итальянских войн, маршал Франции. Цитата опубликована в книге Джеймса Бёрка «Пинбол-эффект».

\*\* Известный на постсоветском пространстве спортивный журналист, в прошлом баскетболист и тренер, сын выдающегося баскетбольного тренера Александра Гомельского. Гомельский: спорт всегда был внутри политики. 29 июля 2016. URL : <https://tinyurl.com/y7qkrpup>

для селекции и отбора лучших, которые и продолжают профессиональную карьеру, но их число никогда не будет исчисляться сотнями.

Но все сказанное — это далеко не главная проблема украинского детско-юношеского и молодёжного футбола, а значит, и института юношеских сборных команд. На мой взгляд, ключевая проблема (если хотите — самая болевая точка) детско-юношеского футбола, а значит, и молодежного футбола в целом, особенно в контексте младших юношеских сборных команд, — **это дефицит игровой и тренировочной практики по сравнению с лидерами европейского футбола.**

Турнир ДЮФЛУ Украины возобновляется в **апреле** (стартует в **сентябре**), осенняя часть завершается в первой декаде **ноября**. Тем временем элитный раунд УЕФА всегда проводится в конце марта. Как следствие, Украина уступает по объёму игровой практики основным соперникам. В Испании, Германии, Франции, Англии, Нидерландах и Италии юношеские национальные чемпионаты возобновляются уже **в конце января — начале февраля**. Попав в финал, мы продолжаем проигрывать по количеству игровой практики на внутреннем уровне (финал традиционно запланирован на май). Как видите, наши соперники изначально обладают преимуществом и гандикапом, который просто невозможно наверстать на сегодня.

Арифметика очень проста. Наши футболисты проигрывают в объёмах игровой практики европейским лидерам (Германии, Англии, Испании, Франции, Италии и Нидерландам). Если у нас чемпионат для большинства участников (кроме финалистов) **длится 4 месяца в году (сентябрь, октябрь, апрель и май)**, то на Западе — 8 месяцев. За четыре года подготовки юношеских сборных команд, которые по длительности существования совпадают с соревнованиями ДЮФЛ в категориях U-14/15/16/17, «набегает» разница в **16 месяцев**, что соответствует минимум **64 матчам** (4 матча в месяц). К этому следует добавить **пятимесячный зимний перерыв** (ноябрь — март), в период которого большинство участников ДЮФЛУ не имеют нормальных условий для построения учебно-тренировочного процесса. Таким образом, к 16 месяцам отсутствия игровой практики добавляется **20 месяцев дефицита тренировок** за те же четыре года. Результат небольших подсчётов таков: к 17 годам **пропасть** между **украинскими и западноевропейскими** футболистами составляет **36 месяцев** игровой и тренировочной практики. Самое страшное, что наше отставание растёт в самый продуктивный период, когда закладывается технический фундамент и развиваются индивидуальные качества исполнителей. Занавес!

Общую картину дополняют следующие факты. Только 8 участников ПФЛ в сезоне 2015/16 имели собственные школы. При этом даже участники УПЛ не могут похвастаться нормальными условиями для тренировки своих юношей, если оценивать их по западноевропейским стандартам качества. Таким образом, дефицит качественных футбольных полей резко

сужает диапазон возможностей для развития как системы соревнований, так и построения нормального учебно-тренировочного процесса в клубах. И эта ситуация накладывает негативный отпечаток не только на возрастные категории ДЮФЛУ, но и на команды УПЛ U-19/21, а также на сами клубы УПЛ и ПФЛ. Ведь не секрет, что подавляющее большинство клубов ПФЛ не имеет учебно-тренировочных баз или тренировочных центров для главной команды. Поэтому без кардинального развития тренировочной инфраструктуры в профессиональных футбольных клубах говорить о позитивных результатах на уровне юношеских и молодёжных сборных команд страны не приходится. Позволим себе перефразировать Тривульцио так: для достижения успеха украинскому футболу нужны три вещи — **инфраструктура, инфраструктура** и ещё раз... **футбольные поля.**

## МОЛОДЁЖНЫЕ ПРОГРАММЫ В СТРУКТУРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ

*Думать о сегодня — хорошо.  
Но очень важно думать о завтра!*

*Маттиас Заммер\**

Федерация футбола Украины впервые предложила клубам разработать **единые стандарты молодёжных программ в 2010 году**. Первыми шагами на этом пути стали такие **законодательные инициативы**: введение Правил ФФУ относительно подготовки футболистов в структуре клубов, защиты таких футболистов с помощью введения договоров на спортивную подготовку для футболистов от 14 до 18 лет, а также новые статьи в Регламенте ФФУ по статусу и трансферу футболистов, в Регламенте по аттестации футбольных клубов. В этом же списке значится и появление в УПЛ чемпионата U-19.

Но кроме создания необходимой законодательной базы клубы нуждаются в **соответствующей инфраструктуре** для подготовки собственного резерва в структуре клубов УПЛ. Ведь не просто развитой, но и удобной в плане логистики (удобства расположения тренировочных центров по отношению к месту проживания учеников) инфраструктурой могут похвастаться лишь единицы. В этой связи до 2014 года речь могла бы идти о:

- создании академических/специализированных групп подготовки не менее трёх-четырёх возрастных категорий (с круглогодичным обеспечением учебно-тренировочного процесса): U-14, U-15, U-16 и U-17;
- обеспечении тренировочной деятельности посредством следующих учебно-тренировочных объектов в клубах УПЛ:
  - минимум три тренировочных поля стандартных размеров,
  - одно тренировочное поле стандартного размера в закрытом помещении — футбольный манеж (для клуба в целом),
  - минимум две раздевалки (*минимальные размеры — 60 м<sup>2</sup>*),
  - оборудованный фитнес-центр (*минимальные размеры — 60 м<sup>2</sup>*),
  - медицинский пункт (*минимальные размеры — 15 м<sup>2</sup>*);

---

\* Из доклада Маттиаса ЗАММЕРА, занимающего пост директора DFB, на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года.

- обеспечении учебно-тренировочного процесса путём назначения на каждую специализированную группу подготовки двух тренеров и одного тренера вратарей для четырёх возрастных групп от U-14 до U-17, владеющих действующими А-лицензиями УЕФА;
- обеспечении медицинского обслуживания футболистов академических/специализированных групп подготовки посредством назначения на каждую группу врача и физиотерапевта, штатных сотрудников клуба, обладающих соответствующим уровнем квалификации и соответствующим образом зарегистрированных в ФФУ;
- назначении в академии/группы подготовки клуба сотрудника, ответственного за общее школьное образование учеников, и привлечении к работе с ними психолога;
- определении минимальной заработной платы для детских и юношеских тренеров профессиональных футбольных клубов, а также минимального бюджета на развитие молодёжных программ.

Реализация подобной программы для клубов УПЛ способствовала бы кардинальному изменению стандартов качества детско-юношеского футбола и системы подготовки резерва в профессиональном футболе Украины. При этом началом программы должен послужить **полноценный аудит профессиональных футбольных клубов в части подготовки резерва**. ФФУ и УПЛ должны оценить кадровый, финансовый и инфраструктурный потенциал клубов в обеспечении молодёжного футбола, прежде чем начинать работу над подобным проектом.

## ФУТБОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

*Метод важнее открытия.  
Ибо правильный метод исследования  
приведёт к новым, ещё более ценным открытиям.*

*Лев ЛАНДАУ, лауреат  
Нобелевской премии по физике*

**Н**е секрет, что одна из ключевых проблем отечественного футбола — **недостаточно высокий уровень индивидуального мастерства** наших футболистов. Все проблемы родом из детства, и зачастую неэффективная работа детских тренеров и тренеров младших юношей (14–17 лет) по развитию технических навыков молодых футболистов плюс «гонка» за результатом во всех без исключения соревнованиях приводит к нынешней плачевной ситуации.

Очевидно, этому компоненту в воспитании собственного резерва наши клубы в ущерб результату уделяют незначительное внимание. Они, конечно, знают о проблеме, но создаётся впечатление, что зачастую поступают с ней согласно изречению великого датского физика Нильса Бора\*: «Проблемы важнее решений». Вероятно, клубы убеждены, что подобные принципы хороши лишь в научной работе, где степень успешности определяется в первую очередь уровнем достигнутого результата. Хотя, как показывает практика ведущих футбольных держав мира, в юношеском футболе **нельзя ставить результат выше футбольного образования.**

**В этой связи одной из приоритетных задач ФФУ должна стать подготовка детского тренера, повышение престижа его профессии.** Именно поэтому ФФУ необходимо задуматься, во-первых, о разработке совместно с профессиональными футбольными клубами и лигами мер, благодаря которым повысятся оплата труда и престиж работы детских тренеров в структурах профессиональных футбольных клубов. Например, согласование **минимальной заработной платы детского тренера**, работающего с футболистами возрастной категории до 14 лет, разработка **механизма финансового стимулирования** со стороны ФФУ работы детского тренера, чьи воспитанники провели в составе национальных юношеских сборных команд определённое число официальных матчей.

ФФУ следует также позаботиться о продуцировании **собственных методик воспитания технически подготовленных молодых футболистов и**

\* Нильс Хенрик Давид Бор (датск. Niels Henrik David Bohr) — датский физик, один из создателей современной физики, лауреат Нобелевской премии по физике 1922 года.

внедрении их в отечественном футболе. Не открывая Америки и не изобретая велосипед, можно с уверенностью говорить о том, что повышение качества и уровня образования футбольных тренеров — один из самых действенных методов повышения общего качества футбола в стране. Ведь квалифицированный тренер — это качественное, а значит, эффективное построение учебно-тренировочного процесса, что является ключевым или даже решающим фактором успеха в футболе.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

*Даже путь в тысячу ли начинается с первого шага.*

*Лао-цзы, древнекитайский философ  
VI-V веков до н. э., один из основателей  
учения даосизма, автор трактата «Дао Дэ Цзин»*

**Ф**ормула будущих побед, с одной стороны, очень проста — развитая инфраструктура футбольных школ и квалифицированные тренеры. С другой — она требует времени, средств и терпения со стороны клубов, которые являются безальтернативным локомотивом развития отечественного футбола, но зачастую страдают болезнью роста: когда стремление достигнуть быстрого результата доминирует над задачами, требующими времени и кропотливой работы. Ведь для воспитания футболиста нужны годы, наличие квалифицированных тренеров, которые тоже появляются отнюдь не сразу, наличие эффективных методик и соответствующей инфраструктуры. Естественно, покупать готовых футболистов, как и готовых тренеров, гораздо проще. Но подобная политика приводит к дефициту квалифицированных и конкурентоспособных отечественных футболистов и, как следствие, к слабости национальных сборных команд.

Затронутые вопросы определяют **четыре вектора развития:**

- 1) институт юношеских и молодёжных сборных команд;
- 2) система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе;
- 3) молодёжные программы в структурах профессиональных футбольных клубов;
- 4) образование тренеров;

которые должны в свою очередь формировать национальную систему подготовки квалифицированного и конкурентоспособного резерва для отечественного футбола. Без указанных элементов украинский футбол обречён на жизнь в условиях постоянного/перманентного кризиса. Нам не нужно создавать упомянутые структуры с нуля — они на самом деле уже существуют! Нам необходимо довести их до уровня абсолютной работоспособности (тем более, что уровень развития института сборных команд ФФУ, как уже было отмечено, не уступает подавляющему большинству европейских ФА), чтобы затем развивать и доводить до совершенства. Дорога длинная и сложная, и осилит её только идущий.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. НЕМЕЦКОЕ ЧУДО

Рассказ о немецком футболе хотелось бы начать со знаменитой фразы Гари Линекера: **«Football is a simple game; 22 men chase a ball for 90 minutes and at the end, the Germans always win»**. / «Футбол — очень простая игра; 22 человека гоняют мяч 90 минут, и в конце Германия всегда побеждает» (Gary Winston Lineker/Гари Винстон Линекер — английский футболист, лучший бомбардир Кубка мира ФИФА 1986 — 6 голов).

### ИСТОРИЧЕСКАЯ РЕТРОСПЕКТИВА

Национальная сборная команда Германии после победы на Кубке мира ФИФА в Бразилии (**вся статистика представлена по состоянию на 02.07.2015**) стала, безоговорочно, самой титулованной сборной Европы, сравнявшись с Италией по числу титулов чемпионов мира. Германия — четырёхкратный чемпион мира (**1954, 1974, 1990, 2014**), четырёхкратный вице-чемпион (**1966, 1982, 1986, 2002**) и четырежды бронзовый призёр Кубка мира ФИФА (**1934, 1970, 2006, 2010**). Вместе с тем Германия — трёхкратный чемпион Европы (**1972, 1980, 1996**), трёхкратный вице-чемпион (**1976, 1992 и 2008**), двукратный бронзовый призёр чемпионата Старого Света (**1988 и 2012**)\*. К этому, вероятно, следует добавить медали футбольных турниров Олимпийских игр, завоёванные футболистами ГДР: «золото» 1976, «серебро» 1980 и две «бронзы» 1964 и 1972. Сборная ФРГ, а затем и объединённой Германии успехами на Олимпиадах похвастаться пока не может\*\*.

Для сравнения: Испания — трёхкратный чемпион Европы (Франция — двукратный), вместе с французами они по разу побеждали на Кубках мира ФИФА. Англия лишь однажды завоевала «золото» чемпионатов мира, а европейские победы в своих активах имеют Италия (1968), Нидерланды (1988), Чехословакия (1976), а также сборная Советского Союза (1960).

При этом на юношеском и молодёжном уровнях Германия никогда не отличалась высокими результатами. За минувшие 22 года немецкие футболисты дважды становились сильнейшими среди младших и среди старших юношей и единожды — среди молодёжи. За эти же годы чемпионами становились следующие ассоциации — члены УЕФА:

\* Летом 2016 Германия стала бронзовым медалистом в третий раз.

\*\* На футбольном турнире летних Олимпийских игр 2016 в Рио-де-Жанейро Германия стала вице-чемпионом.

	U-17	U-19	U-21	Всего
Испания	5	7	3	14
Франция	1	6	0	7
Италия	0	1	5	6
Португалия	4	2	0	6
Германия	2	2	1	5
Нидерланды	2	0	2	4
Турция	2	1	0	3
Англия	2	1	0	3
Россия	2	0	0	2
Республика Ирландия	1	1	0	2
Чехия	0	0	1	1
Польша	0	1	0	1
Украина	0	1	0	1
Сербия	0	1	0	1
Швеция	0	0	1	1

Как видим, немецкий молодёжный футбол далеко не лидер по сравнению с доминирующей на этом уровне Испанией и идущими во втором эшелоне Францией и Италией. Но именно сегодня, на мой взгляд, следует говорить о феномене немецкого футбола, смело называть сделанное в Германии чудом и изучать этот опыт.

### НЕМЕЦКИЙ КРИЗИС И ПУТИ ВЫХОДА ИЗ НЕГО

В 1998 и 2000 годах Бундестим откровенно провалил чемпионаты мира и Европы (лишь четвертьфинал в 1998 и невыход из группы в финале Евро-2000). К этому добавилась победа Германии в борьбе за право принимать Кубок мира ФИФА 2006, что для этой страны и немецкого футбола в целом автоматически означало начало формирования новой немецкой сборной, способной добиться успеха через 6 лет (кстати, была добыта «бронза», как и четыре года спустя).

Как следствие, в DFB и DFL серьёзно задумались над решением проблем. Во-первых, немцы откровенно признали наличие серьёзного кризиса. Во-вторых, заговорили об отставании в уровне технической подготовки, дефиците креативных, нестандартных исполнителей. В-третьих, признали отсутствие резерва как такового — немецкому футболу очень не хватало молодых футболистов.

Вот как описывает сложившуюся ситуацию немецкий журналист: «В конце 90-х годов бундеслига была заселена дешёвыми и не слишком мастеровитыми иностранцами. В Германию на заработки приезжали футболисты из Словакии, бывшей Югославии, других малых европейских стран, хотя они даже не попадали в состав своих сборных. И пусть уровень мастерства был невысок, зато они были дешёвы. И клубы бундеслиги давали им место на поле, закрывая тем самым дорогу молодым» [1].

## ЧТО СДЕЛАНО?

Что было сделано? Германия избрала несколько параллельных векторов решения возникших проблем или, другими словами, направлений развития немецкого футбола, сделав главный акцент на молодёжные программы и подготовку резерва в структуре профессиональных футбольных клубов. Все эти шаги дополняют друг друга (реализовалась своего рода **многовекторность**) в решении главной задачи — формировании футболистов, конкурентоспособных на европейском и мировом уровнях.

**Первый:** юношеские клубные академии в качестве неотъемлемого требования лицензирования клубов.

**Второй:** программа поддержки талантов — создание более 300 региональных центров, широкая сеть скаутов и штатных тренеров DFB по работе с футболистами от 11 до 14 лет в регионах.

**Третий:** создание учебной концепции «Долгий путь к успеху: учебная концепция DFB» (в оригинале: DFB-Ausbildungskonzept «Der weite Weg zum Erfolg») и развитие института национальных юношеских сборных команд Германии.

Здесь следует отметить, что **многовекторность** присуща всему немецкому профессиональному футболу. Ведь по законодательству Германии клубом не может единолично владеть один бизнесмен. Более 50 процентов акций должно принадлежать так называемому «спортивному сообществу». То есть, по сути, болельщикам этой команды [1]. Только «Байером» и «Вольфсбургом» владеют крупные компании, остальные клубы живут именно по таким правилам. «Бавария», например, на 80 процентов принадлежит своим болельщикам, и лишь по десять процентов акций на руках у двух её крупнейших спонсоров.

### 36 КЛУБОВ БУНДЕСЛИГИ И 36 ЮНОШЕСКИХ АКАДЕМИЙ

28 февраля 2001 года, по моему мнению, — ключевая дата для современного немецкого футбола: именно в этот день было решено включить требование о наличии в структуре клуба DFL **юношеских академий в качестве лицензионного**. Немецкая лига пошла по пути создания в каждом клубе собственной структуры по подготовке резерва, согласно определённым требованиям к инфраструктуре, спортивному критерию и так далее. При этом последовательно в этот процесс были включены и первая (сезон 2001/2002), и вторая (2002/2003) бундеслиги.

Однако Рафаэль Хонигстен считает немного иначе: «Оглянувшись назад, замечу: 1998 год был главным переломным моментом, а не 2000. Изменения были закреплены в октябре 2000 года, когда DFL, организация 36 клубов Bundesliga в дивизионах 1 и 2, была сформирована как независимая финансовая и правовая структура от DFB, в большей, но неполной степени. Клубы Bundesliga 2 поначалу сопротивлялись системе академий из-за

дороговизны, но в конце концов их тоже убедили. Запуск академий стал условием получения лицензии на право играть в профессиональном футболе в обоих дивизионах начиная с сезона 2002/03. В первые два года действия нового правила 36 клубов вложили в элитные школы в общем **€ 114 миллионов** (£ 77,5 миллионов)» [2].

#### ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ ТАЛАНТОВ

Одновременно DFB создал «**Программу поддержки талантов**» («**TALENTFORDERUNG**»). Вот как это описывает один из её «отцов», нынешний директор DFB по развитию молодёжных программ Ульф Шотт (Ulf Schott): «Когда мы позорно проиграли второму составу Португалии и даже не вышли из группы. Это был настоящий провал, мы поняли, насколько отстаем от других европейских стран. В составе сборной Германии на чемпионате Европы 2000 года лишь один игрок — Дайслер, которому нет 21 года, а средний возраст команды что-то около 31. А вот состав нашей сборной на турнире в ЮАР. Футболистов, которым не более 21 года, уже шестеро — Мюллер, Бадштубер, Боатенг, Озил, Кроос и Марин, а средний возраст составил около 25. Такие изменения произошли потому, что десять лет назад\* мы от слов наконец-то перешли к делу. Наши специалисты разработали «Программу поддержки талантов». Рассчитывали, что получим отдачу через восемь — десять лет, — так и произошло» [3].

#### 1000 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СКАУТОВ DFB

Одной из базовых идей «Программы поддержки талантов» стал отлаженный скаутинг. Сейчас в Германии около 26 тысяч футбольных клубов. За их игроками следит **одна тысяча профессиональных скаутов**. Каждый из них отвечает за подробную информацию об игроках из 20–30 клубов.

#### 366 ТРЕНИРОВОЧНЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ

Следующим важным шагом стало создание **тренировочных региональных центров** по всем регионам Германии. Сегодня их **366 (!)**. Лучшие игроки, которых отбирают скауты, попадают в региональные футбольные центры. В каждом из 366 региональных центров работают по два-три обученных тренера, которые занимаются с группой футболистов **от 11 до 14 лет**. Как следствие, в каждой из этих возрастных категорий Германия имеет как минимум несколько тысяч подающих надежды игроков.

За простыми футбольными школами следят региональные академии, а за теми, кто попадает туда, наблюдают клубы. Таким образом, профессио-

\* Интервью 2010 года.

нальный футбол получает поддержку со стороны федерации за счёт селекционной работы в регионах. По большому счёту, в Германии сегодня под прицелом находятся все дети, занимающиеся футболом, с целью выявления молодых перспективных футболистов и их технического, а также тактического обучения в раннем возрасте.

Реализовывать программу помогает невероятная насыщенность немецкого футбола тренерскими ресурсами, равно как и плотное сотрудничество между DFB и клубами DFL. По данным УЕФА, в Германии работают 28 400 тренеров с лицензией B (в Англии для сравнения — 1759), 5500 — с лицензией A (895) и 1070 — с лицензией Pro (115). Это высшие показатели в Европе!

**ЕЖЕГОДНО 8-10 МИЛЛИОНОВ ЕВРО  
НА МОЛОДЁЖНЫЕ ПРОГРАММЫ DFB**

К этому остаётся добавить 29 тренеров, работающих в 29 так называемых элитных школах Германии, находящихся на контрактах с DFB. Ежегодно спонсоры Немецкого футбольного союза выделяют на программу **от € 8 до € 10 миллионов** [3].

### «ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ: УЧЕБНАЯ КОНЦЕПЦИЯ DFB»

Ещё одним направлением развития стал документ, который многое изменил, — «Долгий путь к успеху: учебная концепция DFB» [4]. Фактическим автором этой 40-страничной брошюры, которая вышла в свет в 2007, является Маттиас ЗАММЕР, нынешний спортивный директор мюнхенской «Баварии»\*, проработал в аналогичной должности в DFB с февраля 2006 по июль 2012 года. Он обладатель «Золотого мяча» 1996 года. В качестве тренера во главе дортмундской «Боруссии»: чемпион Германии 2002, финалист Кубка УЕФА 2002, финалист Кубка DFL 2003.

Заммер предложил концептуальные направления развития тренировочных методик для юных футболистов, своего рода современную футбольную философию немецкого футбола. Вместе с тем он очень серьёзно повлиял на развитие института юношеских сборных команд DFB [4]. В частности, благодаря его усилиям в сборной появились:

- тренеры вратарей,
- фитнес-тренер,
- два физиотерапевта,
- психолог,
- диетолог,
- учителя для работы с футболистами в рамках школьной образовательной программы.

DFB наняла специальную компанию, которая занимается видеоанализом матчей и тренировочного процесса по стандартным методикам ассо-

\* Заммер покинул этот пост в июле 2016.

циации, минимум дважды в году проводится медицинское и педагогическое тестирование «сборников».

### ЧТО СДЕЛАЛА НЕМЕЦКАЯ ЛИГА?

Отдельного внимания заслуживают шаги DFL в области развития молодёжных программ [6], поскольку именно клубы ежедневно работают над совершенствованием футболистов, превращая их, по немецкой терминологии, в стабильных игроков национальной сборной команды «А».

В этой связи хочется отметить лишь основные, на мой взгляд, результаты.

В DFL в сезоне 2000/01 приняли участие 36 футболистов до 21 года, что составляло всего 8% от общего числа заявленных исполнителей. В 2009/10 в чемпионате Германии было задействовано уже 76 футболистов до 21 года, что в процентном эквиваленте составляет 16% [3].

На Евро-2000 в составе сборной Германии был всего один игрок, не старше 21 года, на Кубке мира ФИФА 2010 таких игроков уже шесть [6]! За два года — с 2008 по 2009 — юношеские и молодёжная сборная команды Германии последовательно выиграли все чемпионаты Европы УЕФА: U-17, U-19 и U-21.

Средний возраст футболистов бундеслиги снизился с показателя 27,12 года в сезоне 2002/03 до 25 лет в сезоне 2012/13 [7].

Динамика изменения процентного показателя футболистов с немецкими паспортами в 1-й и 2-й бундеслигах такова: если в сезоне 1995/96 (на момент решения по делу Босмана — 15 декабря 1995 года) эта цифра составляла 81% и 82% соответственно, в сезоне 2002/03 — 50% и 57%, то в спортивном сезоне 2012/13 достигла 58% и 74% соответственно [6].

Для сравнения, процент английских футболистов, вышедших в стартовых составах своих клубов в первом туре Premier League (сезон 2013/14), стал самым низким за историю турнира [7]. Распределение англичан и легионеров в стартовом туре Premier League составило 33,6% против 66,4% — на поле вышло всего 74 доморощенных футболиста. К примеру, в 1992 году в стартовых составах своих клубов в первом туре на поле вышло 177 англичан, что составило 73,1% от общего числа заявленных клубами футболистов. В трансферное окно сезона 2013/14 клубы Premier League провели 61 трансфер, и лишь в 12 из них были задействованы англичане. Из команд, занявших в минувшем сезоне первые 8 мест, никто не приобрел ни одного английского футболиста!

В сезоне 2006/07 в Германии отказались от лимита на легионеров. В заявке клубов бундеслиги должно быть 12 из 25 футболистов с немецкими паспортами [1].

Общие инвестиции в футбольные академии за период с 2002/03 по 2012/13 составляют **€ 820 млн**. Только в сезоне 2012/13 клубы DFL планируют вложить в молодёжные программы **€ 105 млн** [6]!

## НЕМЕЦКАЯ ФУТБОЛЬНАЯ МАШИНА

Безусловно, успех немецкого футбола зиждется на достижениях немецкой экономики. Ведущие экономики еврозоны по статистическим показателям сегодня не могут соперничать с немецкой, которая опережает их по всем ключевым показателям, за исключением инфляции [8]. Вместе с тем немецкий профессиональный футбол — это в первую очередь успешный бизнес и ещё раз бизнес. Достаточно отметить следующее.

С сезона 2004/05 Бундеслига (основана 24 августа 1963) неизменно занимает первое место по посещаемости среди элиты европейского футбола, причём показатели зрительского интереса стабильно растут [9]:

2004/05	35 200
2005/06	38 200
2006/07	37 500
2007/08	39 500
2008/09	41 900
2009/10	41 800
2010/11	42 100
2011/12	45 200

При этом в базе данных DFBnet зарегистрировано:

- 6 700 000 футболистов;
- 26 государственных и региональных ФА;
- 210 работников DFB;
- 25 726 клубов;
- 78 000 арбитров;
- 70 000 тренеров;
- 180 000 команд из 18 000 футбольных дивизионов/лиг;
- около 5000 дивизионных менеджеров;
- 70 000 матчей в течение уикенда;
- 1 500 000 матчей в сезоне;
- более 100 000 авторизированных пользователей DFBnet, постоянно работающих в футболе (ассоциациях и клубах);
- более чем 50 000 электронных ящиков для клубов и официальных лиц;
- в 80% матчей с участием любителей используется электронная версия официального протокола матча (обязателен для матчей DFL) [10].

Как видим, немецкий футбол — это машина с крайне квалифицированным управлением и техническим обслуживанием, менеджмент, способный признавать ошибки и открыто говорить о проблемах, не стесняться перенимать чужой опыт.

Ульф Шотт: «Мы поняли, что у нас — футбольный кризис. Обратились к тем странам, где успешно справлялись с подготовкой молодых игроков. В то время на передовых ролях были французы — они брали «золото» в 1998 и 2000. Мы долго контактировали с ними, внимательно изучали их



идеи и проекты» [3]. И, очевидно, самое главное: управление немецкого футбола способно эффективно решать актуальные задачи, выбирать приоритеты, создавать программы и успешно их развивать.

Немецкий футбол продемонстрировал отличный пример, как во взаимодействии с клубами, используя систему аттестации профессиональных футбольных клубов, можно вывести национальные сборные команды на новый уровень. При этом оказать помощь и клубам, чьи зарплатные ведомости сокращаются за счёт роста числа собственных воспитанников. Вместе с тем, немецкая модель, в части развития системы лицензирования клубов через футбольные академии, во многом подходит каждой европейской национальной ФА, поскольку лицензирование клубов — это обязательное требование УЕФА для всех без исключения участников профессионального футбола. Остальные немецкие новации также, несомненно, эффективны, но региональные центры, скауты, тренеры для элитных школ и прочее требует огромного бюджета, которым большинство ассоциаций — членов УЕФА, увы, не располагают.

Несмотря на все наши беды и проблемы, для украинского футбола, может быть очень полезен немецкий опыт развития программ молодёжного футбола в рамках профессиональных футбольных клубов.

**ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ДАННОМ ПРИЛОЖЕНИИ ИСТОЧНИКИ**

1. Газета «Советский спорт» от 04 июля 2010, №98-М(18155).  
URL : <https://tinyurl.com/y99xk83z>
2. Honigstein R. How German Football Rose from the Ashes of 1998 to Become the Best in the World. September 5, 2015.  
URL : <https://tinyurl.com/ycxfnymq>
3. Ляпин М. Глава «программы поддержки талантов» в Германии Ульф Шотт: Готовы поделиться опытом с РФС. 10 сентября 2010.  
URL : <https://tinyurl.com/yd6lupkg>
4. Трубецкой Д. «Долгий путь к успеху»: что делает немецкий футбол настолько сильным? UA-Футбол, 30 мая 2013.  
URL : <https://tinyurl.com/ycshwrhu>
5. Принципы работы Немецкого футбольного союза (DFB) в контексте института национальных сборных команд, представленные спортивным директором DFB Маттиасом Заммером на симпозиуме Альянса ассоциаций европейских тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года.
6. Презентация DFL «Юношеские академии».
7. Revealed: The Premier League reaches an all-time low of English players, Louise Taylor and Mike Adamson, Monday 19 August 2013 23.02 BST.  
URL : <https://tinyurl.com/y8o6qn57>
8. Ратников А. Орднунг или нищета. Как Германия превратилась из «больного человека Европы» в ее единственного спасителя. 5 ноября 2013 г.  
URL : <https://tinyurl.com/y8xuesmt>
9. Diploma in Football Management LECTURE NOTES — MODULE 2: STADIUM MANAGEMENT Olivier Monna. 2013.
10. DFBnet — The networked solution for clubs and associations. Published Deutscher Fussball-Bund e.V. Otto-Fleck-Schneise 6 60528 Frankfurt.

**ДОПОЛНЕНИЕ К ПРИЛОЖЕНИЮ 1:**

1. СПИСОК ЧЕМПИОНОВ И ФИНАЛИСТОВ ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17, U-19 и U-21;
2. ПРЕЗЕНТАЦИЯ DFL «ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ». Выдержки;
3. ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ. Выдержка из статьи Дениса Трубецкого;
4. ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ DFB.

**1. СПИСОК ЧЕМПИОНОВ И ФИНАЛИСТОВ  
ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17, U-19 и U-21**

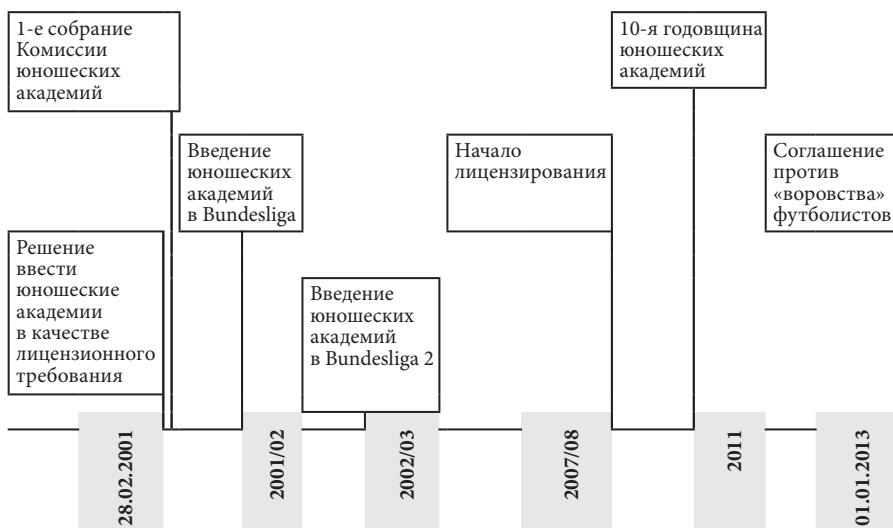
	<b>Чемпионы U-17</b>	<b>Финалисты</b>	<b>Чемпионы U-19</b>	<b>Финалисты</b>
2014/15	Франция	Германия	Испания	Россия
2013/14	Англия	Нидерланды	Германия	Португалия
2012/13	Россия	Италия	Сербия	Франция
2011/12	Нидерланды	Германия	Испания	Греция
2010/11	Нидерланды	Германия	Испания	Чехия
2009/10	Англия	Испания	Франция	Испания
2008/09	Германия	Нидерланды	Украина	Англия
2007/08	Испания	Франция	Германия	Италия
2006/07	Испания	Англия	Испания	Греция
2005/06	Россия	Чехия	Испания	Шотландия
2004/05	Турция	Нидерланды	Франция	Англия
2003/04	Франция	Испания	Испания	Турция
2002/03	Португалия	Испания	Италия	Португалия
2001/02	Швейцария	Франция	Испания	Германия
2000/01	Испания	Франция	Польша	Чехия
1999/00	Португалия	Чехия	Франция	Украина
1998/99	Испания	Польша	Португалия	Италия
1997/98	Респ. Ирландия	Португалия	Респ. Ирландия	Германия
1996/97	Испания	Австрия	Франция	Португалия
1995/96	Португалия	Франция	Франция	Испания
1994/95	Португалия	Испания	Испания	Италия
1993/94	Турция	Дания	Португалия	Германия
1992/93	Польша	Италия	Англия	Испания
1991/92	Германия	Испания	Турция	Англия
Примечание: до сезона 2001/02 проводились чемпионаты U-16 и U-18 соответственно				

	Чемпионы U-21	Финалисты
2015	Швеция	Португалия
2013	Испания	Италия
2011	Испания	Швейцария
2009	Германия	Англия
2007	Нидерланды	Сербия
2006	Нидерланды	Украина
2004	Италия	Сербия и Черногория
2002	Чехия	Франция
2000	Италия	Чехия
1998	Испания	Греция
1996	Италия	Испания
1994	Италия	Португалия
1992	Италия	Швеция
1990	СССР	Югославия
1988	Франция	Греция
1986	Испания	Италия
1984	Англия	Испания
1982	Англия	ФРГ
1980	СССР	ГДР
1978	Югославия	ГДР



## 2. ПРЕЗЕНТАЦИЯ DFL «ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ»

### ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ РАЗВИТИЕ ЧЕРЕЗ ГОДЫ



**28 февраля 2001 года** — Решение включить/ввести юношеские академии в качестве лицензионного требования

#### **Сезон 2001/2002**

1-е собрание Комиссии юношеских академий  
Введение юношеских академий в Bundesliga

#### **Сезон 2002/2003**

Введение юношеских академий в Bundesliga 2

#### **Сезон 2007/2008**

Начало сертификации/лицензирования

#### **2011**

10-я годовщина юношеских академий

#### **01.01.2013**

Соглашение против «воровства» футболистов



ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ  
ЛИЦЕНЗИОННЫЕ ПРАВИЛА

**Параграф 3 Правил лицензирования**

Клуб, подающий заявку на получение лицензии, квалифицируется в спортивном плане, если он в состоянии показать необходимый уровень спортивной подготовки, как указано в Регламенте.

В целях продвижения массового и юношеского футбола клубы должны учреждать юношескую академию и управлять ею.

**Настройка и ориентация национальных регламентов  
на Регламент лицензирования клубов УЕФА  
(Пункт 17321)**

**Существует две категории академий:**

- Академии в Bundesliga должны соответствовать требованиям 1-й категории,
- Академии в Bundesliga 2 должны соответствовать требованиям 2-й категории.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
ПАРАГРАФ 3 ЛИЦЕНЗИОННЫХ ПРАВИЛ. ПРИЛОЖЕНИЕ V

**Параграф 3 Лицензионных правил**

Приложение V: Руководящие принципы для создания и функционирования юношеских академий, лицензируемых членами Лиги

1. Цели: Совершенствование и оптимизация тренировки футболистов, а также развитие их до уровня профессионального и выше аматорского/любительского.



**BUNDESLIGA**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ**  
**БАЗОВАЯ СТРУКТУРА**

---

2. Генеральные инфраструктурные требования для всех академий  
а) Структура юношеских академий

**Уровни мастерства**

**Юноши U-8 — U-11**

1. Фундаментальная тренировка
  - многофункциональная основная тренировка
  - Движение/динамика
  - Только игра в футбол!

**Юноши U-12 — U-15**

2. Развивающая тренировка
  - Специфическая футбольная тренировка
  - Специализация
  - Развитие тактического понимания

**Юноши и молодёжь U-16 — U-23**

3. Эффективное обучение/тренировка
  - Конкурентная спортивная тренировка
  - Стабилизация на высшем уровне
  - Усовершенствованный футбол, специфическое мастерство и понимание

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ**  
**БАЗОВАЯ СТРУКТУРА**

---

2. Генеральные инфраструктурные требования для всех академий

б) Число/количество юношеских команд в академиях

- Минимум 7 и максимум 9 команд на этапе повышения/расширения навыков и на этапе высокого исполнительского мастерства



- Количество/число футболистов ограничивается следующим образом:

Базовый уровень (юноши U-8 — U-11):	без ограничения
Повышенный уровень (юноши U-12 — U-15):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Высокий уровень подготовки (юноши U-16 — U-19):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Если только одна команда U-16/U-17 или U-18/U-19:	до 24 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Высокий исполнительский уровень (аматоры):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду

- Во всех командах минимум 12 немецких футболистов должны играть на высоком исполнительском уровне (юноши U-16 — U-19).

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

<p><b>Тренировка</b></p> <p>(натуральные поля и прочее)</p>	<p><b>Спортивный контроль</b></p> <p>(тренеры, включая лицензии и т.д.)</p>	<p><b>Медицинская и физиотерапевтическая область</b></p> <p>(комната для манипуляций и прочее)</p>
<p><b>Медицинский и физиотерапевтический штат</b></p> <p>(врач и медицинская поддержка)</p>	<p><b>Образовательный/ педагогический штат и штат психологов</b></p> <p>(учителя, преподаватели...)</p>	<p><b>Написанная молодёжная программа развития</b></p> <p>(философия и прочее)</p>
<p><b>Поддержка вне поля и размещение</b></p> <p>(школа-интернат/ пансион и прочее)</p>	<p><b>Кооперация/взаимодействие между школой и клубом</b></p>	





**BUNDESLIGA**

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

---

### Тренеры

#### Категория 1 = Bundesliga

- Один тренер на каждую команду
- Минимум 5 тренеров в штате (2 с УЕФА про-лицензией и 1 с лицензией DFB уровня А)
- Один тренер вратарей
- Лицензия DFB уровня В

#### Категория 2 = Bundesliga 2

- Один тренер на каждую команду
- Минимум 3 тренера в штате (1 с УЕФА про-лицензией и 1 с лицензией DFB уровня А)
- Один тренер вратарей
- Лицензия DFB уровня В

### Оборудование для медицинской и функциональной поддержки

- 1 консультационная комната
- 2 массажные комнаты
- Сауна
- Релаксационная ванна

- 1 консультационная комната
- 1 массажная комната

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

---

### Медицинский и штат физиотерапевтов

#### Категория 1 = Bundesliga

- Один доктор (не на постоянной основе)
- Один физиотерапевт (на постоянной основе)
- Один спортивный тренер (на постоянной основе)

#### Категория 2 = Bundesliga 2

- Один доктор (не на постоянной основе)
- Один физиотерапевт (не на постоянной основе)
- Один спортивный тренер (не на постоянной основе)

➤ Ежегодный медицинский осмотр для всех футболистов (для «продвинутых» и с высоким уровнем подготовки)

---

### Неспортивная поддержка (например: питание, размещение)

- Иностранцы футболисты
- Школа-интернат/пансион
- Гостевые родители



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ**

---

**Академическая и образовательная поддержка**

- Соглашение о сотрудничестве между юношеской академией и школой
- Дополнительные тренировки
- Дополнительная домашняя работа под руководством/управлением
- Дополнительное обучение и прочее

**Молодёжный план развития**

- Честолюбие, честолюбивый замысел
- Финансы
- Тренировочный план
- Организация и прочее

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ**

---

- Все документы должны быть представлены не позднее 15 марта (соответственно 1 сентября).
- Первые результаты предоставляются клубам в мае.
- Существует две формы последствия в случае невыполнения руководящих принципов по лицензированию:
  - Условия
    - Клуб получает лицензию, но должен выполнить или уважать определённые условия в течение заданного периода времени.
    - В случае невыполнения условий клуб может быть наказан путём применения штрафа, снятия очков или аннулирования/отзыва лицензии.
  - Обязательства
    - Клуб не получает лицензию до тех пор, пока не выполнит определённые обязательства в течение установленного периода.



#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

---

#### 4. Контракты, привязывающие игроков к клубам

«Контракт развития» может быть подписан футболистом при таких условиях:

- Футболист достиг 16-летнего возраста.
- Минимальная заработная плата составляет € 250 ежемесячно.
- Максимум на 3 года с возможностью пролонгации на 2 года по взаимному согласию.
- Условия сопоставимы с нормальной системой ученичества для других работ.

#### МЕЖДУНАРОДНОЕ КАЧЕСТВО ОСНОВА: ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ

---

- Создание комиссии для постоянного совершенствования и контроля соблюдения стандартов.
- Сертификат с одной, двумя или тремя звездами.
- Регулярные курсы для тренеров

#### Сотрудничество:



Немецкий футбольный союз (DFB)

Double PASS Quality in Sport [www.doublepass.com](http://www.doublepass.com)

Foot PASS Deutschland [www.doublepass.com/DE/footpassde](http://www.doublepass.com/DE/footpassde)

Немецкая футбольная лига (DFL)

**Цели: Сертификация/лицензирование для оптимальной поддержки/ продвижения юных талантов в юношеских академиях**

- Сертификация обеспечивает стандарты качества и поддерживает развитие идей.



- Качественный анализ с помощью единых параметров (комплект программного обеспечения).
- Поддержка глав юношеских академий.
- Сертификация как основа для распределения средств (средства/фонды УЕФА на Лицензирование клубов).

## МЕЖДУНАРОДНОЕ КАЧЕСТВО

*ОСНОВА: ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ*

**Освидетельствование по более чем 200 критериям в индивидуальных разделах**

### ВОСЕМЬ КЛЮЧЕВЫХ ПАРАМЕТРОВ КАЧЕСТВА

- Основной продукт: футбольная тренировка
- Организация
- Эффективность
- Административная политика и стратегии
- Инфраструктура и оборудование
- Медицина, ментальная и академическая (образовательная/педагогическая) поддержка
- Внутренний маркетинг и персональное администрирование
- Внешние отношения и скаутинг (отбор и селекция)

## РЕЗУЛЬТАТЫ СЕРТИФИКАЦИИ

На основе результатов лицензирования юношеских академий клубы получают звёзды (одну, две или три) и распределяются платежи солидарности УЕФА.



## ЮНОШЕСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ U-17/U-19

### Youth Bundesliga (Юношеская)



### DFB Youth Cup (Юношеский кубок)



### Юношеская лига УЕФА



U-19	Север/Северо-Восток	Запад	Юг/Юго-Восток	В каждой региональной структуре (21) проводится Кубок  Каждый победитель регионального турнира квалифицируется в общенациональный турнир	Чемпион U-19 и/или команды U-19 клубов — участников Лиги чемпионов УЕФА группового этапа
	14 команд	14 команд	14 команд		
	Каждый победитель и 2 лучшие команды по рейтингу квалифицируются в финал чемпионата				
U-17	Север/Северо-Восток	Запад	Юг/Юго-Восток		
	14 команд	14 команд	14 команд		
	Каждый победитель и 2 лучшие команды по рейтингу квалифицируются в финал чемпионата				



ЮНОШЕСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ U-17/U-19

ЮНОШЕСКАЯ ЛИГА УЕФА



32 команды (4 команды в 8 группах)	A	B	C	D	32 коман- ды	96 матчей	2 раунда	Максимум 10 матчей	
	E	F	G	H					
2 лучшие команды из каждой группы выходят в следующий раунд									
1/16	16 команд: победители и вторые команды групп (хозяева — победители групп)				16 команд	8 матчей	1 раунд		
1/4	Открытая жеребьёвка (хозяин определяется жеребьёвкой)				8 команд	4 матча			
1/2	Открытая жеребьёвка (нейтральное поле)				4 команды	2 матча			
Фи- нал	Финал (нейтраль- ное поле)				2 команды	1 матч			

Всего: 111 матчей



**BUNDESLIGA**

**ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩИХ ЗВЁЗД  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ**

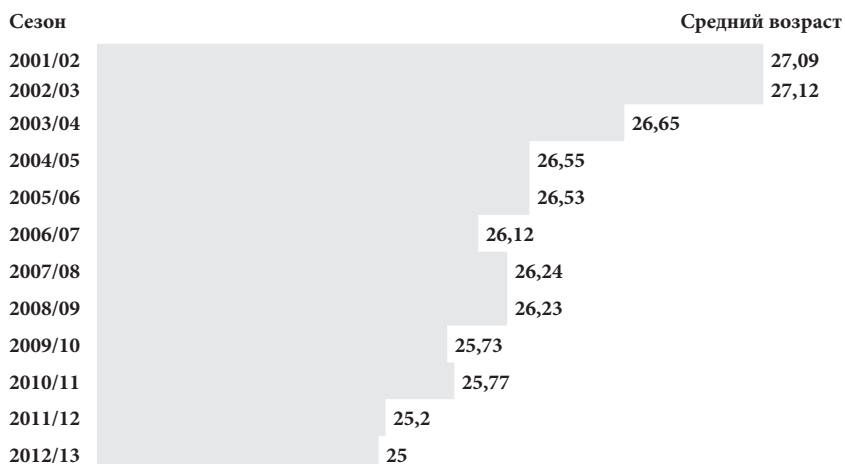
Общие инвестиции в футбольные академии  
с 2002/03 по 2012/13 составляют € 820 млн

**Инвестиции по сезонам:**



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
РЕЗУЛЬТАТЫ**

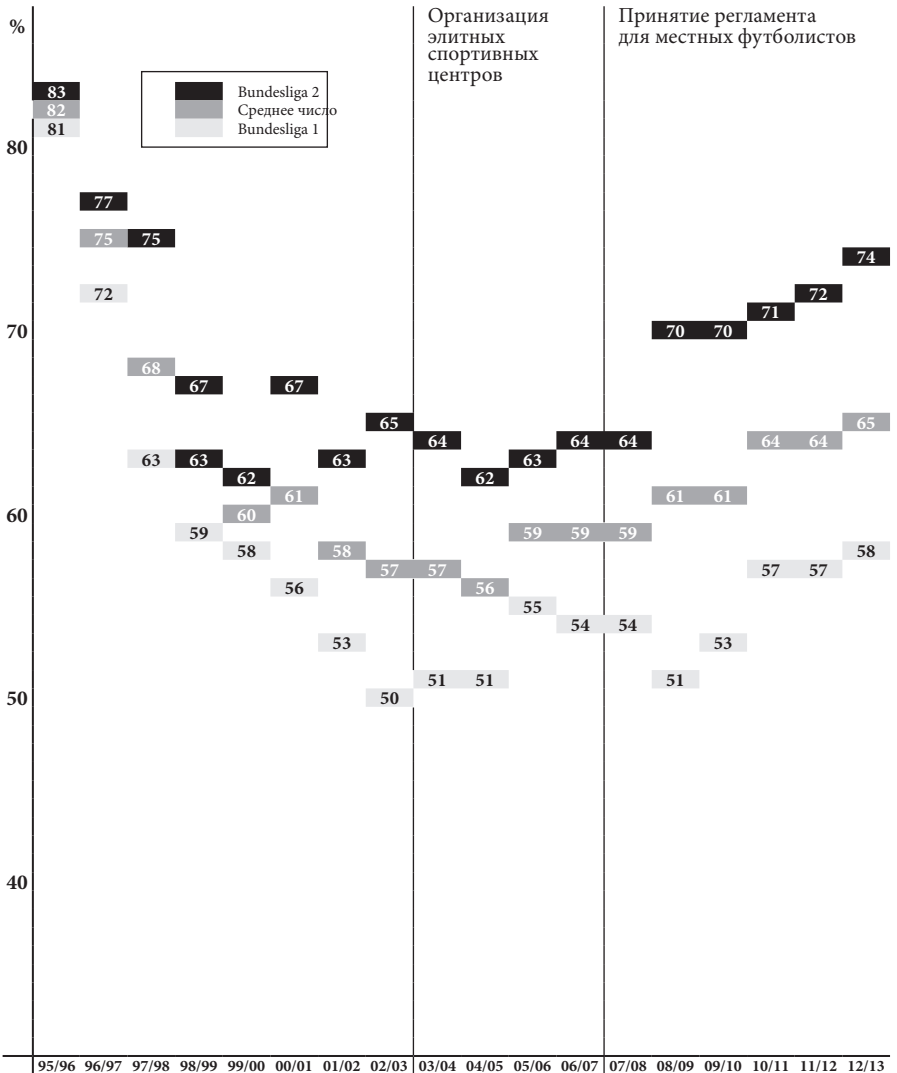
**Средний возраст футболистов Bundesliga (на февраль 2013 года)**





ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

Немецкие футболисты в Bundesliga и Bundesliga 2 (в процентах от общего числа)





### 3. «ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ»: ЧТО ДЕЛАЕТ НЕМЕЦКИЙ ФУТБОЛ НАСТОЛЬКО СИЛЬНЫМ?

Денис Трубецкой\*

Для достижения результата много значит правильная постановка целей. В 2007 году DFB поставил перед собой три цели.

1. Лидерство в мировом футболе. Высокие места и завоевание титулов на чемпионатах Европы, мира и Олимпиадах.
2. Привлекательность футбола. Радость на футбольном поле — от начинающих вплоть до топовых футболистов.
3. Мотивация к движению. Пожизненная любовь к спорту и забота о своём здоровье.

Вслед за целями DFB выделяет и три основных способа их достижения.

1. Развитие личности. Готовить футболистов не только к спорту, но и к жизни. Развивать психологическую уверенность в себе, уважение и толерантность к сопернику, тренеру, судье и всем людям.
2. Индивидуальное развитие. Интенсивный личностный интерес тренера к каждому футболисту. Интенсивное сопровождение игроков не только на футбольном поле. Обширная тренировочная программа. Индивидуальное распределение физических и психологических нагрузок.
3. Ключевая роль тренера. Передавать игрокам мотивацию и радость от игры в футбол. Планирование требовательного к футболистам тренировочного процесса. Быть примером и авторитетом для игроков на футбольном поле и за его пределами.

Для того чтобы совместно добиваться успеха, все детско-юношеские тренеры в немецком футболе должны придерживаться схожих взглядов на развитие игры в целом. Игровая философия DFB базируется на обоснованных прогнозах на будущее, [современных] трендах в международном футболе и базовых принципах немецкого футбола. Командный футбол, по мнению Заммера и компании, состоит из двух компонентов: общей игровой философии и команды с личностями внутри. Всё это вместе даёт сразу четыре принципа, согласно которым должна строиться игра немецкой команды.

#### 1. Техника под давлением

- концентрируемся на идеальной базовой технике всех игроков (владение мячом, дриблинг, игра в пас);

---

\* Трубецкой Д. «Долгий путь к успеху»: что делает немецкий футбол настолько сильным? UA-Футбол, 30 мая 2013. URL : <https://tinyurl.com/ycshwrhu>

- даже на самом маленьком участке пространства благодаря технической игре под давлением создаём опасные моменты;
  - благодаря идеальной базовой технике повышаем мастерство всех футболистов команды.
2. **Готовность**
    - всегда полностью готовы физически, ибо только тогда можем улучшить выступления;
    - есть физические возможности для того, чтобы играть в высоком темпе на всех позициях во время всего поединка;
    - на всех позициях по кондициям соответствуем требованиям самого высокого уровня.
  3. **Тактическая концепция**
    - следуем чёткой игровой философии;
    - есть игровая система с чёткими задачами для каждой позиции, группы и для всей команды;
    - управляем игрой и в атаке, и в обороне;
    - нацелены на атакующий футбол;
    - хотим играть привлекательно, но в первую очередь нацелены на результат.
  4. **Стремление к победе**
    - никогда не сдаёмся и боремся до финального свистка;
    - демонстрируем страсть;
    - показываем сопернику свои сильные стороны;
    - даже в экстремально сложных ситуациях не теряем контроль, а сконцентрированно и дисциплинированно добиваемся успеха.

Но какими бы громкими ни были слова о собственной футбольной концепции и игровой философии, без чёткой организации процесса успех сам по себе невозможен. В немецком детско-юношеском футболе такая организация есть. Чтобы понять, как выстроена эта система, предлагаем ознакомиться с семью ступенями развития футболиста (по мнению DFB).

1. Обширное обучение движению (3–6 лет, Bambini [und Jünger] — U-7). Движение и разносторонние игры в клубе, детском саду или школе.
2. Обучение технико-тактической разносторонности (7–10 лет, F-Junioren U-8/U-9 & E-Junioren U-10/U-11). Разностороннее занятие спортом и игра в футбол в клубе или в школе.
3. Специальная футбольная базовая тренировка (11–14 лет, D-Junioren U-12/U-13 & C-Junioren U-14/U-15). Тренировочные центры, программа DFB по развитию талантов, юношеский клубный футбол.
4. Начало специализированных тренировок (15–18 лет, B-Junioren U-16/U-17 & A-Junioren U-18/U-19). Тренировочные центры/элитные футбольные школы, юниорские национальные сборные (U-15, U-16, U-17, U-18), развитие талантов в лицензированных клубах.

5. Переходные тренировки с правильной нагрузкой (17–20 лет, перспективные футболисты). Лицензированные клубы, национальные сборные (U-19, U-20, U-21), высший любительский уровень.
6. Совершенствование (21–29 лет, ведущие игроки). Бундеслига, 2-я и 3-я лиги, международные клубные турниры.
7. Стабилизация (ведущие игроки). Национальная сборная «А».

#### 4. ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ DFB

##### В КОНТЕКСТЕ ИНСТИТУТА НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

(Представлены спортивным директором DFB Маттиасом Заммером на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года/  
XXIX Alliance of European Football Coaches' Associations Symposium)

*Думать о сегодня — хорошо.  
Но очень важно думать о завтра!*

*Маттиас Заммер\**

##### Три основные цели DFB

1. МЫ ХОТИМ БЫТЬ ПЕРВЫМИ.
2. РАЗМЫШЛЕНИЕ О ТРЕНИРОВОЧНЫХ КОНЦЕПЦИЯХ  
ДЛЯ ЮНОШЕЙ И ДЕВУШЕК.
3. МЫ НАЧИНАЕМ РАБОТУ НАД БУДУЩИМИ ПОБЕДАМИ  
В ОЧЕНЬ РАННЕМ ВОЗРАСТЕ.

**Центральный элемент современной немецкой футбольной философии:  
ПРОМОУШН ЛИЧНОСТЕЙ/ПЕРСОНАЛИЙ В ФУТБОЛЕ**

(от английского слова promotion — продвижение, стимулирование  
иными словами, продвижение индивидуальностей)

Маттиас Заммер говорит: «Сегодня у нас нет больших личностей. По-просту заблокировано развитие личностей. Персональный промоушн или персональное развитие — это развитие лидерских качеств. **Нам нужны лидеры на поле и на тренерском мостике.** — И далее подчёркивает: — Это чудесно, если футболист хочет стать тренером».

Роль тренера очень важна! Важны:

- его образование,
- его личные качества.

Именно качества тренера должны делать его лидером, который ведёт за собой футболистов. Цель спортивного директора DFB — **создать команду индивидуальностей.**

---

\* Из доклада Маттиаса ЗАММЕРА, занимающего пост директора DFB, на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года.

## Элементы успеха от Маттиаса Заммера

1. ЖАЖДА ПОБЕДЫ.
2. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ГОТОВНОСТЬ.
3. ТЕХНИКА ВЛАДЕНИЯ МЯЧОМ ПОД ДАВЛЕНИЕМ.
4. ТАКТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ.

Иными словами: СКОРОСТЬ — ТАКТИКА — ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ.

Элементы системы «достижения успеха»

1. Планирование
2. Анализ
3. Коммуникации
4. Мероприятия
5. Контроль (центральный элемент по Заммеру)

## Элементы программы развития DFB — программы продвижения талантов

29 штатных тренеров DFB работают в рамках программы продвижения талантов.

Ключевые элементы программы:

- дополнительная учебно-тренировочная работа с талантами на местах (в клубах) два раза в неделю;
- клубные академические группы подготовки для футболистов после 15 лет.

По словам спортивного директора DFB, успех в футболе базируется на подготовке личностей/индивидуальностей. Поэтому следует научиться распознавать личности и развивать их индивидуальные качества.

Футбол — это комплексная игра, сочетание:

- тактики
- техники
- игровой дисциплины

Воспитывать футбольные индивидуальности следует с молодых ногтей, а работу вести комплексно: так, чтобы футболист оказался готов не только к физическим нагрузкам, но и к психологическому давлению, в том числе социальному прессу.

Ведь, по мнению Маттиаса Заммера, на игрока оказывает воздействие множество факторов:

- агент («Я ненавижу агентов!». — *Маттиас Заммер*)
- друзья
- коллеги
- СМИ
- семья
- болельщики
- клубный менеджмент

## Элементы структуры института национальных сборных команд DFB

К услугам каждой юношеской сборной команды Германии:

- тренер вратарей
- фитнес-тренер
- два физиотерапевта
- дважды в году (как минимум) медицинское тестирование
- дважды в году (как минимум) педагогическое тестирование
- видеоанализ:
  - международных матчей
  - тренировочных занятий
- база данных
- анализ и обзор каждого матча сборной по стандартной методике DFB

Каждому старшему тренеру предоставлена возможность обратиться к услугам психолога. По словам Маттиаса Заммера, в этом есть свои трудности. Кто-то из тренеров «за», а кто-то и «против». Однако спортивный директор DFB видит в этой работе большое будущее.

Ещё один элемент философии DFB — **открытая передача информации от команды к команде.**

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. «ИСПАНСКИЕ ПРИНЦИПЫ»\*

### Что означает строить команду?

- Строить команду футболистов.
- Строить команду тренеров.

Выбор единой системы игры: единая система позволяет воспитывать футболистов европейского/международного уровня. Все сборные команды Испании играют по схеме:

**1-4-2-3-1**

### В чём причина?

1. Традиция испанского футбола: побеждать флангами — не просто играть, а побеждать!
2. Цель — унифицировать работу всех школ профессиональных футбольных клубов.

В основе предложенной схемы лежит доказанная временем и результатами эффективная современная модель футбола: защита в линию, дополнительные полузащитники (созидательного и оборонительного плана), фланговые игроки с перемещением по всему фронту игры и форварды, предлагающие подвижный и нестандартный футбол, наполненный сюрпризами.

Своего рода национальный **футбольный алфавит** или **сценарий построения работы**.

1. Поиск.
2. Структура.
3. Игровая схема.
4. Требования.
5. Управление.
6. База данных.

Испанцы ищут таланты, но при этом повторяют слова Арсена Венгера: «Но талант ещё не всё. Нужен ещё и интеллект». В этой связи можно добавить другую цитату Арсена Венгера: «Никто не имеет достаточно таланта, чтобы жить исключительно своим талантом. Даже если у вас есть талант, жизнь без работы уходит в никуда».

---

\* Представлены Ginés Meléndez/ Жанэ Мелендешем на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года.

Для достижения успеха необходимо готовить футболистов, способных полностью составить список из «первых» 11 игроков главной сборной команды Испании. Это означает:

- должным образом подбирать кандидатов из тех, кто способен учиться и быть конкурентоспособным,
- наблюдать за их прогрессом.

#### **Когда набирать и наблюдать?**

- Во время юношеских соревнований (наблюдать за матчами).
- Во время матчей региональных сборных команд.
- Во время матчей национального чемпионата.

#### **Принципы работы команды**

- Всегда вместе, никогда в одиночку.
- Кооперация.
- Умение работать с другими.

От футболистов требуется проявление способности играть на команду, работать в коллективе, взаимодействовать с партнёрами.

#### **Кто подбирает кандидатов?**

- 7 тренеров национальных юношеских сборных команд, включая «молодёжку».
- 47 региональных тренеров.

Для селекционной работы служат ежегодные собрания/семинары (декабрь). В ходе этих мероприятий проводятся обучение, анализ, теоретические и практические занятия.

#### **Как формируется команда?**

- До декабря приходят отчёты от региональных тренеров.
- Проводятся просмотры матчей «выходных дней».
- Информация аккумулируется в ходе декабрьского совещания региональных тренеров.

До декабря формируется список футболистов будущей команды из 55 кандидатов — по пять на каждую позицию. Команда собирается на сбор (три дня), проводит два тренировочных матча.

#### **Начиная с января**

- Сборы команды
- Турниры
- Матчи «выходных дней»



После января отбирается 33 кандидата, по три футболиста на каждую позицию. И снова следуют краткосрочные сборы (3 дня) и команда приступает к участию в международных матчах и турнирах.

### Какие требования предъявляют к кандидатам в сборные команды?

1. Техническое мастерство.
2. Характер (темперамент).
3. Конкурентоспособность.
4. Скорость (как физическая, так и ментальная).
5. Жажда победы — желание победить.
6. Психологическая устойчивость.

Ещё один важный испанский принцип: футболист — это личность. Вместе с тем он должен обладать способностью интегрироваться в команду и разделять ответственность.

### Принципы построения управления командой (менеджмента)

1. Групповая солидарность/единство.
2. Кооперация/сотрудничество.
3. Работа единой командой.

Завершая ретроспективу «испанских принципов», обратимся к словам других хорошо известных представителей испанского футбола\*.

Fernando Hierro, бывший спортивный директор Федерации футбола Испании, сказал на семинаре УЕФА после победы на Кубке мира ФИФА 2010 в Южной Африке: «Наша философия зиждется на развитии качеств в юношеских командах, при этом остаётся верны определённому стилю игры, основанному на желании доминировать и свести игру к противостоянию. Идея — сделать путь к вершине как можно более гладким. **Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды «А». Но наша точка зрения заключается в том, что ВСЕ ДОЛЖНО БЫТЬ НАОБОРОТ: ИГРА СБОРНОЙ КОМАНДЫ «А» ОСНОВАНА НА ТОМ, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ В ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНДАХ».**

На персональном интернет-ресурсе Rafa Benítez, бывший главный тренер Ливерпуля, написал: «Длительное время развитием молодё-

---

\* См., например, Пол Гайвард. От мальчиков к мужчинам: «Испания извлекает пользу от братства верующих. Главная команда основывает свой стиль на принципах, которые привиты [им], когда они впервые играли вместе в юношеской сборной».

Hayward P. From Boys to Men, Spain Benefit from Brotherhood of Believers. November 11, 2011.  
URL : <https://tinyurl.com/yb6tcucv>

жи в испанском футболе занимались такие люди, как Iñaki Saez, Juan Sanisteban, Ginés Meléndez, Fernando Hierro (сейчас в Malaga FC), и другие, кто знал как адаптировать [молодёжь], чтобы удовлетворить испанский характер. Внутренние соревнования, региональные сборные и затем составы национальных сборных “производят ребят”, которые постоянно соревнуются, и широко известно, что юношеские тренеры в Испании делают свою работу очень хорошо. Это ключевые факторы постоянства и успеха на всех уровнях».

Один из мудрецов, на которых ссылались, — Meléndez — утверждает: «Ключ — это работа, которая поставлена [Федерацией футбола Испании] в каждом регионе страны. Эти футболисты присоединяются к нам, когда им 15, и учатся играть в пределах специфической структуры [игры], которая не меняется на протяжении возрастных групп. Это длится до того момента, пока они не выйдут на уровень сборной команды «А». Философия испанского футбола — это развитие наших футболистов от массового футбола с нашей собственной индивидуальностью, нашим собственным путём понимания и стиля футбола. Это легко говорить задним числом после побед на Евро и Кубке мира, но наша великая философия опирается на успех юношеского футбола».

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

### КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД УКРАИНЫ

БЕЗ УЧЁТА МАТЧЕЙ И УТС В РАМКАХ ОФИЦИАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ  
ПОД ЭГИДОЙ УЕФА И ФИФА

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
U-14/15	УТС									4	4 (0)*				
	МТ									0	0				
	МТМ									0	0				
U-15/16	УТС	4	2	2	3	4	4	2	6	6	5	2	3	3	5
	МТ	3	2	1	2	0	1	1	2	1	1	2	1	1	0
	МТМ	9	9	5	9	3	5	6	9	8	10	7	8	8	8
U-16/17	УТС	8	6	6	6	8	6	5	7	8	6	5	6	5	7
	МТ	3	3	2	3	6	4	4	6	4	4	4	4	4	4
	МТМ	23	16	15	13	23	15	15	20	16	15	15	14	15	15
U-17/18	УТС	6	4	4	5	5	4	3	5	5	5	6	4	5	7
	МТ	1	1	1	0	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2
	МТМ	11	7	9	8	14	8	9	8	9	9	11	12	13	12
U-18/19	УТС	5	5	7	5	6	5	6	6	6	4	5	6	4	6
	МТ	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3
	МТМ	11	16	17	16	16	14	14	15	14	15	12	18	10	16
U-19	УТС		3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	2	2
	МТ		1	2	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	МТМ		14	7	4	5	8	5	5	4	4	3	4	4	1
U-20	УТС			3					7	5	5	2	2	2	4
	МТ			2					1	0	1	0	1	1	1
	МТМ			7					6	5	9	0	3	3	4
Итого	УТС	23	20	25	22	25	23	20	35	38	32 (28)	23	24	21	31
	МТ	8	10	10	8	12	12	10	14	10	11	10	13	11	10
	МТМ	54	62	60	50	61	50	49	63	56	62	48	59	53	56

Примечания:

УТС — учебно-тренировочный сбор;

МТ — международный турнир;

МТМ — международный товарищеский матч (на уровне национальных сборных команд);

\* Запланированные мероприятия были отменены после выборов нового президента ФФУ.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

### СПИСОК ЕВРОПЕЙСКИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЮНОШЕСКИХ ТУРНИРОВ

ПОД ЭГИДОЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ФУТБОЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЙ —  
ЧЛЕНОВ УЕФА ИЛИ ДРУГИХ СТРУКТУР И ОРГАНИЗАЦИЙ

	U-16	U-17	U-18	U-19	U-20	U-21
Январь	Aegean Cup ФА Турции & 8 NYT	International Youth Tournament Minsk, ФА Беларуси & 12NYT	Мемориал Валентина Гранаткина РФС & ≤16 NYT			Antalya Cup U-21 Турция & ≤6NT
Февраль		La Manga International Youth Tournament ФА Норве- гии & 4NYT		La Manga International Youth Tournament ФА Норве- гии & 4NYT  La Copa del Atlántico		Испания & 4NYT
Март			Federation Cup ФА Латвии & 4NYT			
Апрель	Mondial Football Montaigu Франция & 8NYT		Slovakia Cup ФА Слова- кии & 8 NYT			
Май	Мемориал Виктора Банникова ФФУ & 8NYT					
Июнь					Tournoi de Toulon Франция & 10 NYT	Мемориал Лобановско- го ФФУ & 4 U-21NT
Июль						

Продолжение таблицы — на стр. 116

Продолжение. Начало таблицы — на стр. 115

Август	Telki Cup ФА Венгрии & 8NYT	Václav Ježek tournament ФА Чехии & 8NYT		Torneo Internacional de Fútbol Sub-20 de l'Alcúdia Испания & 10 NYT	
	Toto Cup ФА Австрии & 4 NYT				
	Nordic U-17 Champion- ship* 8 NYT				
Сентябрь	Syrenka Cup ФА Польши & 8 NYT		Stevan "Čele" Vilotić ФА Сербии & 8NYT		
Октябрь		Lafarge Foot Avenir/ Limoges Франция & 4 NYT			
Ноябрь					
Декабрь		Winter tournament ФА Израиля & 4NYT			

\* Nordic Under-17 Championship — соревнование, которое поочередно проводят ФА: Дании, Фарерских островов, Финляндии, Исландии, Норвегии или Швеции. Состав участников пополняют две национальные юношеские сборные команды (NYT — national youth team) из других ФА УЕФА (FA — football association).

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ИНТЕРВЬЮ С АРРИГО САККИ

**И**тоги беседы автора с Арриго Сакки, координатором национальных юношеских сборных команд Италии, в рамках международного товарищеского матча национальных юношеских сборных команд U-18 (футболисты 1996 года рождения и младше) 25 сентября 2013 года в Киеве.

Арриго Сакки (Arrigo Sacchi) как тренер добился таких успехов:

- чемпион Италии (1987/88),
- обладатель Суперкубка Италии (1987/88),
- обладатель Кубка европейских чемпионов (1988/89 и 1989/90),
- обладатель Суперкубка УЕФА (1988/89, 1989/90),
- обладатель Межконтинентального кубка (1989 и 1990),
- лучший тренер мира 1989,
- «серебро» Кубка мира ФИФА 1994,
- участник финального раунда чемпионата Европы УЕФА 1996.

Пришёл в Federazione Italiana Giuoco Calcio (Федерацию футбола Италии) в 2010 году.

Национальная сборная Италии — вероятно, самая титулованная европейская команда. Она побеждала во всех крупнейших футбольных турнирах планеты: **четырёхкратный чемпион мира** (1934, 1938, 1982 и 2006), для сравнения Германия побеждала трижды; чемпион Европы УЕФА (1968), у Германии, к примеру, три титула; и победитель футбольного турнира Олимпийских игр (1936).

Итальянская «молодёжка» (команда U-21), как и испанская, — лидер Старого Света: **пятикратный чемпион Европы** (в её активе — три победы кряду: 1992, 1994 и 1996). Испания — четырёхкратный победитель молодёжного чемпионата.

До прихода Сакки итальянские юношеские сборные, по сравнению с первой и молодёжной командами, выступали в роли бедных родственников. Они испытывали большие проблемы с вызовом футболистов, клубы искали любые предлоги отказать федерации и превращались в «союзников» FIGC только начиная со сборных U-20 и выше, когда участие в матчах сборной напрямую влияет на трансферную цену футболиста. С появлением Арриго Сакки ситуация кардинально изменилась.

## Что сделал Сакки?

**Во-первых.** В федерации появилась должность координатора (Arrigo Sacchi) и вице-координатора (Maurizio Viscidi) национальных юношеских сборных команд. По словам Сакки, одними из главных задач их деятельности являются анализ игры и построение учебно-тренировочного процесса, выявление слабых мест и путей усиления игры команд. Сакки отмечает: «Мы задаём направление игры, даём концепцию и направление тренировок, следим за их ходом, анализируем. Мы ставим перед собой цель отобрать футболистов, способных одинаково хорошо действовать как в атаке, так и в обороне. У нас есть единая философия для всех команд — это тотальный футбол».

**Во-вторых.** Кардинально **поменялся состав делегаций** национальных юношеских сборных команд Италии в рамках выездных матчей — количество возросло со стандартных «5–6» до «12–14». Судите сами:

1. Глава делегации.
2. Главный тренер.
3. Ассистент главного тренера.
4. Тренер вратарей.
5. Тренер по физической подготовке.
6. Врач (кардиолог или терапевт).
7. Врач (травматолог).
8. Физиотерапевт.

9/10. Один или два администратора.

11/12. Менеджер сборной.

12/13. Координатор юношеских сборных команд Арриго Сакки (Arrigo Sacchi) или его заместитель Маурицио Вичиди (Maurizio Viscidi).

13/14. Пресс-офицер (в финальном раунде чемпионата Европы УЕФА).

При этом итальянцы не используют психологов и диетологов, в отличие от DFB. Нет в этом списке и видеоаналитика по причине банальной экономии, как утверждает Маурицио Вичиди. Хотя на домашних матчах этот специалист всегда находится в составе делегации (при этом в «молодёжке» он работает и во время выездных матчей).

**В-третьих.** С приходом этого специалиста увеличилось число команд в институте юношеских сборных Италии — появилась сборная U-15. Сегодня **под руководством Сакки** собраны **семь** команд: U-21, U-20, U-19, U-18, U-17, U-16 и U-15.

Команда 1999 года рождения (U-15) начала работу в октябре текущего года. В октябре, ноябре и декабре состоялось 5 краткосрочных УТС (не дольше, чем 4–6 дней), на которые были вызваны по 30 футболистов. В канун Рождества запланирован 4-дневный турнир. Для этого из

**150** просмотренных кандидатов отберут **80**. В начале января следующего года состоится ещё один УТС, на который пригласят **32** футболиста. И уже в феврале эта юношеская сборная проведёт первую международную игру.

**В-четвёртых.** Возросло число штатных тренеров, и появился институт селекционеров. На юношеские сборные в штате федерации работает:

- **10 тренеров,**
- **4 тренера вратарей,**
- **4 фитнес-тренера.**

Вместе с тем в распоряжении Сакки находятся **12 тренеров-селекционеров** (двое из них прикреплены только к сборной U-21).

Программой работы предусмотрено **еженедельный просмотр** всеми тренерами-селекционерами и штатными тренерами команд **около 50 матчей**. Селекционеры еженедельно предоставляют отчёт о проделанной работе. **Ежемесячно проходят совещания** с участием всех тренеров для обсуждения текущих проблем и вопросов.

Сегодня в сборных задействовано следующее число штатных тренеров (включая тренеров вратарей и тренеров по физической подготовке):

- U-21 — 3
- U-20 — 3
- U-19 — 3
- U-18 — 3
- U-17 — 3
- U-16 — 2
- U-15 — 1

При этом тренеры **U-17** и **U-16**, а также **U-19** и **U-18 работают перекрёстно**: то есть, например, старший тренер U-16 помогает старшему тренеру U-17 и наоборот.

**В-пятых.** Создана электронная база данных кандидатов в сборную.

**В-шестых.** Благодаря Сакки резко **увеличилось число мероприятий для сборных**. Таким образом, национальные команды стали проводить более 100 международных товарищеских матчей в году (скажем, в спортивном сезоне 2012/13 было сыграно 105 международных матчей и ещё 15 — на уровне местных клубов).

Но ключевое изменение относится к расписанию УТС и матчей команд, участвующих в официальных соревнованиях под эгидой ФИФА и УЕФА (и подготовке к ним). **Сборные команды U-21, U-19 и U-17 проводят УТС и матчи практически ежемесячно**, за исключением двух первых летних месяцев.

**Сакки удалось достичь соглашения с клубами**, которые отпускают футболистов даже вне дат ФИФА. Отметим, что на аналогичные шаги ФФУ



шла в 2009–2012 г., когда украинская «молодёжка» регулярно проводила дополнительные УТС (с понедельника по среду) накануне квалификационных матчей и два-три селекционных УТС в году.

Календарь подготовки юношеской сборной Италии U-19 (футболисты 1994 г. р.) выглядел так:

- УТС 19–22 августа 2012 и матч 22.08.12 Италия — Хорватия
- УТС 9–13 сентября 2012 и два матча Италия — Португалия 11 и 13.09.2012
- УТС 5–12 октября 2012 накануне квалификации
- УТС 18–21 ноября и матч 21.11.12 Италия — Чехия
- УТС 9–12 декабря 2012 — матчи со сборной 3–4 лиги и любительской лиги (матч состоял из 45 минут — два матча, два тайма, общая продолжительность 90 минут)
- УТС 13–16 января 2013 и матч против местной команды
- УТС 3–6 февраля 2013 и матч 06.02.13 Италия — Германия
- УТС 22–27 марта 2013 и матч в Словакии 27.03.13 Словакия — Италия
- УТС 21–24 апреля 2013 и матч 24.04.13 Италия — Казахстан
- педагогическое тестирование 6–7 мая 2013
- УТС 13–22 мая 2013 накануне элитного раунда

Сакки отмечает, что перед ними **стоит задача проводить товарищеские матчи с лучшими сборными командами мира**, а не с соперниками, удобными с точки зрения организации матчей и прочего. **Чтобы подготовить конкурентоспособную сборную, следует играть с сильнейшими.**

## Разное

Традиционно сборная команда U-20 принимает участие в турнире четырёх сборных: Италии, Германии, Швейцарии и Польши, который проходит в два круга и занимает значительную часть подготовки сборной к следующему отборочному циклу команды U-21\*. Таким образом, итальянцы строят подготовку новой «молодёжки» через соревновательную практику.

Накануне старта юношеской сборной в турнире УЕФА (**квалификационный или элитный раунд**) предусмотрен **10-дневный УТС**. Если футболист, вызванный в сборную, задействован в первой команде клуба, он приезжает в команду по окончании матчей за клуб. Таким образом, **Сакки строит работу с профессиональными футбольными клубами** довольно гибко, учитывая интересы и сборных, и клубов.

Интересен и механизм сотрудничества с наставниками. **Тренер заключает контракт только на 1 год**, по истечении которого **Сакки принимает решение о пролонгации или разрыве соглашения.**

\* С сезона 2017/18 по инициативе Германии этот турнир расширен до 8 команд.

## Заключение

Разговор с Арриго Сакки, на мой взгляд, подводит нас к таким выводам.

Ведущие европейские ФА в значительной мере фокусируют усилия на качественной и эффективной подготовке резерва первой национальной сборной страны — развитии юношеских сборных команд и молодёжных программ **в структурах профессиональных футбольных клубов**. Для этого **создаются специальные программы** (Германия ещё в начале 2000 годов начала продвигать собственные проекты в юношеском футболе: **развитие академий** в каждом профессиональном клубе, селекция талантов на местах, поддержка института юношеских сборных команд и прочее); отдельные инструментариумы/институции (например, **координаторы юношеских сборных команд** в Италии); **строятся базы для сборных** (последний пример — **Англия, открывшая** в начале текущего года **собственный центр St George's Park** — дом для 24 сборных команд Англии на более чем 133 га и стоимостью более £ 105 млн), расширяются мероприятия сборных команд (помимо увеличения количества и роста качества МТМ вводятся дополнительные УТС). Появляются специальные селекционеры; привлекаются структуры, профессионально занимающиеся анализом (в том числе видео) и скаутингом (Германия) в интересах юношеских сборных.

Федерации привлекают к работе с юношескими сборными всё больше тренеров на постоянной основе. С футболистами занимаются не только обычные тренеры, тренеры вратарей, но и тренеры по физической подготовке, более чем один врач, а некоторые ассоциации (например, Германия) включают в штат команды спортивного психолога, диетолога и повара (последнего даже на уровне юношей). Как следствие, стандарты качества работы с юношескими сборными очень близки к стандартам первой национальной сборной страны.

То, что сегодня **Италия практически круглый год готовит сборные команды** (они **собираются почти каждый месяц**), свидетельствует о переходе европейского юношеского футбола на профессиональные рельсы, а именно:

- на уровне юношеского футбола разрешено играть футболистам с профессиональными контрактами (ещё несколько лет назад это запрещалось ФИФА),
- широко распространены юношеские соревнования среди команд профессиональных клубов (U-15/16/17/18/19/21),
- активно развиваются институты юношеских сборных команд.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ПЛАН МЕНЕДЖЕРА\*

- 1. Единая игровая философия.** Это относится не только к первой команде, но и к молодёжной, и ко всем юношеским.
- 2. Профессионализация.** Игроков призывают становиться ещё более вовлечёнными в своё дело, у каждого теперь имеется собственная книжка с заданиями и показателями.
- 3. Диагностика возможностей.** В одну базу данных собираются показатели тестов и медобследований всех игроков, включая самые младшие возрасты. Лишь на основании этих данных составляются упражнения на тренировках.
- 4. Скаутинг.** Создана специализированная фирма «Мастер Коуч», которая делает видеоанализ матчей сборных всех возрастов, а также собирает информацию о соперниках. В национальной команде уже сейчас можно в перерыве посмотреть видеосцены первой половины встречи, проанализировать ошибки.
- 5. Команда экспертов.** В сборной есть не только врачи и массажисты, но также ортопед, терапевт, физиотерапевт, фитнес-тренеры и спортивный психолог.
- 6. Реформа образования тренеров.** Курсы, которые раньше длились полгода, теперь растянутся на год.
- 7. Спонсорство.** Благодаря работе Бирхоффа спонсоры сборной теперь приносят в её казну 30 миллионов евро в год. По сведениям Kicker, это второе место в мире после Англии.
- 8. База.** Реализация этого пункта пока отложена на неопределенное время. Строительство базы — весьма дорогостоящее дело, а её необходимость вызывает сомнения, поскольку сборная постоянно играет в разных городах.
- 9. Фан-культура.** «Мы хотим, чтобы за спиной сборной была «стена» болельщиков, как у Голландии», — заявил пару лет назад Бирхофф. И эта идея уже принимает реальные очертания: если перед началом ЧМ-2006 в официальном фан-клубе значилось 14 000 членов, то теперь их уже 52 000.
- 10. Внутреннее управление.** Каждые 2–3 месяца для обсуждения ситуации и выработки ближайших планов собираются вместе Лёв, его

---

\* Алексеев К. Даже обыграв Португалию, немцы останутся в минусе. Спорт-экспресс, 19.06.2008. URL : <https://tinyurl.com/yambd8y2>

ассистенты Флик и Кёпке, Бирхофф, Заммер, тренер «молодёжки» Айлтс, а также генеральный секретарь DFB Вольфганг Нирсбах.

Немного более современный план менеджера национальной сборной «А» Германии (правда, теперь для Англии) содержит статья Mark Ogden от 31 марта 2011 года: «Немецкий генеральный менеджер Оливер Бирхофф предупреждает Англию: они должны развивать командный дух, чтобы быть успешными»\*.

### **План Бирхоффа**

По мнению Оливера Бирхоффа, генерального менеджера сборной Германии, претензии Англии должны пройти путь футбольной реабилитации, прежде чем англичане станут думать о победе на Кубке мира. В этой связи бывший немецкий форвард представляет свой план успеха.

1. Конец противостоянию «клуб — сборная страны»: сопротивление «Арсенала» и «Ливерпуля» по поводу вызова в сборную команду U-21 Jack Wilshere и Andy Carroll этим летом не могло случиться в Германии. Как утверждает Бирхофф, немецкие клубы (такие как мюнхенская «Бавария», к примеру) ценят то, как международный успех подкреплён развитием их футболистов.
2. Прививать/внушать уважение с молодых лет: работая в тандеме с тренером Юргеном Клинсманном в 2004, Бирхофф наказывал футболистов за бросание грязной формы на пол раздевалки в сторону администратора, который её собирает. Таким образом, пресекаются любые попытки к демонстрации избалованности.
3. Наводнение/насыщение футбола отечественными талантами: 53% футболистов в Bundesliga являются доморощенными благодаря инвестициям в юношеский футбол. Ограничения на иностранцев в Германии отсутствуют, но Бирхофф считает, что сильная юношеская система производит талантливых футболистов и позволяет снизить потребность в импорте.
4. Строить для будущего и придерживаться плана: Бирхофф и Клинсманн почистили «старую гвардию» Германии в 2004 году и продвигали молодёжь. И полуфинал Кубка мира в минувшем году стал наградой за труды. Немцы также отмечают успех Испании в создании молодой команды, что позволяет им расти вместе.
5. Поставьте славу превыше денег: немецкие футболисты утверждают, что, хотя они могут заработать большие деньги и известность благодаря победам в клубном футболе, они должны добиться успеха на чемпионате мира, чтобы стать легендой и занять своё место в истории игры.

\* Подробнее здесь: URL : <https://tinyurl.com/y7jvomj9>

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

- ДЮСШ — детско-юношеская спортивная школа
- ДЮФЛУ — Детско-юношеская футбольная лига Украины
- КНГ — комплексная научная группа
- КРТ — Комплексное развитие таланта
- МКМ — Международный календарь матчей
- МТ — международный турнир
- МТМ — международный товарищеский матч
- ПФЛ — Профессиональная футбольная лига Украины
- РФС — Российский футбольный союз
- УЕФА — Союз европейских футбольных ассоциаций  
(англ. Union of European Football Associations, UEFA)
- УПЛ — Украинская Премьер-лига
- УТС — учебно-тренировочный сбор
- ФА — футбольная ассоциация
- ФИФА — Международная федерация футбола  
(фр. Fédération Internationale de Football Association, FIFA)
- ФФУ — Федерация футбола Украины
- 
- DFB — Немецкий футбольный союз (Deutscher Fußball-Bund)
- DFL — Немецкая футбольная лига (Deutsche Fußball Liga),  
которая объединяет Бундеслигу 1 и Бундеслигу 2









Чорно-Іванов Володимир Станіславович

**Збірні команди**  
**національної футбольної асоціації**  
(Російською мовою)

Літературне редагування — Антоніна Кізлова, Ірина Плахотнюк  
Коректор — Демид Запара  
Дизайн і верстка — Анатолій Кізлов

Підписано до друку 31.05.2018  
Формат 60х90<sub>1/16</sub>. Ум. друк. арк. 8.  
Наклад 50 прим. Замовлення №

Видавець  
Видавництво «Арт Економі»  
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до державного реєстру видавців,  
виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції  
Серія ДК № 3911 від 05.11.2010  
Тел./факс: (044) 361-7-361  
[www.knygar.com.ua](http://www.knygar.com.ua)  
e-mail: [admin@knygar.com.ua](mailto:admin@knygar.com.ua)

*Арт Економі*  
видавництво 1 9 9 1

***Мы не можем позволить себе роскошь  
тратить время на задачи, которые  
не ведут к ценным открытиям.***

*Лев ЛАНДАУ, лауреат  
Нобелевской премии по физике*