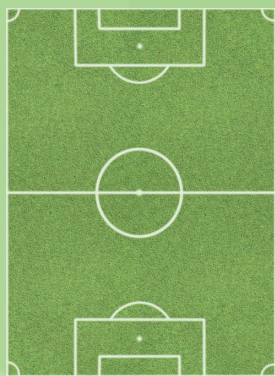


Владимир
Черно-Иванов

СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

НАЦИОНАЛЬНОЙ
ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ



Версия 2.0

Владимир
Черно-Иванов

СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

НАЦИОНАЛЬНОЙ
ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ
ВЕРСИЯ 2.0



Киев 2020

Черно-Иванов В. С.

Ч 49 Сборные команды национальной футбольной ассоциации.

Версия 2.0. — К. : Арт Економі, 2020. — 276 с.

ISBN 978-617-7805-14-3

Цель этой книги — систематизировать множество факторов, влияющих на формирование, селекцию и подготовку юношеских, молодёжной и первой сборных команд национальной футбольной ассоциации, а также на процесс и результат их участия в соревнованиях. Для этого автор описывает и анализирует всю многогранную мозаику футбола, собирает воедино опыт ведущих европейских федераций футбола в развитии института национальных сборных команд и проводит параллели с подобными наработками в Украине, которая, как и каждая из 55 членов УЕФА, накопила собственный опыт в этой области.

Книга рекомендована в первую очередь тренерам и менеджерам, работающим в структуре национальных футбольных ассоциаций — членам УЕФА, другим специалистам, а также любителям футбола.

УДК 796.332.06(477)

«Главное — это величие замысла».

*Иосиф Бродский, лауреат
Нобелевской премии по литературе*

*Мы не можем позволить себе роскошь
тратить время на задачи, которые
не ведут к новым результатам.*

*Лев ЛАНДАУ, лауреат
Нобелевской премии по физике*

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	6
Исторические параллели	8
Как сделать первую сборную первой, или Какую роль играют клубы?	12
Институт национальных сборных команд	16
Юношеские сборные команды	18
Уровень конкуренции в соревнованиях национальных сборных команд	21
Когда начинать подготовку самой младшей сборной команды национальной футбольной ассоциации?	32
Финальные турниры U-19 и когда начинать подготовку к ним	38
Законы Мерфи и парадоксы регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов	46
Сборная команда U-20	56
Победителей не судят, или О взаимодействии первой национальной сборной команды страны и сборной команды U-21 (часть 1)	59
Победителей не судят, или О взаимодействии первой национальной сборной команды страны и сборной команды U-21 (часть 2)	74
Тренер сборной команды страны	101
Очевидное невероятное, или Ещё раз о работе тренера сборной страны	103
Что такое график матчей «через два дня на третий» для национальной сборной команды «А»	106
Портрет главного тренера сборной команды «А» в интерьере финальных турниров ФИФА и УЕФА	117
Сравнительный портрет главного тренера сборной команды U-21 на фоне тренера команды «А» и десяти финальных турниров УЕФА Евро U-21	155
Международный календарь матчей ФФУ	182
Международные турниры для юношеских сборных команд: зачем национальной ассоциации их проводить?	192
О новом формате чемпионата Европы УЕФА U-19	196

О единой структуре игры национальных сборных команд	205
О структуре и штатном составе сборных команд	211
Коммуникации	215
Система соревнований в детско-юношеском футболе	218
О главной проблеме	222
Молодёжные программы	
в структуре профессиональных футбольных клубов	226
Футбольное образование	228
Заключение	231
Приложение 1. Немецкое чудо	233
Приложение 2. «Испанские принципы»	261
Приложение 3. Количество мероприятий	
национальных юношеских сборных команд Украины.	265
Приложение 4. Список европейских	
международных юношеских турниров	266
Приложение 5. Интервью с Арриго Сакки	268
Приложение 6. План менеджера	273
Список сокращений	275

ПРЕДИСЛОВИЕ

Соревнования на уровне молодёжных сборных команд национальных футбольных ассоциаций (ФА) УЕФА берут своё начало в **1967 г.** Прежде чем УЕФА создал хорошо всем известный чемпионат Европы U-21, существовал **The Under 23 Challenge Cup** (1967–1970). С 1972 г. проводился уже чемпионат U-23, который со временем понизил возрастную категорию до U-21 (первый чемпионат Европы УЕФА U-21 состоялся в традиционном двухгодичном цикле **1976/78**). Юношеские чемпионаты Европы УЕФА начали проводить с сезона **1980/81** (U-18) и **1980/82** (U-16 — это было время двухгодичных турниров, к которым УЕФА возвращается в сезоне 2020/21 в категории U-19) соответственно. Возрастные категории изменились и «подросли» на год в сезоне 2001/02 — так УЕФА перешёл к турнирам U-17 и U-19.

В свою очередь юношеские турниры ФИФА вошли в футбольную жизнь с приходом в Цюрих **Жоао Авеланжа** (João Havelange), который возглавил ФИФА в 1974 г. и включил создание юношеских чемпионатов мира в свою предвыборную программу. Кубок мира ФИФА U-20 стартовал в **1977 г.**, а Кубок мира ФИФА U-17 — в **1985 г.** (1985, 1987 и 1989 гг. — Кубок мира ФИФА U-16). К сказанному остается добавить футбольные турниры Олимпийских игр, которые, начиная с летней Олимпиады 1996 г. в Атланте, получили возрастное ограничение Under 23, а отборочным соревнованием стали чемпионаты Конфедераций ФИФА U-20 или U-21 (например, для УЕФА). Таким образом, под эгидой ФИФА и УЕФА проходят **шесть** различных юношеских и молодёжных турниров. Сегодня **55** ассоциаций — членов УЕФА и **211** ассоциаций — членов ФИФА принимают участие в **пяти** различных юношеских чемпионатах (цикл чемпионатов Конфедераций U-20 или U-21 является отборочным для Олимпиады), и этот соревновательный процесс практически круглогодичный.

Юношеские и молодёжные соревнования под эгидой ФИФА и УЕФА превратились в атрибут мирового и европейского футбола, важный элемент для любой национальной ФА, которая имеет в составе помимо первой национальной сборной команды как минимум четыре-пять юношеских сборных: U-16, U-17, U-18, U-19 и U-20/21. Как результат, на мой взгляд, можно и нужно говорить об институциональной деятельности национальной ФА и в области юношеских сборных команд. Это, несомненно, требует комплексного подхода, поскольку напрямую связано с массовым, детско-юношеским и профессиональным футболом. В этом контексте следует говорить о суще-

ствовании института национальных сборных команд в структуре национальных ФА. Он, очевидно, нуждается в системном анализе и устойчивых «правилах игры», ведь, вероятнее всего, успех главной команды любой национальной ФА всё же связан с развитием именно национальных юношеских сборных команд и зависит от степени совершенства молодёжных программ профессиональных футбольных клубов, от знаний тренеров, работающих с юношами, и так далее со всеми остановками.

Приведённый в книге анализ — это попытка описать всю многогранную мозаику футбола, связанного с многочисленными юношескими сборными командами ФА, систематизировать множество факторов, влияющих на формирование, селекцию, подготовку и, наконец, участие сборных команд в соревновательном процессе, включая первую команду страны (второе издание этой книги как раз уделяет больше внимания именно ей и, в частности, её взаимодействию с младшими партнерами по институту сборных команд). Также цель анализа — собрать воедино опыт ведущих федераций футбола в развитии института национальных сборных команд и в то же время обобщить информацию о работе, проделанной в Украине, которая, как и каждая из 55 членов УЕФА, накопила собственный опыт.

Остаётся надеяться, что предложенный анализ окажется интересным для тех, кто занимается национальными юношескими сборными командами национальных ФА, и здесь они найдут для себя полезные факты. Ведь это очевидно, что наша большая футбольная семья нуждается в постоянном обмене опытом и знаниями, результаты которого позволят создать более конкурентную среду, а значит, сделать футбол лучше и успешнее.

ИСТОРИЧЕСКИЕ ПАРАЛЛЕЛИ

*Существует три вида лжи:
ложь, наглая ложь и статистика.*

Марк Твен

Для побед первой национальной сборной страны на крупнейших европейских и мировых форумах необходимы **не только знающие тренеры**, умелое и эффективное управление, сильные клубы и высокая конкуренция на внутренней арене, **но и талантливые футболисты**, имеющие за плечами значительный опыт международных матчей на уровне юношеских и молодёжных сборных команд. Во многом посредством национальных институтов юношеских сборных команд сегодня **формируются так называемые «международные футболисты»** (согласно определению Жанэ Мелендеша¹), прошедшие школу национальных юношеских сборных команд.

Ярчайший пример — сборная команда Испании. В частности, в день финала УЕФА Евро-2008 среди «первых одиннадцати» футболистов только натурализованный бразилец Сена не преодолел все ступени национального института юношеских сборных команд. Почти у каждого испанского игрока, вышедшего на поле в ЮАР (Кубок мира ФИФА 2010), в послужном списке были высшие титулы не только на клубном поприще, но и на уровне юношеских сборных. Икер Касильяс (Iker Casillas), Хави Эрнандес (Xavier Hernández) и Карлос Марчена (Carlos Marchena) — чемпионы мира U-20 (1999), Андрес Иньеста (Andrés Iniesta) и Фернандо Торрес (Fernando Torres) — чемпионы Европы U-16 (2001) и U-19 (2002), Давид Сильва (David Silva), Серхио Рамос (Sergio Ramos) и Рауль Альбиоль (Raúl Albiol) — чемпионы Европы U-19 (2004), Хуан Мата (Juan Mata) и Жерар Пике (Gerard Piqué) — чемпионы Европы U-19 (2006), Хави Мартинес (Javier Martínez) — чемпион Европы U-19 (2007). Тем временем бросим беглый взгляд на статистику юношеских европейских футбольных форумов, начиная с сезона 1991/92 гг.

	Чемпионы U-17	Финалисты	Чемпионы U-19	Финалисты
2015/16	Португалия	Испания	Франция	Италия
2014/15	Франция	Германия	Испания	Россия
2013/14	Англия	Нидерланды	Германия	Португалия

¹ Жанэ Мелендеш (Ginés Meléndez) — технический экс-директор Королевской федерации футбола Испании, в прошлом — главный тренер юношеских сборных команд Испании, многократный чемпион Европы (Приложение 2).

2012/13	Россия	Италия	Сербия	Франция
2011/12	Нидерланды	Германия	Испания	Греция
2010/11	Нидерланды	Германия	Испания	Чехия
2009/10	Англия	Испания	Франция	Испания
2008/09	Германия	Нидерланды	УКРАИНА	Англия
2007/08	Испания	Франция	Германия	Италия
2006/07	Испания	Англия	Испания	Греция
2005/06	Россия	Чехия	Испания	Шотландия
2004/05	Турция	Нидерланды	Франция	Англия
2003/04	Франция	Испания	Испания	Турция
2002/03	Португалия	Испания	Италия	Португалия
2001/02	Швейцария	Франция	Испания	Германия
2000/01	Испания	Франция	Польша	Чехия
1999/00	Португалия	Чехия	Франция	Украина
1998/99	Испания	Польша	Португалия	Италия
1997/98	Республика Ирландия	Португалия	Республика Ирландия	Германия
1996/97	Испания	Австрия	Франция	Португалия
1995/96	Португалия	Франция	Франция	Испания
1994/95	Португалия	Испания	Испания	Италия
1993/94	Турция	Дания	Португалия	Германия
1992/93	Польша	Италия	Англия	Испания
1991/92	Германия	Испания	Турция	Англия
Примечание: до сезона 2001/02 проводились чемпионаты возрастной категории U-16 и U-18 соответственно.				

В новейшей истории чемпионатов Европы УЕФА (когда в сезоне 2001/02 произошёл переход от турниров U-16 и U-18 к соревнованиям U-17 и U-19 соответственно) юношеские сборные команды Испании **восемь** раз становились чемпионами Европы. Комментарии, как говорится, излишни.

Однако, известно, статистика — вещь обманчивая. Высказывание, приписанное премьер-министру Великобритании Бенджамину Дизраэли, которое получило известность благодаря Марку Твену², гласит: «Существуют три вида лжи: ложь, наглая ложь и статистика». В подтверждение сказанному следует вспомнить УЕФА Евро-2004 и УЕФА Евро-2016. Юношеские сборные команды Федерации футбола Греции, главная команда которой победила на чемпионате Старого Света в Португалии, как свидетельствует история, не завоёвывали «золота» юношеских чемпионатов континента, хотя в активе греческих юношеских сборных команд U-19 есть два титула вице-чемпионов Европы: в сезонах 2006/07 и 2011/12. Португальские юноши, доминировавшие в 90-е годы минувшего столетия, пять раз завоё-

² «Цифры обманчивы, особенно, когда я сам ими занимаюсь. По этому поводу справедливо высказывание, приписываемое Дизраэли: “Существует три вида лжи: ложь, наглая ложь и статистика”». — Марк Твен, 5 июля 1907 г. Однако этой фразы нет в работах Дизраэли. Также она не была известна ни при его жизни, ни вскоре после смерти. С современной точки зрения, самой вероятной кандидатурой на авторство является Чарльз Дилк (1843–1911). Подробнее смотрите URL : <https://tinyurl.com/yd4dsg3m>

вывали титулы чемпионов, а о себе напомнили только весной 2016 г., выиграв чемпионат Европы U-17 в серии послематчевых пенальти у той самой Испании. Что же, исключение лишь подтверждает правила?.. Хотя первая сборная команда Португалии как раз на домашнем УЕФА Евро-2004 завоевала «серебро», а два года спустя стала четвёртой командой мира и лишь через 12 лет победила на УЕФА Евро-2016.

В завершение исторических аналогий приведём статистику молодёжных чемпионатов Европы U-21.

	Чемпионы	Финалисты
2015	Швеция	Португалия
2013	Испания	Италия
2011	Испания	Швейцария
2009	Германия	Англия
2007	Нидерланды	Сербия
2006	Нидерланды	УКРАИНА
2004	Италия	Сербия и Черногория
2002	Чехия	Франция
2000	Италия	Чехия
1998	Испания	Греция
1996	Италия	Испания
1994	Италия	Португалия
1992	Италия	Швеция
1990	СССР	Югославия
1988	Франция	Греция
1986	Испания	Италия
1984	Англия	Испания
1982	Англия	ФРГ
1980	СССР	ГДР
1978	Югославия	ГДР

Из приведенной информации хорошо видны истоки триумфа сборной Италии на чемпионате мира в Германии 2006 г. За семь розыгрышей молодёжных турниров Старого Света **итальянские молодые таланты пять раз побеждали** в этом престижном футбольном соревновании. А вот «серебро» Кубка мира ФИФА 2010 «ковала» голландская молодёжь, которая дважды подряд становилась чемпионом Старого Света. Тем временем юношеское доминирование Испании вылилось в молодёжное «золото» лишь после шестой победы испанцев на чемпионатах Европы УЕФА U-17/19...

В заключение несколько слов о чемпионе мира 2014 — Германии. Как известно, Немецкий футбольный союз (DFB) начал реформы в 2001 г. До 2008 г. немецкие сборные не ходили в лидерах юношеского футбола, но следствием перемен в Германии стало завоевание всех титулов УЕФА в категориях U-17/19/21 два сезона кряду — 2007/08–2008/09. С тех пор немецкие

сборные присоединились к так называемой «старой гвардии» Старого Света (в первую очередь, к командам Испании и Франции) и стали лидерами европейского юношеского и молодёжного футбола. Кстати, в составе «золотой» немецкой команды в Бразилии выступали шесть победителей молодёжного Евро-2009 в Швеции.

Именно поэтому, чтобы обоснованно рассчитывать на большой успех первой национальной сборной команды страны, **необходима эффективная работа юношеских и молодёжной сборных страны** — иными словами, института юношеских сборных команд национальной ФА.

КАК СДЕЛАТЬ ПЕРВУЮ СБОРНУЮ ПЕРВОЙ, или Какую роль играют клубы?

Сильные клубы — сильные сборные?..

Как создаются конкурентоспособные юношеские сборные команды страны, которые в свою очередь превращаются в прочный фундамент молодёжной и первой национальной сборных команд страны (сборная команда «А»/«А» *representative team* по терминологии ФИФА — FIFA STATUTES June 2019 edition³)?

Существует широко известная формула успеха: сильные клубы — сильная сборная. При этом аксиомой является то, что футболист формируется прежде всего в клубе. **В сборной он получает** важную составляющую своего футбольного образования (так называемую **международную игровую практику**) и становится кандидатом в главную национальную команду страны. Но для того, чтобы сборная стала по-настоящему конкурентоспособной благодаря профессиональным футбольным клубам, их сила должна проявляться главным образом в **эффективной системе подготовки собственного резерва** (иначе говоря, в построении качественного учебно-тренировочного процесса).

Несомненно, успехи последних лет Испании, Франции, Германии, Бельгии, Португалии и Нидерландов зиждутся на работе местных клубных академий или клубных групп подготовки, которые являются обязательным элементом системы профессионального футбола и требованием не только системы лицензирования клубов УЕФА, но и внутренних аттестационных правил этих стран. Кстати, учитывая уровень достижений юношеских сборных команд Англии (о чём пойдёт речь ниже) и уровень «бюрократии» (в хорошем смысле) Premier League, Англия, несомненно, должна служить примером для любой национальной ФА наряду с общепризнанными лидерами.

Приведём несколько самых ярких примеров. **Франция** и её так называемая «**Операция Герена**». Эта команда потерпела фиаско на чемпионате мира-66. Главный тренер сборной Анри Герен (Henri Guérin) через несколько дней после возвращения из Англии был уволен. Но он не отчаялся, а принялся активно работать в федерации. И создал программу, названную именем тренера, — «Операция Герена». По всей стране стали отбирать ребят

³ Fifa Statutes Regulations Governing the Application of the Statutes Standing Orders of the Congress. June 2019 edition. URL : <https://tinyurl.com/snqun2z>

в возрасте 14–15 лет. В 1972–1974 гг. все профессиональные клубы обязательно создавали центры подготовки молодёжи, куда направляли специалистов, работавших в едином русле. Чемпионом Европы Франция стала в 1984 г., но была чрезвычайно близка к триумфу двумя годами ранее на Кубке мира ФИФА в Испании. Сегодня французский футбол имеет в распоряжении всемирно известную Академию Клерфонтен и ещё 11 элитарных академий под контролем Федерации футбола Франции наряду с академиями в каждом клубе Ligue 1, а также титулы чемпиона мира 1998 и 2018.

Германия (Приложение 1). 28 февраля 2001 г., вероятно, — ключевая дата для современного немецкого футбола: принято решение о наличии в структуре клуба Немецкой Футбольной Лиги (DFL, которая объединяет Бундеслиги 1 и 2) юношеских академий как лицензионного требования. Немецкая лига пошла по пути создания в каждом клубе собственной структуры по подготовке резерва, согласно определённым требованиям к инфраструктуре, спортивному критерию и так далее. При этом последовательно — включив в этот процесс и первую (сезон 2001/2002), и вторую Бундеслиги (2002/2003). Как следствие, 36 клубов Бундеслиги — 36 футбольных академий. Однако DFB этим не ограничился, создав «Программу поддержки талантов» («TALENTFORDERUNG»). Вот как это описывает один из её «отцов», директор DFB по вопросам развития молодёжных программ Ульф Шотт (Ulf Schott): «После Кубка мира 1998 и Евро-2000, когда мы позорно проиграли второму составу Португалии и даже не вышли из группы, это был настоящий провал. Мы поняли, насколько отстаём от других европейских стран. В составе сборной Германии на Евро-2000 был лишь один игрок — Дайслер, которому не исполнилось 21 года, а средний возраст команды составлял около 31. А вот состав нашей сборной на турнире в ЮАР. Футболистов, которым не больше 21 года, уже шестеро — Мюллер, Бадштубер, Боатенг, Озил, Кроос и Марин, а средний возраст — около 25. Такие изменения произошли потому, что десять лет назад (интервью 2010 года) мы от слов наконец-то перешли к делу. Наши специалисты разработали “Программу поддержки талантов”. Рассчитывали, что получим отдачу через восемь — десять лет. Так и произошло». **Обращает на себя внимание, что и во Франции, и в Германии успехи стали заметны через 8–10 лет после начала реформ.**

Здесь нельзя обойти пример Бельгии и план «Мишеля Саблона» (тренер, работавший со сборной Бельгии на Кубке мира ФИФА 1990, в 2000-е — технический директор ФА Бельгии). Этот проект стартовал в середине 2000-х и вывел совсем небольшую страну в лидеры европейского и мирового футбола. В ноябре 2015 г. «Красные дьяволы» покорили вершину FIFA/Coca-Cola World Ranking, а на Кубке мира ФИФА 2018 они стали третьими.

Внимания достойна также Дания, которая сенсационно победила на УЕФА Евро-92 в Швеции, и её программа **Integrated Talent Development (ITD)** (Комплексное развитие таланта — КРТ). Первый прототип КРТ был создан Датским футбольным союзом еще в 1994 г. Автор проекта Флеминг

Серрицлев (Flemming Serritslev) долгие годы работал с различными юношескими сборными командами Дании, в том числе с молодёжной командой страны. В 1999 г. были внесены изменения, а в 2000 стартовал новый пилотный проект КРТ. Следует подчеркнуть, что первоначально, в середине 90-х, программа была рассчитана на игроков от 13 до 18 лет. Но позднее, в 1999 г., было решено сфокусировать внимание на футболистах от 18 до 23 лет (до завершения цикла выступления молодёжной сборной команды в рамках чемпионата Европы).

Ещё одним примером служит проект Österreichischer Fussball-Bund **Project 12** (Проект 12), который берёт начало в 2009 г. Он появился после УЕФА Евро-2008 в Австрии и Швейцарии и напоминает датскую программу КРТ, поскольку направлен на поддержку австрийских футбольных талантов от 15 лет до 21 года. В декабре 2016 г. он объединял 25 футболистов (2002–1993 гг. р.) и 13 футболисток (2001–1998 гг. р.) — выбор осуществляли эксперты, тренеры сборных разных возрастов и клубов⁴. Изначально проект был рассчитан до 2012 г. (отсюда и число 12 в названии), но сперва был продлён до 2015 г., а существует и поныне. Программа предусматривает отслеживание выступлений и достижений игроков специалистами посредством особой базы данных, совместную работу клубов и федерации над карьерным ростом молодых футболистов, научное обоснование трансферов и прочее⁵. Обязательным условием является единый план работы 12 академий футбольных клубов австрийской Bundesliga и работа 29 центров футбольного образования. Общие затраты на реализацию проекта превысили € 1 000 000. Кстати, квалификация австрийцев на УЕФА Евро-2016 состоялась в том числе благодаря действиям пары выпускников Проекта 12, а победа команды FC Red Bull Salzburg в Юношеской лиге УЕФА 2016/17, вероятно, тоже имеет отношение к успешной реализации обозначенных футбольных планов в юношеском футболе.

В заключение этой темы коснёмся Испании с её ярчайшей «Барселоной». Последнее десятилетие испанский футбол доминирует на клубной арене, а два «золота» УЕФА Евро-2008/2012 и победа на Кубке мира ФИФА 2010 свидетельствуют о том, что подготовка футболистов на Пиренейском полуострове находится на должном уровне без помощи специальных проектов. В сезоне 2013/14 17 из 25 футболистов каталонской «Барселоны» являлись её воспитанниками. Динамика роста доморощенных футболистов в каталонском клубе откровенно впечатляет: в сезоне 2008/09 — 46%, в 2009/10 — 48%, в 2010/11 — 52%, в 2011/12 — 57%, в 2012/13 — 64%, в 2013/14 — 68%.

Вместе с тем, нельзя не заметить, что, следуя финансовому анализу затрат CIES Football Observatory⁶ футбольных клубов Топ-5, на трансферном рынке за

⁴ Projekt 12. URL : <https://tinyurl.com/ycduw5lz>

⁵ Симонов Д. Чему России поучиться у Австрии? 19 ноября 2014, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/y7xbeyw2>

⁶ Weekly Post // CIES Football Observatory. № 266. 09 November 2019. Manchester City first billion-euro squad in football history. URL : <https://tinyurl.com/vyto9wo>

последние десять лет ярчайшая «Барселона», несмотря на успешную работу с собственными воспитанниками, оказалась одним из самых активных участников: 6-е место и € 697 миллионов.

Создание по-настоящему конкурентоспособной главной команды страны требует в первую очередь эффективных **молодёжных программ профессиональных футбольных клубов** (терминология Регламентов по аттестации футбольных клубов ФФУ и УЕФА). Если хотите, это — ключевой фактор успеха, без которого не появляются по-настоящему конкурентоспособные национальные сборные команды страны. Они, эффективные и дееспособные молодёжные программы, нужны во всех без исключения клубах высших футбольных дивизионов.

Поэтому, вероятно, успех национальной сборной страны должен формироваться **на трёх китах**.

1. Эффективно работающий институт юношеских сборных команд.
2. Эффективная система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе.
3. **Эффективные молодёжные программы в структурах профессиональных футбольных клубов.**

Третий элемент, бесспорно, ключевой: без него вероятность успеха сборных команд страны стремится к нулю. Однако над каждым из этих краеугольных камней доминирует фактор не менее весомый — **футбольный тренер**. От уровня его знаний, образования, культуры и понимания современного футбола зависит очень многое. Поэтому эффективная система обучения тренеров всех уровней — превалирующий фактор успеха, наряду с ведущей ролью профессиональных футбольных клубов (**ведь футболиста готовят клубы**). И поскольку УЕФА доверил обучение тренеров структурам под патронажем национальных ФА, любая национальная ФА — член УЕФА способна (наравне с клубами) если не играть роль первой скрипки, то весомо улучшать качество учебно-тренировочного процесса, а значит, — игры команд на всех уровнях: от детско-юношеского до топ-лиги (повышая уровень образования тренерского корпуса).

ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

*Институт (лат. institutum —
установление, обычай, учреждение) —
термин, употребляемый для обозначения
определённого класса организаций.*

ИНСТИТУТ СБОРНЫХ КОМАНД — это комплексная структура, **цель** которой — **создать** конкурентоспособные на европейской и мировой футбольных аренах сборные команды всех возрастных категорий, а **задачи** — **организовать** успешное выступление национальных сборных команд страны в соревнованиях под эгидой ФИФА и УЕФА.

Рассмотрим Институт на примере национальной ФА Украины, которая до весны 2019 г. называлась Федерация футбола Украины (ФФУ), включает соответствующие подразделения и ведёт деятельность согласно регламентным и нормативным документам **ФФУ**, **УЕФА** и **ФИФА**. В его структуру входят⁷:

- **Комитет национальных сборных команд ФФУ** (централизованное управление и принятие стратегических решений);
- **Отдел национальных сборных команд ФФУ** (по штатному расписанию входят все тренеры сборных, менеджеры и администраторы первой национальной сборной команды страны);
- **Отдел спортивно-медицинского обеспечения ФФУ** (врачи и массажисты сборных команд);
- **Департамент развития ФФУ** (планирование и формирование Международного календаря матчей ФФУ (МКМ ФФУ), База данных ФФУ (информационный отдел) и Комплексная научная группа ФФУ/сборных команд Украины (аналитический отдел);
- **Отдел планирования и обеспечения мероприятий сборных команд ФФУ** (непосредственная реализация МКМ ФФУ);
- **Сборные команды страны:** «А», U-21, U-20, U-19, U-18, U-17, U-16 (без женских сборных команд).

Регламентные документы, которыми руководствуется институт сборных команд ФФУ и которые определяют его жизнедеятельность:

⁷ Информация 2017 г., при этом команда U-20 прекратила существование на регулярной основе в начале 2017 г. При этом позднее в структуре федерации добавился департамент сборных команд, объединивший тренеров сборных команд и персонал первой сборной; департамент развития переименовали в спортивно-технический.

- **Regulations on the Status and Transfer of Players FIFA** (редакция 2016 года)/Регламент по статусу и трансферу игроков ФИФА;
- **Regulations Governing International Matches FIFA** (редакция 2014 года)/Регламент проведения международных матчей ФИФА;
- **Men's international match calendar FIFA**/Мужской международный календарь матчей ФИФА;
- **UEFA international match calendar**/Международный календарь матчей УЕФА;
- **Регламент ФФУ по статусу и трансферу футболистов** (редакция 2016 г.);
- **Международный календарь матчей ФФУ** (утверждается Исполкомом ФФУ);
- **Положение о сборных командах ФФУ** (существует в редакции 2000 г. и требует изменений).

Специфика функционирования и формирования первой национальной сборной команды страны позволяет ей представлять, по большому счёту, отдельную структуру. Ведь её жизнедеятельность абсолютно не связана с юношескими сборными командами и лишь частично пересекается с работой команды U-21, так называемой «молодёжки»: они играют в одни сроки — даты ФИФА.

Исходя из сказанного, несколько обособленно функционирует **ИНСТИТУТ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД**, который помимо всех юношеских сборных команд по возрастам (от U-15/16 до U-18/19) объединяет сборные U-20 и U-21, тесно связанные с юношескими сборными (учитывая их возрастную категорию и принципы перехода футболистов «из возраста в возраст»). Наконец, команду U-21 всегда формирует сборная U-19, которая завершила свой цикл выступлений, и это абсолютно естественно. Тренеры юношеских сборных команд и «молодёжки» тесно сотрудничают благодаря тому, что команда U-21, а точнее — её тренерский штаб, постоянно мониторит/изучает так называемых «старших юношей» (команду U-19).

В заключение следует отметить, что Институт вынужден регулярно обновлять «библиотеку» регламентных документов ФИФА, УЕФА и национальной ФА Украины, которые, естественно, регулярно обновляются. Например, сегодня уже действуют **Regulations on the Status and Transfer of Players FIFA** в редакции 2019 г.

ЮНОШЕСКИЕ СБОРНЫЕ КОМАНДЫ

*То, что значит больше,
никогда не должно следовать за тем,
что значит меньше⁸.
Иоганн Вольфганг фон Гёте*

В 2002 г., сразу по завершении чемпионата Европы УЕФА U-17 2001/02 в Дании, в котором принимала участие юношеская сборная команда Украины U-17 (1985 г. р.), Комитет национальных сборных команд ФФУ предложил ввести в практику ФФУ **специальный календарь международных матчей** для юношеских сборных команд, чтобы последние могли наработать достаточный объём международной игровой практики. Ведь неудачный результат в Дании стал следствием, в первую очередь, минимального объёма такой практики у нашей команды (только два матча в преддверии финального турнира). При этом средний показатель объёма аналогичной практики у представителей ведущих европейских национальных ассоциаций составлял 15 матчей, а у нас в 2002 г. «застрял» на уровне 3–5 матчей.

Сегодня УАФ имеет не только полноценный международный календарь матчей (МКМ), который предусматривает как международные товарищеские матчи, так и специализированные учебно-тренировочные сборы (селекционные и подготовительные. — Приложение 3), но и развитый институт юношеских сборных команд (**информация 2016 г.**): U-21 (1994/95 г. р.), U-20 (1996/97 г. р.), U-19 (1998 г. р.), U-18 (1999 г. р.), U-17 (2000 г. р.), U-16 (2001 г. р.). При этом по мере накопления опыта институт менялся по сравнению со структурой, которая изначально включала команды U-21, U-19, U-18, U-17 и U-16.

В 2010 г. в ФФУ появилась постоянно действующая сборная команда U-20 (для подготовки молодёжной сборной страны к следующему циклу чемпионата Европы УЕФА, с 2017 г. она прекратила существование по решению руководства ФА). В 2011 г. ФФУ начала формировать младшую юношескую сборную команду за полтора-два года до старта квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 (ранее команду собирали за год до начала отборочных матчей).

Вероятно, важным **показателем эффективности работы института сборных команд** следует считать **статистику выступления в составе пер-**

⁸ Приписывается: <https://tinyurl.com/s8kukcx>

вой национальной сборной футболистов, прошедших через юношеские и молодёжные сборные команды страны.

Например, из **23** футболистов, заявленных на УЕФА Евро-2012, через институт юношеских сборных после 2000 г. прошло **12**: из них **8** были заиграны за юношеские сборные, а **4** — за молодёжную. Ещё **5** футболистов начинали свой путь через юношеские команды до 2000 г., а оставшиеся **6** человек никогда не играли ни за юношеские, ни за молодёжные сборные команды страны. Вместе с тем, **6** футболистов первой сборной ещё год назад играли на молодёжном Евро, а двое из них — чемпионы Старого Света U-19 2009 г. При этом **все шестеро** были заиграны на Евро-2012.

На УЕФА Евро-2016 во Франции из **23** футболистов только трое (Александр Кучер, Евгений Хачериди и Евгений Селезнёв) никогда не выступали за юношеские или молодёжные сборные команды (при этом, справедливости ради, следует отметить, что Селезнёв принимал участие в товарищеских матчах за команду U-20, но не был заигран на официальном уровне). Одновременно **16** футболистов прошли все ступени института сборных команд Украины после 2002 г. **Семеро** из них играли в финальном раунде молодёжного Евро-2011 в Дании, **трое** (Богдан Бутко, Сергей Рыбалка и Денис Гармаш) — чемпионы Европы 2009 г., ещё **двое** (Александр Зинченко и Виктор Коваленко) играли в финальных раундах юношеских чемпионатов Европы УЕФА 2013 и 2015, а Коваленко принимал участие в Кубке мира ФИФА U-20 2015.

Таким образом, доля футболистов «А» сборной команды Украины, которые были привлечены в юношеские сборные команды страны (U-15 — U-19), на УЕФА Евро-2012 составляла **57%**, а на УЕФА Евро-2016 — уже **70%**. Для сравнения, по итогам Кубка мира ФИФА 2014, показатели Испании составили **77%**, Германии — **86%**, а, например, России — только **27%**⁹.

Не стоит забывать, что переход из сборной в сборную — это естественный процесс, особенно если речь идет о «молодёжке». Ведь её практически в автоматическом режиме формирует сборная команда U-19. Поэтому со временем игравшие когда-либо, скажем, в команде U-21 могут появиться в главной сборной страны в связи с окончанием карьеры кого-либо из её состава. Посему оценивать работу сборной и её тренерского штаба следует взвешенно и с определенной долей скептицизма. В первую очередь учитывать результаты команды, качество её игры и уровень исполнителей. В этой связи процитируем интервью Юргена Клоппа (Jürgen Klopp) из Sky Sports (2016 г.)¹⁰: **«Качество игры важнее результатов, особенно в долгосрочной перспективе»**¹¹.

⁹ Дзичковский Е. Газзаев хочет стать главой РФС. 1 октября 2014, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/ybexdr6>

¹⁰ Friday Night Football — Premier League Round 5. Full Show. September 16, 2016. URL : <https://tinyurl.com/y866cp64>

¹¹ Лукомский В. Клопп как главный футбольный философ. 4 января 2017, Sports.ru, URL : <https://tinyurl.com/y9oerk23>

При этом успехи сборных команд на юношеском уровне чрезвычайно важны, так как пополняют «копилку» драгоценного международного опыта, который в клубах, по большому счёту, футболисты начинают приобретать только на уровне Юношеской лиги УЕФА (возрастная категория U-19). К этому моменту игроки сборных команд могут провести до 10–13 официальных матчей УЕФА и до 20 товарищеских международных матчей.

В продолжение темы успехов сборных команд на юношеском уровне приведем слова главного тренера сборной России по футболу на УЕФА Евро-2016 **Леонида Слуцкого**¹²: «Вспомните Джеррарда и Лэмпарда. Блестяще играя за топовые клубы в Лиге чемпионов и чемпионате Англии, в сборной на крупных турнирах они проявить себя не могли. **Чемпионат мира или Европы — это, правда, другое. Я не могу это объяснить, но это другой уровень ответственности, внимания. Даже с матчами Лиги чемпионов это не сравнить — к ним ближе, но все равно другое**». Согласитесь, эти слова следует проецировать также на юношеские и молодёжные чемпионаты Европы и Кубки мира ФИФА.

Именно поэтому чем чаще юношеские сборные выходят в финальные раунды чемпионатов Европы (U-17/19/21) и Кубков мира ФИФА (U-17/20), тем выше качество международного опыта, приобретённого футболистами. Тем эффективнее тренерский штаб команды провёл отбор и селекцию кандидатов. Тем выше вероятность успеха главной команды страны. И примеры Испании, Италии и той же Германии — прекрасная иллюстрация к сказанному.

¹² Дудь Ю. Леонид Слуцкий: «Ко мне в номер зашла группа игроков, и мы в один голос произнесли: “Мы говно”». 9 июля 2016, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/ydxxo96d2>

УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ В СОРЕВНОВАНИЯХ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

Конкуренция порождает качество...

Для понимания механизмов современного футбола в сфере института национальных сборных команд ФА — членов ФИФА и УЕФА, на мой взгляд, необходимо проанализировать конкурентную среду в соревнованиях национальных юношеских сборных команд УЕФА. При этом начать следует с простой исторической статистики, следуя от большого к малому. Статистика представлена по завершении спортивного сезона **2015/16**.

В Кубке мира ФИФА побеждали 8 национальных ФА из 211 членов этой организации (то есть вершины достигали только 3,8% участников самой популярной спортивной игры на планете Земля). Список самых успешных хорошо всем известен.

FIFA World Cup

1. Бразилия — 5
2. Германия — 4
3. Италия — 4
4. Аргентина — 2
5. Уругвай — 2
6. Англия
7. Испания
8. Франция

UEFA EURO

1. Германия — 3
2. Испания — 3
3. Греция
4. Дания
5. Италия
6. Нидерланды
7. Португалия
8. СССР
9. Франция
10. Чехословакия

Список победителей Кубка Европы или УЕФА Евро несколько шире — 10 ФА. Принимая во внимание нынешнее число членов УЕФА (55), 18% европейских ФА добивались успеха в Старом Свете.

Число победителей юношеских чемпионатов под эгидой ФИФА тоже довольно ограничено.

FIFA U-17 World Cup

1. Нигерия — 6
2. Бразилия — 3
3. Гана — 2

FIFA U-20 World Cup

1. Аргентина — 6
2. Бразилия — 5
3. Португалия — 2

- | | |
|----------------------|---------------|
| 4. Мексика — 2 | 4. Гана |
| 5. Саудовская Аравия | 5. Германия |
| 6. СССР | 6. Испания |
| 7. Франция | 7. Сербия |
| 8. Швейцария | 8. СССР |
| | 9. Франция |
| | 10. Югославия |

С момента окончания сезона 2015/16 состоялось пять турниров ФИФА. И если Кубок мира 2018 достался команде Франции, которая уже завоевывала золото на этом чемпионате, то победителем Кубка мира ФИФА U-17 в 2017 впервые стала Англия, повторившая успех в том же году на уровне U-20 и тоже впервые, а Кубок мира ФИФА U-20 в 2019 выиграла Украина. Победителем Кубка мира ФИФА U-17 в 2019 г. в четвертый раз стала Бразилия. Юношеские турниры ФИФА получили двух новых лауреатов и по числу триумфаторов опередили взрослые турниры ФИФА и УЕФА соответственно: 8 и 10 против 9 и 12 теперь. Условная симметрия, которая существовала до 2017 г., нарушена. Но это было короткое отступление от главной темы. Продолжим...

Это лишь вершина айсберга под названием «соревнования для национальных сборных команд ассоциаций — членов ФИФА и УЕФА». И для завершения анализа рассмотрим список победителей юношеских и молодёжных чемпионатов Европы под эгидой УЕФА.

При этом сделаем некоторые временные и формальные ограничения. К примеру, с сезона 2014/15 количество участников финального раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 увеличилось с 8 до 16. Для анализа взят промежуток между спортивными сезонами 2002/03 и 2013/14, когда в финале играли 8 команд (максимальный уровень конкуренции). Что касается финальных турниров U-19, то во внимание взят весь временной отрезок от момента перехода УЕФА к двухраундовому отборочному формату (квалификационный и элитный с сезона 2002/03). Формат финального раунда чемпионата U-19 остаётся неизменным — восемь участников.

Соревнования молодёжных сборных рассматриваются с сезона 1998/00, когда УЕФА перешёл к проведению компактного финального турнира, состоящего из двух групп по 4 команды по примеру большого Евро на территории одной ФА (ассоциации — члена УЕФА и ФИФА). Отметим лишь, что с цикла 2015/17 в финальном раунде играет уже 12 команд (три группы по четыре сборные), а с цикла 2019/21 — 16 команд (четыре группы по четыре сборные).

- | UEFA U-17 EC | UEFA U-19 EC | UEFA U-21 EC |
|-------------------|-----------------|-------------------|
| 1. Англия — 2 | 1. Испания — 7 | 1. Испания — 2 |
| 2. Испания — 2 | 2. Франция — 3 | 2. Италия — 2 |
| 3. Нидерланды — 2 | 3. Германия — 2 | 3. Нидерланды — 2 |

- | | | |
|-------------------|------------|-------------|
| 4. Португалия — 2 | 4. Сербия | 4. Германия |
| 5. Россия — 2 | 5. Италия | 5. Чехия |
| 6. Франция — 2 | 6. Украина | 6. Швеция |
| 7. Германия | | |
| 8. Турция | | |
| 9. Швейцария | | |

ЕС — European Championship или чемпионат Европы

Как видим, число победителей европейских чемпионатов стремится к уменьшению по мере «взросления» категории. Таким образом, даже без учёта двух новых членов УЕФА (55 – 2 = 53) — Гибралтара и Косово (которые вошли в УЕФА за последнее время) — процент победителей от общего числа членов УЕФА остается очень невысоким: 17% для U-17, 11% — для U-19 и 11% — для U-21. Налицо высокий уровень конкуренции, если не называть его просто экстремальным. Ведь сегодня в финале большого Евро играет 24 команды, а в финальных раундах юношеских чемпионатов Европы — 8 (U-19), 12 (U-21) и 16 (U-17) соответственно. К этому остается добавить два отборочных раунда у «юношей», в первом из которых следует занять два первых места, а во втором (для старших юношей) только победа в групповом турнире гарантирует участие в финальном турнире. Из-за того, что участников финального турнира на молодёжном Евро в два раза меньше, чем на «большом» Евро, уровень конкурсного отбора как минимум в два раза выше, чем у первых национальных сборных команд при наличии аналогичной системы проведения квалификационного раунда.

В продолжение темы конкуренции на уровне сборных команд национальных ФА следует признать, что самый сложный по уровню конкурсного/конкурентного отбора футбольный турнир летних Олимпийских игр, поскольку его формат предусматривает участие только 16 команд и УЕФА там имеет лишь 4 места. Только полуфиналисты (!) чемпионата Европы УЕФА U-21 гарантируют себе путёвку на Олимпиаду. Дабы подвести черту в вопросе юношеских турниров под эгидой ФИФА, отметим, что число участников финальных турниров Кубок мира ФИФА U-17 и U-20 — 24. УЕФА, как правило, получает пять-шесть мест, в зависимости от турнира и места его проведения.

Чтобы детальнее оценить уровень конкуренции в соревнованиях на уровне юношеских сборных команд, рассмотрим статистику участников финальных раундов чемпионатов Европы УЕФА U-17, U-19 и U-21 без учёта ФА, принимающих финальные турниры (так как они получали право играть без отборочных соревнований). Перво-наперво взглянем на украинскую статистику прохождения двух квалификационных раундов юношеских чемпионатов Европы.

Украинские сборные команды U-17 трижды не выходили в элитные раунды — сезон 2002/03 (1986 г. р.), 2007/08 (1991 г. р.) и 2008/09 (1992 г. р.).

Четырежды украинские команды попадали в следующий раунд, заняв лишь третье место в квалификационной группе (как лучшая третья команда или команда из списка третьих, допускаемая в элитный раунд по достигнутому результату в первой квалификации) — сезон 2005/06 (1989 г. р.), 2013/14 (1997 г. р.), 2014/15 (1998 г. р.) и 2016/17 (2000 г. р.). По старшим юношам (U-19) украинские сборные останавливались на первом этапе отборочных соревнований только дважды — сезон 2002/03 (1984 г. р.) и 2006/07 (1988 г. р.).

Теперь обратимся к статистике финальных раундов чемпионата Европы УЕФА U-17.

СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-17

1. Англия 8 (2)	10. Чехия 3	19. Сербия 2	28. Румыния 1
2. Испания 7 (2)	11. Италия 3	20. Шотландия 2	29. Швеция 1
3. Нидерланды 7 (2)	12. Украина 3	21. Беларусь 1	
4. Франция 6 (1)	13. Россия 2 (2)	22. Хорватия 1	
5. Швейцария 6	14. Бельгия 2	23. Грузия 1	
6. Германия 5 (1)	15. Дания 2	24. Греция 1	
7. Турция 5 (1)	16. Венгрия 2	25. Северная Ирландия 1	
8. Португалия 3 (1)	17. Исландия 2	26. Польша 1	
9. Австрия 3	18. Израиль 2	27. Республика Ирландия 1	

Здесь и далее в скобках указано количество побед.

Как видно из представленных данных, 54,7% членов УЕФА квалифицировались в финальные раунды. Украина с 2002/03 до 2013/14 лишь трижды (!) добивалась этого права.

Тем временем, в отличие от соревнований U-19, где Испания — безоговорочный лидер по числу титулов (7), в турнире младших юношей лишь три сборные побеждали в чемпионате Европы дважды — Англия, Испания и Нидерланды! При этом команда с Британских островов чаще других квалифицировалась в финальный турнир — 8 раз. Испания и Нидерланды 7 раз участвовали в финальных турнирах. Полную посезонную картину участников финальных турниров можно увидеть в **Таблице 1**.

Несколько меньше прошедших **квалификацию** сборных команд национальных ФА — членов УЕФА в соревновании старших юношей — 27 (почти 51%). Среди них есть безоговорочный фаворит — Испания (11 финалов и 7 титулов). Франция — трехкратный чемпион и делит с Португалией вторую строчку по числу финалов — 9 квалификаций. Англия снова среди лидеров: как и по младшим юношам, она 8 раз играла в финальном раунде.

Украина же, как и в категории U-17, только трижды квалифицировалась в финальный турнир. При этом с 2003/04 по 2013/14 наши юноши 10 лет (!) не могли пробиться в финальный турнир через сито отборочных этапов. Это показатель, с одной стороны, нашей слабости, а с другой — уровня конкуренции на международной арене, к которому мы были не готовы.

СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-19

1. Испания 11 (7)	9. Италия 5 (1)	17. Норвегия 2	25. Шотландия 1
2. Франция 9 (3)	10. Турция 5	18. Россия 2	26. Словакия 1
3. Португалия 9	11. Бельгия 4	19. Армения 1	27. Словения 1
4. Англия 8	12. Чехия 4	20. Болгария 1	
5. Германия 7 (2)	13. Нидерланды 4	21. Грузия 1	
6. Сербия 7 (1)	14. Украина 3 (1)	22. Израиль 1	
7. Греция 6	15. Хорватия 3	23. Польша 1	
8. Австрия 6	16. Республика Ирландия 2	24. Швейцария 1	

В **Таблице 2** представлена полная посезонная картина участников финальных турниров U-19.

Список финалистов чемпионата Европы УЕФА U-21 окажется ещё уже, чем предыдущие. Только 24 ассоциации — члены УЕФА играли в финалах (45%). Италия, пятикратный чемпион молодёжного Евро, без учета ранее принятых нами ограничений, и в этом списке лидирует. Как и Испания, итальянцы дважды побеждали, но 8 раз квалифицировались (Испания — 4).

Среди цифр молодёжного чемпионата Европы снова удивят показатели Англии: 7 финалов и второе место в нашем рейтинге. При этом вновь среди лидеров Сербия — 5 финальных раундов. У этой балканской страны 7 финалов в категории старших юношей и 2 финала U-17.

СПИСОК УЧАСТНИКОВ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ УЕФА U-21¹³

1. Италия 8 (2)	9. Нидерланды 3 (2)	17. Греция 1
2. Англия 7	10. Швейцария 3	18. Финляндия 1
3. Германия 5 (1)	11. Швеция 3 (1)	19. Исландия 1
4. Португалия 5	12. Бельгия 2	20. Израиль 1
5. Сербия 5	13. Хорватия 2	21. Норвегия 1
6. Испания 4 (2)	14. Франция 2	22. Россия 1
7. Чехия 4 (1)	15. Украина 2	23. Словакия 1
8. Беларусь 3	16. Дания 2	24. Турция 1

Таблица 3 предоставляет полную посезонную картину участников финальных турниров U-21.

Обращает на себя внимание статистика Франции. Вчера, сегодня и, вероятно, завтра французский футбол был, есть и будет номером два в мире, после Бразилии, по числу футболистов, играющих за рубежом, в том числе в топ-5 национальных чемпионатов (Англия, Германия, Испания, Италия и Франция), как свидетельствуют данные CIES Football Observatory¹⁴. Кстати, на момент публикации швейцарского исследования больше всего легионеров в топ-5 как раз у Франции — 116 (Бразилия — 114). Тем временем фран-

¹³ Со спортивного сезона 2006/07 ассоциация-хозяйка не принимала участия в квалификационном раунде.

¹⁴ Weekly Post // CIES Football Observatory. № 167. November 28, 2016. Exporting countries: Brazil and France head the tables. URL : <https://tinyurl.com/y9ju4cg9>

цузские «молодёжки» раз за разом «пролетают» мимо финальных раундов европейских чемпионатов U-21. Одна из причин, вероятно, лежит в плоскости психологии. Высокие игровые качества молодых французов, о чём, бесспорно, свидетельствует статистика CIES, гарантируют им попадание в большие клубы, в том числе иностранные, и футболисты иногда попросту не дорабатывают в сборной, видя себя уже в составе Les Bleus.

А между тем Италия набирает от возраста к возрасту, располагая по младшим и старшим юношам лишь 3 и 5 квалификациями соответственно, уже к уровню «молодёжки» занимает место безоговорочного лидера европейского и мирового футбола (учитывая число титулов УЕФА и ФИФА).

Заслуживают также внимания показатели Чехии (4 квалификации и довольно «старая» победа, датированная 2002 г.) и Беларуси (3 финала и участие в лондонской Олимпиаде). Белорусский футбол до начала десятих годов XXI в. формировал конкурентоспособные сборные команды U-21 во многом благодаря тому, что в самом начале нынешнего столетия профессиональные футбольные клубы Беларуси делали ставку на молодёжь. Положительную роль сыграло, по-видимому, и большее число участников высшей лиги — 14–16 клубов до 2009 г. Сегодня в высшем дивизионе играет 12 клубов — и ни одного финала U-21 после 2011 г.

Украинские юношеские и молодёжная сборные команды отнюдь не аутсайдеры соревнований УЕФА. Вместе с тем, мы и не в лидерах. Хотя нельзя не отметить, что, выходя за рамки временных ограничений, принятых в этой главе, начиная со спортивного сезона 2012/13 и заканчивая 2017/18, одна из юношеских сборных команд Украины — U-17 или U-19 — выходила в финальную часть чемпионата Европы УЕФА. Сборные команды только двух футбольных ассоциаций на протяжении этих шести сезонов играли хотя бы в одном из финальных раундов юношеских соревнований УЕФА каждый год: это Украина и Нидерланды. При этом в течение указанных шести сезонов сборные команды 31 ассоциации членов УЕФА квалифицировались в финальные турниры.

Конечно же, необходимо добавить, что Нидерланды за указанный период трижды квалифицировались в финальные раунды чемпионатов U-17 и U-19 в течение одного спортивного сезона. Тем временем Германия и Португалия имеют такие же показатели. Франция, Англия, Австрия и Италия достигали подобного успеха дважды. Испания и Норвегия, да, Норвегия, а также Россия делали это один раз. Но все они, в отличие от Украины, не играли в финале каждый год. Кстати, украинские сборные только в сезоне 2003/04 добивались до финальных турниров УЕФА и младшими и старшими юношами. Если принять во внимание, что развивать институт национальных сборных команд начали в 2002 г., то первые системные результаты пришли как раз через 10 лет. Первый успех — победа на чемпионате Европы U-19 2008/09 через семь лет. Первая большая победа — Кубок мира ФИФА U-20 2019 — уже через 17 лет... Но вернемся к главной теме этой главы.

Представители топ-5 мировых футбольных лиг правят бал и на уровне национальных сборных команд всех возрастов. Испания — юношеский лидер. Италия — молодёжный (в том числе благодаря одному из самых высоких показателей количества мероприятий национальных сборных команд в течение спортивного сезона — сборные U-17, 19 и 21 работают 10 месяцев в году, т.е. имеют до 10 мероприятий в год. — Приложение 5). Это лучший показатель в Европе с 2010 по 2014 гг. Англия поражает стабильно высокими цифрами квалификаций в финальные раунды всех без исключения чемпионатов Европы, что свидетельствует о высококачественной работе клубных академий. Отсутствие громких побед на уровне главной сборной команды (хотя полуфинал Кубка мира ФИФА 2018 после последнего аналогичного успеха в 1990 г., очевидно, несомненный прогресс), вероятно, вызвано «засильем» легионеров в богатейшей футбольной лиге планеты — АПЛ (Premier League). Этот же фактор сдерживает развитие, без сомнения, высокого потенциала местных молодых талантов. Германия продолжает набирать обороты тоже за счёт успешной работы клубных академий. Франция — по-прежнему Мекка футбольных самородков.

Успехи Сербии, Хорватии, Бельгии, Дании, Швейцарии и той же Исландии на юношеском и молодёжном уровне, несмотря на военное прошлое (Сербия и Хорватия) или ограниченные финансовые и человеческие ресурсы (демография) указанных стран, — это прямое следствие качественной работы местных футбольных школ (в первую очередь, профессиональных футбольных клубов). Добавьте к этому высокую квалификацию тренеров, прежде всего клубных, и грамотный менеджмент национальных ФА по отношению к институту национальных сборных команд, юношескому и профессиональному футболу (в том числе в сфере аттестации/лицензирования клубов), разумные и одновременно стимулирующие к росту и развитию критерии молодежного футбола требования.

Таким образом, следует признать, что уровень конкуренции в соревнованиях национальных юношеских и молодёжных сборных команд под эгидой УЕФА и ФИФА выше, чем уровень конкуренции в турнирах главных сборных. Как следствие, конкурентоспособными на **этом** уровне являются те ФА — члены ФИФА и УЕФА, которые обладают высококонкурентными профессиональными футбольными лигами, а значит, — высокими стандартами качества подготовки резерва в структуре клубов местных лиг. При этом даже «маленьким» ФА с небогатыми клубами и лигами под силу достойно представить себя на уровне чемпионатов Европы и мира. Этому способствуют в том числе местные программы развития, например, Программа Датского футбольного союза «Комплексное развитие таланта» (КРТ), начатая ещё в 1994 г.

Или региональные центры детско-юношеского футбола Швейцарской ФА (три — по числу лингвистического разделения местных кантонов: немецкий, итальянский и французский) по образу и подобию француз-

ской системы работы с самыми одаренными юношами (главное отличие — дети живут в «приёмной» семье, а не в помещении академии). Плюс система бонусов профессиональным футбольным клубам Швейцарии (три категории — от 180 000 до более 250 000 швейцарских франков в год — информация 2006 г.) в зависимости от уровня развития молодежных программ. В Швейцарии до 1994 г., когда страна впервые с 1966 г. квалифицировалась на Кубок мира ФИФА, в реестре профессий отсутствовала профессия детского тренера по футболу.

Или так называемый план Мишеля Саблона (тренер, работавший со сборной Бельгии на Кубке мира ФИФА 1990, в 2000-е — технический директор ФА Бельгии), который помог 11-миллионной стране возглавить рейтинг ФИФА, а по числу бельгийцев, выступающих в топ-5 футбольных лиг, войти в пятёрку лучших наряду с Францией, Бразилией, Аргентиной и Испанией, что безоговорочно свидетельствует об уровне развития детско-юношеского футбола в стране. Но при этом последний серьёзный успех Бельгии на уровне ниже команды «А» «датирован» полуфиналом чемпионата Европы УЕФА U-21 2006/07 и полуфиналом футбольного турнира Олимпийских игр 2008 в Пекине. Успех «Les Diables Rouges» приходит на высшем уровне.

Таблица 1

**ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17
С 2002/03 ПО 2013/14 С 8 УЧАСТНИКАМИ**

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Португалия*	Франция*	Италия	Бельгия	Бельгия	Турция	Англия
Испания	Испания	Турция*	Чехия	Англия	Респ. Ирландия	Франция
Дания	Турция	Англия	Германия	Франция	Швейцария	Италия
Австрия	Сев. Ирландия	Беларусь	Венгрия	Германия	Франция	Нидерланды
Израиль	Англия	Хорватия	Люксембург	Исландия	Сербия	Испания
Венгрия	Португалия	Нидерланды	Россия*	Нидерланды	Шотландия	Швейцария
Англия	Австрия	Швейцария	Сербия и Черногория	Испания*	Испания*	Турция
Италия	Украина	Израиль	Испания	Украина	Нидерланды	Германия*
2010	2011	2012	2013	2014		
Чехия	Чехия	Бельгия	Словакия	Мальта		
Англия*	Дания	Франция	Хорватия	Швейцария		
Франция	Англия	Грузия	Австрия	Турция		
Греция	Франция	Германия	Швеция	Нидерланды		
Португалия	Германия	Исландия	Украина	Англия*		
Испания	Нидерланды*	Нидерланды*	Швейцария	Германия		
Швейцария	Румыния	Польша	Россия*	Шотландия		
Турция	Сербия	Словения	Италия	Португалия		

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

1. Англия 8 (2)	10. Чехия 3	19. Сербия 2	28. Румыния 1
2. Испания 7 (2)	11. Италия 3	20. Шотландия 2	29. Швеция 1
3. Нидерланды 7 (2)	12. Украина 3	21. Беларусь 1	
4. Франция 6 (1)	13. Россия 2 (2)	22. Хорватия 1	
5. Швейцария 6	14. Бельгия 2	23. Грузия 1	
6. Германия 5 (1)	15. Дания 2	24. Греция 1	
7. Турция 5 (1)	16. Венгрия 2	25. Сев. Ирландия 1	
8. Португалия 3 (1)	17. Исландия 2	26. Польша 1	
9. Австрия 3	18. Израиль 2	27. Респ. Ирландия 1	

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.

В скобках указано число побед.

* Чемпион Европы УЕФА U-17

Таблица 2

ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТА ЕВРОПЫ УЕФА U-19

2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Норвегия	Австрия	Бельгия	Армения	Австрия	Испания*	Чехия
Бельгия	Чехия	Германия	Англия	Бельгия	Греция	Болгария
Чехия	Англия	Италия	Франция*	Чехия	Португалия	Англия
Англия	Франция	Польша	Германия	Польша	Австрия	Германия*
Испания*	Италия*	Испания*	Греция	Португалия	Германия	Греция
Германия	Лихтенштейн	Швейцария	Сев. Ирландия	Шотландия	Франция	Венгрия
Респ. Ирландия	Норвегия	Турция	Норвегия	Испания*	Сербия	Италия
Словакия	Португалия	Украина	Сербия и Черногория	Турция	Россия	Испания
2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Англия	Австрия	Бельгия	Эстония	Литва	Венгрия	Греция
Франция	Хорватия	Чехия	Франция	Франция	Украина	Испания*
Сербия	Англия	Греция	Англия	Сербия*	Болгария	Германия
Словения	Франция*	Респ. Ирландия	Сербия	Португалия	Израиль	Россия
Испания	Италия	Румыния	Португалия	Испания	Сербия	Нидерланды
Швейцария	Нидерланды	Сербия	Греция	Нидерланды	Германия*	Украина
Турция	Португалия	Испания*	Хорватия	Грузия	Австрия	Австрия
Украина*	Испания	Турция	Испания*	Турция	Португалия	Франция

2016

Германия

Англия

Италия

Австрия

Нидерланды

Хорватия

Португалия

Франция*

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

1. Испания 11 (7)	9. Италия 5 (1)	17. Норвегия 2	25. Шотландия 1
2. Франция 9 (3)	10. Турция 5	18. Россия 2	26. Словакия 1
3. Португалия 9	11. Бельгия 4	19. Армения 1	27. Словения 1
4. Англия 8	12. Чехия 4	20. Болгария 1	
5. Германия 7 (2)	13. Нидерланды 4	21. Грузия 1	
6. Сербия 7 (1)	14. Украина 3 (1)	22. Израиль 1	
7. Греция 6	15. Хорватия 3	23. Польша 1	
8. Австрия 6	16. Респ. Ирландия 2	24. Швейцария 1	

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.

В скобках указано число побед.

* Чемпион Европы УЕФА U-19

Таблица 3

**ИТОГИ ФИНАЛЬНЫХ РАУНДОВ ЧЕМПИОНАТА ЕВРОПЫ УЕФА U-21
С 1998/00 ДО 2013/15 (УЧАСТВОВАЛИ 8 КОМАНД В ДВУХ ГРУППАХ)**

2000	2002	2004	2006	2007	2009	2011
Чехия	Италия	Италия*	Франция	Нидерланды*	Швеция	Беларусь
Испания	Швейцария	Сербия и Черногория	Сербия и Черногория	Бельгия	Беларусь	Чехия
Нидерланды	Португалия	Беларусь	Португалия	Португалия	Англия	Дания
Хорватия	Англия	Хорватия	Германия	Израиль	Финляндия	Англия
Италия*	Франция	Швеция	Украина	Сербия	Германия*	Исландия
Словакия	Чехия *	Португалия	Нидерланды*	Англия	Италия	Испания*
Англия	Бельгия	Германия	Италия	Италия	Испания	Швейцария
Турция	Греция	Швейцария	Дания	Чехия	Сербия	Украина
2013	2015					
Англия	Дания					
Германия	Германия					
Израиль	Португалия					
Италия	Швеция*					
Нидерланды	Чехия					
Норвегия	Сербия					
Россия	Англия					
Испания*	Италия					

**СПИСОК КОМАНД, КОТОРЫЕ КВАЛИФИЦИРОВАЛИСЬ
В УКАЗАННЫЕ ФИНАЛЫ****

1. Италия 8 (2)	9.	Нидерланды 3 (2)	17.	Греция 1
2. Англия 7	10.	Швейцария 3	18.	Финляндия 1
3. Германия 5 (1)	11.	Швеция 3 (1)	19.	Исландия 1
4. Португалия 5	12.	Бельгия 2	20.	Израиль 1
5. Сербия 5	13.	Хорватия 2	21.	Норвегия 1
6. Испания 4 (2)	14.	Франция 2	22.	Россия 1
7. Чехия 4 (1)	15.	Украина 2	23.	Словакия 1
8. Беларусь 3	16.	Дания 2	24.	Турция 1

После названия страны указано количество участия в финальном раунде.
В скобках указано число побед.

* Чемпион Европы УЕФА U-21

** Со спортивного сезона 2006/07 ассоциация-хозяйка не принимала участия в квалификационном раунде.

КОГДА НАЧИНАТЬ ПОДГОТОВКУ САМОЙ МЛАДШЕЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ?

Better late than never?

Для начала взглянем на практику, которая существовала в ФФУ до 2017 г.

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
U-14/15	УТС									4	4				
	МТ									0	0				
	МТМ									0	0				
U-15/16	УТС	4	2	2	3	4	4	2	6	6	5	2	3	3	5
	МТ	3	2	1	2	0	1	1	2	1	1	2	1	1	0
	МТМ	9	9	5	9	3	5	6	9	8	10	7	8	8	8

Примечания:

УТС — учебно-тренировочный сбор;

МТ — международный турнир;

МТМ — международный товарищеский матч;

Команды (U-14/15) указаны через дробь («/»), поскольку анализ сделан за календарный год, а не спортивный сезон.

Как можно заметить, в Украине подготовка самой младшей сборной команды начинается с возрастной категории U-15/16, то есть в лучшем случае примерно за полтора года до старта квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 (сентябрь — самый ранний из возможных сроков начала отборочного цикла). Лишь однажды, в 2011 г., ФФУ собрала команду U-14/15 и провела осенью того года четыре селекционных УТС по региональному принципу. То есть первым международным матчам предшествовала полноценная обширная селекционная работа. Запланированные мероприятия 2012 г., к сожалению, отменило новое руководство федерации. Сегодня, как правило, самая младшая сборная начинает подготовку весной (апрель) с одного селекционного УТС и в мае, сентябре, октябре и ноябре играет по два международных матча. Как следствие, селекция сочетается с отбором кандидатов на международных встречах. Это, в определенной мере, «эконом»-вариант и гибрид «селекция+отбор», но при условии качественных

соперников уровня Франции, Бельгии, Нидерландов, Германии, Испании, Италии или, например, Чехии, это позволяет тренерам достаточно точно определить степень конкурентоспособности кандидатов в сборную. Ведь то, может ли футболист конкурировать на уровне сборных команд, реально показывает только игра, а соперничество с сильнейшими командами Европы позволяет наставнику получить самую объективную картину.

При этом, например, в середине «нулевых» младшие сборные традиционно собирались первый раз в июле (за год и 2 месяца до старта квалификации УЕФА), по завершении финальных турниров Детско-юношеской футбольной лиги Украины (ДЮФЛУ). Проводился один УТС, на который приглашали сильнейших участников финального турнира ДЮФЛУ, и в августе команда участвовала в международном турнире в Паланге (на год младше — для сборных команд U-17). В 2015 г. Литовская ФА закрыла эти соревнования.

К счастью, у УАФ есть прекрасная селекционная платформа — ДЮФЛУ, отличный инструмент для выбора лучших кандидатов определённой возрастной категории. Это значительно упрощает работу тренеров сборных команд. Справедливости ради, уровень конкурентной борьбы в ДЮФЛУ, причём во всех возрастных категориях, всегда оставял желать лучшего. Но, несмотря на все минусы, этот турнир остается ключевым элементом для формирования младших по возрасту национальных юношеских сборных команд страны: U-15/16 и U-16/17.

Теперь предлагаю ознакомиться с практикой работы федераций футбола Чехии, Италии и Испании в формировании самой младшей сборной команды страны.

ЧЕХИЯ (информация 2013 г.)

Федерация футбола Чехии имеет 14 тренеров-селекционеров (по числу административных регионов страны), которые работают над формированием будущей самой младшей сборной команды, проводят селекционную деятельность с командами U-13/14/15. Таким образом, за три года образуется широкий круг кандидатов.

Завершающая стадия создания/формирования сборной команды состоит из трёх этапов.

- 1. Май — большой турнир (7 дней) — с участием команд 14 регионов. Основная цель: сформировать два состава сборных по 25 человек в каждой (регион Моравии и Чехии — самые крупные области страны).
- 2. Июль: короткий УТС (2–3 дня) для подготовки к заключительному селекционному турниру в августе.
- 3. Август: турнир с участием шести клубных команд U-17 и двух сборных команд (регионы Моравия и Чехия), по итогам которого и образуется национальная юношеская команда U-16.

В сентябре команда U-16 начинает играть первые международные матчи.

ИТАЛИЯ (информация 2013 г.)

Команда 1999 года рождения (U-15) начала работу в октябре 2013 г. Октябрь, ноябрь и декабрь — время проведения 5 краткосрочных УТС (по 4–6 дней) с участием 30 футболистов. В канун Рождества состоится турнир (4 дня), на который из **150** просмотренных кандидатов отберут **80**. На начало января следующего года запланирован ещё один УТС для **32** футболистов. Первую международную игру эта юношеская сборная проведёт в феврале.

ИСПАНИЯ (информация 2008 г.)

Как формируется команда?

- До декабря приходят отчёты от 17 региональных тренеров, отвечающих за формирование сборной U-17 (по числу регионов в стране).
- Проводится просмотр матчей «выходных дней».
- Информация аккумулируется в ходе декабрьского совещания региональных тренеров.

До декабря формируется список футболистов будущей команды из **55 кандидатов** — по **пять** на каждую позицию.

Команда прибывает на сбор (3 дня), проводит два тренировочных матча.

Начиная с января

- Сборы команды.
- Турниры.
- Матчи «выходных дней».

После января отбирается 33 кандидата, по три футболиста на каждую позицию. И снова следуют краткосрочные сборы (3 дня) и команда приступает к участию в международных матчах и турнирах.

Далее приведены **сравнительные статистические данные** о подготовке юношеских сборных команд U-15/16 (1998) и U-15/16 (2001) шести национальных ФА в течение 2013 и 2016 гг. соответственно: Бельгии, Италии, Германии, Нидерландов и Франции.

БЕЛЬГИЯ

2013 (1998 г. р.)	7 УТС и 13 МТМ	2015/16 (2001)	4 УТС и 8 МТМ
19 и 21.02	Бельгия — Италия	24 и 26.11.15	Бельгия — Нидерланды
16 и 18.04	Нидерланды — Бельгия	16 и 18.02.16	Бельгия — Италия
28.05	Бельгия — Сев. Ирландия	20 и 22.09.16	Бельгия — Украина
11.07	Бельгия — Сев. Ирландия	04 и 07.11.16	Бельгия — Португалия
13 и 16.09	Бельгия — Германия		
01 и 03.10	Италия — Бельгия		
27.10	Бельгия — Франция		
29.10	Бельгия — Нидерланды		
31.10	Бельгия — Сербия		

ИТАЛИЯ

2013 (1998 г. р.)	7 УТС и 11 МТМ	2016 (2001)	7 УТС и 16 МТМ
19 и 21.02	Бельгия — Италия	16 и 18.02	Италия — Бельгия
20 и 22.03	Италия — Россия	15 и 17.03	Италия — Румыния
01.05	национальный турнир	24.04	Италия — Англия
11 и 13.06	Италия — Венгрия	25.04	Италия — Россия
04.09	Шотландия — Италия	27.04	Италия — Катар
01 и 03.10	Италия — Бельгия	29.04	Италия — Хорватия
05 и 07.11	Италия — Австрия	01.05	Италия — США
		06 и 08.09	Италия — Швейцария
		18 и 20.10	Италия — Польша
		22 и 24.11	Италия — Украина
		14.12	Италия — Турция

НИДЕРЛАНДЫ

2013 (1998 г. р.)	5 УТС и 11 МТМ	2015/16 (2001)	8 УТС и 11 МТМ
16 и 18.04	Нидерланды — Бельгия	24.11 и 26.11.15	Нидерланды — Бельгия
19.04.	Люксембург — Нидерланды	02.02.16	Нидерланды — Ирландия
14 и 16.05	Нидерланды — Германия	04.02.16	Нидерланды — Австрия
24.05	Германия — Нидерланды	06.02.16	Нидерланды — Турция
27.10	Бельгия — Нидерланды	07 и 09.04.16	Нидерланды — Сербия
29.10	Нидерланды — Сербия	19 и 21.05.16	Нидерланды — Германия
31.10	Франция — Нидерланды	сентябрь 16	УТС
26 и 28.11	Нидерланды — Ирландия	октябрь 16	УТС
		ноябрь 16	УТС
		06 и 08.12.16	Нидерланды — Чехия

ГЕРМАНИЯ

2013 (1998 г. р.)	4 УТС и 9 МТМ	2016 (2001)	4 УТС и 8 МТМ
14 и 16.05	Нидерланды — Германия	19 и 21.05	Нидерланды — Германия
24.05	Германия — Нидерланды		
13 и 16.09	Бельгия — Германия	11 и 13.09	Германия — Уэльс
10 и 13.10	Германия — Россия	30.09 и 03.10	Германия — Австрия
12 и 14.11	Германия — Кипр	17 и 19.11	Германия — Чехия

ФРАНЦИЯ

2013 (1998 г. р.)	3 УТС и 5 МТМ	2016 (2001)	2 УТС и 4 МТМ
19 — 22.08	УТС	27 и 29.09	Франция — Шотландия
17 и 19.09	Франция — Уэльс	25.10	Франция — Россия
29.10	Франция — Сербия	27.10	Франция — Англия
31.10	Франция — Нидерланды	29.10	Франция — США
01.11	Франция — Бельгия		

Как видим, подготовка самых младших сборных стартует осенью, за два года до начала квалификационного раунда чемпионата Европы УЕФА U-17. Некоторые ФА играют первые международные матчи уже поздней

осенью или в декабре. В этом контексте к указанным Нидерландам и Бельгии следует добавить Турцию: статистика здесь отсутствует, но её «младшие» уже играют поздней осенью и в декабре, а значит, команду начинают формировать еще раньше. Большинство же начинает международную игровую практику своих сборных команд в феврале — мае года, который предшествует году старта квалификации УЕФА. При этом заслуживает отдельного внимания программа команды Нидерландов, в планах которой не только МТМ, но и краткосрочные УТС. То есть сначала команда «наигралась» (7 МТМ), потом провела 3 УТС и затем подвела итог ещё двумя МТМ в декабре.

Вместе с тем в больших ФА, таких как DFB (Deutscher Fußball-Bund e.V., Германия), самая младшая команда регулярно стартует только в мае. FFF (Fédération Française de Football, Франция) в принципе неспешно начинает работу только в сентябре. Но это не мешает Франции быть среди лидеров по числу попаданий в финальный раунд чемпионатов Европы УЕФА U-17, что еще раз подтверждает: **эффективная и конкурентоспособная система подготовки резерва в профессиональных футбольных клубах** (академии французских профессиональных футбольных клубов (ПФК) начинают работать с юными футболистами на постоянной основе с 15 лет) и в национальном футболе в целом, **гарантирует успех национальным юношеским сборным командам**. Это своего рода краеугольный камень или ключевой элемент, ведь футболистов готовят клубы и еще раз клубы. Кстати, Испания, в отличие от Италии или Нидерландов, тоже не торопится начинать играть международные матчи. Как правило, испанцы, как и немцы, стартуют поздней весной.

Таким образом, очевидно, что не существует абсолютно точного рецепта: когда начинать подготовку самой младшей сборной команды ФА. Каждая ассоциация выбирает свой путь, учитывая собственные традиции, программы и, естественно, финансовые ресурсы. Сегодня можно определенно говорить только о тенденциях.

Во-первых, старт селекции/формирования сборной начинается не ранее, чем за два года до квалификационного раунда УЕФА.

Во-вторых, первые международные матчи могут быть сыграны уже в ноябре — декабре (за 1 год и 9–10 месяцев до старта квалификаций УЕФА).

В-третьих, обычно международная практика и полноценный отбор кандидатов начинается с февраля.

В-четвёртых, вероятно, не позднее, чем за год до старта отборочного раунда УЕФА, национальной ФА следует формировать самую младшую сборную команду страны. Это, безусловно, крайний приемлемый срок. И в первую очередь для тех ФА, которые обладают эффективной системой подготовки резерва в структуре ПФК. Остальным, несомненно, надлежит готовить сани если не летом, то все равно заранее.

Учитывая высокую конкуренцию в соревнованиях на уровне национальных юношеских сборных команд ассоциаций — членов УЕФА, очевидно, что каждой национальной ФА нужна собственная система формирования и подготовки национальных юношеских сборных команд, в которой будет предусмотрено определенное количество УТС и МТМ для создания конкурентоспособной сборной команды на международной арене. И младшая сборная команда страны в этом списке занимает важное место, так как именно с команды U-15/16 начинается построение всего института национальных сборных команд в целом.

ФИНАЛЬНЫЕ ТУРНИРЫ U-19 И КОГДА НАЧИНАТЬ ПОДГОТОВКУ К НИМ

*«Спасение утопающих —
дело рук самих утопающих»¹⁵*

Финальный раунд чемпионата Европы УЕФА U-19 2017/18 в Финляндии заставил взглянуть на принципы подготовки команд к таким турнирам немного по-новому. И вот почему. Согласно правилам ФИФА, изложенным в Регламенте по статусу и трансферу игроков (Regulations on the Status and Transfer of Players), на основе которых создаются национальные регламентные нормы по вызову футболистов в национальные сборные команды страны, действуют следующие временные ограничения относительно сроков их вызова: «Для финального соревнования в значении вышеуказанных параграфов 2 и 3, игроки должны быть освобождены и начать поездку в национальную сборную команду не позднее утра понедельника, который предшествует неделе, когда соответствующее финальное соревнование стартует, и должны быть освобождены ассоциацией утром следующего дня, после последнего матча их команды в турнире»¹⁶.

Турнир в Финляндии стартовал в понедельник 16 июля 2018 г. Если безоглядно следовать букве закона, т.е. изложенной цитате, получается, что национальная футбольная ассоциация имеет право получить футболистов в распоряжение не позднее утра понедельника 9 июля, так как именно он, понедельник этой недели, предшествует неделе, когда стартует финальное соревнование. Безусловно, я утрирую и даже перекручиваю правило, пытаюсь связать сроки подготовки английской команды к указанному чемпионату с нормой регламента, поскольку англичане, в результате, имели в распоряжении, по словам главного тренера, всего 5–6 дней на подготовку к финальному этапу соревнования: «У нас было пять или шесть дней на подготовку к этому турниру и это не идеально. Но это всего лишь природа сроков проведения турнира»¹⁷.

¹⁵ Из романа (гл. 37) «Двенадцать стульев» (1928) советских писателей Ильи Ильфа (1897–1937) и Евгения Петрова (1903–1942).

Текст лозунга, который был вывешен в зале клуба «Картонажник» города Васюки, где Остап Бендер давал местным любителям шахмат сеанс одновременной игры на 160 досках. В оригинале: «Дело помощи утопающим — дело рук самих утопающих». URL : <https://tinyurl.com/ukakhhs>

¹⁶ Regulations on the Status and Transfer of Players 2018, approved by the FIFA Council on 27 October 2017 and come into force on 1 January 2018 — стр.33. FIFA.com с <https://tinyurl.com/vyw8woe>

¹⁷ Norway Deserved FIFA U20 World Cup Spot, Says England Boss Paul Simpson. URL : <https://tinyurl.com/tenvz7>

Но к Англии, которая в сезоне 2016/17 впервые в своей истории выиграла чемпионат Европы УЕФА U-19 и Кубок мира ФИФА U-20, а также Кубок мира ФИФА U-17 (!) мы вернемся несколько позже. А сейчас определимся окончательно и бесповоротно со сроками прибытия футболистов в распоряжение национальной ФА, в четком следовании положениям регламента ФИФА и соответствующим циркулярным документам ФИФА.

Для этого воспользуемся Циркуляром № 1578, Цюрих, 30 марта 2017 г. «Периоды отдыха для игроков из предварительного списка для Кубка мира ФИФА 2018 Россия™»¹⁸. В нем, в частности, говорится о том, что: «28 мая — 13 июня 2018 — Подготовительная фаза для ассоциаций членов участвующих в финальном соревновании Кубка мира ФИФА 2018 в России». При этом напомним, что сам турнир в России стартовал в четверг 14 июня, а официальной датой начала подготовки команд к финальному этапу соревнований был понедельник 28 мая. В результате, участники чемпионата мира получили индульгенцию от ФИФА, и могли начать подготовку не в понедельник 4 июня, а на неделю раньше, и имели в распоряжении не жалкие 10 дней (4–13.06.2018), а более чем две недели — 16 дней (28.05.2018–13.06.2018).

Тем временем, формально, все восемь участников турнира УЕФА в Финляндии должны были начать подготовку не раньше, чем в понедельник 2 июля. Но здесь вступает в силу еще один фактор, о котором в интервью BBC Sport накануне начала финального раунда в Финляндии подробно говорил технический директор the FA Ден Эшворт (Dan Ashworth)¹⁹. Но прежде чем перейти к этому нюансу, добавим, что указанный регламент ФИФА распространяется на все национальные сборные команды футбольных ассоциаций членов ФИФА, начиная от сборной «А» и завершая самой младшей, например U-17, если говорить в контексте официальных турниров под эгидой ФИФА или УЕФА — они как раз проводятся для возрастных категорий U-17/19/20/21.

Теперь перейдем к тем самым нюансам, о которых так красноречиво говорил технический директор ФА Ден Эшворт, критикуя сроки турнира, совпадающие с периодами предсезонной подготовки клубов. Например, клубы не отпустили в сборную Фила Фодена (Phil Foden) из «Манчестер Сити», Джейдона Санчо (Jadon Sancho) из дортмундской «Боруссии» и Райана Сесеньюна (Ryan Sessegnon) из «Фулхема». Ден Эшворт сказал, что организация УЕФА «горько разочаровывает». «Этот турнир организован вне окон ФИФА, что вынуждает клубы принимать такие трудные решения», — говорит Ден Эшворт. «Мы понимаем дилеммы, с которыми сталкиваются клубы с освобождением игроков в течение этого определенного времени сезона, и это наше видение, и это также мнение некоторых других стран, что УЕФА

¹⁸ To the members of FIFA Circular no. 1578 Zurich, 30 March 2017. URL : <https://tinyurl.com/u4n4s6n>

¹⁹ European Championships: England begin defence of U19 title without star names, 16 July 2018. URL : <https://tinyurl.com/tgonh9x>

следует учитывать это при планировании турниров такого масштаба», — добавил он. Ден Эшворт верит, что совпадение со сроками сборов клубов «влияет на ценность турнира» и надеется, что УЕФА спланирует будущие турниры «в разумное время в период сезона».

Ключевой вопрос, который так волновал Дена Эшворта, — это сроки проведения финальных турниров чемпионатов Европы U-17/19, которые находятся вне тех самых «Fifa windows» или, по определению регламента ФИФА по статусу и трансферу игроков, — international windows, которые устанавливаются посредством Международного календаря матчей ФИФА, например в его последней редакции: INTERNATIONAL MATCH CALENDAR 2018–2024 FIXED DATES FOR INTERNATIONAL «A» MATCHES 2018–2024²⁰. Окна ФИФА имеют довольно длинное и витиеватое определение (пункт 4 Принципов для мужского футбола в Приложении 1. Освобождение игроков в национальные ассоциации): «Международное окно определяется как период в девять дней, начинающийся в понедельник утром и заканчивающийся во вторник вечером следующей недели, оно предназначено для мероприятий национальных сборных команд. В течение любого международного окна максимум два матча могут быть сыграны каждой национальной сборной командой, независимо от того, являются ли они квалификационными для международного турнира или товарищескими. Соответствующие матчи можно планировать в любой день, начиная со среды в течение международного окна, при условии, чтобы минимум два полных календарных дня оставалось между ними (например: четверг/воскресенье или суббота/вторник)»²¹.

Финалы по младшим юношам играют в первой половине мая, а по старшим, как правило, в июле, ближе к его середине, иногда захватывая самое начало августа. Тем временем «международных окон» всего пять: в марте, июне, сентябре, октябре и ноябре. И все они не совпадают со сроками юношеских финальных турниров УЕФА, хотя квалификации и элитные раунды обязательно, и это регламентная норма турниров, играют именно в эти даты: осенние и весенние (мартовское) окна ФИФА. Как раз такое несовпадение и некое «двуличие» (если характеризовать мягче, то речь идет о своего рода двуликом Янусе, роль которого играет УЕФА) вызывает конфликт интересов футбольных ассоциаций и профессиональных футбольных клубов именно в контексте турнира U-19. По младшим юношам из-за молодости его участников и, как следствие, их незадействованности в соревнованиях на уровне главных команд клубов, подобных проблем не возникает. Дилемма же со старшими юношами существует давно и каждая ассоциация — член ФИФА и УЕФА — решает ее в одиночку, без поддержки из Ньюна или Цюриха (исключение — олимпийская история Лионеля Месси (Lionel

²⁰ To the member associations of FIFA Circular no. 1653 Zurich, 19 November 2018 Men's international match calendar 2018-2024. URL : <https://tinyurl.com/tzh2dqd>

²¹ Regulations on the Status and Transfer of Players 2018, approved by the FIFA Council on 27 October 2017 and come into force on 1 January 2018 — стр.32. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/vyw8woe>

Messi) 2008 г.). Как говорится: спасение утопающих — дело рук самих утопающих...

В 2018 г. пострадали англичане, которые недосчитались трех «звезд», с которыми наверняка вновь претендовали бы на победу, но вынуждены были использовать на столь высоком уровне футболистов без международной практики, дебютантов сборной: «Мы имели короткий период, и мы взяли игроков, которые никогда не играли прежде на международном уровне», — слова главного тренера команды Пола Симпсона (Paul Simpson), который в 2017 г. приводил англичан к победе в Кубке мира ФИФА U-20 в Южной Корее²².

Как правило, время от времени юношеские и даже молодежные сборные команды страдают от подобного несовпадения интересов клубов и сборных. Хорошо известна история конфликта «Барселоны» и ФИФА из-за отказа каталонского клуба командировать Лионеля Месси в олимпийскую сборную Аргентины в 2008 г. Тогда дело закончилось не только специальным решением ФИФА по Месси, но и рассмотрением спора в Спортивно-арбитражном суде в Лозанне. Однако ФИФА не победила в Лозанне. «Барселона» и два немецких клуба — бременский «Вердер» и «Шальке 04» — праздновали победу: ««Барселона» вместе с «Вердером» и «Шальке» обратилась к CAS после того, как ФИФА заявила, что было «обязательно» для всех игроков в возрасте 23 лет и младше, позволить им участвовать в турнире»²³.

«Олимпийский футбольный турнир в Пекине 2008 не входит в скоординированный календарь матчей, и нет конкретного решения Исполнительного комитета ФИФА, устанавливающего обязательство клубов отпускать игроков в возрасте до 23 лет для этого турнира», — написано в заявлении КАС. «Требования по обоснованию юридического обязательства клубов отпускать своих игроков на футбольный турнир в Пекине в 2008 году на основе обычного права не будут удовлетворены»²⁴.

К счастью для Месси и Аргентины, Пеп Гвардиола (Josep Guardiola), который как раз возглавил каталонский клуб, решил спор в пользу футболиста и его страны: «После вмешательства нового главного тренера “Барселоны” Пепа Гвардиолы, который побеждал на Олимпийском турнире 1992 года, Месси было позволено присоединиться к команде Серджио Батисты в Пекине»²⁵. В результате Аргентина второй раз кряду победила на Олимпийских играх.

²² Norway Deserved FIFA U20 World Cup Spot, Says England Boss Paul Simpson. URL : <https://tinyurl.com/tenvz7>

²³ Beijing Olympics: Barcelona and Argentina clash over Lionel Messi. The Telegraph by Mike Norrish. 06 Aug 2008. URL: <https://tinyurl.com/swrq35t>

²⁴ Beijing Olympics: Barcelona and Argentina clash over Lionel Messi. The Telegraph by Mike Norrish. 06 Aug 2008. URL: <https://tinyurl.com/swrq35t>

²⁵ Hunter G. Barça: The Making of the Greatest Team in the World. BackPage Press, 2012. Pp. 63–64. URL : <https://tinyurl.com/glbr2zu>

Заметим, что немецкие клубы, несмотря на решение CAS, тоже отпустили своих игроков в сборную Бразилии — Рафинью (Rafinha, 07.09.1985) из «Шальке 04» и Диего (Diego, 28.02. 1985) из «Вердера» Бремен²⁶.

А вот как о конфликте ФА с лондонским «Арсеналом» и «Ливерпулем» говорил менеджер сборной Германии Оливер Бирхофф (Oliver Bierhoff) в марте 2011 г.: «...сопротивление “Арсенала” и “Ливерпуля” по поводу вызова в сборную команду U-21 Джека Уилшира (Jack Wilshere) и Энди Керролла (Andy Carroll) этим летом не могло случиться в Германии. Как утверждает Бирхофф, немецкие клубы (такие как мюнхенская “Бавария”, к примеру) ценят то, как международный успех подкреплён развитием их футболистов»²⁷. Кстати, обоих этих футболистов не оказалось в составе английской команды на молодежном Евро в Дании²⁸.

Между тем, в 2015 г. в какой-то степени на месте англичан оказалась немецкая сборная. Как и Англия, Германия приехала тогда на турнир U-19 в роли прошлогоднего чемпиона, но имея в составе таких ярких звезд как Лерой Сане (Leroy Sané) и Тимо Вернер (Timo Werner)²⁹, во главе с тем же тренером, который побеждал в 2014 г. в Венгрии — Маркус Сорг (Marcus Sorg), — который позднее работал в штабе A-Nationalmannschaft (информация 2018 г.). При этом немецкая команда не вышла из группы. Остается добавить, что тогда в Греции играла и Украина, повторившая результат Германии, набрав лишь одно очко в трех матчах.

К сожалению, пока нет панацеи от «конфликта интересов» клубов с федерациями футбола. Если в стране подросла слишком талантливая молодежь и, как в случае, например, с Джейдоном Санчо из дортмундской «Боруссии», даже несмотря на свой 2000 год рождения, игрок не попадает в сборную, поскольку его прямой работодатель заинтересован в его услугах именно во время соревнований УЕФА. У мадридского «Реала», кстати, была аналогичная формальная причина отказать УАФ в участии Андрея Лунина в чемпионате Европы в Финляндии. Но, если обойти блокировку клубов практически невозможно, если сами клубы или их тренеры не идут навстречу, как в случае с Месси или с немецкими клубами в 2008 г., то увеличить сроки подготовки команды к финальному турниру оказывается можно, несмотря на все формальные регламентные ограничения. Именно это стало основной тенденцией среди большей части участников чемпионата в Финляндии.

Так, победитель турнира, команда Португалии, которая в этой возрастной группе — футболисты 1999 года рождения и младше — выиграла оба чемпионата Европы: и U-17 и U-19, начала подготовку 27 июня³⁰.

²⁶ Football at the 2008 Summer Olympics — Men's team squads. URL : <https://tinyurl.com/wfysbla>

²⁷ Germany general manager Oliver Bierhoff warns England they must develop team spirit to be successful. The Telegraph by Mark Ogden. 31 Mar 2011. URL : <https://tinyurl.com/y8j1aj3>

²⁸ 2011 UEFA European Under-21 Championship squads. URL : <https://tinyurl.com/quujnrr>

²⁹ 2011 UEFA European Under-21 Championship squads. URL : <https://tinyurl.com/quujnrr>

³⁰ Hélio Sousa convoca para Euro, 22 de Junho 2018. URL : <https://tinyurl.com/w4lbkty>

Вице-чемпион Италия (в спортивном сезоне 2017/18 уже во второй раз стала «серебрянной» командой, в мае 2018 г. U-17 тоже была второй) первый этап подготовки провела с 12 по 17 июня³¹, а второй — уже в следующем месяце: с 4 по 9 июля³². Это очень похоже на схему подготовки команды Франции.

Первый этап — с 18 по 30 июня 2018 г.³³ Второй — с 3 по 11 июля 2018 г.³⁴. Между делом Франция провела два товарищеских матча с командой Китая (8 и 11 июля — 5:3 и 2:1 соответственно)³⁵.

Украина, еще один полуфиналист, начала готовиться только 5 июля, хотя в соответствии с национальным регламентом по статусу и трансферу игроков украинцы должны были стартовать в понедельник 2 июля. Но, формально, сборная Украины U-19 уже в конце мая готовилась, выступая на традиционном Мемориале Валерия Лобановского для сборных команд U-21 (29 мая — Украина — Израиль 0:1³⁶ и 31 мая — Украина — Греция 1:3³⁷), играя против старших соперников, по инициативе тогдашнего главного тренера команды U-21 Александра Головки.

Таким образом, украинцы повторили путь Португалии. Ее команда приняла участие в 46-м the Toulon Tournament U-20 и провела там четыре матча³⁸, начав подготовку к выступлению в Финляндии еще в конце мая (сбор длился с 23 мая по 09 июня 2018 г.).

В свою очередь англичане на самом деле первыми приступили к подготовке, проведя короткий послесезонный сбор в Ла Манге (Испания) с 20 по 25 мая³⁹. Кстати, победила на традиционном турнире в Тулоне именно сборная Англии, но не команда 1999 года рождения. Так что на Туманном Альбионе с подготовкой квалифицированного резерва всё по-прежнему хорошо.

³¹ Azzurrini al lavoro a Milanello in vista della Fase Finale del Campionato Europeo, giovedì 7 giugno 2018. URL : <https://tinyurl.com/qn4o8px>

³² Ultimo stage prima del Campionato Europeo. Nicolato: “Difficile scegliere i 20 convocati”, lunedì 2 luglio 2018. URL : <https://tinyurl.com/tfdxx4h>

³³ Orsini V. Bernard Diomède a convoqué trente et un joueurs à Ploufragan (Côtes-d’Armor), du 18 au 30 juin, pour participer au premier stage de préparation au Championnat d’Europe U19, organisé en Finlande (16–29 juillet), mardi 5 juin 2018. URL : <https://tinyurl.com/vr34tqu>

³⁴ Mayen P. Deuxième stage de préparation à l’Euro 2018, 30 juin 2018. URL : <https://tinyurl.com/s6wzfz4>

³⁵ Thébault X. Deuxième succès contre la Chine, 11 juillet 2018 (5–3). URL : <https://tinyurl.com/s397mb6>; Lhéritier B. La France domine la Chine (2–1), 8 juillet 2018. URL : <https://tinyurl.com/qq7bblg>

³⁶ Меморіал Валерія Лобановського. Україна у півфіналі поступилася Ізраїлю, 29 травня 2018 р. URL : <https://ffu.ua/article/33762>

³⁷ Команда Петракова посіла четверте місце на меморіалі Лобановського, 31 травня 2018 р. URL : <https://ffu.ua/article/33784>

³⁸ 2018 Toulon Tournament squads. URL : <https://tinyurl.com/t9f5y9a>

³⁹ England U19s Squad Set for Training Camp Ahead of July’s Euro Finals in Finland, 27 April 2018. URL : <https://tinyurl.com/qrcy2d5>

Напоследок остается привести информацию о сроках подготовки сборной Турции. Она стартовала 25 июня 2018 г.⁴⁰ 5 июля Турция сыграла товарищеский матч с командой — хозяйкой чемпионата и победила 2:0⁴¹.

Как можно заметить, налицо тенденция к увеличению сроков подготовки команды к финальному турниру чемпионата Европы U-19 вопреки регламентным ограничениям. Регламент ФИФА диктует начинать подготовку не раньше 2 июля, но:

Италия начала 12 июня,

Франция — 18 июня,

Турция — 25 июня,

Португалия — 27 июня.

Одновременно подготовка может быть разделена на два этапа. Вместе с тем, Украина, Португалия и Англия провели учебно-тренировочные сборы в конце мая, украинцы и португальцы приняли участие в международных турнирах заведомо младшими по возрасту командами и это, как показывает достигнутый результат, сработало.

Наряду с этим следует добавить, что подобные вольности возможны, если национальный регламент предусматривает опцию мероприятий национальных сборных команд вне международных окон ФИФА. Или есть добрая воля клубов, или очень хорошие отношения между клубами и национальной ассоциацией и, одновременно, понимание роли института национальных сборных команд в обучении/воспитании молодых футболистов на таких турнирах как юношеские чемпионаты Европы УЕФА. В частности, в Регламенте ФФУ (редакция 2016 г. — *Прим. автора*) предусмотрено:

«Стаття 22 Порядок виклику та відрядження футболістів до національних збірних команд України

1.2. Футболіст, член національної збірної команди, обов'язково відряджається клубом до збірної команди на матчі чи навчальнотренувальні збори:

1.2.3. дати проведення яких вказано в Міжнародному календарі матчів ФФУ, затвердженому Виконавчим комітетом ФФУ»⁴².

В заключение приведу несколько примеров из прошлого, когда юношеская сборная команда Украины U-19 накануне старта в финальном раунде чемпионата Европы УЕФА получала те самые «вольности» и достигала успеха.

2004 г.

Сборная Украины U-19 (футболисты 1985 года рождения) играла в полуфинале чемпионата Европы УЕФА в Швейцарии и уступила только в серии

⁴⁰ U19 Milli Takımımızın Avrupa Şampiyonası Finalleri aday kadrosu açıklandı, 19.06.2018. URL : <https://tinyurl.com/w59mmry>

⁴¹ U19 Milli Takımı, Finlandiya'ya 2-0 yenildi, 5.07.2018. URL : <https://tinyurl.com/v4nqez2>

⁴² Регламент Федерації футболу України зі статусу і трансферу футболістів. К., 2016. URL : <https://tinyurl.com/swr7wrt>

послематчевых пенальти будущему чемпиону — команде Испании (счет после окончания дополнительных двух таймов по 15 минут — 2:2), а накануне провела больше 21 дня на сборах, сыграв при этом шесть международных товарищеских матчей:

23.06 Украина — Чехия 1:1

25.06 Украина — Чехия 3:1

30.06 Украина — Молдова 4:1

02.07 Украина — Молдова 2:1

06.07 Украина — Турция 4:0

08.07 Украина — Турция 2:0

Первый матч в Швейцарии украинская сборная проводила 13 июля.

2009 г.

Сборная Украины U-19 (футболисты 1990 года рождения) стала чемпионом Европы.

Первый этап подготовки проходил с 29 июня по 09 июля. Второй — с 12 по 20 июля. Так же разделили подготовку на два этапа команды Италии и Франции в 2018 г., правда эти этапы были не такими продолжительными, с более длинным перерывом. Стартовый матч Украина провела 21 июля. Сборы команды длились три недели. На этот раз международные спарринги не состоялись. Как показывает практика 2018 г., товарищеские матчи в канун старта чемпионата сыграли только три европейских сборных — Турция и Финляндия между собой, а Франция — с командой, представляющей Азиатскую конфедерацию футбола.

Статистика и практика подготовки к подобным турнирам показывает, что самые эффективные по длительности подготовки учебно-тренировочные сборы около 19 дней — 21 дня. Также эффективно разделять подготовку на два этапа. Работает и международная игровая практика даже со старшими по возрасту сборными командами (кстати, в 2004 г. Украина соревновалась с молодежными командами Чехии и Молдовы и только Турция, будущий вице-чемпион Европы, играла командой U-19). Таким образом, ведущие национальные ФА строят подготовку юношеских сборных команд, не привязываясь слепо к положениям регламента ФИФА и стараясь увеличить количество дней подготовки с целью получить качественный результат в финальном раунде. В конце концов, закон перехода количества в качество еще никто не отменял: «Гегель отрицал абсолютность качеств и считал, в отличие от Аристотеля, что всякое новое качество есть лишь результат накопившихся количественных изменений»⁴³.

⁴³ Закон перехода количественных изменений в качественные. URL : <https://tinyurl.com/y54haldv>

ЗАКОНЫ МЕРФИ И ПАРАДОКСЫ РЕГЛАМЕНТА ФИФА ПО СТАТУСУ И ТРАНСФЕРУ ФУТБОЛИСТОВ

*Всё, что может пойти не так, пойдет не так
(англ. Anything that can go wrong will go wrong)⁴⁴*

Рассмотрим Приложение 1 Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов — «Вызов футболистов в сборные команды ассоциаций (Annexe 1 Release of players to association teams)» — в контексте сроков вызова футболистов в рамках финальных турниров Кубка мира ФИФА, Кубка Конфедераций ФИФА и чемпионатов конфедераций (FIFA World Cup™, the FIFA Confederations Cup and the championships for «A» representative teams of the confederations).

Парадокс № 1, со знаком плюс (+6 или +3)

Параграф 7 гласит: «...Для финальных соревнований в контексте вышеуказанных параграфов 2 и 3, футболисты должны быть отпущены и начать поездку в свои сборные команды не позднее, чем в понедельник недели, предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование начинается...» (редакция 2018 г., принятая 16.03.2018 и вступившая в силу 01.06.2018⁴⁵).

Как следствие, например, строго в соответствии с положением регламента ФИФА (редакция 2016 г., действовавшая до 1 июня 2018 г.⁴⁶), команды — финалисты Кубка мира ФИФА 2018 имели только 11 дней перед стартом финальной части турнира. Ведь первый матч чемпионата проходил в четверг 14 июня. Но, вопреки Регламенту по статусу и трансферу футболистов ФИФА 2016, ФИФА Циркулярным письмом № 1578 от 30.03.2017 расширила

⁴⁴ Закон Мерфи. URL : <https://tinyurl.com/pkpr2l8>

⁴⁵ Regulations on the Status and Transfer of Players 2018 Edition. URL : <https://tinyurl.com/ubz5lq7> (Следующая редакция этого регламента была утверждена ФИФА 3 июня 2019 и вступила в силу 1 октября 2019 г. Пункты и параграфы, рассматриваемые нами, остались без изменений — Regulations on the Status and Transfer of Players 2019 Edition. URL : <https://tinyurl.com/vaaqw45>. Тем временем 1 марта 2020 г. в силу вступила очередная редакция регламента, утвержденная ФИФА 24 октября 2019: Regulations on the Status and Transfer of Players 2020 Edition. URL : <https://tinyurl.com/soljt8d>. Внесенные изменения не коснулись рассматриваемых в этой главе вопросов: To the Member Associations of FIFA Circular no. 1709, Zurich, 13 February 2020. URL : <https://tinyurl.com/tkhexge>).

⁴⁶ Regulations on the Status and Transfer of Players 2016 Edition. URL : <https://tinyurl.com/qlphshg>

«подготовительную фазу для ассоциаций-членов, участвующих в финальном соревновании Кубок мира ФИФА 2018 в России» с 28 мая по 13 июня 2018⁴⁷. В результате сборные получили на подготовку 17 дней вместо 11 (+ 6 дней).

Если обратиться к истории Кубка мира ФИФА 2014, то строго в соответствии с Регламентом по статусу и трансферу футболистов (редакция 2010 г.): «е) финальные соревнования международного турнира: 14 дней до первого матча в соревнованиях»⁴⁸. То есть речь идет о чистых 14 днях, предусмотренных для подготовки команды к финальному турниру (изменения в редакции Приложения 1 вступили в силу 01 августа 2014 г. уже по окончании Кубка мира ФИФА 2014⁴⁹ — Цюрих, 23 июля 2014 г.: Изменения в Регламенте по статусу и трансферу футболистов Правила Управления процедурами Комитета по статусу и трансферу футболистов и Палаты по разрешению споров).

Тем временем, аналогичный указанному циркуляр ФИФА 2017 года снова увеличивал время подготовки. Согласно циркуляру № 1329 от 14 ноября 2012 г. подготовительная фаза для ассоциаций-членов — участников финального соревнования Кубка мира ФИФА 2014 — продолжалась с 26 мая по 11 июня 2014 г.⁵⁰ В итоге, те же 17 дней вместо 14 (+3 дня).

Таким образом, циркулярные письма ФИФА позволяют расширить рамки регламента ФИФА. И это плюс для сборных команд, участвующих в розыгрыше Кубка мира ФИФА.

Но в рамках чемпионатов конфедераций ФИФА, например УЕФА Евро, подобных расширений не происходит, поэтому европейские сборные команды «А» работают в пределах действующего регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов. УЕФА, это очевидно, не имеет полномочий корректировать сроки подготовки команд к турниру, так как рассматриваемый регламент находится в юрисдикции ФИФА. К тому же УЕФА Евро — это соревнование УЕФА. Поэтому, если в рамках УЕФА Евро 2012 16 команд-участниц имели на подготовку к чемпионату 14 дней, то в рамках УЕФА Евро 2016 для 24 команд-участниц это количество, формально, сократилось до 11 (если неуклонно следовать требованиям Регламента ФИФА).

Строго в соответствии с пунктом 7 редакции Регламента ФИФА 2016 г. и календарем 2016 г., учитывая, что датой первого матча УЕФА Евро 2016 была пятница 10 июня, футболисты должны были выехать в сборную 30 мая (понедельник). 11 дней против 14. Но спортивный сезон 2015/16 завершился в большинстве профессиональных футбольных лиг Европы еще во второй половине мая. Профессиональные футбольные клубы (тем более, существует пункт/параграф 8 Приложения 1 Регламента ФИФА, который говорит о том, что заинтересованные клубы и ассоциации могут дого-

⁴⁷ To the members of FIFA Circular no. 1578 Zurich, 30 March 2017. URL : <https://tinyurl.com/u4n4s6n>

⁴⁸ Regulations on the Status and Transfer of Players 2010 Edition. URL : <https://tinyurl.com/t9tfmth>

⁴⁹ To the Members of FIFA Circular no. 1437 Zurich, 23 July 2014. URL : <https://tinyurl.com/yx6fmojv>

⁵⁰ To the members of FIFA Circular no. 1329 Zurich, 14 November 2012. URL : <https://tinyurl.com/w3o622h>

вориться о более длительном освобождении футболистов или достичь других соглашений относительно пункта/параграфа 7), в которых выступали будущие участники УЕФА Евро, естественно, были в большинстве своем не против «продвигать» своих футболистов на таком чемпионате как УЕФА Евро. Ведь успешное выступление на подобном турнире — это неминуемый рост трансферной цены футболиста. Благодаря стечению этих обстоятельств, игроки сборных команд-участниц оказывались в лагере сборных «А» раньше обусловленных Регламентом ФИФА сроков. Как следствие, без официального расширения сроков подготовки сборные команды получают улучшенные условия для работы в рамках чемпионата конфедерации.

Несомненно, это очень положительный момент.

Парадокс № 2 — уязвимость регламента с гендерным акцентом

Итак, в рамках соревнований сборных команд «А» под эгидой ФИФА и УЕФА практически не возникает накладок, ограничений и у профессиональных футбольных клубов просто нет поводов препятствовать футболистам сборных. Отсутствуют причины для конфликта интересов — клубы заинтересованы в продвижении своих футболистов благодаря первым национальным сборным командам и топовым соревнованиям УЕФА и ФИФА. Но, если говорить о младших возрастных категориях, то ситуация противоположная.

Рассмотрим турниры для национальных юношеских сборных команд U-17 и U-19 в рамках чемпионатов Европы УЕФА.

Обратимся к параграфу 4 Приложения 1 действующего Регламента ФИФА: «...На протяжении международного окна максимум два матча могут быть сыграны каждой сборной командой, независимо от того, это квалификационные матчи международного турнира или товарищеские».

В рамках чемпионатов Европы УЕФА U-17 и U-19 проводятся два квалификационных раунда — квалификация и элит-раунд. Они состоят из группового турнира с участием четырех команд, играющих в рамках мини-турнира УЕФА три матча. В соревнованиях возрастной категории U-17 могут участвовать как футболисты с профессиональными контрактами, так и игроки в статусе аматоров (пункт 2 статьи 18 Регламента ФИФА: «Игрок до 18 лет не может подписать профессиональный контракт на срок дольше, чем 3 года»), а значит профессиональные футбольные клубы, откровенно говоря, вполне лояльны к вызову их футболистов в сборные команды U-17, хотя существуют примеры обратного, но об этом чуть позже. Ситуация с возрастной категорией U-19 совершенно другая и об этом красноречиво свидетельствует эволюция статьи Регламента чемпионата Европы УЕФА U-19 начиная с сезона 2012/13. Итак:

Редакция 2011/12 еще не содержит упоминания о международном календаре матчей ФИФА.

Regulations of the UEFA European Under-19 Championship, 2011/12 competition⁵¹

Article 7 Match dates

7.02 The match dates must be agreed between the four associations in each group according to the criteria stated in Annex I, point 2.

7.03 Qualifying round matches must be played between 1 July and mid-November 2011 (речь идет о периоде между 1 июля и серединой ноября 2011. — *Прим. автора*).

7.04 Elite round matches must be played by the end of May 2012 (матчи должны быть сыграны до конца мая 2012. — *Прим. автора*).

Редакция 2012/13 уже упоминает международный календарь матчей ФИФА в контексте матчей элитного раунда, которые играют в весенней части спортивного сезона.

Regulations of the UEFA European Under-19 Championship, 2012/13 competition⁵²

Article 7 Match dates

7.02 The match dates must be agreed between the four associations in each group according to the criteria stated in Annex I, point 2.

7.03 Qualifying round matches must be played between 1 July and 26 November 2012 (речь идет о периоде между 1 июля и 26 ноября. — *Прим. автора*).

7.04 Unless all four teams agree to play on another date, elite round matches must be played on the occasion of the following dates included in the FIFA International Match Calendar (только если все четыре команды согласятся играть вне дат включенных в международный календарь матчей ФИФА, турнир пройдет в другие сроки. — *Прим. автора*):

— 22–26 March 2013

— 4 June 2013

— 7–11 June 2013

The rules to be applied for determining the dates are explained in Annex I, point 2.2.

Редакция 2013/14 еще детальнее. Появились четкие даты для первого квалификационного раунда в строгом соответствии с международным календарем матчей ФИФА — осенней части спортивного сезона.

⁵¹ Regulations of the UEFA European Under-19 Championship 2011/12. URL : <https://tinyurl.com/tc46dwm>

⁵² Regulations of the UEFA European Under-19 Championship 2012/13. URL : <https://tinyurl.com/vdnwvg4>

Regulations of the UEFA European Under-19 Championship, **2013/14** competition⁵³

Article 7 Match dates

7.02 The match dates must be agreed between the four associations in each group according to the criteria stated in Annex I, point 2.

7.03 Unless all four teams agree to play on another date, qualifying round matches must be played on the following dates included in the FIFA International Match calendar.

6–10 September 2013

11–15 October 2013

15–19 November 2013

7.04 Elite round matches must be played until a date determined by the UEFA administration.

Редакция 2014/15 приобрела четкую связь с осенними и весенними датами, указанными в календаре матчей ФИФА.

Regulations of the UEFA European Under-19 Championship, **2014/15**⁵⁴

Article 19 Match dates and fixtures

19.1 Following the draw, the four teams in each group have to agree on match dates.

19.2 Unless all four teams agree to play on another date, qualifying competition matches must be played on the following FIFA International Match Calendar dates (see "International matches of national teams" in Annex A).

a. Qualifying round

— 1–9 September 2014

— 6–14 October 2014

— 10–18 November 2014

b. Elite round

— 23–31 March 2015

19.3 If the teams of a group cannot all agree on the match dates, a decision is reached as follows:

a. opinion of the majority of the teams;

b. if no majority can be reached, the UEFA administration decides, taking climatic conditions into consideration.

Редакция 2018/19 отличается лишь датами международного календаря матчей ФИФА, что естественно, ведь новая редакция международ-

⁵³ Regulations of the UEFA European Under-19 Championship 2013/14. URL : <https://tinyurl.com/rsjzps5>

⁵⁴ Regulations of the UEFA European Under-19 Championship 2014/15. URL : <https://tinyurl.com/tsnv9vv>

ного календаря матчей ФИФА появилась в ноябре 2018 г. (Циркуляр № 1653, Цюрих, 19 ноября 2018 г., Мужской международный календарь матчей 2018–2024⁵⁵) и с незначительными изменениями относительно спорной ситуации при утверждении/согласовании дат матчей участниками мини-турнира УЕФА.

Regulations of the UEFA European Under-19 Championship, 2018/19⁵⁶

Article 19 Match dates and fixtures

19.02 Unless all four teams agree to play on another date, qualifying competition matches must be played on the following FIFA International Match Calendar dates (see "International matches of national teams" in Annex A).

a. Qualifying round

- 3–11 September 2018
- 8–16 October 2018
- 12–20 November 2018

b. Elite round

— 18–26 March 2019
19.03 If the teams of a group cannot all agree on the match dates, the host association decides in accordance with Paragraph 19.02.

Таким образом, соревнования УЕФА в возрастной категории U-19 ушли под «защитный» зонтик международного календаря матчей ФИФА, поскольку в соответствии с пунктом 2 Приложения 1 Регламента ФИФА «Освобождение футболистов на условиях параграфа 1 этой статьи обязательно во все международные окна, указанные в международном календаре матчей». Иными словами, если даты турнира находятся вне международных окон, то вызов игрока клуба в сборную команду страны может быть проигнорирован.

Впрочем, во всей этой защитной структуре есть одно «но». По ходу мини-турнира УЕФА, в течение международного окна, согласно регламенту чемпионата проводится три матча. Между тем, все тот же Регламент ФИФА, который должен служить «защитным зонтиком» говорит о том, что: «... На протяжении международного окна максимум два матча могут быть сыграны каждой сборной командой, независимо от того, это квалификационные матчи международного турнира или товарищеские».

Команды — участницы чемпионата Европы УЕФА U-19 проводят квалификационные матчи международного турнира. И этих матчей больше, чем два. При этом Регламент ФИФА по статусу и трансферу футболистов распространяется на все без исключения национальные сборные команды ассоциаций-членов ФИФА, а не только на команду «А». Таким образом, подоб-

⁵⁵ To the Member Associations of FIFA Circular no. 1653 Zurich, 19 November 2018. URL : <https://tinyurl.com/tzh2dqd>

⁵⁶ Regulations of the UEFA European Under-19 Championship 2018/19. URL : <https://tinyurl.com/v8o37dw>

ная коллизия или, если хотите, уязвимость способна создавать проблемы участникам соревнования под эгидой УЕФА.

Между тем, редакция Регламента ФИФА 2016 г. в разделе 1bis Principles for women's football содержит следующие пункты (принципы для женского футбола. — *Прим. автора*):

4.

There are three types of international windows:

b) Type II is defined as a period of nine days starting on a Monday morning and ending on Tuesday night the following week, which is reserved for the confederations' qualifying mini-tournaments of representative teams. During the type II international window, a maximum of three matches may be played by each representative team.

c) Type III is defined as a period of ten days starting on a Monday morning and ending on Wednesday night the following week, which is reserved for a friendly tournament of representative teams to be played in February/ March of every calendar year. During the type III international window, a maximum of four matches may be played by each representative team.

Как видим, в контексте женского футбола существуют международные окна, в которые можно играть 3 и даже 4 матча. Аналогичная статья сохранилась и в редакции Регламента ФИФА 2018, и в редакции 2019, и в редакции 2020 годов.

Очевидно, что футбольные ассоциации на «внутреннем рынке» решают проблемы не только с вызовом футболистов на международные турниры в международные окна ФИФА, предусматривающие более, чем два матча, но и с вызовом футболистов юношеских сборных команд на матчи вне так называемых «дат ФИФА», хотя рассматриваемый нами Регламент ФИФА говорит об обратном:

6. «Необязательно отпускать футболистов вне международного окна или вне финальных соревнований (согласно пункту 2 выше), включенных в международный календарь матчей».

Национальный/внутренний регламент по статусу и трансферу футболистов может содержать условия, которые значительно расширяют полномочия национальной футбольной ассоциации и увеличивает число мероприятий национальных сборных команд, в первую очередь юношеских и молодежной сборной, поскольку, и это очевидно, играть исключительно в пять международных окон совершенно недостаточно для нормального развития национальных юношеских сборных команд, особенно младших возрастных категорий (речь идет в первую очередь о U-15/16/17).

Тем временем, при вызове в юношескую сборную команду футболиста, выступающего за иностранный футбольный клуб, в силу вступает именно Регламент ФИФА и, как следствие, у футбольного клуба, если его юридическая служба или, например, его спортивный директор оказыва-

ются экспертами в рассматриваемом нами вопросе, могут возникнуть абсолютно резонные возражения относительно числа матчей, которые проведет их футболист(ы) в рамках международного соревнования под эгидой УЕФА. Конечно же, с одной стороны, это бюрократизм высшей пробы или абсолютная формальность. Но, с другой стороны, *dura lex, sed lex!* И это относится к соревнованиям под эгидой УЕФА возрастной категории и U-17 и U-19.

Если бы не наличие «international windows» Type II и Type III для женского футбола, то это был бы очередной парадокс наряду с отсутствием каких-либо правил для сроков проведения финальных соревнований U-17 и U-20 под эгидой ФИФА, U-17, U-19 и U-21 под эгидой УЕФА, и, наконец, футбольного турнира летних Олимпийских игр. Этих турниров нет в Международном календаре матчей ФИФА, а значит, вызов футболиста на эти мероприятия является необязательным (в соответствии с параграфами 2 и 6 рассматриваемого нами Приложения 1 Регламента ФИФА) и может быть проигнорирован футбольным клубом (особенно иностранным), если нет других договоренностей на национальном уровне. Хотя и здесь могут быть нюансы, о которых поговорим ниже.

Парадокс № 3, амбивалентность или вопреки всему

Во-первых, о внутренних или национальных регламентах по статусу и трансферу футболистов в контексте вызова футболиста в национальные сборные команды футбольной ассоциации. ФФУ уже в далеком 2008 г. внесла в регламент изменения, которые обязывали клубы отпускать игроков на все мероприятия сборных команд по международному календарю матчей ФФУ. Несмотря на это ФК «Металлург» (Запорожье) дошел до Спортивного арбитражного суда в Лозанне, пытаясь отменить положения национального регламента и вернуть его в рамки Регламента ФИФА (*Metalurg Zaporizhzhya v. Football Federation of Ukraine (FFU) CAS 2009/A/1889 — Lausanne, 11 March 2010*). К счастью, CAS своим решением поддержал ФФУ. Внутренние договоренности, а также национальные правила, защищающие интересы национальных сборных команд, вполне могут вызвать отнюдь не позитивную реакцию профессиональных футбольных клубов.

Во-вторых, о примерах, когда юношеские, молодежные и олимпийские сборные команды оставались без футболистов, поскольку чемпионаты Европы УЕФА U-17/19/21, Кубок мира ФИФА U-17/20 или футбольный турнир летних Олимпийских игр отсутствуют в международном календаре матчей ФИФА.

Пример № 1.

Юношеская сборная команда Англии U-19 накануне финального раунда чемпионата Европы УЕФА U-19 2017/18 оказалась без трех футболистов из-за сроков проведения турнира. Три клуба просто непустили своих футболистов в сборную из-за стартовавшей предсезонной подготовки.

Пример № 2.

Олимпийская история Лионеля Месси и олимпийской сборной Аргентины в 2008 г. со всей очевидностью продемонстрировала уязвимость команд-участниц уже футбольного олимпийского турнира. Лишь добрая воля нового тренера «Барселоны» и по совместительству олимпийского чемпиона 1992 г. Пепа Гвардиолы, несмотря на вердикт CAS, позволила Месси сыграть в Пекине и стать олимпийским чемпионом.

Пример № 3.

На этот раз жертвой пала молодежная сборная Англии, которая в 2011 г. недосчиталась двух ярких футболистов в составе команды U-21 во время финальной части чемпионата Европы УЕФА 2009/11 из-за конфликта двух клубов с ФА, истоки которого находились в тех самых сроках проведения финального турнира, которые, как и в двух предыдущих примерах, находились вне окон ФИФА или попросту отсутствовали в международном календаре матчей ФИФА.

Пример № 4.

В мае 2017 г. Санчо (25.03.2000) стал вице-чемпионом Европы УЕФА U-17 в Хорватии⁵⁷. В сентябре он в составе сборной Англии U-17 отправился на Кубок Мира ФИФА U-17, но согласно договоренности с его новым клубом — «Боруссия» Дортмунд⁵⁸ — он принимал участие только на групповом этапе соревнования и по его окончании, в канун матча 1/8 против команды Японии (16 октября 2017 г.), вернулся в Дортмунд. В итоге Англия стала чемпионом мира...

Эти четыре примера, о которых также шла речь в предыдущей главе, наглядно демонстрируют уязвимость абсолютно всех финальных турниров ФИФА и УЕФА категории ниже сборной команды «А», поскольку все без исключения их даты находятся вне того самого международного календаря матчей ФИФА. Ситуация поистине двойственная или амбивалентная. С одной стороны закон, который суров и неприступен, и им активно пользуются клубы, а с другой — турниры, которые существуют вопреки дамоклову мечу в виде отказа клуба отпустить футболиста. В том числе отказы распространены потому, что такие игроки, как Месси или Санчо, несмотря на юный возраст, уже рассматривались клубами как игроки основного состава или просто были необходимы тренеру при подготовке к сезону или по ходу самого спортивного сезона. Но все равно эти соревнования — неотъемлемый и совершенно необходимый элемент подготовки будущих футболистов сборной команды «А», поэтому национальным футбольным ассоциациям, а точнее их институтам национальных сборных команд, ничего

⁵⁷ Jadon Sancho. URL : <https://tinyurl.com/yb3joq9f>

⁵⁸ England Starlet Jadon Sancho at Centre of a Tug-of-war Between Borussia Dortmund and the FA. Mirror by Adrian KajumbaSports, 29 Sep 2017. URL : <https://tinyurl.com/scnwnn9>

не остается, как работать в таких непростых условиях и добиваться результата не благодаря, а вопреки.

Между тем, один из законов Мерфи гласит: «Предоставленные сами себе события имеют тенденцию развиваться от плохого к худшему»⁵⁹.

В качестве послесловия.

В редакциях параграфа 2 Приложения 1 Регламента ФИФА 2007 и 2010 гг. существовала такая фраза: «Освобождение футболистов на условиях параграфа 1 этой статьи является обязательным для матчей в даты, указанные в координированном международном календаре матчей, и для всех матчей, для которых обязательство по освобождению футболистов существует на основе специального решения Исполнительного комитета ФИФА»⁶⁰.

Нас интересует цитата: «и для всех матчей, для которых обязательство по освобождению футболистов существует на основе специального решения Исполнительного комитета ФИФА».

Как уже говорилось, в 2008 г. «Барселона» и два немецких клуба выиграли «дело Месси» в CAS как раз в связи с определением «на основе специального решения Исполнительного комитета ФИФА»: «Олимпийский футбольный турнир в Пекине 2008 не входит в скоординированный матч-календарь, и нет конкретного решения Исполнительного комитета ФИФА, устанавливающего обязательство клубов отпускать игроков в возрасте до 23 лет для этого турнира», — написано в заявлении CAS.

В результате, ФИФА изменила формулировку только спустя 6 лет: Циркуляр № 1437, Цюрих, 23 июля 2014 г. Изменения в Регламенте по статусу и трансферу футболистов. Правила Управления процедурами Комитета по статусу и трансферу футболистов и Палаты по разрешению споров⁶¹.

Указанную фразу заменили на: «а также на финальные соревнования Кубка мира ФИФА, Кубка Конфедераций ФИФА и чемпионатов для сборных команд “А” конфедераций, при условии, что соответствующее объединение является членом организации конфедерации».

Спустя 6 лет!

⁵⁹ Закон Мерфи. URL : <https://tinyurl.com/pkpr2l8>

⁶⁰ Regulations on the Status and Transfer of Players 2007 Edition. URL : <https://tinyurl.com/y32n37wj>; Regulations on the Status and Transfer of Players 2010 Edition. URL : <https://tinyurl.com/t9tfmth>

⁶¹ To the Members of FIFA Circular no. 1437 Zurich, 23 July 2014. URL : <https://tinyurl.com/yx6fmojv>

СБОРНАЯ КОМАНДА U-20

*Amat victoria curam —
Победа любит подготовку*⁶²

Национальная юношеская сборная команда U-20 впервые появилась в ФФУ на постоянной основе, вне зависимости от результатов квалификации команды U-19 на Кубок мира ФИФА U-20 (Украина участвовала в этих турнирах четыре раза: в 2001, 2005, 2015 и 2019), в 2010 г. Тогда ее создали, чтобы развить потенциал сборной команды 1990 г. р., которая в 2009 г. завоевала «золото» чемпионата Европы УЕФА U-19.

Тем временем во многих европейских ФА подобные сборные существуют независимо от результатов квалификации команд U-19 на Кубок мира ФИФА U-20. Во-первых, один из самых известных и популярных ежегодных международных турниров в Тулоне⁶³ проводится как раз исключительно для национальных сборных U-20. Во-вторых, Немецкий футбольный союз (DFB) многие годы организует турнир для четырех сборных U-20 (параллельно с циклом молодёжного Евро). Германия позднее (в 2017 г.) расширила это соревнование до восьми участников. В-третьих, Украина дважды (в сезонах 2013/15 и 2015/17) принимала участие в английском турнире Trophy Cup. Это турнир для сборной категории U-23. Украина и некоторые другие национальные ФА в нем были представлены командами U-20. В заключение следует добавить Torneo Internacional de Fútbol Sub-20 de L'Alcúdia. Этот испанский турнир тоже имеет достаточно длинную историю. Первый розыгрыш датирован 1984 г.

За минувшие годы мы накопили определённый опыт. Поэтому следует говорить о том, что команда **U-20** служит в первую очередь **для формирования будущей сборной U-21**. Необходимо принимать во внимание и высочайшую конкуренцию на чемпионате Европы УЕФА U-19, в финальном турнире которого играет только 8 сборных команд. Уровень «конкурсного отбора» здесь выше, чем даже на «большом» Евро (24 команды), и чем на чемпионатах Европы U-21 (12, 16 команд с цикла 2019/21) и U-17 (16).

⁶² Литературный перевод этой латинской поговорки звучит: «Победа любит старание (заботу)». Но в контексте обсуждаемой темы национальной сборной команды позволим себе заменить слово «старание» («забота») на «подготовка».

⁶³ Tournoi Espoirs de Toulon/«Toulon Young Players' Tournament», первый турнир прошёл во французском Тулоне в 1967 г., а с 1974 г. это соревнование для национальных сборных команд U-20.

Поэтому всегда велика вероятность, что футболисты возрастной категории U-19 завершат выступления на уровне национальных сборных **уже в марте** (даты проведения элитного раунда) и, если у национальной ФА нет сборной U-20, окажутся **без международной игровой практики на долгие 1,5 года!** И это в очень важный период, когда завершается этап перехода от юношеских (U-19/21) к взрослым командам профессиональных футбольных клубов и происходит становление футболиста высокой/международной квалификации. Позволить себе роскошь на полтора года забыть о следующем поколении «молодёжки» не может ни одна национальная ФА, призванная думать о завтрашнем дне своей главной национальной сборной, которую рано или поздно сформирует та самая молодёжь. Напомним, что Украина с момента перехода возрастных категорий УЕФА от U-16/18 к U-17/19 смогла квалифицироваться в финальный раунд этого чемпионата **только четыре раза** (2004, 2014, 2015 и 2018). Тем временем за последние 15 спортивных сезонов (с 2001/02 по 2015/16) **лишь 27 из 55 ассоциаций — членов УЕФА** участвовали в финальных турнирах U-19.

Заметим, что каждый второй чемпионат Европы УЕФА U-21 — это квалификационное соревнование для турнира ФИФА в рамках летних Олимпийских игр. Там выступают футболисты возрастной категории U-23 и три игрока старше 23 лет (заявка — 18 футболистов). Например, в отборочном цикле молодёжного Евро 2017/19 были задействованы футболисты 1996 и 1997 гг. р. На Олимпиаду в Токио поедут игроки исключительно 1997 г. р. и младше. Естественно, закрыть заявку только футболистами 1997 г. р. и, допустим, тремя представителями 1996 г. р. вряд ли удастся. В случае попадания на футбольный турнир Олимпиады потребуются футболисты и 1998, и, вероятно, 1999 гг. р. Как следствие, **U-20** — это не только будущая команда U-21, но и своеобразный **«инкубатор» для олимпийской сборной команды страны**. Даже несмотря на то, что Украина ещё ни разу не получала право выступать на футбольном турнире ОИ, а в финалах молодёжного Евро ФУ была представлена лишь дважды, при том, что путь на Олимпийские игры самый сложный среди всех футбольных турниров ФИФА и УЕФА (16 участников, 4 представителя УЕФА, плюс только 12 участников финального турнира УЕФА Евро U-21, а расширение до 16 не изменит квоту УЕФА в этом турнире), ФА следует быть готовой к возможному успеху, недостижимому без той самой подготовки. Ведь, как гласит латинская поговорка, **«Amat victoria curam» («Победа любит подготовку»)**.

В завершение разговора о, казалось бы, рудиментарной сборной команде U-20 нельзя не сказать, что она не только служит для чисто спортивных целей, но и является **эффективной тренерской платформой**. Естественно, главный тренер сборной U-21 — это ключевая фигура в управлении командой U-20, если речь не идет об участии в Кубке мира ФИФА U-20 как результате успешного выступления на чемпионате Европы УЕФА U-19. При этом команда U-20, как и все сборные старших юношей и сама «молодёжка»,

играет, в основном, исключительно в даты ФИФА, а значит, главный тренер U-21 не имеет возможности полноценно работать с «младшим» возрастом. В результате кто-то из тренеров, свободных от работы с юношескими сборными командами, не всегда занятыми в даты ФИФА, может присоединиться к U-20 в качестве наставника (идеальный вариант — тренер, работавший с командой ранее в возрастных категориях U-17/19 и продолживший работу с командой младшего возраста). Как следствие, тренеры института юношеских сборных команд получают дополнительную практику, а национальная ФА, например, экономит бюджет на зарплате наставников U-20. Через эту же сборную, у которой нет турнирных задач, федерация может готовить будущего тренера юношеских сборных команд, например, включив его в штаб «молодёжки» как тренера с соответствующей перспективой. Таким образом, U-20 — это и **своеобразный учебный класс для тренеров**.

Следовательно, национальная юношеская сборная команда U-20 в институте сборных команд — не роскошь и не рудимент, а по-своему уникальный многофункциональный инструмент современного футбола, который, решая не только спортивные задачи, работает на завтрашний день сборной команды U-21, первой национальной сборной страны и всего национального футбола в целом. Ведь футболисты и тренеры этой команды получают столь необходимую и высоко ценимую в современном спорте высших достижений международную практику.

ПОБЕДИТЕЛЕЙ НЕ СУДЯТ, или О взаимодействии первой национальной сборной команды страны и сборной команды U-21 (часть 1)

«Загнанных лошадей пристреливают, не правда ли?»⁶⁴

Не вызывает сомнения, что на вершине футбольной пирамиды национальной ФА находится первая национальная сборная команда или сборная «А» по терминологии ФИФА. Второй национальной командой страны является сборная U-21 и взаимодействие между ними, несомненно, влияет на результаты обеих команд и на весь институт национальных сборных в целом. Завершившийся в октябре 2018 г. 13-й для украинского футбола отборочный цикл чемпионата Европы УЕФА U-21, а также досрочная победа первой сборной страны на групповом этапе первого в истории розыгрыша Лиги наций УЕФА (в лиге В) дали повод проанализировать некоторые аспекты взаимодействия ключевых команд украинской ФА.

Начнем наш разговор с фрагмента пресс-конференции главного тренера сборной команды «А» Андрея Шевченко в канун октябрьского международного окна ФИФА⁶⁵:

«— Лунин, который отправился на помощь молодежной сборной Украины, вернется в распоряжение национальной команды?

— Он сегодня сыграет за “молодежку” в отборочном матче с Шотландией и завтра вернется в наше распоряжение. В зависимости от ситуации с футболистами, которые пока травмированы, будем принимать решение о том, кого еще из молодежной сборной можно вызвать в наше распоряжение».

Итак, мы стали свидетелями вполне рабочего обмена футболистами между командами, если бы не одно «но». Андрей Лунин (дата рождения — 11.02.1999), вратарь, принадлежит мадридскому «Реалу» и находится в аренде у «Клуб Депортиво Леганес» (в октябре 2018 г.), клуба испанской La Liga. В принципе, его цикл выступления за «молодежку» только следующий — 2019/21. Он даже мог сыграть за сборную Украины U-20 на Кубке мира ФИФА

⁶⁴ Англ. They Shoot Horses, Don't They?; 1935 Хорас МакКой, англ. Horace McCoy, американский писатель и сценарист (Маккой, Хорас. URL : <https://tinyurl.com/wf2e5vj>).

⁶⁵ Попов А. Андрей Шевченко: «Матч Чехии со Словакией даст нам полную информацию о нашем сопернике». 12.10.2018, Dynamo.kiev.ua. URL : <https://tinyurl.com/wjgp5z3>

U-20 в Польше в 2019 г. (он стал чемпионом мира), но команда U-19 квалифицировалась на этот турнир без него, в том числе, потому что его появление в «Реале» и финальный раунд чемпионата Европы УЕФА совпали по времени. Между тем, Лунин уже не первый год привлекается в первую команду страны (в заявку на матч он попал еще в 2017 г.), но дебютировал в ней только 23 марта 2018 г. в игре с Саудовской Аравией. Он — не первый номер сборной и, к сожалению, пока испытывает явный дефицит игровой практики на клубном уровне.

Вместе с тем, он бесспорно талантливый вратарь и, несмотря на отсутствие игровой практики на начало октября 2018 г., Лунин — номер один для сборной команды U-21, которая на этот момент сохраняла шансы на попадание в раунд play-off чемпионата Европы или на второе место в группе. Это могло повысить рейтинг Украины накануне жеребьевки следующего отборочного цикла, так как рейтинг украинской «молодежки» соответствует третьей корзине, куда она попала по итогам цикла 2015/17. В результате Лунин помог команде U-21 победить Шотландию в предпоследнем матче группового этапа турнира УЕФА, но вернулся в сборную «А» чтобы усилить резерв главной команды страны.

В этой связи интересно взглянуть на статистику привлечения футболистов возрастной категории текущей молодежной сборной страны (футболисты 1996 года рождения и младше) в ряды сборной команды «А» за нынешний отборочный цикл U-21 и сравнить ее с предыдущими годами. В скобках указано количество игр в заявке первой сборной страны, а перед ними — число сыгранных матчей.

Отборочный цикл 2017/19

(футболисты 1996 года рождения и младше)

2017 (до старта цикла «молодежки»)

1. Матвиенко Николай 02.05.1996 3 (0)
2. Коваленко Виктор 14.02.1996 3 (0)
3. Беседин Артем 31.03.1996 3 (0)
4. Цыганков Виктор 15.11.1997 1 (2)
5. Шепелев Владимир 01.06.1997 2 (0)
6. Зинченко Александр 15.12.1996 0 (1)
7. Лунин Андрей 11.02.1999 0 (2)
8. Добывчик Артем 21.06.1997 0 (1)

2017 (после старта цикла «молодежки») ⁶⁶

1. Матвиенко Николай 02.05.1996 4 (1)
2. Беседин Артем 31.03.1996 3 (1)

⁶⁶ Сезон збірної України з футболу 2017. URL : <https://tinyurl.com/waph2p7>

3. Коваленко Виктор 14.02.1996 3 (0)
4. Зинченко Александр 15.12.1996 2 (1)
5. Лунин Андрей 11.02.1999 0 (4)
6. Шепелев Владимир 01.06.1997 0 (3)
7. Добвбик Артем 21.06.1997 0 (1)
8. Цыганков Виктор 15.11.1997 0 (1)
9. Лукьянчук Павел 19.05.1996 0 (1)

2018 (до конца цикла «молодежки»)⁶⁷

1. Матвиенко Николай 02.05.1996 8 (0)
2. Зинченко Александр 15.12.1996 8 (0)
3. Цыганков Виктор 15.11.1997 6 (0)
4. Беседин Артем 31.03.1996 4 (0)
5. Лунин Андрей 11.02.1999 2 (5)
6. Шепелев Владимир 01.06.1997 2 (1)
7. Коваленко Виктор 14.02.1996 2 (1)
8. Шапаренко Николай 04.10.1998 2 (0)
9. Лукьянчук Павел 19.05.1996 1 (1)
10. Кравец Василий⁶⁸ 20.08.1997 0 (3)

Список футболистов, задействованных в цикле чемпионата Европы УЕФА U-21 2017/19, которые привлекались в сборную команду «А»⁶⁹ (после даты рождения указано число сыгранных матчей):

1. Коваленко Виктор 14.02.1996 8
2. Шепелев Владимир 01.06.1997 5
3. Лунин Андрей 11.02.1999 5
4. Зинченко Александр 15.12.1996 3
5. Беседин Артем 31.03.1996 3
6. Лукьянчук Павел 19.05.1996 4
7. Шапаренко Николай 04.10.1998 4
8. Добвбик Артем 21.06.1997 2
9. Кравец Василий 20.08.1997 1
10. Матвиенко Николай 02.05.1996 1

Таким образом, 10 футболистов «молодёжки» играли на два фронта, и только Виктор Цыганков неизменно оставался в рядах команды под руководством Андрея Шевченко (в сумме — это целая футбольная команда). Много это или мало? Давайте посмотрим на статистику предыдущих циклов и за точку отсчета возьмем самый успешный цикл и «молодёжки», и первой команды страны — 2004/06, когда украинцы стали вторыми на чемпи-

⁶⁷ Сезон збірної України з футболу 2018. URL : <https://tinyurl.com/uefprep>

⁶⁸ 2018–19 UEFA Nations League B. URL : <https://tinyurl.com/wgxx3rx>

⁶⁹ 2019 UEFA European Under-21 Championship qualification Group 4. URL : <https://tinyurl.com/vwp3s6p>

онате Европы U-21 в Португалии и достигли четвертьфинала Кубка мира ФИФА 2006 в Германии. Одновременно напомним, что до 2006 г. турниры для сборных команд «А» и U-21 под эгидой УЕФА проводились параллельно, то есть «молодёжки» имели те же отборочные группы, что и первые команды. С сезона 2007/09 УЕФА стала проводить отдельный от команд «А» чемпионат Европы и «молодёжки» получили свой рейтинг, свои корзины и календарь соревнований, который оказался смещенным на год по сравнению с турнирами для первых сборных (переходным оказался усеченный цикл 2006/07).

Отборочный цикл 2004/06

(футболисты 1983 года рождения и младше)

2005 (до конца цикла «молодежки») ⁷⁰

1. Яценко Александр 24.02.1985 1 (0)
2. Александр Максимов 13.02.1985 1 (0)

Яценко и Максимов приняли участие в домашнем товарищеском матче с командой Японии 12 октября 2005 г., по завершению группового раунда и до матчей play-off команды U-21, которые состоялись в ноябре.

Тем временем в заявке украинской команды на Кубок мира ФИФА 2006 ⁷¹ находилось сразу 7 футболистов, которые имели право принимать участие в квалификации U-21 в рассматриваемом цикле:

1. Яценко Александр 24.02.1985 0 (5)
2. Милевский Артем 12.01.1985 4 (1)
3. Пятов Андрей 28.06.1984 0 (5)
4. Чигринский Дмитрий 07.11.1986 0 (5)
5. Шуст Богдан 04.03.1986 0 (5)
6. Гусев Олег 25.04.1983 5 (0)
7. Русол Андрей 16.01.1983 4 (1)

Первые четверо выступали за «молодежку», играли в Португалии и присоединились к команде только после финального матча чемпионата Европы УЕФА 4 июня 2006 г. Украина провела первый матч в Германии 14 июня... Гусев и Русол не принимали участие в квалификации «молодежной» сборной. Шуст сыграл только пару матчей в дебюте цикла, в первой сборной дебютировал в феврале 2006 г., и, как следствие, обмен между командами не происходил. Вместе с тем из четверки команды U-21 на поле в Германии выходил только Артем Милевский, сыгравший там 4 матча, и с тех пор он уже не возвращался в «молодежку», хотя мог еще сыграть в следующем отборочном цикле. Шуст же выступал за «молодежку» в цикле 2007/09, но

⁷⁰ Сезон збірної України з футболу 2005. URL : <https://tinyurl.com/wojhnw3>

⁷¹ Ukraine. List of players FIFA WC 2006. FIFA.com URL : <https://tinyurl.com/v5hxy5>

за команду «А» сыграл только один матч в феврале 2007 и до начала цикла, поэтому принимать в расчет его статистику мы не станем.

Отборочный цикл 2007/09

(футболисты 1986 года рождения и младше)

2007 (после старта цикла «молодежки»)⁷²

1. Гладкий Александр 24.08.1987 5 (0)

2008 (до конца цикла «молодежки»)⁷³

1. Мандзюк Виталий 24.01.1986 5 (1)

2. Гладкий Александр 24,08,1987 3 (1)

3. Допилка Олег 12.03.1986 2 (0)

4. Федорив Виталий 21.10.1987 1 (0)

В 2008 г. Украина U-21 провела только один отборочный матч — 09 сентября против команды Чехии (Украина победила 1:0). Гладкий, Федорив и Допилка приняли участие в этом заключительном квалификационном матче.

Отборочный цикл 2009/11

(футболисты 1988 года рождения и младше)

2009⁷⁴

1. Ярмоленко Андрей 23.10.1989 6 (0)

2. Ракицкий Ярослав 03.08.1989 4 (0)

3. Пашаев Павел 04.01.1988 2 (0)

Ярмоленко провел все осенние матчи за первую национальную сборную, сыграв за «молодежку» в первой игре цикла против Мальты в июне, как и Ракицкий, который присоединился к первой сборной уже в октябре. Пашаев играл товарищеские матчи в феврале, до начала отборочного цикла U-21.

2010 (до конца цикла «молодежки»)⁷⁵

1. Коноплянка Евгений 29.09.1989 5 (0)

2. Ракицкий Ярослав 03.08.1989 3 (0)

3. Ярмоленко Андрей 23.10.1989 1 (0)

4. Зозуля Роман 17.11.1989 1 (0)

5. Каниболоцкий Антон 16.05.1988 0 (1)

⁷² Сезон збірної України з футболу 2007. URL : <https://tinyurl.com/uf7ahbs>

⁷³ Сезон збірної України з футболу 2008. URL : <https://tinyurl.com/tjssxkq>

⁷⁴ Сезон збірної України з футболу 2009. URL : <https://tinyurl.com/rry5oq8>

⁷⁵ Сезон збірної України з футболу 2010. URL : <https://tinyurl.com/wb8ljah>

Отборочный цикл 2011/13

(футболисты 1990 года рождения и младше)

2011 (начиная с отборочного цикла «молодежки»)⁷⁶

1. Бутко Богдан 13.01.1991 6 (0)
2. Гармаш Денис 19.04.1990 3 (0)
3. Безус Роман 26.09.1990 1 (1)
4. Кривцов Сергей 15.03.1991 0 (1)

Так совпало, что сборная команда «А», которая не принимала участие в отборочном цикле чемпионата Европы УЕФА 2012 (как команда-хозяйка), начала привлекать футболистов «молодёжки» именно с начала отборочного раунда команды U-21. В результате Бутко и Гармаш так и не сыграли за команду U-21.

2012 (до конца цикла «молодежки»)⁷⁷

1. Бутко Богдан 13.01.1991 6 (3)
2. Гармаш Денис 19.04.1990 5 (4)
3. Безус Роман 26.09.1990 1 (1)
4. Коваль Максим 09.12.1992 1 (6)

Заявка на УЕФА Евро-2012⁷⁸:

- Коваль Максим 09.12.1992 0 (3)
Бутко Богдан 13.01.1991 1 (2)
Гармаш Денис 19.04.1990 1 (2)

Отборочный цикл 2013/15

(футболисты 1992 года рождения и младше)

В **2013** г. футболистов «молодёжки» не привлекали в команду «А».

2014 (до конца цикла «молодежки»)⁷⁹

1. Будковский Филипп 10.03.1992 3 (1)
2. Ордец Иван 08.07.1992 1 (2)
3. Болбат Сергей 13.06.1993 1 (0)

Будковский и Ордец не сыграли в первом матче раунда play-off против Германии 09 октября 2014 г. (Украина проиграла 0:3), но приняли участие во втором — 14 октября 2014 г. (поражение 0:2). Между тем, 09 октября

⁷⁶ Сезон збірної України з футболу 2011. URL : <https://tinyurl.com/sw4yh9r>

⁷⁷ Сезон збірної України з футболу 2012. URL : <https://tinyurl.com/so6apts>

⁷⁸ Ukraine. List of players UEFA Euro 2012. UEFA.com URL : <https://tinyurl.com/uxtnq55>

⁷⁹ Сезон збірної України з футболу 2014. URL : <https://tinyurl.com/uexdsdk>

2014 г. Будковский сыграл в квалификации УЕФА Евро-2016 против Беларуси, а 12 октября 2014 г. — против Македонии.

Отборочный цикл 2015/17

(футболисты 1994 года рождения и младше)

2015 (после старта «молодежки») ⁸⁰

1. Зинченко Александр 15.12.1996 1 (0)

2016 (до конца цикла «молодежки») ⁸¹

1. Коваленко Виктор 14.02.1996 9 (1)

2. Зинченко Александр 15.12.1996 8 (0)

Заявка на УЕФА Евро-2016 ⁸²

Коваленко Виктор 14.02.1996 3 (0)

Зинченко Александр 15.12.1996 3 (0)

Сводная таблица по итогам семи рассматриваемых отборочных циклов молодёжной сборной

Отборочный цикл	Количество футболистов	Позиция в группе по итогам квалификации
2004/06	2	2
2007/09	4	2
2009/11	6	1
2011/13	5	3
2013/15	3	2
2015/17	2	4
2017/19	10	3

Очевидно, что цикл 2017/19 оказался несколько аномальным. До него лидером по количеству обменов между «А» и U-21 был очень успешный для молодёжной сборной цикл 2009/11, когда Украина выиграла трудную группу с участием Франции и Бельгии, победила в play-off Нидерланды и достигла финального раунда чемпионата Европы в Дании. До сих пор в первой сборной на ведущих ролях играют те, кто добился успеха в 2009 и 2010 гг.: Ракицкий, Степаненко, Ярмоленко и Коноплянка (информация осени 2018 г., при этом Ракицкий объявил о завершении выступлений за сборную Украины в ноябре 2019 г.). Но в минувшем цикле рекорд пал и сразу

⁸⁰ Сезон збірної України з футболу 2015. URL : <https://tinyurl.com/wsr47kx>

⁸¹ Сезон збірної України з футболу 2016. URL : <https://tinyurl.com/u53snbz>

⁸² Ukraine. List of players UEFA Euro 2016 URL : <https://tinyurl.com/qr6urq8>

10 футболистов, практически целая команда, играли на два фронта. Успеха достигла только одна сборная — главная.

К сухой статистике добавим немного эмоциональных красок, которые смогут проиллюстрировать события, связанные с постоянным переходом игроков из одной команды в другую.

Эпизод первый.

Когда команда U-21 стартовала в отборочном цикле 2017/19 — два первых матча 01 сентября 2017 г. и 05 сентября 2017 г. против Латвии и Андорры — сразу 7 футболистов, которые могли помочь «молодёжке» находились в распоряжении первой сборной: Матвиенко, Зинченко, Беседин и Коваленко выходили на поле в обоих матчах, а Лунин, Шепелев и Цыганков были в заявке на матче против Турции (02 сентября 2017 г.), а в заявку на следующий матч с Исландией (05 сентября 2017 г.) попал только Лунин (Шепелев и Цыганков оказались вне заявочного листа)⁸³. Тем временем, среди тех, кто позднее вызывался в команду «А», в сборной U-21 тогда в двух дебютных матчах был лишь Довбик. «Молодёжка» потеряла два очка в матче с Латвией⁸⁴.

Эпизод второй.

27 марта 2018 г. молодёжная сборная провела во многом ключевой отборочный матч с командой Англии, а команда «А» сыграла товарищеский со сборной Японии. В составе первой сборной было три футболиста, способных усилить молодёжную сборную в Англии: Зинченко, Беседин и Матвиенко (за скобками оставляем Цыганкова, который в этом цикле играл исключительно в команде Шевченко). После первого товарищеского матча сборной «А» 23 марта 2018 г. против команды Саудовской Аравии в «молодёжку» отправились Лунин, Шепелев и Коваленко, двое последних в том матче команды «А»⁸⁵ участия не принимали. Украина уступила в Англии 1:2.

Эпизод третий.

Возвращаемся к цитате Андрея Шевченко накануне матча Лиги наций УЕФА против команды Чехии и к появлению в «молодёжке» вратаря Андрея Лунина, который 10 октября находился в резерве во время товарищеского матча в Италии, 12 октября провел матч в составе сборной U-21 против Шотландии и снова вернулся в первую команду... Тем временем в заключительном квалификационном матче 16 октября с командой Нидерландов тренерский штаб «молодёжки» использовал другого голкипера. Первая национальная сборная в этот же день победила Чехию и досрочно заняла первое место в группе, обеспечивая себе участие в следующем розыгрыше

⁸³ 2018 FIFA World Cup Russia™ qualification — UEFA Group I Ukraine vs Turkey 02.09.2017. URL : <https://tinyurl.com/s6vk9vh> или URL : <https://tinyurl.com/r47pgjc> и Iceland vs. Ukraine 05.09.2017. URL : <https://tinyurl.com/up4gr8w> или URL : <https://tinyurl.com/r2gogru>

⁸⁴ UEFA European U-21 Championship 2017/19, Qualifying Round — Group 4. Latvia vs. Ukraine 01.09.2017 UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/vm4lbp4>

⁸⁵ International Match Saudi Arabia vs Ukraine Friday 23rd March, 2018. URL : <https://tinyurl.com/t6deb76>

Лиги наций УЕФА в Лиге А, и, что актуальнее, посев из второй корзины во время жеребьевки квалификации УЕФА Евро 2020. Лунин провел игру в запасе. Победителей не судят⁸⁶.

И напоследок — история с Василием Кравцем, который в начале сезона 2018/19 регулярно выходил на поле в составе «Клуб Депортиво Луго» (CD Lugo, Segunda División) и сыграл роль запасного резервиста в первой сборной страны как раз в сентябрьские и октябрьские международные окна ФИФА.

Между тем, если рассмотреть историю «обменов» в прошлые годы чуть подробнее, то можно заметить следующее.

В **2008 г.** «молодёжка» играла только один отборочный матч (результат первой в истории независимой жеребьевки квалификации и последовавших за ней более чем четырехчасовых переговоров участников отборочной группы). Тогда она получила трех из четырех футболистов, задействованных главной командой страны, на заключительный отборочный матч, который, кстати, выиграла. Возможно, свою роль сыграло то, что со сборной «А» работал Алексей Михайличенко, который перед этим возглавлял команду U-21.

В **2009 и 2010 гг.** «молодёжка» довольно регулярно безболезненно отдавала Ярмоленко, Ракицкого и Коноплянку. Тогда все вышло наоборот: команда U-21 свой play-off выиграла, а первая национальная проиграла (правда, «молодёжка» его играла в октябре, а команда «А» — в ноябре).

В **цикле 2011/13** «молодежка», по-видимому, не смогла найти равноценную замену Гармашу и Бутко, ушедшим в главную команду страны именно в канун начала отборочного цикла. Одновременно, по ходу цикла, несмотря на отсутствие у первой сборной официальных матчей, команда U-21 время от времени играла без Кривцова или Безуса...

В **2014 г.** «молодёжка» пострадала в самый неподходящий момент: лишилась двух ключевых исполнителей — Будковского и Ордеца — именно накануне первого матча play-off против команды Германии.

В следующем отборочном цикле «молодежка», как и в цикле 2007/09, практически утратила шансы на успех еще осенью 2015 г., к тому же и Зинченко и Коваленко номинально должны были стартовать в следующем отборочном цикле. Поэтому их игра на два фронта, вероятнее всего, никому не навредила. Обмен между сборными способствовал взаимному обогащению...

В завершение темы «взаимного обогащения» — сравнительная таблица результатов национальной сборной команды «А» и молодёжной

⁸⁶ Слова, которые, по преданию, принадлежат российской императрице Екатерине II. Их она якобы сказала, защищая А. В. Суворова, которого хотели судить за то, что он, вопреки приказу главнокомандующего Румянцева, предпринял в 1773 г. штурм турецкой крепости Туртукай. На приговоре Екатерина написала: «Победителей не судят». Но это предание никакими историческими источниками не подтверждается [Серов В. В. Энциклопедический словарь крылатых слов и выражений. М.: Локид-Пресс. 2003].

сборной U-21 в квалификационных раундах отборочных циклов УЕФА Евро, Кубка мира ФИФА, Лиги наций УЕФА и чемпионата Европы УЕФА U-21. Указан год окончания квалификации, а не год проведения финального раунда соревнований.

	«А»		U-21
1995	4 UEFA Euro	1995	2
1997	2 FIFA WC (PO – L)	1997	2
1999	2 UEFA Euro (PO – L)	1999	3
2001	2 FIFA WC (PO – L)	2001	1 (PO – L)
2003	3 UEFA Euro	2003	3
2005	1 FIFA WC	2005	2 (PO – W)
		2006	2
2007	4 UEFA Euro		
		2008	2
2009	2 FIFA WC (PO – L)		
		2010	1 (PO – W)
2011	Home team of UEFA Euro		
		2012	3
2013	2 FIFA WC (PO – L)		
		2014	2 (PO – L)
2015	3 UEFA Euro (PO – W)		
		2016	4
2017	3 FIFA WC		
2018	1 NL UEFA	2018	3

UEFA Euro — чемпионат Европы УЕФА

FIFA WC — Кубок мира ФИФА

NL UEFA — Лига наций УЕФА

PO — раунд play-off

L — поражение

W — победа

Очевидно, что приоритетом для любой национальной футбольной ассоциации — члена УЕФА или ФИФА является ее первая национальная сборная команда. Молодёжная же сборная остается той самой второй командой, несмотря на участие в континентальных соревнованиях и перспективу квалификации на футбольный турнир Летних олимпийских игр раз в четыре года.

Вместе с тем, можно и, вероятно, нужно говорить в контексте «взаимного обогащения» о ситуации с талантливым поколением — о таких как Милевский, Ярмоленко, Ракицкий, Зинченко или Коваленко, которые вопреки формальным возрастным лимитам начинают играть во взрослой команде раньше обычного. Тем более, современный футбол молодеет. Например, в заявке чемпиона мира 2018 г., команды Франции, было сразу четверо футболистов, которые могли принимать участие в цикле чемпионата Европы УЕФА U-21 2017/19: Бенжамен Павар (Benjamin Pavard, 28.03.1996), Лукас Эрнандес

(Lucas Hernandez, 14.02.1996), Килиан Мбаппе (Kylian Mbappe, 20.12.1998), Усман Дембеле (Ousmane Dembele, 15.05.1997). У полуфиналиста, команды Англии, тоже четверо: Трент Александер-Арнольд (Trent Alexander-Arnold, 07.10.1998), Деле Алли (Dele Alli, 11.04.1996), Рубен Лофтус-Чик (Ruben Loftus-Cheek, 23.01.1996), Маркус Рашфорд (Marcus Rashford, 31.10.1997). Даже неудачница Германия заявила на Кубок мира двух игроков возраста молодёжной сборной — Юлиан Брандт (Julian Brandt, 02.05.1996) и Тимо Вернер, (Timo Werner, 06.03.1996)⁸⁷. И нельзя не вспомнить Кубок мира ФИФА 2006, когда сразу 7 футболистов возраста «молодёжной» сборной было в заявке сборной Украины.

Можно и, вероятно, следует указывать на естественные процессы — если не смену поколений, то уход на пенсию старых кадров, вместо которых сразу же рекрутируют молодежь. Но, одновременно, по-видимому, нельзя забывать и о простом балансе интересов. Особенно, если мы хотим не просто эксплуатировать команду U-21, но и получать от неё максимальный эффект в виде элементарной наработки максимально возможной международной практики за счет попадания в финальный турнир чемпионата Европы УЕФА, что параллельно повышает статус любой национальной ФА.

Совершенно естественно, что в условиях дефицита конкурентоспособных футболистов на международной арене (число футболистов в Топ-5⁸⁸ футбольных лиг среди участников отборочной группы 4 чемпионата Европы УЕФА U-21 2017/19: Украина — 4, Шотландия — 12, Нидерланды — 51, Англия — без учета самой английской Премьер-лиги — 8, информация датирована началом сезона 2018/19) привлечение любого количества молодых игроков в первую команду страны отнюдь не положительно отражается на потенциальных возможностях молодёжной сборной. Если оставить за скобками организацию игры сборной, тактику, учебно-тренировочный процесс и прочее, становится очевидным, что национальной ФА просто необходимо не только определять элементарные приоритеты, но и выстраивать эффективное, а не рефлексивное, взаимодействие внутри института национальных сборных команд вокруг кадровой политики сборной команды «А». Эта политика, судя по опыту, может быть совершенно умеренной и вполне щадящей по отношению к младшему партнеру по бизнесу, а может превратиться в беззастенчивую экспансию, которая неминуемо ухудшает результаты команды U-21.

Таким образом, от профессионализма и осведомленности руководства футбольной ассоциации и менеджеров соответствующих структур (в случае украинской ФА — это Комитет национальных сборных команд или департамент сборных команд) зависит не только настоящее, но и будущее сборных команд. Их футболисты и тренеры приходят и уходят, и это естественно. При этом они не должны оказываться исключительно «приоритет-

⁸⁷ 2018 FIFA World Cup Russia™ Teams. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/wftxsw6>

⁸⁸ Players Abroad. SOCCERWAY. URL : <https://tinyurl.com/skwwusc>

ными жертвами» интересов самой главной команды страны. Несомненно, это непростая и комплексная задача со многими, в том числе психологическими аспектами. Но без соблюдения элементарного баланса интересов и выработки четкой политики по отношению ко второй команде страны последняя может постоянно выступать в роли «склада запасных частей» или «донора органов», что вряд ли принесет пользу главной команде, причем не только в среднесрочной перспективе.

И в завершении приведем статистику минувших 13 отборочных циклов чемпионата Европы УЕФА U-21 с участием украинской команды.

1

1996 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 4⁸⁹

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РГ	О
1	Италия	10	6	3	1	22	8	+14	21
2	Украина	10	6	2	2	24	12	+12	20
3	Словения	10	6	1	3	19	12	+7	19
4	Хорватия	10	5	2	3	13	12	+1	17
5	Литва	10	2	2	6	14	16	-2	8
6	Эстония	10	0	0	10	5	37		-32

2

1998 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 9⁹⁰

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РГ	О
1	Германия	8	6	2	0	20	3	+17	20
2	Украина	8	5	1	2	14	4	+10	16
3	Португалия	8	4	2	2	20	11	+9	14
4	Албания	8	1	1	6	6	19	-13	4
5	Армения	8	1	0	7	8	31	-23	3

3

2000 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 4⁹¹

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РГ	О
1	Франция	8	6	1	1	18	4	+14	19
2	Россия	8	6	0	2	17	5	+12	18
3	Украина	8	3	2	3	16	12	+4	11
4	Исландия	8	2	0	6	9	18	-9	6
5	Армения	8	1	1	6	6	27	-21	4

⁸⁹ 1996 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/r5gkejh>

⁹⁰ 1998 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/v5ebp8o>

⁹¹ 2000 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/wpnp98>

4

2002 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 5⁹²

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РГ	О
1	Украина	10	6	1	3	14	13	+1	19
2	Польша	10	5	3	2	20	14	+6	18
3	Норвегия	10	6	0	4	21	12	+9	18
4	Беларусь	10	5	1	4	21	14	+7	16
5	Армения	10	4	2	4	10	15	-5	14
6	Уэльс	10	0	1	9	4	22	-18	1

2002 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация play-offs

Украина — Швейцария 1-2 & 1-2

5

2004 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 6⁹³

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РГ	О
1	Испания	8	6	1	1	16	2	+14	19
2	Греция	8	3	3	2	10	7	+3	12
3	Украина	8	2	5	1	8	5	+3	11
4	Сев. Ирландия	8	2	1	5	8	16	-8	7
5	Армения	8	1	2	5	5	17	-12	5

6

2006 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 2⁹⁴

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Дания	12	9	2	1	30	12	+18	29
2	Украина	12	7	2	3	22	7	+15	23
3	Греция	12	6	2	4	18	9	+9	20
4	Турция	12	5	4	3	15	9	+6	19
5	Грузия	12	3	2	7	7	22	-15	11
6	Албания	12	2	3	7	9	27	-18	9
7	Казахстан	12	2	1	9	8	23	-15	7

2006 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация play-offs

Украина — Бельгия 2-3 & 3-1

7

2007 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 12⁹⁵

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Болгария	2	2	0	0	5	1	+4	6
2	Украина	2	1	0	1	2	4	-2	3
3	Хорватия	2	0	0	2	2	4	-2	0

⁹² 2002 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/v47bevk>

⁹³ 2004 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/wqocknd>

⁹⁴ 2006 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/uqd4fzc>

⁹⁵ 2007 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/scoep69>

8

2009 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 2⁹⁶

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Турция	8	6	1	1	18	6	+12	19
2	Украина	8	5	0	3	16	7	+9	15
3	Чехия	8	4	2	2	19	5	+14	14
4	Армения	8	3	1	4	8	16	-8	10
5	Лихтенштейн	8	0	0	8	4	31	-27	0

9

2011 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 8⁹⁷

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Украина	8	4	4	0	13	5	+8	16
2	Бельгия	8	4	3	1	8	5	+3	15
3	Франция	8	4	3	1	12	6	+6	15
4	Словения	8	2	2	4	6	10	-4	8
5	Мальта	8	0	0	8	0	13	-13	0

2011 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация play-offs Нидерланды — **Украина** 1-3 & 2-0

10

2013 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 2⁹⁸

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Швеция	10	7	1	2	18	10	+8	22
2	Словения	10	6	2	2	15	8	+7	20
3	Украина	10	5	2	3	21	10	+11	17
4	Финляндия	10	3	3	4	12	14	-2	12
5	Литва	10	3	0	7	9	18	-9	9
6	Мальта	10	1	2	7	8	23	-15	5

11

2015 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 5⁹⁹

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Хорватия	8	6	1	1	20	5	+15	19
2	Украина	8	6	1	1	20	8	+12	19
3	Швейцария	8	5	0	3	23	8	+15	15
4	Латвия	8	2	0	6	11	22	-11	6
5	Лихтенштейн	8	0	0	8	3	34	-31	0

2015 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация play-offs Украина — **Германия** 0-3 & 0-2

⁹⁶ 2009 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/tebqvpe>

⁹⁷ 2011 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/rfbpnju>

⁹⁸ 2013 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/t82u8ub>

⁹⁹ 2015 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/sw9trcd>

12

2017 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 3¹⁰⁰

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Македония	10	6	3	1	13	7	+6	21
2	Франция	10	6	2	2	17	8	+9	20
3	Исландия	10	5	3	2	13	9	+4	18
4	Украина	10	4	2	4	14	12	+2	14
5	Шотландия	10	2	2	6	8	17	-9	8
6	Сев. Ирландия	10	0	2	8	6	18	-12	2

13

2019 УЕФА чемпионат Европы U-21 квалификация, группа 4¹⁰¹

	Команда	И	В	Н	П	ЗГ	ПГ	РМ	О
1	Англия	10	8	2	0	23	4	19	26
2	Нидерланды	10	5	3	2	21	6	15	18
3	Украина	10	5	2	3	18	12	6	17
4	Шотландия	10	4	2	4	13	13	0	14
5	Латвия	10	0	4	6	5	18	-13	4
6	Андорра	10	0	3	7	1	28	-27	3

¹⁰⁰ 2017 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/uf243ez>

¹⁰¹ 2019 UEFA European Under-21 Championship Qualification. URL : <https://tinyurl.com/tndm63m>

ПОБЕДИТЕЛЕЙ НЕ СУДЯТ, или О взаимодействии первой национальной сборной команды страны и сборной команды U-21 (часть 2)

*Всё есть число.
Пифагор¹⁰²*

В предыдущей главе говорилось о том, что современный футбол молодеет, и приводилась небольшая статистика Кубка мира ФИФА 2018. Статья в швейцарском CIES Football Observatory¹⁰³ о статистике выступления футболистов возрастной категории U-21 (игроки 1997 года рождения и младше) в Топ-5 европейских футбольных лиг и футбольной лиге Португалии дала повод изучить статистику футболистов возрастной категории U-21 в заявках первых национальных сборных команд — участниц Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро. Если взаимодействие сборной команды «А» и сборной U-21 — это неотъемлемая часть функционирования и развития института национальных сборных команд национальной ФА — члена УЕФА и ФИФА, то возникает естественный вопрос: сколько молодых футболистов, которые могут играть в соревнованиях U-21 (в контексте чемпионата Европы УЕФА U-21, ведь рассматривается возрастная категория именно соревнований под эгидой УЕФА), привлекают в первые национальные сборные на турнирах высшего уровня.

Для начала посмотрим на статистику сборных команд «А» из той самой Топ-5 в крупнейших турнирах за последние 18 лет.

	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2014	2016	2018
Англия	6	6	3	6	—	0	6	6	5	4
Германия	1	2	5	8	0	6	4	5	5	2
Франция	3	2	0	1	2	0	1	3	2	4
Испания	5	3	6	5	3	3	0	1	1	1
Италия	3	0	1	1	0	0	2	3	1	—

2000 — УЕФА Евро 2000 (футболисты 1977 года рождения и младше)

2002 — Кубок мира ФИФА 2002 (футболисты 1979 года рождения и младше)

2004 — УЕФА Евро 2004 (футболисты 1981 года рождения и младше)

¹⁰² Pythagoras, as everyone knows, said that «all things are numbers» [Russell B. In A History of Western Philosophy. Book 1. Part I/ Chapter III: Pythagoras. P. 35]

¹⁰³ Weekly Post // CIES Football Observatory. № 240. November 12, 2018. Most Fielded U21 Players: Hot Prospects. URL : <https://tinyurl.com/ups9edv>

- 2006 — Кубок мира ФИФА 2006 (футболисты 1983 года рождения и младше)
 2008 — УЕФА Евро 2008 (футболисты 1986 года рождения и младше)
 2010 — Кубок мира ФИФА 2010 (футболисты 1988 года рождения и младше)
 2012 — УЕФА Евро 2012 (футболисты 1990 года рождения и младше)
 2014 — Кубок мира ФИФА 2014 (футболисты 1992 года рождения и младше)
 2016 — УЕФА Евро 2016 (футболисты 1994 года рождения и младше)
 2018 — Кубок мира ФИФА 2018 (футболисты 1996 года рождения и младше)

В отличие от CIES Football Observatory принималось во внимание не время в игре, а попадание в заявку команды на чемпионат, что свидетельствует о безусловном «вторжении» первой команды страны в непосредственную сферу интересов второй команды страны (U-21). Также ретроспективно рассматривается текущая, на момент проведения Кубка мира ФИФА или УЕФА Евро, возрастная категория соревнований УЕФА U-21.

При этом, хотя у других ассоциаций — членов ФИФА нет соревнований именно возрастной категории U-21 (все останавливаются на категории U-20, и только CAF проводит Africa Cup of Nations U-23), принимаем это упрощение (предел — возрастная категория УЕФА U-21), которое наглядно демонстрирует степень вовлеченности молодых футболистов в соревнования для команд «А». Еще одно упрощение касается проведения переходного чемпионата Европы УЕФА U-21 2006/07, который пришелся между турнирами ФИФА и УЕФА: Кубком мира ФИФА 2006 и УЕФА Евро 2008. В усеченном «молодежном» чемпионате тогда принимали участие футболисты 1985 года рождения и младше. На протяжении отборочного цикла УЕФА Евро 2008 молодежная возрастная категория варьировалась от 1985 до 1986 годов рождения. Из-за краткости турнира 2006/07 при рассмотрении УЕФА Евро 2008 в качестве отправной точки взят 1986 год рождения.

Теперь обратимся к общей статистике турниров.

UEFA Euro

	1	2	3
2000 (16)	2	43	11,69
2004 (16)	2	48 ↑	13,04 ↑
2008 (16)	4	32 ↓	8,7 ↓
2012 (16)	3	35 ↑	9,51 ↑
2016 (24)	2	53 ↑	9,6 ↑

1 — количество участников без футболистов U-21

2 — общее количество футболистов U-21

3 — процент футболистов U-21 в заявке команды

В скобках указано количество участников финального раунда УЕФА Евро.

Стрелками здесь и далее указано рост или снижение показателя по сравнению с предыдущим соревнованием.

FIFA World Cups

Вначале — отдельно участники от УЕФА, а затем — общая статистика для всех участников FIFA World Cup.

UEFA

	1	2	3
2002 (15)	2	39	11,3
2006 (14)	1	55 ↑	17,08 ↑
2010 (13)	3	25 ↓	8,36 ↓
2014 (13)	0	43 ↑	15,99 ↑
2018 (14)	1	30 ↓	9,32 ↓

FIFA

	1	2	3
2002	2	120	16,3
2006	2	125 ↑	16,98 ↑
2010	7	69 ↓	9,38 ↓
2014	3	84 ↑	11,41 ↑
2018	1	65 ↓	8,83 ↓

В скобках указано количество участников от ассоциаций — членов УЕФА в Кубке мира ФИФА.

Сводная таблица по двум турнирам ФИФА и УЕФА сборных команд «А» для национальных ФА — членов УЕФА.

	1	2	3
2000 (16)	2	43	11,69
2002 (15)	2	39	11,3
2004 (16)	2	48 ↑	13,04 ↑
2006 (14)	1	55 ↑	17,08 ↑
2008 (16)	4	32 ↓	8,7 ↓
2010 (13)	3	25 ↓	8,36 ↓
2012 (16)	3	35 ↑	9,51 ↑
2014 (13)	0	43 ↑	15,99 ↑
2016 (24)	2	53 ↑	9,6 ↑
2018 (14)	1	30 ↓	9,32 ↓

Остается напомнить, что все пять Кубков мира ФИФА (2002, 2006, 2010, 2014 и 2018) проводились для 32 участников. В свою очередь, УЕФА Евро четыре раза (2000, 2004, 2008 и 2012) — для 16 участников, а УЕФА Евро 2016 — уже для 24.

Лучшие личные показатели:

Кубок мира ФИФА

Швейцария — 9 футболистов U-21 в Кубке мира ФИФА 2006

Нигерия — 12 футболистов U-21 в Кубке мира ФИФА 2002

УЕФА Евро

Англия — 6 футболистов U-21 на УЕФА Евро 2000 & 2012

Россия — 6 U-21 футболистов на УЕФА Евро 2004

Испания — 6 U-21 футболистов на УЕФА Евро 2004

Можно долго и подробно анализировать цифры, искать и находить определенные закономерности между численностью молодых футболистов и успехами сборной «А» или сборной команды U-21. Но поскольку «все есть число», следует безоговорочно признать, что большинство сборных команд «А» использует футболистов U-21 и это, на сегодня, совершенно органично для института национальных сборных команд национальной ФА. В результате национальные ассоциации должны учитывать этот фактор, проецировать его на местные условия и принимать во внимание, выстраивая среднесрочную и долгосрочную стратегию развития института национальных сборных команд. Современный футбол действительно молодеет.

Поэтому нельзя не уделить внимание двум интересным и, на мой взгляд, очень красноречивым фактам.

Факт первый

Голландская история цикла Кубка мира ФИФА 2006 и чемпионата Европы УЕФА U-21 2004/06

4 июня 2006 г. в Португалии сборная Нидерландов победила команду Украины в финальном матче чемпионата Европы УЕФА U-21 2004/06. В составе украинской «молодежки» играло четыре футболиста (Милевский, Чигринский, Яценко и Пятов), которые спустя пару недель стали участниками Кубка мира ФИФА 2006. Еще три футболиста сборной Украины «А» (Русол, Гусев и Шуст) возрастной категории U-21 не играли в Португалии.

Ukraine FIFA World Cup 2006 (7)

Oleksandr Yatsenko	24 February 1985
Andriy Rusol	16 January 1983
Oleh Husyev	25 April 1983
Andriy Pyatov	28 June 1984
Dmytro Chygrynskiy	7 November 1986
Artem Milevskiy	12 January 1985
Bohdan Shust	4 March 1986

Тем временем, в составе молодежной сборной команды Нидерландов не было сразу семи футболистов, которые затем выступали в Германии, а четверо из них были в составе команды «А» еще на УЕФА Евро 2004!

Netherlands UEFA Euro 2004 (4)

Rafael van der Vaart	11 February 1983
Wesley Sneijder	9 June 1984
John Heitinga	15 November 1983
Arjen Robben	23 January 1984

Netherlands FIFA World Cup 2006 (7)	
Rafael van der Vaart	11 February 1983
Arjen Robben	23 January 1984
John Heitinga	15 November 1983
Hedwiges Maduro	13 February 1985
Robin van Persie	6 August 1983
Wesley Sneijder	9 June 1984
Ryan Babel	19 December 1986

Таким образом, победитель молодежного Евро 2006 имел в запасе 7 футболистов, которые, безусловно, могли усилить голландскую команду. Но помощи не потребовалось. Нидерланды выиграли и следующий чемпионат Европы U-21 в 2007 г. У голландского футбола оказался невероятно глубокий и абсолютно конкурентоспособный резерв.

Для некоторых сборных U-21 потеря одного или двух футболистов может оказаться фатальной, а для других — совсем наоборот. И снова, в контексте взаимодействия сборных команд «А» и U-21, речь должна идти об элементарном балансе интересов и объективной оценке собственного резерва.

Факт второй

Футбол молодеет

В дортмундской «Боруссии» играет воспитанник английского футбола Санчо (25.03.2000)¹⁰⁴. 12 октября 2018 г. он дебютировал в составе сборной команды Англии «А», хотя все еще мог играть за команду U-19 в чемпионате Европы УЕФА U-19 2018/19, не говоря уже о молодежной сборной Англии. Он — не первый английский футболист, который столь юным дебютировал на уровне команды «А». Уэйн Руни (Wayne Rooney) сделал это в 17 лет и 111 дней 12 февраля 2003 г.¹⁰⁵ Тео Уолкотт (Theo Walcott) дебютировал 30 мая 2006 г. в 17 лет и 75 дней¹⁰⁶.

Кстати, первая сборная команда Англии последние 18 лет лидирует среди Топ-5 футбольных лиг по числу футболистов U-21 в заявке, и это несмотря на отсутствие англичан на УЕФА Евро 2008.

Англия — 42
Германия — 38
Испания — 28
Франция — 17
Италия — 11

¹⁰⁴ Jadon Sancho. URL : <https://tinyurl.com/yb3joq9f>

¹⁰⁵ Wayne Rooney. URL : <https://tinyurl.com/hwjvju7>

¹⁰⁶ Theo Walcott. URL : <https://tinyurl.com/cwlqbgq>

Тем временем Криштиану Роналду (Cristiano Ronaldo) дебютировал в сборной Португалии 20 августа 2003 г. в 18 лет¹⁰⁷. Лионель Месси тоже дебютировал в 18 лет — 04 августа 2005 г.¹⁰⁸ Список можно продолжать, но вернемся к Санчо и его истории в более широком контексте взаимодействия профессиональных футбольных клубов и национальных ФА в сфере турниров УЕФА и ФИФА.

Факт третий Амбивалентность

В мае 2017 г. Санчо стал вице-чемпионом Европы УЕФА U-17 в Хорватии. В сентябре он в составе сборной Англии U-17 отправился на Кубок Мира ФИФА U-17, но по договоренности с его клубом — «Боруссией» Дортмунд — принял участие только в групповом этапе соревнования и по его окончании, в канун матча 1/8 против команды Японии (16 октября 2017 г.) вернулся в Дортмунд¹⁰⁹. Несмотря на потерю во многом ключевого исполнителя Англия стала чемпионом мира. И снова речь о глубине резерва и конкурентоспособности футболистов конкретной национальной ФА.

В 2008 г. Лионель Месси только благодаря протекции нового главного тренера «Барселоны» Пепа Гвардиолы (об этой истории уже шла речь выше) присоединился к олимпийской сборной Аргентины на Олимпиаде в Пекине и помог ей выиграть олимпийский турнир, хотя CAS отменил решение ФИФА в пользу ФА Аргентины и позволил клубу оставить игрока в своем распоряжении. Летом 2018 г. сборная Англии U-19 не досчиталась трех футболистов, одним из которых был тот самый Санчо, так как профессиональные футбольные клубы не отпустили их на чемпионат Европы УЕФА U-19, проводимый вне международных дат ФИФА. Финалы юношеских соревнований УЕФА для национальных сборных команд, как и аналогичные соревнования ФИФА проводятся вне международного календаря матчей ФИФА и, как следствие, оказываются под давлением клубов, которые, пользуясь регламентными нормами, могут не отпускать своих футболистов в юношеские сборные команды. Кстати, об этой проблеме говорил технический директор ФА Ден Эшворт в июле 2018 г. перед стартом финального раунда чемпионата Европы УЕФА U-19. Мир несовершенен. Футбольный мир тем более. И, как говаривал Гамлет: «Есть многое на свете, друг Горацио, что и не снилось нашим мудрецам»¹¹⁰.

Таким образом, множество факторов влияет на работу сборных команд и порой они имеют «родственные» корни, как в случае взаимодействия пер-

¹⁰⁷ Cristiano Ronaldo. URL : <https://tinyurl.com/wlxekbk>

¹⁰⁸ Lionel Messi. URL : <https://tinyurl.com/glbr2zu>

¹⁰⁹ England Starlet Jadon Sancho at Centre of a Tug-of-war Between Borussia Dortmund and the FA. Mirror by Adrian Kajumba, 29 Sep 2017. URL : <https://tinyurl.com/scnwnn9>; Jadon Sancho joins England U-17 World Cup squad. BBC Sport by Simon Stone, 4 October 2017. URL : <https://tinyurl.com/s2zo5qf>; Under-17 World Cup: England's Jadon Sancho called back by Borussia Dortmund. BBC Sport from the section European Football, 16 October 2017. URL : <https://tinyurl.com/u4qhmmt>

¹¹⁰ Есть многое на свете, друг Горацио, что и не снилось нашим мудрецам. URL : <https://tinyurl.com/vbvyyjg9>

вой и второй команд («А» и U-21) национальной ФА. Одновременно сборные команды находятся под давлением профессиональных футбольных клубов, играющих ключевую роль в подготовке футболистов и вместе с тем способных оказывать самое существенное влияние на сборные команды благодаря несовершенству Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов. Поэтому очевидно, что, как минимум, «родственникам» следует выработать эффективные и взаимовыгодные правила игры.

Послесловие

Главный тренер сборной команды Украины «А» на матчи сборной в ноябрьское международное окно 2018 г. пригласил в команду Виталия Миколенко (29.05.1999), который уже успел дебютировать в сборной команде U-21 в отборочном цикле чемпионата Европы УЕФА U-21 2017/19 осенью 2018 г. и который в июле все того же 2018 г. добился с командой U-19 права играть на Кубке мира ФИФА U-20 2019 в Польше. Тем временем сборная команда Украины U-20 провела два международных товарищеских матча в ноябрьское окно ФИФА. 23 мая 2019 г.¹¹¹ стартовал чемпионат мира U-20, в котором приняла участие украинская команда. Спортивный сезон в украинской Премьер-лиге, включая чемпионат U-19, завершился в самом конце мая, когда матчи в Польше уже были в самом разгаре. Как следствие, украинская ФА вынуждена была решать непростую задачу вызова в сборную команду U-20 футболистов задолго до завершения спортивного сезона, ведь старту чемпионата предшествовали учебно-тренировочный сбор команды, продолжительность которого зависит, вероятно, не только от регламентных документов УАФ и ФИФА, но и от дипломатических способностей штаб-квартиры ФА Украины. При этом нельзя было исключить интерес к футболистам команды U-20 со стороны не только футбольных клубов, решающих текущие турнирные задачи, но и первой национальной сборной команды Украины, которой в июне предстоял как минимум один квалификационный матч УЕФА Евро-2020. И главный тренер Андрей Шевченко мог рассчитывать не только на Миколенко или Лунина...

В результате, исключительно благодаря дипломатическим способностям главного тренера сборной команды U-20 Александра Петракова, а также доброй воли клубов, которую нельзя не отметить, все нужные команде футболисты оказались в распоряжении тренерского штаба. Тем временем Миколенко из-за травмы, полученной на сборе команды U-20, на чемпионате мира не сыграл, но успел восстановиться и вместе с Луниным не только оказался в заявке на матч 07 июня 2019 г., но и вышел в стартовом составе команды «А»¹¹². При этом Лунин играл в Польше и пропустил только один матч Кубка мира ФИФА U-20¹¹³, чтобы ока-

¹¹¹ 2019 FIFA U-20 World Cup. URL : <https://tinyurl.com/uffejqv>

¹¹² UEFA Euro 2020, Qualifying round — Group B. Ukraine vs. Serbia 07.06.2019 UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/suahff3>

¹¹³ FIFA WC U-20 Poland 2019, Quarter-final, Colombia vs. Ukraine 07 Jun 2019 FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/ur7jrx8>

заться в заявке на указанный матч команды «А», а между тем сборная Украины U-20 стала чемпионом мира.

Институт национальных сборных команд национальной ФА — это сложный механизм, работающий как под давлением со стороны самих членов института — различных сборных команд, которые постоянно меняются футболистами (младшие играют за старших не только в сборной команде «А»), так и под воздействием профессиональных футбольных клубов. Ему приходится существовать и функционировать в откровенно противоречивых и даже конфликтных условиях, где бессильны даже регламентные нормы ФИФА.

Полная поименная статистика футболистов U-21 в заявках участников Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро (в скобках указано количество футболистов и возраст/дата рождения футболистов в текущем чемпионате Европы УЕФА U-21 на момент проведения турнира ФИФА или УЕФА):

FIFA WORLD CUP JAPAN & SOUTH KOREA 2002 (01.01.1979)

Denmark (3)		France (1)	
Christian Poulsen	28 February 1980	Djibril Cissé	12 August 1981
Peter Løvenkrands	29 January 1980		
Kasper Bøgelund	8 October 1980		
Senegal (6)		Uruguay (4)	
Alassane N'Dour	12 December 1981	Fabián Carini	26 December 1979
Souleymane Camara	22 December 1982	Gonzalo Sorondo	9 October 1979
El Hadji Diouf	15 January 1981	Joe Bizera	17 May 1980
Moussa N'Diaye	20 February 1979	Diego Forlán	19 May 1979
Pape Thiaw	5 February 1981		
Makhtar N'Diaye	31 December 1981		
Paraguay (4)		Slovenia (1)	
Roque Santa Cruz	16 August 1981	Goran Sankovič	18 June 1979
Diego Gavilán	1 March 1980		
Julio César Cáceres	5 October 1979		
Nelson Cuevas	10 January 1980		
South Africa (4)		Spain (3)	
Aaron Mokoena	25 November 1980	Iker Casillas	20 May 1981
Jabu Pule	11 July 1980	Xavi	25 January 1980
Steven Pienaar	17 March 1982	Joaquín	21 July 1981
Thabang Molefe	11 April 1979		

Brazil (4)

Ronaldinho	21 March 1980
Ânderson Polga	9 February 1979
Kléberson	19 June 1979
Kaká	22 April 1982

Costa Rica (3)

Gilberto Martínez	1 October 1979
Winston Parks	12 October 1981
Daniel Vallejos	27 May 1981

Poland (1)

Arkadiusz Glowacki	13 March 1979
--------------------	---------------

South Korea (7)

Hyun Young-min	25 December 1979
Choi Tae-uk	13 March 1981
Seol Ki-hyeon	8 January 1979
Lee Chun-soo	9 July 1981
Cha Du-ri	25 July 1980
Park Ji-sung	25 February 1981
Song Chong-gug	20 February 1979

Cameroon (7)

Pierre Womé	26 March 1979
Samuel Eto'o	10 March 1981
Nicolas Anouldji	9 December 1979
Eric Djemba-Djemba	4 May 1981
Salomon Olembé	8 December 1980
Carlos Kameni	18 February 1984
Dani Kome	19 May 1980

Republic of Ireland (6)

Damien Duff	2 March 1979
Robbie Keane	8 July 1980
Richard Dunne	21 September 1979

China PR (6)

An Qi	21 June 1981
Shao Jiayi	10 April 1980
Zhao Junzhe	18 April 1979
Qu Bo	15 July 1981
Du Wei	9 February 1982
Xu Yunlong	17 February 1979

Turkey (2)

Nihat Kahveci	23 November 1979
Emre Belözoğlu	7 September 1980

Portugal (2)

Marco Caneira	9 February 1979
Hugo Viana	15 January 1983

USA (3)

Steve Cherundolo	19 February 1979
DaMarcus Beasley	24 May 1982
Landon Donovan	4 March 1982

Germany (2)

Sebastian Kehl	13 February 1980
Christoph Metzelder	5 November 1980

Saudi Arabia (5)

Fouzi Al-Shehri	15 May 1980
Mohammad Al-Shalhoub	8 December 1980
Omar Al-Ghamdi	11 April 1979

Clinton Morrison 14 May 1979
 Andrew O'Brien 29 June 1979
 Steven Reid 10 March 1981

Mabrouk Zaid 11 February 1979
 Mansour Al-Thagafi 14 January 1979

Argentina (1)

Pablo Aimar 3 November 1979

England (6)

Michael Owen 14 December 1979
 Wes Brown 13 October 1979
 Wayne Bridge 5 August 1980
 Owen Hargreaves 20 January 1981
 Joe Cole 8 November 1981
 Darius Vassell 13 June 1980

Nigeria (12)

Joseph Yobo 6 September 1980
 Pius Ikedia 11 July 1980
 Bartholomew Ogbeche 1 October 1984
 Austin Ejide 8 April 1984
 Rabiu Afolabi 18 April 1980
 Ifeanyi Udeze 21 July 1980
 Justice Christopher 24 December 1981
 Julius Aghahowa 12 February 1982
 Eric Ejiofor 21 July 1979
 John Utaka 8 January 1982
 Vincent Enyeama 29 August 1982
 Femi Opubunmi 3 March 1985

Sweden (4)

Tobias Linderoth 21 April 1979
 Pontus Farnerud 4 June 1980
 Zlatan Ibrahimović 3 October 1981
 Andreas Isaksson 3 October 1981

Croatia (4)

Stipe Pletikosa 8 January 1979
 Anthony Šerić 15 January 1979
 Jurica Vranješ 31 January 1980
 Ivica Olić 14 September 1979

Ecuador (4)

Carlos Tenorio 14 May 1979
 Edison Méndez 16 March 1979
 Daniel Viteri 12 December 1981
 Walter Ayoví 11 August 1979

Italy (0)

—

Mexico (3)

Rafael Márquez 13 February 1979
 Gerardo Torrado 30 April 1979
 Melvin Brown 28 January 1979

Belgium (0)

—

Japan (6)

Junichi Inamoto 18 September 1979
 Kōji Nakata 9 July 1979

Shinji Ono	27 September 1979
Mitsuo Ogasawara	5 April 1979
Daisuke Ichikawa	14 May 1980
Hitoshi Sogahata	2 August 1979

Russia (4)

Aleksandr Kerzhakov	27 November 1982
Ruslan Pimenov	25 November 1981
Marat Izmailov	21 September 1982
Dmitri Sychev	26 October 1983

Tunisia (2)

Selim Benachour	8 September 1981
Ali Zitouni	11 January 1981

FIFA WORLD CUP GERMANY 2006 (01.01.1983)**Costa Rica (3)**

Christian Bolaños	17 May 1984
Randall Azofeifa	30 December 1984
Gabriel Badilla	30 June 1984

Ecuador (4)

Félix Borja	2 April 1983
Antonio Valencia	4 August 1985
Luis Saritama	20 October 1983
Christian Benítez	1 May 1986

Germany (8)

Marcell Jansen	4 November 1985
Robert Huth	18 August 1984
Bastian Schweinsteiger	1 August 1984
Mike Hanke	5 November 1983
Philipp Lahm	11 November 1983
Per Mertesacker	29 September 1984
Lukas Podolski	4 June 1985
David Odonkor	21 February 1984

Poland (3)

Dariusz Dudka	9 December 1983
Łukasz Fabiański	18 April 1985
Paweł Brożek	21 April 1983

England (6)

Wayne Rooney	24 October 1985
Jermaine Jenas	18 February 1983
Aaron Lennon	16 April 1987
Stewart Downing	22 July 1984
Scott Carson	3 September 1985
Theo Walcott	16 March 1989

Paraguay (5)

Édgar Barreto	15 July 1984
José Montiel	19 March 1988
Nelson Valdez	28 November 1983
Julio dos Santos	7 May 1983
Dante López	16 August 1983

Sweden (2)

Fredrik Stenman	2 June 1983
-----------------	-------------

Trinidad and Tobago (3)

Chris Birchall	5 May 1984
----------------	------------

Karl Svensson	21 March 1984	Kenwynne Jones	5 October 1984
		Anthony Wolfe	23 December 1983

Argentina (4)

Javier Mascherano	8 June 1984
Carlos Tevez	5 February 1984
Lionel Messi	24 June 1987
Óscar Ustari	3 July 1986

Ivory Coast (7)

Arthur Boka	2 April 1983
Emerse Faé	24 January 1984
Arouna Koné	11 November 1983
Marco Zoro	27 December 1983
Yaya Touré	13 March 1983
Emmanuel Eboué	4 June 1983
Romaric	4 June 1983

Netherlands (7)

Rafael van der Vaart	11 February 1983
Arjen Robben	23 January 1984
John Heitinga	15 November 1983
Hedwiges Maduro	13 February 1985
Robin van Persie	6 August 1983
Wesley Sneijder	9 June 1984
Ryan Babel	19 December 1986

Serbia and Montenegro (2)

Dušan Basta	18 August 1984
Vladimir Stojković	28 July 1983

Angola (5)

Marco Airoso	6 August 1984
Mateus	19 June 1984
Zé Kalanga	12 October 1983
Locó	25 December 1984
Mário Hipólito	1 June 1985

Iran (5)

Hossein Kaebi	23 September 1985
Anranik Teymourian	6 March 1983
Arash Borhani	14 September 1983
Mehrzaad Madanchi	10 January 1985
Masoud Shojaei	9 June 1984

Mexico (2)

Guillermo Ochoa	13 July 1985
Andrés Guardado	28 September 1986

Portugal (2)

Hugo Viana	15 January 1983
Cristiano Ronaldo	5 February 1985

Czech Republic (0)

—

Gana (5)

Asamoah Gyan	22 November 1985
Derek Boateng	2 May 1983
Sulley Muntari	27 August 1984
Habib Mohamed	10 December 1983
Haminu Draman	1 April 1986

Italy (1)

Daniele De Rossi	24 July 1983
------------------	--------------

USA (3)

Clint Dempsey	9 March 1983
---------------	--------------

		Eddie Johnson	31 March 1984
		Bobby Convey	27 May 1983
Australia (1)		Brazil (2)	
Mark Milligan	4 August 1985	Fred	3 October 1983
		Robinho	25 January 1984
Croatia (2)		Japan (0)	
Luka Modrić	9 September 1985	—	
Niko Kranjčar	13 August 1984		
France (1)		South Korea (6)	
Franck Ribéry	7 April 1983	Kim Jin-kyu	16 February 1985
		Park Chu-young	10 July 1985
		Baek Ji-hoon	28 February 1985
		Lee Ho	22 October 1984
		Kim Young-kwang	28 June 1983
		Cho Won-hee	17 April 1983
Switzerland (9)		Togo (7)	
Johan Djourou	18 January 1987	Emmanuel Adebayor	26 February 1984
Philippe Senderos	14 February 1985	Moustapha Salifou	1 June 1983
Xavier Margairaz	17 January 1984	Alaixys Romao	18 January 1984
Diego Benaglio	8 September 1983	Yao Junior Sènyaya	19 April 1984
David Degen	15 February 1983	Affo Erassa	19 February 1983
Blerim Džemaili	12 April 1986	Kodjovi Obilale	8 October 1984
Tranquillo Barnetta	22 May 1985	Assimiou Touré	1 January 1988
Valon Behrami	19 April 1985		
Philipp Degen	15 February 1983		
Saudi Arabia (2)		Spain (5)	
Saad Al-Harathi	3 February 1984	Fernando Torres	20 March 1984
Mohammad Massad	17 February 1983	José Antonio Reyes	1 September 1983
		Andrés Iniesta	11 May 1984
		Sergio Ramos	30 March 1986
		Cesc Fàbregas	4 May 1987
Tunisia (6)		Ukraine (7)	
Karim Haggui	21 January 1984	Oleksandr Yatsenko	24 February 1985

Yassine Chikhaoui	2 September 1986	Andriy Rusol	16 January 1983
Chaouki Ben Saada	1 July 1984	Oleh Husyev	25 April 1983
Hamed Namouchi	12 January 1984	Andriy Pyatov	28 June 1984
Karim Saidi	24 March 1983	Dmytro Chygrynskiy	7 November 1986
Hamdi Kasraoui	18 January 1983	Artem Milevskiy	12 January 1985
		Bohdan Shust	4 March 1986

FIFA WORLD CUP SOUTH AFRICA 2010 (01.01.1988)

USA (1)		Uruguay (1)	
Jozy Altidore	6 November 1989	Nicolas Lodeiro	21 March 1989
Switzerland (2)		Spain (3)	
Eren Derdiyok	12 June 1988	Juan Mata	28 April 1988
Xherdan Shaqiri	10 October 1991	Sergio Busquets	16 July 1988
		Javi Martinez	2 September 1988
South Africa (0)		Slovenia (2)	
—		Tim Matavz	13 January 1989
		Rene Krhin	21 May 1990
Slovakia (2)		Serbia (3)	
Vladimir Weiss	30 November 1989	Ivan Obradovic	25 July 1988
Miroslav Stoch	19 October 1989	Radosav Petrovic	8 March 1989
		Neven Subotic	10 December 1988
Portugal (1)		Paraguay (1)	
Fabio Coentrao	11 March 1988	Rodolfo Gamarra	10 December 1988
Nigeria (4)		New Zealand (3)	
Brown Ideye	10 October 1988	Winston Reid	3 July 1988
Dele Adeleye	25 December 1988	Tommy Smith	31 March 1990
Lukman Haruna	4 December 1990	Chris Wood	7 December 1991
Uwa Echiejile	20 January 1988		
Netherlands (1)		Mexico (6)	
Gregory van der Wiel	3 February 1988	Efrain Juarez	22 February 1988
		Carlos Vela	1 March 1989

Javier Hernandez	1 June 1988
Giovani Dos Santos	11 May 1989
Jorge Torres	16 January 1988
Hector Moreno	17 January 1988

Korea Republic (3)

KI Sungyueng	24 January 1989
Lee Seung-Yeoul	6 March 1989
Lee Chungyong	2 July 1988

Korea DPR (3)

RI Chol Myong	18 February 1988
Kim Kyong Il	11 December 1988
Pak Nam Chol	3 October 1988

Japan (2)

Takayuki Morimoto	7 May 1988
Atsuto Uchida	27 March 1988

Ivory Coast (0)

—

Italy (0)

—

Honduras (0)

—

Greece (2)

Sokratis Papastathopoulos	9 June 1988
Sotiris Ninis	3 April 1990

Ghana (10)

Daniel Agyei	10 November 1989
Samuel Inkoom	1 June 1989
André Ayew	17 December 1989
Stephen Ahorlu	5 September 1988
Lee Addy	7 July 1990
Jonathan Mensah	13 July 1990
Ibrahim Ayew	16 April 1988
Isaac Vorsah	21 June 1988
Dominic Adiyiah	29 November 1989
Kwadwo Asamoah	9 December 1988

Germany (6)

Thomas Mueller	13 September 1989
Mesut Oezil	15 October 1988
Holger Badstuber	13 March 1989
Jerome Boateng	3 September 1988
Toni Kroos	4 January 1990
Marko Marin	13 March 1989

France (0)

—

England (0)

—

Denmark (3)

Nicklas Bendtner	16 January 1988
------------------	-----------------

Simon Kjaer	26 March 1989
Christian Eriksen	14 February 1992

Chile (2)

Mauricio Isla	12 June 1988
Alexis Sanchez	19 December 1988

Cameroon (6)

Eric Maxim Choupo-Moting	23 March 1989
Georges Mandjeck	9 December 1988
Vincent Aboubakar	22 January 1992
Nicolas N'koulou	27 March 1990
Gaetan Bong	25 April 1988
Joel Matip	8 August 1991

Brazil (0)

—

Australia (0)

—

Argentina (4)

Angel Di Maria	14 February 1988
Sergio Aguero	2 June 1988
Javier Pastore	20 June 1989
Nicolas Otamendi	12 February 1988

Algeria (1)

Ryad Boudebouz	19 February 1990
----------------	------------------

FIFA WORLD CUP BRAZIL 2014 (01.01.1992)**Brazil (2)**

Neymar	5 February 1992
Bernard	8 September 1992

Cameroon (5)

Loïc Feudjou	14 April 1992
Cédric Djeugoué	28 August 1992
Vincent Aboubakar	22 January 1992
Fabrice Olinga	12 May 1996
Edgar Salli	17 August 1992

Croatia (5)

Šime Vrsaljko	10 January 1992
Oliver Zelenika	14 May 1993
Marcelo Brozović	16 November 1992
Ante Rebić	21 September 1993
Mateo Kovačić	6 May 1994

Mexico (1)

Diego Reyes	19 September 1992
-------------	-------------------

Australia (5)

Mathew Ryan	8 April 1992
Bailey Wright	28 July 1992

Chile (0)

—

Adam Taggart	2 June 1993
Ben Halloran	14 June 1992
Massimo Luongo	25 September 1992

Netherlands (5)

Stefan de Vrij	5 February 1992
Bruno Martins Indi	8 February 1992
Joël Veltman	15 January 1992
Terence Kongolo	14 February 1994
Memphis Depay	13 February 1994

Colombia (3)

Santiago Arias	13 January 1992
Éder Álvarez Balanta	28 February 1993
Juan Fernando Quintero	18 January 1993

Ivory Coast (4)

Jean-Daniel Akpa-Akpro	11 October 1992
Ismaël Diomandé	28 August 1992
Serge Aurier	24 December 1992
Sayouba Mandé	15 June 1993

Costa Rica (2)

Joel Campbell	26 June 1992
Yeltsin Tejada	17 March 1992

Italy (3)

Mattia De Sciglio	20 October 1992
Mattia Perin	10 November 1992
Marco Verratti	5 November 1992

Ecuador (1)

Carlos Gruezo	19 April 1995
---------------	---------------

Spain (1)

Koke	8 January 1992
------	----------------

Greece (1)

Stefanos Kapino	18 March 1994
-----------------	---------------

Japan (0)

—

England (6)

Jack Wilshere	1 January 1992
Alex Oxlade-Chamberlain	15 August 1993
Phil Jones	21 February 1992
Raheem Sterling	8 December 1994
Ross Barkley	5 December 1993
Luke Shaw	12 July 1995

Uruguay (1)

José Giménez	20 January 1995
--------------	-----------------

France (3)

Raphaël Varane	25 April 1993
Lucas Digne	20 July 1993
Paul Pogba	15 March 1993

Honduras (2)

Luis López 13 September 1993
 Andy Najar 16 March 1993

Argentina (0)

—

Iran (1)

Alireza Jahanbakhsh 11 August 1993

Germany (5)

Matthias Ginter 19 January 1994
 Julian Draxler 20 September 1993
 Erik Durm 12 May 1992
 Mario Götze 3 June 1992
 Shkodran Mustafi 17 April 1992

Portugal (2)

William Carvalho 7 April 1992
 Rafa Silva 17 May 1993

Algeria (2)

Nabil Bentaleb 24 November 1994
 Saphir Taïder 29 February 1992

Russia (1)

Pavel Mogilevets 25 January 1993

Switzerland (4)

Haris Seferović 22 February 1992
 Granit Xhaka 27 September 1992
 Ricardo Rodríguez 25 August 1992
 Josip Drmić 8 August 1992

Bosnia and Herzegovina (3)

Sead Kolašinac 20 June 1993
 Muhamed Bešić 10 September 1992
 Tino-Sven Sušić 13 February 1992

Nigeria (5)

Ahmed Musa 14 October 1992
 Ramon Azeez 12 December 1992
 Ogenyi Onazi 25 December 1992
 Michael Babatunde 24 December 1992
 Kenneth Omeruo 17 October 1993

Ghana (3)

Afriyie Acquah 5 January 1992
 Christian Atsu 10 January 1992
 Rashid Sumaila 18 December 1992

USA (3)

DeAndre Yedlin 9 July 1993
 John Brooks 28 January 1993
 Julian Green 6 June 1995

Belgium (4)

Thibaut Courtois 11 May 1992
 Romelu Lukaku 13 May 1993
 Divock Origi 18 April 1995
 Adnan Januzaj 5 February 1995

South Korea (1)

Son Heung-min 8 July 1992

FIFA WORLD CUP RUSSIA 2018 (01.01.1996)

Egypt (1)

Ramadan Sobhi 23 January 1997

Russia (1)

Aleksandr Golovin 30 May 1996

Saudi Arabia (1)

Abdullah Al-Khaibari 16 August 1996

Uruguay (3)Rodrigo Bentancur 25 June 1997
Lucas Torreira 11 February 1996
Maxi Gómez 14 August 1996**Iran (2)**Saeid Ezatollahi 1 October 1996
Majid Hosseini 20 June 1996**Morocco (7)**Achraf Hakimi 4 November 1998
Hamza Mendyl 21 October 1997
Youssef Aït Bennasser 7 July 1996
Amine Harit 18 June 1997
Youssef En-Nesyri 1 June 1997
Sofyan Amrabat 21 August 1996
Ahmed Reda Tagnaouti 5 April 1996**Portugal (2)**Rúben Dias 14 May 1997
Gonçalo Guedes 29 November 1996**Spain (1)**

Marco Asensio 21 January 1996

Australia (1)

Daniel Arzani 4 January 1999

Denmark (2)Andreas Christensen 10 April 1996
Kasper Dolberg 6 October 1997**France (4)**Benjamin Pavard 28 March 1996
Kylian Mbappé 20 December 1998
Ousmane Dembélé 15 May 1997
Lucas Hernández 14 February 1996**Peru (0)**

—

Argentina (2)Giovani Lo Celso 9 April 1996
Cristian Pavón 21 January 1996**Croatia (1)**

Duje Ćaleta-Car 17 September 1996

Iceland (2)

Samúel Friðjónsson	22 February 1996
Albert Guðmundsson	15 June 1997

Nigeria (5)

Wilfred Ndidi	16 December 1996
Kelechi Iheanacho	10 March 1996
Alex Iwobi	3 May 1996
Chidozie Awaziem	1 January 1997
Francis Uzoho	28 October 1998

Brazil (1)

Gabriel Jesus	3 April 1997
---------------	--------------

Costa Rica (1)

Ian Smith	6 March 1998
-----------	--------------

Serbia (5)

Andrija Živković	11 July 1996
Nikola Milenković	12 October 1997
Marko Grujić	13 April 1996
Nemanja Radonjić	15 February 1996
Luka Jović	23 December 1997

Switzerland (3)

Nico Elvedi	30 September 1996
Breel Embolo	14 February 1997
Denis Zakaria	20 November 1996

Germany (2)

Timo Werner	6 March 1996
Julian Brandt	2 May 1996

Mexico (1)

Edson Álvarez	24 October 1997
---------------	-----------------

South Korea (2)

Lee Seung-woo	6 January 1998
Hwang Hee-chan	26 January 1996

Sweden (0)

—

Belgium (1)

Youri Tielemans	7 May 1997
-----------------	------------

England (4)

Marcus Rashford	31 October 1997
Dele Alli	11 April 1996
Ruben Loftus-Cheek	23 January 1996
Trent Alexander-Arnold	7 October 1998

Panama (4)

Michael Amir Murillo	11 February 1996
Ismael Díaz	12 May 1997
Ricardo Ávila	4 February 1997
José Luis Rodríguez	19 June 1998

Tunisia (1)

Bassem Srarfi	25 June 1997
---------------	--------------

Colombia (1)

Dávinson Sánchez 12 June 1996

Japan (0)

—

Poland (2)Jan Bednarek 12 April 1996
Dawid Kownacki 14 March 1997**Senegal (2)**Ismaila Sarr 25 February 1998
Moussa Wagué 4 October 1998

Средний возраст 736 футболистов почти 28 лет — это самый «возрастной» турнир в истории¹¹⁴

UEFA EURO 2000 (01.01.1977)**England (6)**Phil Neville 21 January 1977
Michael Owen 14 December 1979
Gareth Barry 23 February 1981
Steven Gerrard 30 May 1980
Emile Heskey 11 January 1978
Richard Wright 5 November 1977**Germany (1)**

Sebastian Deisler 5 January 1980

Portugal (0)

—

Romania (3)Bogdan Lobonț 18 January 1978
Adrian Mutu 8 January 1979
Cristian Chivu 26 October 1980**Belgium (1)**

Émile Mpenza 4 July 1978

Italy (3)Christian Abbiati 8 July 1977
Massimo Ambrosini 29 May 1977
Gianluca Zambrotta 19 February 1977**Sweden (4)**Fredrik Ljungberg 16 April 1977
Olof Mellberg 3 September 1977
Daniel Andersson 28 August 1977
Yksel Osmanovski 24 February 1977**Turkey (3)**Fatih Akyel 26 December 1977
Ayhan Akman 23 February 1977
Fevzi Tuncay 14 July 1977**FR Yugoslavia (3)**

Ivan Dudić 13 February 1977

Norway (3)

John Arne Riise 24 September 1980

¹¹⁴ The Squads in Stats. FIFA.com 05 June 2018. URL : <https://tinyurl.com/yx3vabyt>

Dejan Stanković	11 September 1978	John Carew	5 September 1979
Mateja Kežman	12 April 1979	Eirik Bakke	13 September 1977

Slovenia (4)

Anton Žlogar	24 January 1977
Milenko Ačimovič	15 February 1977
Amir Karič	31 December 1977
Dejan Nemeč	1 March 1977

Spain (5)

Raúl	27 June 1977
Iker Casillas	20 May 1981
Gerard	12 March 1979
Joseba Etxeberria	5 September 1977
Juan Velasco	17 May 1977

Czech Republic (2)

Tomáš Rosický	4 October 1980
Marek Jankulovski	9 May 1977

Denmark (2)

Jesper Grønkjær	12 August 1977
Martin Laursen	26 July 1977

France (3)

Nicolas Anelka	14 March 1979
Thierry Henry	17 August 1977
David Trezeguet	15 October 1977

Netherlands (0)

—

UEFA EURO 2004 (01.01.1981)**Greece (2)**

Giourkas Seitaridis	4 June 1981
Dimitrios Papadopoulos	20 September 1981

Portugal (4)

Cristiano Ronaldo	5 February 1985
Tiago	2 May 1981
José Moreira	20 March 1982
Hélder Postiga	2 August 1982

Russia (6)

Marat Izmailov	21 September 1982
Aleksandr Kerzhakov	27 November 1982
Aleksandr Anyukov	28 September 1982
Vladimir Bystrov	31 January 1984
Aleksei Bugayev	25 August 1981
Igor Akinfeev	8 April 1986

Spain (6)

Fernando Torres	20 March 1984
Vicente	16 July 1981
Raúl Bravo	14 April 1981
Xabi Alonso	25 November 1981
Joaquín	21 July 1981
Iker Casillas	20 May 1981

Croatia (2)

Darijo Srna	1 May 1982
Marko Babić	28 January 1981

England (3)

Wayne Rooney	24 October 1985
Owen Hargreaves	20 January 1981
Joe Cole	8 November 1981

France (0)

—

Switzerland (3)

Daniel Gygax	28 August 1981
Tranquillo Barnetta	22 May 1985
Johan Vonlanthen	1 February 1986

Bulgaria (3)

Kiril Kotev	8 April 1982
Dimitar Berbatov	30 January 1981
Valeri Bojinov	15 February 1986

Denmark (2)

Thomas Kahlenberg	20 March 1983
Stephan Andersen	26 November 1981

Italy (1)

Antonio Cassano	12 July 1982
-----------------	--------------

Sweden (3)

Andreas Isaksson	3 October 1981
Zlatan Ibrahimović	3 October 1981
Kim Källström	24 August 1982

Czech Republic (4)

Petr Čech	20 May 1982
Milan Baroš	28 October 1981
Tomáš Hübschman	4 September 1981
Jaroslav Plašil	5 January 1982

Germany (5)

Andreas Hinkel	26 March 1982
Bastian Schweinsteiger	1 August 1984
Kevin Kurányi	2 March 1982
Lukas Podolski	4 June 1985
Philipp Lahm	11 November 1983

Latvia (0)

—

Netherlands (4)

Rafael van der Vaart	11 February 1983
Wesley Sneijder	9 June 1984
John Heitinga	15 November 1983
Arjen Robben	23 January 1984

UEFA EURO 2008 (01.01.1986)**Austria (5)**

Christian Fuchs	7 April 1986
Martin Harnik	10 June 1987
Erwin Hoffer	14 April 1987
Ronald Gërçaliu	12 February 1986
Sebastian Prödl	21 June 1987

Germany (0)

—

Spain (3)

Cesc Fàbregas	4 May 1987
Sergio Ramos	30 March 1986

Czech Republic (1)

Martin Fenin	16 April 1987
--------------	---------------

David Silva 8 January 1986

Portugal (4)

João Moutinho 9 September 1986
Miguel Veloso 11 May 1986
Nani 17 November 1986
Rui Patrício 15 February 1988

Turkey (4)

Mehmet Topal 3 March 1986
Arda Turan 30 January 1987
Colin Kazim-Richards 26 August 1986
Mevlüt Erdinç 25 February 1987

Poland (2)

Michał Pazdan 21 September 1987
Adam Kokoszka 6 October 1986

Italy (0)

—

Romania (1)

Ștefan Radu 22 October 1986

Russia (2)

Igor Akinfeev 8 April 1986
Oleg Ivanov 4 August 1986

Switzerland (4)

Johan Djourou 21 January 1987
Eren Derdiyok 12 June 1988
Gélson Fernandes 2 September 1986
Johan Vonlanthen 1 February 1986

Croatia (3)

Vedran Ćorluka 5 February 1986
Ivan Rakitić 10 March 1988
Nikola Kalinić 5 January 1988

France (2)

Karim Benzema 19 December 1987
Samir Nasri 20 June 1987

Netherlands (1)

Ibrahim Afellay 2 April 1986

Greece (0)

—

Sweden (0)

—

UEFA EURO 2012 (01.01.1990)**Poland (4)**

Wojciech Szczęsny 18 April 1990
Marcin Kamiński 15 January 1992
Artur Sobiech 12 June 1990
Rafał Wolski 10 November 1992

Russia (2)

Alan Dzagoev 17 June 1990
Aleksandr Kokorin 19 March 1991

Greece (4)

Kyriakos Papadopoulos 23 February 1992
Sotiris Ninis 3 April 1990
Kostas Fortounis 16 October 1992
Giannis Fetfatzidis 21 December 1990

Czech Republic (1)

Vladimír Darida 8 August 1990

Netherlands (4)

Jetro Willems	30 March 1994
Kevin Strootman	13 February 1990
Luuk de Jong	27 August 1990
Luciano Narsingh	13 September 1990

Germany (4)

İlkay Gündoğan	24 October 1990
André Schürrle	6 November 1990
Toni Kroos	4 January 1990
Mario Götze	3 June 1992

Spain (0)

—

Republic of Ireland (0)

—

Ukraine (3)

Maksym Koval	9 December 1992
Denys Harmash	19 April 1990
Bohdan Butko	13 January 1991

England (6)

Martin Kelly	27 April 1990
Jordan Henderson	17 June 1990
Phil Jones	21 February 1992
Alex Oxlade-Chamberlain	15 August 1993
Danny Welbeck	26 November 1990
Jack Butland	10 March 1993

Denmark (2)

Christian Eriksen	14 February 1992
Jores Okore	11 August 1992

Portugal (1)

Nélson Oliveira	8 August 1991
-----------------	---------------

Italy (2)

Mario Balotelli	12 August 1990
Fabio Borini	29 March 1991

Croatia (1)

Šime Vrsaljko	10 January 1992
---------------	-----------------

Sweden (0)

—

France (1)

Yann M'Vila	29 June 1990
-------------	--------------

UEFA EURO 2016 (01.01.1994)**France (2)**

Anthony Martial	5 December 1995
Kingsley Coman	13 June 1996

Romania (1)

Steliano Filip	15 May 1994
----------------	-------------

Albania (1)

Elseid Hysaj 20 February 1994

England (5)

Raheem Sterling 8 December 1994

John Stones 28 May 1994

Eric Dier 15 January 1994

Dele Alli 11 April 1996

Marcus Rashford 31 October 1997

Wales (1)

George Williams 7 September 1995

Germany (5)

Emre Can 12 January 1994

Julian Weigl 8 September 1995

Jonathan Tah 11 February 1996

Leroy Sané 11 January 1996

Joshua Kimmich 8 February 1995

Poland (5)

Arkadiusz Milik 28 February 1994

Karol Linetty 2 February 1995

Mariusz Stepniński 12 May 1995

Piotr Zieliński 20 May 1994

Bartosz Kapustka 23 December 1996

Spain (1)

Héctor Bellerín 19 March 1995

Turkey (4)

Ahmet Yılmaz Çalık 22 June 1994

Hakan Çalhanoğlu 8 February 1994

Ozan Tufan 23 March 1995

Switzerland (4)

Nico Elvedi 30 September 1996

Breel Embolo 14 February 1997

Denis Zakaria 20 November 1996

Shani Tarashaj 7 February 1995

Russia (1)

Aleksandr Golovin 30 May 1996

Slovakia (2)

Ondrej Duda 5 December 1994

Milan Škriniar 11 February 1995

Ukraine (2)

Viktor Kovalenko 14 February 1996

Oleksandr Zinchenko 15 December 1996

Northern Ireland (2)

Luke McCullough 15 February 1994

Paddy McNair 27 April 1995

Czech Republic (0)

—

Croatia (5)

Tin Jedvaj 28 November 1995

Mateo Kovačić 6 May 1994

Marko Rog 19 July 1995

Emre Mor	24 July 1997	Ante Ćorić	14 April 1997
		Marko Pjaca	6 May 1995
Belgium (3)		Italy (1)	
Jason Denayer	28 June 1995	Federico Bernardeschi	16 February 1994
Divock Origi	18 April 1995		
Jordan Lukaku	25 July 1994		
Republic of Ireland (0)		Sweden (2)	
—		Victor Lindelöf	17 July 1994
		Ludwig Augustinsson	21 April 1994
Portugal (1)		Iceland (1)	
Renato Sanches	18 August 1997	Hjörtur Hermannsson	8 February 1995
Austria (2)		Hungary (3)	
Alessandro Schöpf	7 February 1994	Ádám Nagy	17 June 1995
Marcel Sabitzer	17 March 1994	László Kleinheisler	8 April 1994
		Barnabás Bese	6 May 1994

ТРЕНЕР СБОРНОЙ КОМАНДЫ СТРАНЫ

*I took over a national squad,
but I plan to leave behind a team.*
Luis Aragones¹¹⁵

Мирча Луческу (Mircea Lucescu) так подчеркивал отличие в работе тренера сборной и клуба: «Тренер национальной команды — это не тренер, а скорее селекционер. Очень важно то, как он анализирует соперника и игру своей команды и в зависимости от этого выбирает тактические схемы. Он не может в сборной научить футболистов, как нужно обыгрывать, бить по воротам»¹¹⁶. Именно поэтому будет совершенно уместным привести обобщённую характеристику тренера сборной, которую сформулировал **Семён Альтман** (работал тренером олимпийской сборной Южной Кореи в 1994–1996 гг., первой национальной сборной Украины с 2003 по 2007 и с 2010 по 2011 гг., возглавлял Комитет национальных сборных команд ФФУ в 2009–2011 гг., в 2019 г. был приглашен курировать национальные сборные команды в футбольную ассоциацию Молдовы, а с августа по ноябрь того же года возглавлял команду «А» этой страны): «Тренер национальной сборной — это не просто сугубо футбольный практик и специалист. Это сильная, мощная личность, способная за короткое время объединить разных людей и спортсменов единой целью и задачей, поставить игру, сплотить их вокруг себя и сделать так, чтобы каждый из них испытывал гордость за себя и свою страну, выходя на поле в футболке сборной.

Это специалист, хороший психолог, который не только владеет футбольным языком, но и знает, как сделать так, чтобы быть услышанным и понятным игроками. Это менеджер, который может держать одновременно на контроле десятки дел. Тренер, которому верят игроки, коллеги, а через веру приходит и доверие. Это центр информационного потока, который следит за несколькими десятками игроков в различных чемпионатах. Человек, на котором лежит ответственность за целую страну. Это штучный продукт, работа которого отличается от ежедневной практики тренера клуба и тесно связана с селекцией и отбором кандидатов, которые в свою очередь должны отвечать требованиям современного футбола международного уровня.

¹¹⁵ «Я принял сборную, но надеюсь оставить после себя команду». Луис Арагонес (They Said it: Luis Aragones (FIFA.com). 01 February 2015. URL : <https://tinyurl.com/v3lcv7d>).

¹¹⁶ Новиков И. Почему Александр Головкич — украинский Гари Невилл. 19 декабря 2015, TRIBUNA.COM. URL : <https://tinyurl.com/y9mrgqjc>

Поэтому тренер национальной сборной команды должен быть специалистом с определённым международным опытом и соответствующей практикой работы на уровне соревнований под эгидой ФИФА и УЕФА. Ему необходимо понимать механизм международных соревнований, принципы построения института национальных сборных команд и принципы взаимодействия с профессиональными футбольными клубами, которые готовят кандидатов в сборную команду страны».

Комитет национальных сборных команд ФФУ реализовывал политику параллельной работы старших тренеров юношеских сборных команд (по крайней мере до конца 2016 г.): в год старта в квалификационном раунде чемпионата Европы старшей возрастной категории (U-19) тренер начинает формировать самую младшую юношескую сборную команду страны (U-15/16). Тем самым тренерский штаб получает возможность не только расширить практику работы на две сборные (увеличивается занятость тренера в течение года, что способствует созданию определённого рабочего тонуса, поскольку тренер сборной всегда испытывает некоторый дефицит тренировочной практики), но и реализовать предыдущий опыт работы уже с младшей возрастной категорией и новым поколением футболистов.

Смену тренеров сборных команд национальная ФА должна проводить очень взвешенно, руководствуясь исключительно объективными характеристиками. При этом, на мой взгляд, национальной ФА **следует готовить собственных тренеров через работу с юношескими сборными командами, затем с молодёжной сборной и, наконец, выводить собственного/доморощенного тренера на уровень сборной команды «А»**. Во-первых, учитывая специфику работы тренера сборной, — это совершенно естественно, поскольку подобная практика нарабатывается только в национальной ФА и только в работе со сборными командами. Во-вторых, **важно сохранять преемственность в работе тренеров сборной**. В-третьих, **это финансово выгодно, поскольку свой тренер всегда дешевле «варяга»**.

Образ тренера сборной команды страны был бы неполным без ещё одной составляющей. И в этой связи принципы **УВАЖЕНИЯ и ЧЕСТНОЙ ИГРЫ** — не просто красивые слова или лозунги ФИФА и УЕФА. Это краеугольные камни тренерской работы в сборных, позволяющие в условиях постоянного психологического давления со стороны СМИ (в том числе социальных), клубов, болельщиков, футболистов и их агентов/посредников/менеджеров оставаться беспристрастными и честными профессионалами. От этих качеств зависят результаты селекции и отбора, а непредвзятость/объективность и честность в этом процессе — ключевые принципы, на которых базируются будущие позитивные результаты сборных команд.

ОЧЕВИДНОЕ НЕВЕРОЯТНОЕ, или Ещё раз о работе тренера сборной страны

*О сколько нам открытий чудных
Готовят просвещенья дух
И опыт, сын ошибок трудных,
И гений, парадоксов друг,
И случай, бог изобретатель...*
Александр Пушкин

Для полноты картины работы тренера национальной сборной, особенно юношеской, на мой взгляд, следует добавить такие характеристики его деятельности. **Во-первых**, в отличие от тренера клуба, практика которого регулярная, постоянная и вполне размеренная на протяжении всего спортивного сезона с обычными недельными микроциклами (если, конечно, команда не играет в клубных турнирах УЕФА), тренеру национальной юношеской сборной, как правило, достаётся пять-шесть, максимум семь мероприятий в году, которые **зачастую не имеют одинаковых пауз между матчами или сборами, различаются по продолжительности и соревновательному характеру** (селекционный сбор, два спаренных матча или турнир). Например, первая национальная сборная команда страны собирается, в лучшем случае, шесть раз за календарный год, при условии участия в финальном раунде УЕФА Евро или Кубка мира ФИФА: пять дат ФИФА (март, июнь, сентябрь, октябрь, ноябрь) плюс финал и матчи накануне финала (на конец мая — начало июня запланированы «подготовительные» матчи вместо июньской даты ФИФА). Но при этом только между осенними датами ФИФА пауза составляет один месяц, а между ноябрьской и мартовской — уже три месяца, между мартовской и июньской, июньской и сентябрьской — два месяца.

Во-вторых, тренер юношеской сборной команды кроме отсутствия **системности и регулярности** сталкивается в работе, как следствие, с **паузами по 3–4 месяца**, когда его сборная не проводит матчей или учебно-тренировочных сборов (УТС).

В-третьих, наставник сборной работает в условиях дефицита времени на подготовку команды к матчам. И временные рамки довольно жёсткие: перед матчем у тренера будет только два-три дня, из них один может уйти на перелёт, да и футболистов он **иногда** не видит 3–4 месяца. В лучшем случае, при условии попадания в финальный раунд чемпионата Европы УЕФА U-17/19 или Кубка мира ФИФА U-17/20 тренер получит максимум

13 дней¹¹⁷ на подготовку сборной к первому матчу, а то и меньше, если первый матч финальной части состоится раньше воскресенья «недели, предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование стартует», и если национальная ФА не станет безоглядно следовать Регламенту ФИФА и увеличит указанный срок в рамках национальных правил по статусу и трансферу футболистов. При этом следует помнить, что указанный регламент ФИФА написан исключительно для сборной команды «А» и для турниров под эгидой ФИФА и Конфедераций ФИФА для сборных команд «А». Поэтому без доброй воли национальных ФА период командирования футболистов в младшие сборные команды национальной ФА может оказаться меньше положенного по правилам ФИФА. А еще есть профессиональные футбольные клубы и их интересы, а также особенности взаимодействия между клубами и ФА, иными словами отношения между ними, которые могут быть прохладными, холодными и даже недружественными, а могут совсем наоборот... Истории бывают разные. У каждой национальной ФА периоды командирования футболистов в младшие сборные команды, в том числе на финальные турниры, от указанных в Регламенте ФИФА могут отличаться как со знаком плюс, так и со знаком минус.

Если повезёт, то в запасе у тренера окажется четыре дня, правда, один из них может уйти на перелёт и прочие транспортные потери, если, конечно, речь не идёт о начале подготовки к финальному турниру или УТС во внесоревновательный период (например, в январе).

В худшем случае, у тренера в зависимости от возрастной категории, времени года и типа матча (официальный или товарищеский/международный) может оказаться и **два, и три, и шесть** (внесоревновательный период — январь и младшие юноши) или **максимум семь** (накануне мини-турнира УЕФА) дней согласно правилам, действующим в украинской ФА. К этому следует добавить, что в подавляющем большинстве случаев приглашённый футболист накануне приезда в сборную команду проведёт полноценный официальный матч в рамках чемпионата страны соответствующего уровня, что дополнительно создаст проблемы для тренерского штаба и команды врачей. Ведь необходимо будет позаботиться о его восстановлении и участии в матче иногда спустя два-три дня.

В-четвертых, тренеру национальной юношеской сборной следует быть готовым и к такой схеме: играть **два дня подряд** (во время юношеского международного турнира команда может провести за пять дней четыре матча), **играть через день** (спаренный товарищеский матч) или **через два дня на третий**, и это в официальном турнире.

¹¹⁷ Согласно редакции 2019 г. Regulations on the Status and Transfer of Players: «no later than Monday morning the week preceding the week when the relevant final competition starts / не позднее утра понедельника недели, предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование стартует»).

В-пятых, тренер сталкивается с ограниченным набором футболистов. На финальном турнире чемпионата Европы УЕФА U-17/19, Кубка мира ФИФА U-17/20 или футбольном турнире летних Олимпийских игр в заявке только **18 футболистов**¹¹⁸. Как правило, во время УТС накануне тех самых финальных раундов тренер может рассчитывать максимум на 22–23 футболиста, если национальная ФА достаточно щедра. Обычно же тренер имеет в распоряжении до 20 игроков (зачастую только 18) во время международных товарищеских матчей. Особенно трудно наставнику приходится во время международных турниров: заявлены всё те же 18 футболистов, которым за 6–7 дней необходимо сыграть до 4–5 матчей. При этом его коллеги из клубов обладают большим числом кандидатов во время подготовительных, особенно предсезонных, мероприятий, хотя заявки на матчи тоже ограничены числом 18.

В-шестых, нельзя не отметить ещё одну особенность — это **краткосрочные турниры**, состоящие из трёх матчей (мини-турнир УЕФА и групповые этапы финальных раундов чемпионата Европы УЕФА U-17, U-19, U-21 и Кубка мира ФИФА U-17 и U-20, а также футбольный турнир Олимпиады), которые, естественно, требуют наработки **специфической турнирной игровой практики**.

В-седьмых, следует учитывать **уровень конкурентной борьбы (в сборных играют сильнейшие футболисты страны** своей возрастной категории) и ограниченное число участников финальных турниров УЕФА и ФИФА.

Как видим, тренер сборной команды работает в условиях **дефицита времени на подготовку команды; с ограниченным числом мероприятий и матчей**, которые сопровождаются **большими временными паузами**; в очень **плотном графике матчей** (два матча подряд, матчи через день или через два на третий на протяжении, например, недели); с **ограниченным количеством футболистов** и, наконец, в условиях **высокой международной соревновательной конкуренции**. Всё указанное, несомненно, требует специфических знаний, навыков и опыта работы, который может появиться только в такой специфической сфере, как институт национальных сборных команд. Поэтому наставник такого уровня должен уметь принимать **НЕОЧЕВИДНЫЕ РЕШЕНИЯ**¹¹⁹. И это одно из важных качеств тренера именно сборной команды национальной ФА.

¹¹⁸ С сезона 2017/18 УЕФА увеличил заявку до 20.

¹¹⁹ Слова о неочевидных решениях принадлежат Владимиру Пыткину, который стал первым в истории ФФУ тренером вратарей национальных юношеских сборных команд (работал с вратарями с 2003 по 2013 гг.) и возглавлял национальную юношескую сборную команду Украины 1998 г. р. с 2013 по 2016 гг.

ЧТО ТАКОЕ ГРАФИК МАТЧЕЙ «ЧЕРЕЗ ДВА ДНЯ НА ТРЕТИЙ» ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ «А»

*...Учиться нам нужно, учиться и учиться,
а с глубокими общественными течениями погодим:
Мы еще не доросли до них и, по совести,
ничего в них не понимаем.*

А. П. Чехов, Моя жизнь (повесть), 1896

Начиная с отборочного цикла УЕФА Евро 2016, с осени 2014 г., квалификационные матчи проводятся исключительно через два дня на третий. Если раньше сами национальные ФА могли составлять календарь игр в отборочных группах, как в рамках УЕФА Евро, так и Кубка мира ФИФА, то с введением в действие принципов централизованного маркетинга УЕФА жеребьевкой определяются и участники группы, и расписание игр, которое и предусматривает их проведение с интервалом в два дня. В этих условиях задача сборной команды и ее тренерского штаба усложняется еще больше, если приходится проводить в одну дату или окно ФИФА сразу два официальных матча. При этом отборочный цикл — УЕФА Евро 2020 — для очень многих участников состоит исключительно из подобных спаренных матчей, поскольку весь цикл проходит за один год — 2019. Он предусматривает стандартные для календаря ФИФА (international match calendar) 10 дат для официальных матчей или 5 окон ФИФА (в каждом можно сыграть до двух матчей). Так как все 55 ассоциаций — членов УЕФА принимают в нем участие, то они разделены на 10 групп по пять или шесть участников в каждой: $5 \times 5 = 25$ и $5 \times 6 = 30$, итого 55. В результате 30 сборных команд вынуждены использовать все запланированные даты ФИФА, ведь им предстоит сыграть 10 отборочных матчей. Вместе с тем остальные 25 участников тоже играют как минимум два-три спаренных тура в одно из пяти окон ФИФА. Как следствие, команды оказываются в довольно плотном графике, который трудно назвать комфортным. Особенно, если принимать во внимание, что кроме июньского окна ФИФА всем остальным — сентябрьскому, октябрьскому, ноябрьскому и мартовскому — предшествуют матчи клубных турниров УЕФА. То есть, с большой вероятностью, футболисты, вызванные в сборные накануне спаренных матчей, тоже будут играть в жестком графике — через два дня на третий, проводя матчи в среду или в четверг на уровне УЕФА и, в лучшем случае, в воскресенье — на уровне наци-

онального чемпионата. Дополнительный день отдыха может иметь только участник Лиги чемпионов УЕФА, проводящий свой матч во вторник.

Остается напомнить, что сборные играют в так называемую неделю ФИФА или окно ФИФА (международные окна согласно Регламенту ФИФА) двумя блоками: первые матчи в четверг, пятницу или в субботу, а вторые — в воскресенье, понедельник или вторник. Если принять во внимание регламент ФИФА по статусу и трансферу футболистов, определяющий началом подготовки команды к этим матчам утро понедельника, то в распоряжение тренерского штаба сборной остается не больше трех-четырёх полноценных тренировочных дней перед квалификационными матчами. В этих условиях худший сценарий — играть уже в четверг, а лучший — начинать спарку в субботу.

Сборная команда Украины очень успешно стартовала в новом соревновании УЕФА Лиге Наций и одержала две кряду победы в официальных матчах, которые как раз проводились по схеме через два дня на третий. И первый матч Украина играла именно в четверг — в самую неблагоприятную дату, поскольку на полноценную подготовку к матчу оставалось менее двух дней. Тем более, это была игра в гостях и предстояло еще потратить время на перелет. Поэтому интересно взглянуть на статистику выступлений украинской сборной в подобных спарках — двух подряд официальных матчах на уровне УЕФА или ФИФА — в условиях, когда еще не действовал централизованный маркетинг, и когда он уже вступил в силу.

С момента первого официального матча национальной сборной команды «А», состоявшегося 07 сентября 1994 г., когда Украина проиграла Литве 0:2, наша сборная провела 42 спаренных официальных матча в окна ФИФА. 8 из них мы сыграли уже по новым правилам — через два дня на третий (информация датирована первой половиной сезона 2018/19).

Первая спарка по новым правилам была сыграна в октябре 2014, и она увенчалась двумя победами. Следующую двойную победу (в сентябре 2018 г.), пришлось ждать почти четыре года! Как следствие, две выигранные спарки из восьми (25%).

Тем временем в отборочном цикле УЕФА Евро2020 Украина играет два спаренных матча: в марте и октябре 2019 г. Спарка весной завершилась ничьей и победой, которую в конце игры принес автогол команды Люксембурга. Но эту информацию мы оставляем за скобками и возвращаемся к периоду до осени 2018 г.

Всего 16 матчей (с учетом матчей сентября 2018 г.):

10 побед (62%)

3 поражения (19%)

3 ничьих (19%)

3 поражения во вторых спаренных матчах из 8 (38%).

Остальные 34 спаренных матча игрались вне ограничений, наложенных УЕФА в отборочном цикле 2014/16. 10 выигранных спарок из 34 (29%).

Всего 68 матчей:

32 победы (47%)

14 поражений (21%)

22 ничьих (32%)

9 поражений во вторых спаренных матчах из 34 (27%).

Только одна «спарка» была полностью проиграна — поражения в двух матчах. Она оказалась первой в истории украинской сборной команды «А»:

25 марта 1995 г.

Хорватия — Украина 4:0,

29 марта 1995 г.

Украина — Италия 0:2.

Только 3 спаренных матча имеют абсолютно ничейную природу. Теперь рассмотрим статистику спаренных матчей по датам ФИФА.

Победы по датам (до сентября 2014 г.):

Сентябрь — 11

Октябрь — 10

Март — 6

Июнь — 4

Ноябрь — 1

Поражения по датам (до сентября 2014 г.):

Ноябрь — 5

Сентябрь — 3

Октябрь — 3

Март — 2

Июнь — 1

Победы по датам (после сентября 2014 г.):

Октябрь — 5

Сентябрь — 4

Ноябрь — 1

Поражения по датам (после сентября 2014 г.)

Октябрь — 2

Сентябрь — 1

Привлекает внимание крайне негативная статистика ноября. Украина проиграла четыре из пяти play-off раундов отборочных циклов (2 победы, 4 поражения и 4 ничьи), проводившихся как раз в ноябре. При этом пер-

вый в нашей истории play-off раунд не был спаренным, поскольку Украина играла с Хорватией 29 октября 1997 г. и 15 ноября 1997 г., с интервалом в две недели. Между тем, мы лишь раз играли спаренные матчи в ноябре, которые не были play-off, и их результаты тоже нельзя назвать удачными:

17 ноября 2007 г.

Литва — Украина 2:0,

21 ноября 2007 г.

Украина — Франция 2:2.

Справедливости ради, уровень соперников в матчах play-off раундов всегда выше, чем в обычных квалификационных матчах, что, безусловно, накладывает отпечаток на результаты игры команды. Но определенные закономерности, увы, существуют, и они говорят не в пользу сборной команды Украины.

Итак, статистика наглядно демонстрирует, что играть спаренные матчи было сложно и до нововведений УЕФА. Теперь же такие матчи станут не просто регулярными, а практически основным видом квалификационных раундов. Значит, от умения играть через два дня на третий во многом зависит исход борьбы за квалификацию на турниры УЕФА и ФИФА. В связи с этим, несомненно, интересен взгляд главного тренера команды на подобные игры. Вот что говорит об этом Андрей Шевченко¹²⁰:

«— Всю свою карьеру вы отыграли в режиме двух матчей в неделю и можете, наверное, сказать, почему в Украине так настороженно относятся к подобному графику проведения игр...

— Актуальный вопрос. Уровень матчей в сборных, интенсивность игры невозможно сравнить с чемпионатом УПЛ, если не считать встречи «Шахтера» и «Динамо». Вот и получается, что опыта такого ритма поединков, когда все 90 минут поддерживаются высокие скорости, у многих ребят нет. Отсюда и возникает проблема выступления через два дня на третий. Ведущие европейские клубы в такой ситуации не оказываются: у них что в чемпионате, что в Лиге чемпионов, что в Лиге Европы, как правило, всегда один темп и высокая конкуренция».

Рассмотрим статистику матчей Топ-5 национальных европейских чемпионатов, включая все внутренние турниры (кубок страны, кубок лиги, суперкубок) и соревнования под эгидой УЕФА на фоне аналогичной статистики команд украинских футбольных клубов. Для этого воспользуемся сводной таблицей и информацией сезона 2017/18.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Англия	20	38	5+1=6	5+1=6	—	50	1,32	5+0+5=10	20	0,53
Испания	20	38	4+1=5	—	1	44	1,16	3+4=7	17	0,45
Германия	18	36	4+1=5	—	1	42	1,17	2+4=6	16	0,44
Италия	20	38	4+1=5	—	1	44	1,16	3+4=7	17	0,45

¹²⁰ Гресь Е. Андрей Шевченко: «Только вошел во вкус — и команда разъехалась...». 17.09.2018, Zbirna.com. URL : <https://tinyurl.com/utgacba>

Франция	20	38	5+1=6	4+1=5	1	50	1,32	2+5+4=11	21	0,55
Украина	12	32	4+1=5	—	1	38	1,19	1+4=5	13-15	0,41-0,47

1 — количество участников чемпионата (Ч);

2 — количество матчей чемпионата в спортивном сезоне;

3 — количество матчей в кубке страны (КС), при этом указано число матчей с участием клубов высшего дивизиона плюс финал; для Украины 4+1=5, поскольку первая шестерка вступает в КС с 1/8;

4 — количество матчей в кубке лиги (КЛ);

5 — количество матчей в суперкубке;

6 — максимальное количество матчей в спортивном сезоне на внутренней арене;

7 — среднее количество матчей в неделю в течение спортивного сезона;

8 — Ч + КС + КЛ = число матчей «в середине недели» в упомянутых национальных/внутренних соревнованиях (английский FA CUP, как правило, не играют в середине недели за исключением переигровок);

9 — число матчей «в середине недели» с учетом еврокубков;

10 — число матчей «в середине недели» в течение спортивного сезона, при этом продолжительность спортивного сезона определяется по количеству недель или туров в чемпионате.

Обратим внимание на столбец № 9 и матчи клубных турниров УЕФА и сделаем небольшую ремарку.

При подсчете количества матчей в еврокубках принимались во внимание следующие данные с учетом того, как обычно клубы Топ-5 играют в этих соревнованиях.

Лига чемпионов УЕФА (ЛЧ УЕФА):

Раунд play-off — 2

Матчи в группе — 6

1/8, 1/4, 1/2 — 6

Финал — 1

Максимум — 13 или 15

Лига Европы УЕФА (ЛЕ УЕФА):

Раунд play-off — 2

Матчи в группе — 6

1/16, 1/8, 1/4, 1/2 — 8

Финал — 1

Максимум — 15 или 17

При этом отметим, что начиная с сезона 2019/20 клубы Топ-5 не принимают участия в раунде play-off ЛЧ УЕФА, а их участников в раунде play-off ЛЕ УЕФА стало значительно меньше.

Принимаем за средний показатель для клубов Топ-5 10 матчей на уровне европейских клубных турниров, что включает проход группового раунда и достижение четвертьфинала в ЛЧ или 1/8 в ЛЕ. Это еще 10 матчей «в середине недели».

Украина с учетом двух предварительных раундов и группового этапа, плюс минимум двух матчей в весенних раундах еврокубков получает 12 матчей. При этом клуб, выступающий в групповых этапах напрямую, имеет минимум 8 матчей. Тем временем украинский чемпионат возобновляется только в конце февраля, а значит, участник ЛЕ играет лишь один матч в неделю на этапе 1/16, а участник ЛЧ, если ему повезет, тоже может играть в щадящем режиме в феврале. Поэтому можно сократить число европейских матчей «в середине недели» для Украины на два. С 13–17 до 13–15.

Вместе с тем следует помнить, что регулярно в середине недели играют лишь участники еврокубков. Поэтому приведем количество участников этих турниров для рассматриваемых нами лиг (информация спортивного сезона 2018/19):

Англия — $4 + 2 = 6$ (ЛЧ + ЛЕ)

Испания — $4 + 3 = 7$

Германия — $4+3=7$

Италия — $4+2=6$

Франция — $3+3=6$

Украина — $1+2=3$

Для подтверждения статистики европейских кубковых турнирах дадим её по итогам четвертьфиналов за последние пять спортивных сезонов.

UEFA CL	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
ITA	2	1	0	1	0
SPA	3	3	3	3	3
ENG	2	1	1	0	2
GER	1	2	2	1	2
FRA	0	1	1	2	1
POR			1	1	
UEFA EL	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
ITA	1	0	0	2	1
SPA	1	1	3	1	2
ENG	1	1	1	0	0
GER	1	1	1	1	0
FRA	1	1	0	0	1
AUT	1				
POR	1		1		2
RUS	1			1	
NED		1			1
BEL		2		1	
TUR		1			
CZE			1		
UKR			1	2	
SUI					1

Сразу бросается в глаза, что в течение последних пяти спортивных сезонов в Лиге чемпионов УЕФА на этом этапе играли представители только шести национальных ФА. В Лиге Европы УЕФА эти показатели значительно выше — 14. В контексте игр национальных сборных команд, в контексте интенсивности квалификационных матчей нельзя не отметить следующее. Во-первых, в ЛЧ УЕФА в 1/4, в каждый из пяти последних сезонов, играли представители только 5 национальных ФА и 3 из 8 команд представляли Испанию. Во-вторых, в ЛЕ УЕФА этот показатель снова выше — в среднем больше 6, причем Испания снова лидирует. Таким образом, памятуя, что регулярно в середине недели играют именно участники европейских турниров, сделаем акцент на том, что не больше 12% клубов национальных ФА постоянно интенсивно играют на протяжении большей части спортивного сезона. В этой связи, проблема игры через два дня на третий и проблема подготовки команды к таким матчам в короткий промежуток времени, особенно в разгаре спортивного сезона — это актуальный вопрос не только для Украины, но и для подавляющего большинства ФА — членов УЕФА.

Очевидно, для успеха в таких жестких временных рамках нужны, в том числе, футболисты, привычные к настолько интенсивным нагрузкам по ходу спортивного сезона. Несомненно, национальные сборные команды, представляющие Топ-5 национальных футбольных чемпионатов, имеют определенное преимущество по сравнению со всеми остальными. Например, Франция вместе с Бразилией лидируют по числу своих футболистов в ведущих европейских чемпионатах. Но одновременно третье место Бельгии на Кубке мира ФИФА 2018 и серебряные медали Хорватии там же — это во многом следствие «простой статистики»: 39 хорватских и 48 бельгийских футболистов играют в Топ-5 (информация датирована началом сезона 2018/19)¹²¹. Это количество создает, как минимум, столь ценимую любым тренером внутреннюю конкуренцию в команде и, конечно, усложняет его выбор, но зато позволяет иметь квалифицированный и конкурентоспособный резерв. Ведь появляются все основания строить тактику игры команды не только «от печки». Украинская статистика на этом фоне выглядит удручающе скромно.

Вместе с тем нельзя не отметить, что на внутренней арене украинские футболисты играют достаточно интенсивно в течение спортивного сезона, продолжительность которого, впрочем, уступает западноевропейской, в том числе по вполне объективным причинам. В то же время, у нас не больше 3–4 клубов принимает участие в осенней части европейских клубных соревнований, а в весенней части их, как правило, становится вдвое меньше. И, кстати, возвращение к традиционному формату в 16 клубов в украинской Премьер-лиге уменьшит интенсивность матчей на внутренней арене, ведь в чемпионате его участники будут играть на два матча в сезоне меньше:

¹²¹ Players Abroad (Croatia). SOCCERWAY. URL : <https://tinyurl.com/sx74q3z>; Players Abroad (Belgium). SOCCERWAY. URL : <https://tinyurl.com/v9hxvty>

вместо 32 — 30 (с сезона 2016/17 в УПЛ играет 12 клубов). Но, вероятно, соревновательная интенсивность не может компенсировать не самую высокую интенсивность игры наших команд, о чем говорит Андрей Шевченко, и мы по-прежнему будем уступать в этом компоненте многим конкурентам, а не только ведущим сборным командам Европы, если не научимся играть быстрее, эффективнее и, как следствие, результативнее. Где же искать резервы для повышения качества игры клубных команд и при чем здесь сборные?

Обратимся к мнению тренера мюнхенской «Баварии» (2018–2019), хорвата Нико Ковача (Niko Kovač)¹²²: «Ковач любит повторять, что современные футболисты очень мало тренируются. “Взгляните на индивидуальные виды спорта, — говорит Нико. — Люди там каждый день занимаются в зале по несколько часов. Почему в футболе мы должны щадить игроков?”. Когда Ковач уходил из “Айнтрахта”, он на прощание извинился перед командой за свои методы: “Простите, если я был чересчур жесток с вами. Я мучил вас не потому, что мне это нравилось, а потому, что иначе мы бы никогда не добились успеха”».

Вероятно, тем самым резервом служат тривиальный учебно-тренировочный процесс и его грамотное построение, а это, в результате, позволяет демонстрировать конкурентоспособный футбол. Слова чеховского героя, приведенные в качестве эпиграфа, можно трансформировать из фразы, более известной в изложении лидера большевистского переворота в России в 1917 г. В. Ульянова-Ленина: «учиться, учиться и еще раз учиться» в «тренироваться, тренироваться и еще раз тренироваться». Но учиться, как говорил Антон Чехов, тоже необходимо, ведь от тренерского мастерства, несомненно, зависит очень многое.

В завершение хочется отметить, что игра национальных сборных команд «А» в режиме «через два дня на третий» еще раз очень наглядно демонстрирует роль клубов в работе института национальных сборных команд национальных ФА. Футболистов для сборной готовят именно клубы. И от качества их игры, качества построения учебно-тренировочного процесса в клубах, от их регулярного и долгого выступления в еврокубках чрезвычайно сильно зависит игра национальной сборной команды, поскольку время работы в сборной по продолжительности и той самой интенсивности несравнимо с работой в клубах. Но, вместе с тем, эффективное управление сборной командой страны не заменят ни клубы, ни футболисты. Успех сборной — это комплексное явление, в котором, очевидно, важны все без исключения компоненты.

¹²² Зиновьев П. Диеты, запрет на телефоны и много тренировок. Такой «Баварию» вы еще не видели. 22 августа 2018, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/uex8zgw>

Все спаренные матчи
сборной команды Украины до октября 2018 г.:

#1				
25.03.1995	Хорватия	4:0	Украина	Отбор на ЧЕ
29.03.1995	Украина	0:2	Италия	Отбор на ЧЕ
#2				
29.03.1997	Албания	0:1	Украина	Отбор на КМ
02.04.1997	Украина	2:1	Северная Ирландия	Отбор на КМ
#3				
10.10.1998	Андорра	0:2	Украина	Отбор на ЧЕ
14.10.1998	Украина	2:0	Армения	Отбор на ЧЕ
#4				
27.03.1999	Франция	0:0	Украина	Отбор на ЧЕ
31.03.1999	Украина	1:1	Исландия	Отбор на ЧЕ
#5				
05.06.1999	Украина	4:0	Андорра	Отбор на ЧЕ
09.06.1999	Армения	0:0	Украина	Отбор на ЧЕ
#6				
04.09.1999	Украина	0:0	Франция	Отбор на ЧЕ
08.09.1999	Исландия	0:1	Украина	Отбор на ЧЕ
#7				
13.11.1999	Словения	2:1	Украина	Отбор на ЧЕ
17.11.1999	Украина	1:1	Словения	Отбор на ЧЕ
#8				
07.10.2000	Армения	2:3	Украина	Отбор на КМ
11.10.2000	Норвегия	0:1	Украина	Отбор на КМ
#9				
24.03.2001	Украина	0:0	Беларусь	Отбор на КМ
28.03.2001	Уэльс	1:1	Украина	Отбор на КМ
#10				
02.06.2001	Украина	0:0	Норвегия	Отбор на КМ
06.06.2001	Украина	1:1	Уэльс	Отбор на КМ
#11				
01.09.2001	Беларусь	0:2	Украина	Отбор на КМ
05.09.2001	Украина	3:0	Армения	Отбор на КМ
#12				
10.11.2001	Украина	1:1	Германия	Отбор на КМ
14.11.2001	Германия	4:1	Украина	Отбор на КМ
#13				
12.10.2002	Украина	2:0	Греция	Отбор на ЧЕ
16.10.2002	Северная Ирландия	0:0	Украина	Отбор на ЧЕ
#14				
07.06.2003	Украина	4:3	Армения	Отбор на ЧЕ
11.06.2003	Греция	1:0	Украина	Отбор на ЧЕ

#15				
06.09.2003	Украина	0:0	Северная Ирландия	Отбор на ЧЕ
10.09.2003	Испания	2:1	Украина	Отбор на ЧЕ
#16				
04.09.2004	Дания	1:1	Украина	Отбор на КМ
08.09.2004	Казахстан	1:2	Украина	Отбор на КМ
#17				
09.10.2004	Украина	1:1	Греция	Отбор на КМ
13.10.2004	Украина	2:0	Грузия	Отбор на КМ
#18				
04.06.2005	Украина	2:0	Казахстан	Отбор на КМ
08.06.2005	Греция	0:1	Украина	Отбор на КМ
#19				
03.09.2005	Грузия	1:1	Украина	Отбор на КМ
07.09.2005	Украина	0:1	Турция	Отбор на КМ
#20				
07.10.2006	Италия	2:0	Украина	Отбор на ЧЕ
11.10.2006	Украина	2:0	Шотландия	Отбор на ЧЕ
#21				
25.03.2007	Фарерские острова	0:2	Украина	Отбор на ЧЕ
28.03.2007	Украина	1:0	Литва	Отбор на ЧЕ
#22				
08.09.2007	Грузия	1:1	Украина	Отбор на ЧЕ
12.09.2007	Украина	1:2	Италия	Отбор на ЧЕ
#23				
13.10.2007	Шотландия	3:1	Украина	Отбор на ЧЕ
17.10.2007	Украина	5:0	Фарерские острова	Отбор на ЧЕ
#24				
17.11.2007	Литва	2:0	Украина	Отбор на ЧЕ
21.11.2007	Украина	2:2	Франция	Отбор на ЧЕ
#25				
06.09.2008	Украина	1:0	Беларусь	Отбор на КМ
10.09.2008	Казахстан	1:3	Украина	Отбор на КМ
#26				
06.06.2009	Хорватия	2:2	Украина	Отбор на КМ
10.06.2009	Украина	2:1	Казахстан	Отбор на КМ
#27				
05.09.2009	Украина	5:0	Андорра	Отбор на КМ
09.09.2009	Беларусь	0:0	Украина	Отбор на КМ
#28				
10.10.2009	Украина	1:0	Англия	Отбор на КМ
14.10.2009	Андорра	0:6	Украина	Отбор на КМ
#29				
14.11.2009	Греция	0:0	Украина	Отбор на КМ
18.11.2009	Украина	0:1	Греция	Отбор на КМ

#30				
12.10.2012	Молдова	0:0	Украина	Отбор на КМ
16.10.2012	Украина	0:1	Черногория	Отбор на КМ
#31				
22.03.2013	Польша	1:3	Украина	Отбор на КМ
26.03.2013	Украина	2:1	Молдова	Отбор на КМ
#32				
06.09.2013	Украина	9:0	Сан-Марино	Отбор на КМ
10.09.2013	Украина	0:0	Англия	Отбор на КМ
#33				
11.10.2013	Украина	1:0	Польша	Отбор на КМ
15.10.2013	Сан-Марино	0:8	Украина	Отбор на КМ
#34				
15.11.2013	Украина	2:0	Франция	Отбор на КМ
19.11.2013	Франция	3:0	Украина	Отбор на КМ
#35				
09.10.2014	Беларусь	0:2	Украина	Отбор на ЧЕ
12.10.2014	Украина	1:0	Македония	Отбор на ЧЕ
#36				
05.09.2015	Украина	3:1	Беларусь	Отбор на ЧЕ
08.09.2015	Словакия	0:0	Украина	Отбор на ЧЕ
#37				
09.10.2015	Македония	0:2	Украина	Отбор на ЧЕ
12.10.2015	Украина	0:1	Испания	Отбор на ЧЕ
#38				
14.11.2015	Украина	2:0	Словения	Отбор на ЧЕ
17.11.2015	Словения	1:1	Украина	Отбор на ЧЕ
#39				
06.10.2016	Турция	2:2	Украина	Отбор на КМ
09.10.2016	Украина	3:0	Косово	Отбор на КМ
#40				
02.09.2017	Украина	2:0	Турция	Отбор на КМ
05.09.2017	Исландия	2:0	Украина	Отбор на КМ
#41				
06.10.2017	Косово	0:2	Украина	Отбор на КМ
09.10.2017	Украина	0:2	Хорватия	Отбор на КМ
#42				
06.09.2018	Чехия	1:2	Украина	Отбор ЛН
09.09.2018	Украина	1:0	Словакия	Отбор ЛН

КМ — кубок мира ФИФА
 ЧЕ — чемпионат Европы или УЕФА Евро
 ЛН — Лига Наций УЕФА

ПОРТРЕТ ГЛАВНОГО ТРЕНЕРА СБОРНОЙ КОМАНДЫ «А» В ИНТЕРЬЕРЕ ФИНАЛЬНЫХ ТУРНИРОВ ФИФА И УЕФА

Старый враг тренера — время.

Карло Анчелотти

Разговор о тренерах национальных сборных команд «А» начнем с цитат тренеров, которые практически никогда не работали главными менеджерами этих команд, хотя один из них имел опыт помощника у самого Арриго Сакки (Arrigo Sacchi) в сборной Италии. Воспользуемся, так сказать, взглядом со стороны, который практически не обременен личным опытом работы с такими командами, в том числе на высшем уровне — на финальных этапах Кубка мира ФИФА и/или УЕФА Евро. Довольно категоричное мнение Маурицио Сарри (Maurizio Sarri) дополним несколько более спокойной оценкой Карло Анчелотти (Carlo Ancelotti).

Маурицио Сарри: «Я вообще не смотрел ЧМ-2018, ни одной игры. Я не люблю футбол сборных, потому что там ничему не научиться. Это обычная позиция, так считает каждый тренер. Необычно говорить об этом. Невозможно очень хорошо подготовить команду за 30 дней. Любая сборная ЧМ проиграет топ-клубу во всех матчах. Я считаю, что это нормально, поскольку в клубе у тебя есть время организовать команду, а в сборной у тебя такого времени нет, поэтому на чемпионате Европы или мира сложно увидеть организованную команду»¹²³.

Итак, позиция Сарри ясна и понятна — за короткий срок подготовить футбольную команду невозможно или невероятно трудно, что делает наблюдение за Кубком мира ФИФА или УЕФА Евро довольно бесперспективным. Карло Анчелотти смотрит на это с иного ракурса¹²⁴.

Первое. «Смотреть турниры сборных в качестве клубного тренера слегка странно, но действительно с нетерпением жду начала Евро-2016. Конечно же, прежде всего надеюсь, что никто из игроков “Баварии” не получит травм. Их на турнире будет 10, включая пять в составе Германии...

¹²³ Маурицио Сарри: «Я не смотрел ЧМ-2018. У сборных ничему не научиться, так считает каждый тренер». 12 января 2019, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/uokd3sw>

¹²⁴ «Англия может стать командой-открытием Евро». Колонка Анчелотти. 3 июня 2016, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/ujsxd9j>

В каком-то смысле смотреть игры Евро — наслаждение для клубного тренера. Ты можешь узнать о новых качествах своих футболистов или необычных вариантах их использования, которые не приходили тебе в голову ранее. Если же эксперимент провалится, это будет проблемой другого тренера».

Второе. «Тренеры сборных получают очень мало времени на тренировки с выбранным составом между концовкой сезона и началом турнира, поэтому неизбежными становятся жертвы с их стороны. Чтобы научить команду терпеливо выходить из обороны и развивать атаки в короткий пас, нужны часы тренировок — если только речь не об Испании, обладающей обоймой игроков, которые обучаются этому всю жизнь.

Альтернативный, более простой путь — сделать ставку на контратакующий футбол. Для этого нужно хорошо организовать оборону и обучить игроков не паниковать под давлением противника, чтобы в нужный момент словить его на контратаке за счет наличия быстрых нападающих, всегда готовых открыться».

При этом следует еще раз повторить слова Карло Анчелотти: старый враг тренера — время.

Несмотря на пессимистический взгляд М. Сарри, миллионы и миллионы простых болельщиков и тысячи футбольных экспертов (больше 3,5 миллиардов смотрели Кубок мира ФИФА 2018¹²⁵), как и Анчелотти, с интересом наблюдают за Кубком мира ФИФА и УЕФА Евро, а тренеры команд-участниц, вопреки трудностям и проблемам, выступают на этих турнирах.

Портрет тренера, написанный в стиле простейшей статистики

Теперь перейдем непосредственно к статистике главных тренеров сборных команд «А» в рамках финальных турниров Кубков мира ФИФА и УЕФА Евро с 2000 по 2018 гг. За это время состоялось 5 Кубков мира ФИФА и 5 УЕФА Евро. На Кубке мира ФИФА работали 126 тренеров из 44 стран. В свою очередь, на УЕФА Евро — 72 тренера из 29 стран.

Однако в первую очередь представим критерии анализа. Их 10. Очевидно, их может быть больше, они могут быть другими, но сейчас использованы эти:

1. средний возраст главного тренера на момент его назначения первый раз;
2. средний опыт работы перед назначением в первый раз;
3. средний опыт работы перед назначением в текущую сборную команду «А»;
4. средняя пауза в работе перед назначением в текущую сборную команду «А»;

¹²⁵ More than half the world watched record-breaking 2018 World Cup, 21 December 2018. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/yagfjdn>

5. количество тренеров с опытом работы с юношескими и сборными командами U-21/23;
6. количество тренеров с предварительным опытом работы в качестве главного тренера сборной команды «А»;
7. количество тренеров с опытом работы в качестве ассистента главного тренера сборной команды «А»;
8. количество тренеров с нулевым опытом работы перед назначением в сборную команды «А»;
9. количество иностранных тренеров;
10. количество тренеров, назначенных в сборную команды «А» сразу по окончании предыдущей работы (с нулевой паузой в работе).

Обобщенный или усредненный портрет главного тренера, принимающего участие в турнире ФИФА или УЕФА выглядит так. Тренер — участник Кубка мира ФИФА, на момент первого назначения на пост, примерно на год младше: 48,5 против 49,6. Он менее опытен чем европейский коллега, назначенный на этот пост впервые: 11,65 против 12,68 лет тренерской практики. И снова в его активе меньше опыта работы на момент управления уже текущей сборной командой «А», рассматриваемой нами в контексте конкретного турнира ФИФА или УЕФА: 14,86 против 15,83 лет (тренер может работать с командой «А» впервые или снова возглавить сборную и попасть с ней на рассматриваемый нами турнир). Тренер команды — участницы турнира ФИФА в среднем больше «держал паузу» перед своим назначением: 0,69 против 0,52 года. При этом среди тренеров — участников Кубка мира ФИФА в два раза больше менеджеров с опытом работы с юношескими и молодежными сборными командами страны: 8 против 4, значительно больше с опытом работы ассистентами главных тренеров сборных команд «А»: 14 против 4, но значительно меньше с опытом работы главным в первой команде страны: 6 против 22. Вместе с тем новичков, тренеров совершенно без опыта работы на любом уровне, среди участников турнира ФИФА, исходя из общего числа команд-участниц Кубка мира ФИФА (32 участника на всех 5 рассматриваемых турнирах) и УЕФА Евро (16 участников на 4 турнирах и 24 в 2016 г.) снова в два раза больше: 0,8 против 0,4. При этом за рассматриваемый нами период 4 новичка работали на Кубке мира ФИФА и один принимал участие в УЕФА Евро (формально Руди Фёллер (Rudi Voeller), руководившей сборной Германии на УЕФА Евро 2004, уже получил опыт тренерской работы, поскольку дебютировал на Кубке мира ФИФА 2002, но на момент дебюта со сборной был «новобранцем» тренерского цеха)! В среднем, в ходе финального раунда, 12 иностранных тренеров работали с командами на главном турнире планеты и только 3 — на чемпионате Старого света. В заключение добавим, что в среднем 21 тренер — участник Кубка мира ФИФА сразу после окончания предыдущего контракта занимал пост главного тренера сборной команды страны (против 13 тренеров — участников УЕФА Евро).

Сравнительная таблица средних показателей

	ФИФА	УЕФА
1	48,472	49,58
2	11,65	12,679
3	14,85	15,33
4	0,688	0,523
5	8,4 (26,2%)	3,6 (21%)
6	13,8 (43,15%)	4,4 (25,42%)
7	6 (18,75%)	22 (25,58%)
8	0,8 (2,5%)	0,4 (2,5%)
9	11,6 (36,26%)	2,8 (15,83%)
10	21,4 (68,34%)	13,2 (77,3%)

Итак, главному тренеру сборной команды «А», как правило, около 50 лет. За его плечами более чем 10-летний опыт работы тренером. Его пауза в тренерской карьере перед приходом в сборную составляет около 6 месяцев. Четверть из них может иметь за плечами опыт работы с юношескими или молодежными сборными командами страны (при этом не забываем разницу между количеством команд — участниц Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро). Столько же европейских тренеров уже могло поработать ассистентом главного тренера сборной «А», а среди участников Кубка мира ФИФА их может быть почти в два раза больше. И снова четверть тренеров уже имели опыт главного тренера первой сборной страны. Практически маловероятно, что он окажется дебютантом. Среди 126 тренеров — участников Кубка мира ФИФА только 4 были абсолютными новичками, а среди 72 тренеров УЕФА Евро — формально только один. Каждый третий участник Кубка мира ФИФА может быть иностранцем, среди европейцев их как минимум в два раза меньше и, как правило, две трети из них сразу по окончании предыдущего контракта подписали новый, с национальной ФА.

От среднестатистического портрета главного тренера перейдем к деталям.

Некоторая статистическая информация о главных тренерах команд — участниц Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро

	КМ ФИФА 2018	КМ ФИФА 2014	КМ ФИФА 2010	КМ ФИФА 2006	КМ ФИФА 2002
1	49,41	49,16	48,38	48,69	46,72
2	10,69	11,53	11,61	12,16	12,26
3	13,53	14,75	15,10	16,42	14,45
4	0,53	0,58	1,03	0,71	0,59
5	8 (25%)	9 (28,13%)	9 (28%)	10 (31,25%)	6 (18,75%)
6	15 (47%)	13 (40,63%)	14 (43,75%)	12 (37,5%)	15 (46,88%)
7	8 (25%)	6 (18,75%)	6 (18,75%)	6 (18,75%)	4 (12,5%)
8	0 (0%)	1 (3,13%)	1 (3,13%)	1 (3,13%)	1 (3,13%)
9	12 (37,5%)	14 (43,8%)	12 (37,5%)	13 (40,63%)	7 (21,88%)
10	21 (65,6%)	22 (68,8%)	21 (67,7%)	22 (71,88%)	21 (67,74%)

	ЧЕ УЕФА 2016	ЧЕ УЕФА 2012	ЧЕ УЕФА 2008	ЧЕ УЕФА 2004	ЧЕ УЕФА 2000
1	49,96	50,13	48,5	52,75	46,56
2	13,58	13,19	12	14,375	10,25
3	15,46	16,19	16,13	15,81	13,06
4	0,79	0,5	0,125	0,2	1
5	3 (12,5%)	1 (6,25%)	8 (50%)	5 (31,25%)	1 (6,25%)
6	5 (20,83%)	4 (25%)	6 (37,5%)	3 (18,75%)	4 (25%)
7	7 (29,17%)	3 (18,75%)	4 (25%)	4 (25%)	4 (25%)
8	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	1 (6,25%)	1 (6,25%)
9	4 (16,67%)	2 (12,5%)	4 (25%)	3 (18,75%)	1 (6,25%)
10	17 (70,83%)	12 (75%)	14 (87,5%)	12 (80%)	11 (73,3%)

1. Средний возраст главного тренера на момент его назначения первый раз;
2. средний опыт работы перед назначением в сборную команду «А» в первый раз;
3. средний опыт работы перед назначением в текущую сборную команду «А»;
4. средняя пауза в работе перед назначением в текущую сборную команду «А»;
5. количество тренеров с опытом работы с юношескими и сборными командами U-21/23;
6. количество тренеров с предварительным опытом работы в качестве главного тренера сборной команды «А»;
7. количество тренеров с опытом работы в качестве ассистента главного тренера сборной команды «А»;
8. количество тренеров с нулевым опытом работы перед назначением в сборную команды «А»;
9. количество иностранных тренеров;
10. количество тренеров, назначенных в сборную команды «А» сразу по окончании предыдущей работы (с нулевой паузой в работе).

Продолжительность работы тренеров

Начнем со сравнительной таблицы показателей продолжительности работы главных тренеров команд — участниц Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро в течение рассматриваемого периода.

Кубок мира ФИФА		
1	2	3
2 цикла (4 года)	33	22,76%
1 цикл (2 года)	28	19,31%
< 2 циклов (3 года)	27	18,62%
< 1 цикла (1 год)	26	17,93%
< 3 циклов (10 лет)	10	6,90%
< 4 циклов (7 лет)	6	4,14%
3 цикла (6 лет)	6	4,14%
4 цикла (8 лет)	3	2,07%
> 6 циклов (12 лет)	2	1,38%
< 5 циклов (9 лет)	2	1,38%
8 циклов (16 лет)	1	0,69%
5 циклов (10 лет)	1	0,69%

Чемпионат Европы УЕФА		
1	2	3
2 цикла (4 года)	24	31,17%
1 цикл (2 года)	17	22,08%
< 2 циклов (3 года)	8	10,39%
< 3 циклов (5 лет)	8	10,39%
3 цикла (6 лет)	7	9,09%
< 4 циклов (7 лет)	5	6,49%
< 1 цикла (1 год)	3	3,90%
6 циклов (12 лет)	1	1,3%
5 циклов (10 лет)	1	1,3%
4 цикла (8 лет)	1	1,3%
< 5 циклов (9 лет)	1	1,3%
8 циклов (16 лет)	1	1,3%

- 1 — количество циклов (один цикл — 2 года)
- 2 — количество тренеров
- 3 — процент от общего числа тренеров

Самый длительный период работы со сборной командой «А» (без паузы)

Кубок мира ФИФА	
Morten Olsen	16 лет

Чемпионат Европы УЕФА	
Morten Olsen	16 лет

Самый короткий период работы со сборной командой «А» (без паузы)

Кубок мира ФИФА	
Fernando Hierro	24 дня
Otto Pfister	111 дней
Akira Nishino	113 дней
Lars Lagerback	123 дня
Sven-Göran Eriksson	127 дней
Bert Van Marwijk	171 день

Чемпионат Европы УЕФА	
Emeric Ienei	181 день
Leonid Slutski*	325 дней
Vujadin Boškov	426 дней

* Весь указанный период также работал в ФК «ЦСКА» (Москва).

Количество сборных команд «А», с которыми работали тренеры

КМ ФИФА		
1	2	3
12	1	0,79%
8	2	1,59%
7	1	0,79%
6	2	1,59%
5	2	1,59%
4	8	6,35%
3	15	11,91%
2	28	22,22%
1	67	53,18%

ЧЕ УЕФА		
6	1	1,39%
5	1	1,39%
4	4	5,56%
3	6	8,33%
2	13	18,06%
1	47	65,27%

1 — количество сборных команд «А», с которыми работали тренеры

2 — количество тренеров

3 — процент от общего числа тренеров

Тренеры, принимавшие участие в финальных турнирах ФИФА и УЕФА, которые работали с наибольшим числом сборных команд «А» на протяжении карьеры

Кубок мира ФИФА	
Otto Pfister (GER)	12
Bora Milutinovic (YUG)	8
Henri Michel (FRA)	8
Philippe Troussier (FRA)	7
Dick Advocaat (NED)	6
Herve Renard (FRA)	6
Carlos Alberto Parreira (BRA)	5
Gus Hiddink (NED)	5

Чемпионат Европы УЕФА	
Dick Advocaat (NED)	6
Gus Hiddink (NED)	5
Lars Lagerbäck (SWE)	4
Sven-Göran Eriksson (SWE)	4
Humberto Coelho (POR)	4
Srečko Katanec (SVN)	4

При этом 18 из 126 тренеров дважды принимали участие в Кубке мира ФИФА с двумя разными командами и 1 (один) с тремя, но через паузу. 5 из 72 тренеров дважды участвовали в УЕФА Евро с двумя разными командами через паузу.

18 тренеров, принимавших участие в Кубке мира ФИФА 2018, продолжают работать со сборными командами «А» с момента их назначения (информация датирована февралем 2019 г.).

Oscar Tabarez	URU	03.03.1947	> 13 с 13.02.2006
Joachim Löw	GER	03.02.1960	> 12 с 12.07.2006
Didier Deschamps	FRA	15.10.1968	> 6 с 08.07.2012
Vladimir Petkovic	SUI	15.08.1963	> 4 с 01.08.2014
Fernando Santos	POR	10.10.1954	> 4 с 23.09.2014
Ricardo Gareca	ARG	10.02.1958	> 4 с 09.02.2015
Aliou Cisse	SEN	24.03.1976	> 3 с 05.03.2015
Herve Renard	FRA	30.09.1968	> 2 с 16.02.2016
Age Hareide	NOR	23.09.1953	> 2 с 01.03.2016
Tite	BRA	25.05.1961	> 2 с 16.06.2016
Janne Andersson	SWE	29.09.1962	> 2 с 23.06.2016
Roberto Martinez	ESP	13.07.1973	> 2 с 03.08.2016
Rohr Gernot	GER	28.06.1953	> 2 с 09.08.2016
Stanislav Cherchesov	RUS	02.09.1963	> 2 с 11.08.2016
Gareth Southgate	ENG	03.09.1970	> 2 с 30.11.2016
Juan Antonio Pizzi	ESP	07.06.1968	> 1 с 28.11.2017
Zlatko Dalic	CRO	26.10.1966	> 1 с 07.10.2017
Krstajic Mladen	SRB	04.03.1974	> 1 с 29.01.2018

Сречко Катанец (Srečko Katanec) на протяжении карьеры работал только с двумя профессиональными футбольными клубами: НД «Горица» (ND Gorica) — 364 дня и «Олимпиакос» (Olympiacos) — 92 дня¹²⁶.

5 тренеров, принимавших участие в УЕФА Евро 2016, продолжают работать со сборными командами «А» с момента их назначения (информация датирована февралем 2019 г.).

Michael O'Neill	NIR	05.07.1969	> 7 с 28.12.2011
Joachim Löw	GER	03.02.1960	> 12 с 12.07.2006
Didier Deschamps	FRA	15.10.1968	> 6 с 08.07.2012
Vladimir Petković	SUI	15.08.1963	> 4 с 01.08.2014
Fernando Santos	POR	10.10.1954	> 4 с 23.09.2014

Привлекает внимание такая деталь: совпадает самое большое количество циклов работы тренеров со сборными командами «А» в рамках Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро.

¹²⁶ Srečko Katanec. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/sp736hx>

Кубок мира ФИФА		
1	2	3
2 цикла (4 года)	33	22,76%
1 цикл (2 года)	28	19,31%
< 2 циклов (3 года)	27	18,62%

Чемпионат Европы УЕФА		
1	2	3
2 цикла (4 года)	24	31,17%
1 цикл (2 года)	17	22,08%
< 2 циклов (3 года)	8	10,39%

Отличие начинается дальше, и оно очень ярко заметно на показателе < 1 цикла (1 год):

Кубок мира ФИФА		
< 1 цикла (1 год)	26	17,93%

Чемпионат Европы УЕФА		
< 1 цикла (1 год)	3	3,90%

Если же проанализировать все 26 случаев самого короткого периода работы тренеров с участниками Кубка мира ФИФА, то УЕФА будет представлена цифрой 3, как и в случае УЕФА Евро.

Сборные команды-участницы, с которыми тренеры (26 менеджеров) работали только 1 год (речь о тренерах в рамках Кубка мира ФИФА), во второй колонке указано количество тренеров:

KSA	3
KOR	3
RSA	2
TUN	2
NGA	2
CIV	1
AUS	1
ARG	1
BRA	1
CRC	1
CRO	1
ESP	1
CMR	1
TOG	1
PAR	1
JPN	1
MEX	1
TRI	1
SRB	1
Σ	26

Распределение тренеров команд-участниц, работавших только 1 год, по конфедерациям ФИФА. Указано число футбольных ассоциаций — членов конфедераций, выступавших на Кубке мира ФИФА с такими менеджерами. UEFA — 3, CONCACAF — 3, CONMEBOL — 3, AFC — 4, CAF — 6

В обозначении стран используются коды стран ФИФА, а также обозначения ФИФА для конфедераций¹²⁷.

На всех континентах и все без исключения национальные ФА — члены конфедераций ФИФА либо меняют тренера буквально накануне финальной части турнира (иногда это приносит успех, зачастую — нет), либо довольно быстро отказываются от его услуг после чемпионата. Соревнования команд национальных ФА не могут не иметь сходные черты с турнирами в профессиональных футбольных лигах. Ведь это, несомненно, сообщающиеся сосуды.

Таким образом, тренерское долголетие на посту главной сборной команды страны сегодня — откровенная редкость. Лишь четыре тренера из тех, кто продолжает путь с командами-участницами последних турниров под эгидой УЕФА и ФИФА, работают значительно больше, чем два цикла:

Oscar Tabarez	URU	03.03.1947	> 13 с 13.02.2006
Joachim Löw	GER	03.02.1960	> 12 с 12.07.2006
Michael O'Neill	NIR	05.07.1969	> 7 с 28.12.2011
Didier Deschamps	FRA	15.10.1968	> 6 с 08.07.2012

Правда, среди них есть два тренера, побеждавших на чемпионате мира. В свою очередь, тренер — чемпион Европы работает тоже и уже третий цикл:

Fernando Santos	POR	10.10.1954	> 4 с 23.09.2014
-----------------	-----	------------	------------------

Как следствие, к портрету главного тренера следует добавить еще одну деталь: продолжительность его работы с командой «А» вероятнее всего будет находиться в пределе от двух до шести лет или от одного до трех квалификационных/отборочных циклов.

В завершение темы продолжительности работы приведем дополнительную интересную статистику:

Кубок мира ФИФА

Самый молодой:

Алиу Сиссе (Aliou Cisse) SEN 24.03.1976 (КМ ФИФА 2018)

Самый возрастной:

Чезаре Мальдини (Cesare Maldini) ITA 05.02.1932 (КМ ФИФА 2002)

УЕФА Евро

Самый молодой:

Леонид Слуцкий RUS 04.05.1971 (ЧЕ УЕФА 2016).

Самый возрастной:

Вуядин Бошков (Vujadin Boškov) SRB 16.05.1931 (ЧЕ УЕФА 2000).

¹²⁷ List of FIFA Country Codes. En.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/t56ye9m>

При этом Мортен Ольсен (Morten Olsen), вероятно, рекордсмен по беспереывной работе с одной командой (16 лет). Он опередил одного из величайших немецких тренеров Зеппа Гербергера (Sepp Herberger)¹²⁸, который работал с командой Германии с 1936 по 1964 гг., но с перерывом между 1942 и 1950 гг., а также его коллегу по работе с Nationalmannschaft Гельмута Шёна (Helmut Schön, 1964–1978 гг.). На мой взгляд, в современном профессиональном футболе трудно рассчитывать на столь продолжительную работу с одной командой, хотя Оскар Табарес (Oscar Tabarez) и Йоахим Лёв (Joachim Löw) не так далеки от показателей Мортена Ольсена (тем временем Зепп Гербергер и Гельмут Шён работали 14 лет без перерыва). Йоахим Лёв может опередить маститых коллег, но время не только остается старым врагом тренера, но и неумолимо диктует жесткие условия, в том числе и самому немецкому «долгожителю».

Ноль

Только пять тренеров имело нулевой опыт накануне назначения главным тренером сборной команды «А» среди тех, кто руководил командами-участниками финальных раундов Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро. Это:

Кубок мира ФИФА

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CIV	Sabri Lamouchi FRA	09.11.1971	43	41	0	0	–	–	–	–
BRA	Dunga BRA	31.10.1963	47	43	0	0	–	–	–	–
GER	Juergen Klinsmann GER	13.07.1964	42	40	0	0	–	–	–	–
GER	Rudi Voeller GER	13.04.1960	42	40	0	0	–	–	–	–

Чемпионат Европы УЕФА

NED	Frank Rijkaard NED	30.09.1962	38	36	0	0	–	+	–	–
-----	--------------------	------------	----	----	---	---	---	---	---	---

Экспликация для этой и последующих 11-колоночных таблиц:

- 1 — страна;
- 2 — имя и национальность;
- 3 — дата рождения;
- 4 — возраст на момент турнира;
- 5 — возраст начала работы со сборной командой «А» в первый раз;
- 6 — опыт работы до назначения в текущую сборную команду «А» (годы);
- 7 — опыт работы перед назначением в сборную команду «А» в первый раз (годы);
- 8 — предыдущий опыт главного тренера сборной команды «А» (+/-);
- 9 — опыт в качестве ассистента в сборной команде «А» (+/-);
- 10 — опыт с юношескими и U-21/23 сборными командами (+/-);
- 11 — пауза в работе накануне назначения в текущую сборную команду «А».

Трое из них добились определенного успеха в этих турнирах: Руди Фёллер (Rudi Voeller) — вице-чемпион Кубка мира ФИФА 2002, Юрген Клинс-

¹²⁸ Germany National Football Team Manager. URL : <https://tinyurl.com/u7jgcr7>

манн (Juergen Klinsmann) — бронзовый призер Кубка мира ФИФА 2006 и Франк Райкард (Frank Rijkaard) играл в полуфинале УЕФА Евро 2000. Тем временем Дунга (Dunga), проигравший четвертьфинал Кубка мира ФИФА 2010, накануне выиграл FIFA Confederations Cup 2009 и несколько ранее — Copa América 2007.

Справедливости ради, Франк Райкард был ассистентом менеджера сборной Нидерландов Гуса Хиддинка (Guus Hiddink)¹²⁹ 167 дней: с 14 января по 30 июня 1998 гг.¹³⁰ Руди Фёллер уже после назначения главным тренером Nationalmannschaft был главным тренером «Байера» (Лeverкузен) 23 дня (с 21 октября по 13 ноября 2000 г.¹³¹).

Как мы видим, двое из пяти дебютантов тренерского цеха представляют немецкий футбол. В принципе, Германия имеет достаточно долгую традицию назначать абсолютных новичков или неофитов на позицию главного тренера первой национальной сборной страны. DFB дал этому старт в сентябре 1984 г., назначив Франца Беккенбауера (Franz Beckenbauer). Он только закончил карьеру футболиста в NY «Cosmos» и сразу стал лидером Nationalmannschaft на шесть очень успешных лет (с 12 сентября 1984 г. по 08 июля 1990 г.¹³²).

В заключение этой темы остановимся на еще одной истории, родом из Франции. Только что завершивший карьеру французский футболист Анри Мишель (Henri Michel, дата рождения 28 октября 1947 г., 58 матчей за команду Les Bleus¹³³) дебютировал как главный тренер олимпийской команды Франции в июле 1983 г.¹³⁴, по другой информации — в июне 1982 г.¹³⁵). Он также абсолютно не имел опыта работы перед этим назначением. Несмотря на это, он достиг успеха на футбольном турнире Летних Олимпийских игр 1984 г., где Франция выиграла золотые медали. Два года спустя Анри в качестве главного тренера дошел до полуфинала Кубка мира ФИФА 1986 г. Пришел, увидел, победил!?

¹²⁹ Frank Rijkaard. En.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/7vz28cz>

¹³⁰ Frank Rijkaard. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/yxyf2ut8>

¹³¹ Rudi Völler. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/yx6ncsa6>

¹³² Franz Beckenbauer. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/ugddx86>

¹³³ Henri Michel. En.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/yx38asr9>

¹³⁴ Henri Michel. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/yx6koam3>

¹³⁵ Henri Michel. FFF.fr. URL : <https://tinyurl.com/yx46yqtj>

Veni, vidi, vici¹³⁶

В продолжение предыдущей темы поговорим о самых успешных тренерах за последние 18 лет в мировом и европейском футболе в контексте времени, затраченного ими на достижение результатов. И начнем с дефиниций.

«Рабочий цикл» — это квалификационный раунд Кубка мира ФИФА (в структуре Конфедерации ФИФА) или УЕФА Евро, включая заключительную часть этого турнира, продолжительность которого, как правило, составляет два года.

Число «рабочих циклов» самых успешных главных тренеров сборной команды «А» в Кубках мира ФИФА, затраченных ими для достижения релевантного результата — попадание в полуфинал и выше:

КМ ФИФА 2018		
1.	FRA	3 цикла
2.	CRO	1 цикл
3.	BEL	1 цикл
4.	ENG	1 цикл

КМ ФИФА 2014	
GER	4 цикла
ARG	>1 цикла
NED	1 цикл
BRA	1 цикл

КМ ФИФА 2010	
ESP	1 цикл
NED	1 цикл
GER	2 цикла
URU	3 цикла

КМ ФИФА 2006	
ITA	1 цикл
FRA	1 цикл
GER	1 цикл
POR	2 цикла

КМ ФИФА 2002		
1.	BRA	1 цикл
2.	GER	1 цикл
3.	KOR	1 цикл
4.	TUR	1 цикл

Число «рабочих циклов» в рамках УЕФА Евро:

ЧЕ УЕФА 2016		
1.	POR	1 цикл
2.	FRA	2 цикла
3.	GER	5 циклов
4.	WAL	2 цикла

ЧЕ УЕФА 2012	
ESP	2 цикла
ITA	1 цикл
GER	2 цикла
POR	1 цикл

ЧЕ УЕФА 2008	
ESP	2 цикла
GER	1 цикл
TUR	>1 цикла
RUS	1 цикл

ЧЕ УЕФА 2004	
GRE	>1 цикла
POR	1 цикл
CZE	1 цикл
NED	1 цикл

ЧЕ УЕФА 2000		
1.	FRA	1 цикл
2.	ITA	1 цикл
3.	NED	1 цикл
4.	POR	1 цикл

¹³⁶ Пришел, увидел, победил. По свидетельству Плутарха («Сравнительные жизнеописания. Юлий Цезарь», Л.), этой фразой Юлий Цезарь сообщил в письме к другу Аминтию о победе в сражении при Зеле в августе 47 г. до н. э. над понтийским царем Фарнаком, сыном Митридата. Светоний («Божественный Юлий», XXXVII) сообщает, что эта фраза была начертана на доске, которую несли перед Цезарем во время его понтийского триумфа. По словам римского историка Кассия Диона [XVII, 48], Цезарь гордился этой победой больше, чем всеми другими одержанными им победами (Veni, vidi, vici. URL : <https://tinyurl.com/r7k2ufh>).

Как видим:

3 из 5 (**60%**) победителями Кубков мира ФИФА руководили тренеры, которые работали первый цикл с этой командой;

5 из 5 (**100%**) вице-чемпионами Кубков мира ФИФА руководили тренеры, которые работали первый цикл с этой командой;

3 из 5 (**60%**) победителями УЕФА Евро руководили тренеры, которые работали первый цикл с этой командой;

4 из 5 (**80%**) вице-чемпионами УЕФА Евро руководили тренеры, которые работали первый цикл с этой командой.

В целом:

15 из 20 (**75%**) самых успешных главных тренеров сборных команд «А» в Кубках мира ФИФА работали с командой первый цикл;

14 из 20 (**70%**) наиболее успешных главных тренеров сборных команд «А» в УЕФА Евро работали с командой первый цикл.

В итоге, за редким исключением, тренеры добивались успеха в кратчайшие сроки! Это, вероятно, обусловлено качеством футболистов, собранных в командах-победителях и, несомненно, высочайшим уровнем мастерства или профессионализма самих тренеров. И это вопреки времени — старому врагу тренера. Налицо определенный феномен или новичкам везет!?

В заключение темы детальная статистика по персоналиям.

Тренеры победители КМ ФИФА

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BRA	Luiz Felipe Scolari BRA	09.11.1948	54	42	18	8	+	-	-	0
ITA	Marcello Lippi ITA	12.04.1948	58	56	20	20	-	-	-	0
ESP	Vicente Del Bosque ESP	23.12.1950	60	58	18	18	-	-	-	3
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	54	46	11	11	-	+	-	0
FRA	Didier Deschamps FRA	15.10.1968	50	44	8	8	-	-	-	0

Тренеры вице-чемпионы КМ ФИФА

GRE	Rudi Voeller GER	13.04.1960	42	40	0	0	-	-	-	-
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	54	52	20	20	-	-	+	0
NED	Bert Van Marwijk NED	19.05.1952	58	56	13	13	-	-	-	0
ARG	Alejandro Sabella ARG	05.11.1954	60	57	18	18	-	+	-	0
CRO	Zlatko Dalic CRO	26.10.1966	52	51	13	13	-	-	-	1

Тренеры полуфиналисты КМ ФИФА

TUR	Senol Gunes TUR	01.06.1952	50	48	10	10	-	-	-	1
KOR	Guus Hiddink NED	08.11.1946	54	49	16	11	+	-	-	0
GRE	Juergen Klinsmann GER	13.07.1964	42	40	0	0	-	-	-	-
POR	Luiz Felipe Scolari BRA	09.11.1948	58	42	19	8	+	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	50	46	11	11	-	+	-	0
URU	Oscar Tabarez URU	03.03.1947	63	41	16	8	+	-	+	4

NED	Louis VAN GAAL NED	08.09.1951	63	49	21	14	+	-	+	1
BRA	Luiz Felipe SCOLARI BRA	09.11.1948	66	42	28	8	+	-	-	0
BEL	Roberto Martinez ESP	13.07.1973	45	43	9	9	-	-	-	0
ENG	Gareth Southgate ENG	03.09.1970	48	46	7	7	-	-	+	0

Наиболее успешные тренеры КМ ФИФА представляют 11 стран:

GER	4
BRA	3
NED	3
FRA	2
ESP	2
ARG	1
CRO	1
ENG	1
ITA	1
TUR	1
URU	1

Тренеры победители ЧЕ УЕФА

FRA	Roger Lemerre FRA	18.06.1941	59	57	21	21	-	-	-	0
GRE	Otto-Heinz Rehhagel GER	09.08.1938	66	63	27	27	-	-	-	1
ESP	Luis Aragonés Suárez ESP	28.07.1938	70	66	22	22	-	-	-	0
ESP	Vicente del Bosque ESP	23.12.1950	62	58	18	18	-	-	-	3
POR	Fernando Santos POR	10.10.1954	62	56	26	22	+	-	-	0

Тренеры вице-чемпионы ЧЕ УЕФА

ITA	Dino Zoff ITA	28.02.1942	58	56	6	6	-	-	-	1
POR	Luiz Felipe Scolari BRA	19.11.1948	56	42	19	8	+	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	48	46	11	11	-	+	-	0
ITA	Cesare Prandelli ITA	19.08.1957	55	53	18	18	-	-	-	0
FRA	Didier Deschamps FRA	15.10.1968	48	44	8	8	-	-	-	0

Тренеры полуфиналисты ЧЕ УЕФА

POR	Humberto Coelho POR	20.04.1950	50	48	2	2	-	-	-	11
NED	Frank Rijkaard NED	30.09.1962	38	36	0	0	-	+	-	-
CZE	Karel Brückner CZE	13.11.1939	65	62	27	27	-	+	+	0
NED	Dick Advocaat NED	27.09.1947	57	45	17	8	+	+	-	0
RUS	Guus Hiddink NED	08.11.1946	62	49	22	11	+	-	-	0
TUR	Fatih Terim TUR	04.09.1953	55	40	14	6	+	+	+	1
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	52	46	11	11	-	+	-	0
POR	Paulo Bento POR	20.06.1969	43	41	5	5	-	-	-	1
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	56	46	11	11	-	+	-	0
WAL	Chris Coleman WAL	10.06.1970	46	42	8	8	-	-	-	0

Самые успешные тренеры ЧЕ УЕФА представляют 10 стран:

GER	4
NED	3
POR	3
ESP	2
FRA	2
ITA	2
BRA	1
CZE	1
TUR	1
WAL	1

О немецкой последовательности, преемственности и традиции

Я уже приводил пример Франца Беккенбауера и говорил о традиции, существовавшей в Немецком футбольном союзе (здесь и далее DFB — Deutscher Fussball-Bund), назначать на пост главного тренера первой национальной сборной страны неопитов. Франц Беккенбауер — в 1984 г., Руди Фёллер — в 2000 г. и Юрген Клинсманн — в 2004 г. Но в Германии есть еще одна традиция, которую, вероятно, можно даже назвать правилом, поскольку 5 из 10 тренеров Nationalmannschaft работали ассистентами главного тренера сборной страны, зачастую предыдущего менеджера, и 4 из них имеют в активе победы на больших турнирах. Впрочем, обо всем по порядку.

С первой национальной сборной командой Германии с момента ее появления в качестве субъекта соревнований под эгидой ФИФА работало 10 тренеров и комитет DFB (с 1908 по 1926 г.¹³⁷).

Итак:

- тренер № 3 Гельмут Шён был ассистентом № 2 Зеппа Гербергера с 01 июля 1963 г. по 03 ноября 1964 г.¹³⁸;
- № 4 Юпп Дерваль (Jupp Derwall) был ассистентом № 3 Гельмута Шёна с 01 июля 1970 г. по 30 июня 1978 г.¹³⁹;
- № 7 Эрих Риббек (Erich Ribbeck) был ассистентом № 4 Юппа Дерваля с 01 июля 1978 г. по 27 сентября 1984 г.¹⁴⁰, а также один матч — у № 5 Франца Беккенбауера;
- № 6 Берти Фогтс (Berti Vogts) был ассистентом у № 5 Франца Беккенбауера с 01 июля 1986 г. по 08 августа 1990 г., а также тренировал Германию U-21 11 лет — с 01 июля 1979 г. по 08 августа 1990 г.¹⁴¹;

¹³⁷ Germany National Football Team Manager. URL : <https://tinyurl.com/u7jgcr7>

¹³⁸ Helmut Schön. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/qnx5sgk>

¹³⁹ Jupp Derwall. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/v253eal>

¹⁴⁰ Erich Ribbeck. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/tpxzzws>

¹⁴¹ Berti Vogts. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/w8ld2xa>

- № 10 Йоахим Лёв был ассистентом у № 9 Юргена Клинсманна с 01 августа 2004 г. по 11 июля 2006 г.¹⁴²

20 лет, с 1964 по 1984 гг., DFB последовательно и неуклонно назначал главным тренером первой сборной страны специалиста с опытом работы ассистентом самого главного тренера (почти всегда предыдущего). Спустя 6 лет практика возобновилась и была прервана в 2000 г. Тогда команду возглавил, как и в 1984 г., знаменитый футболист, в данном случае Руди Фёллер, который, как и Франц Беккенбауер, а потом и Юрген Клинсманн, совсем не имел опыта работы тренером. Спустя шесть лет DFB вернулся к старому правилу, и Nationalmannschaft возглавил ассистент Клинсманна — Йоахим Лёв. Правда, в 1990 г. DFB тоже возвращался к традиции назначать ассистентов, в 1990 г. это был Берти Фогтс, а в 1998 г. — Эрих Риббек. Если считать началом традиции 1964 г., то DFB использует эту модель уже больше 42 лет (1964–1984, 1990–2000, с 2006 г. по сегодня)! Учитывая, что из пяти тренеров-ассистентов двое (Гельмут Шён и Йоахим Лёв) побеждали на Кубках мира ФИФА, а трое (Гельмут Шён, Юпп Дерваль и Берти Фогтс) становились чемпионами Европы, не считая трех бронзовых медалей Кубка мира ФИФА и трех серебряных медалей УЕФА Евро, следует признать такой метод работы с первой национальной сборной страны вполне эффективным и работоспособным, если не сказать больше.

Какие еще национальные ФА могут похвастаться подобным: тем, что их тренеры, добившиеся больших успехов уровне ФИФА и УЕФА, имели также опыт работы ассистентом главного тренера первой сборной команды накануне своего назначения?

Франция

Мишель Идальго (Michel Hidalgo)¹⁴³ — ассистент главного тренера Жоржа Булоня (Georges Boulogne) и Штефана Ковача (Stefan Kovács) с июня 1972 г. по март 1976 г., победитель УЕФА Евро 1984.

Роже Лемер (Roger Lemerre)¹⁴⁴ — ассистент главного тренера Эме Жаке (Aimé Jacquet) с 01 июля 1997 г. по 27 июля 1998 г., победитель УЕФА Евро 2000.

Италия

Энцо Беарзот (Enzo Bearzot) — ассистент главного тренера Фульвио Бернардини (Fulvio Bernardini) (сентябрь 1975 г. — июнь 1977 г.¹⁴⁵), победитель Кубка мира ФИФА 1982.

¹⁴² Joachim Löw. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/tx9tnfd>

¹⁴³ Michel Hidalgo. FFE.fr. URL : <https://tinyurl.com/qkhct4a>

¹⁴⁴ Roger Lemerre. FFE.fr. URL : <https://tinyurl.com/rwgy95>

¹⁴⁵ Enzo Bearzot. It.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/wvptdkw>

Чезаре Мальдини шесть лет ассистировал Энцо Беарзоту (с 01 июля 1980 г. по 30 июня 1986 г.¹⁴⁶), был главным тренером «Gli Azzurri» с 22 января 1997 г. по 30 июля 1998 г. и главным тренером итальянской «молодежки» с 01 июля 1986 г. по 31 декабря 1996 г. и трижды подряд — в 1992, 1994 и 1996 гг. — побеждал на чемпионатах Европы УЕФА U-21. Он — безусловный триумфатор УЕФА Евро U-21.

Дания

Рихард Мёллер-Нильсен (Richard Møller Nielsen) — ассистент главного тренера Зеппа Пионтека (Sepp Piontek) с 01 июля 1987 г. по 30 июня 1990 г., победитель УЕФА Евро 1992, а также главный тренер датской «молодежки» 11 лет (01 июля 1978 г. — 30 июня 1989 г.¹⁴⁷).

СССР

Гавриил Качалин — помощник главного тренера сборной Василия Соколова¹⁴⁸ в 1954 г., победитель первого розыгрыша УЕФА Евро 1960 и победитель футбольного турнира Олимпийских игр 1956 г. Тем временем Гавриил Качалин возглавлял молодежную сборную страны в 1965 г.¹⁴⁹

Бразилия

Марио Загало (Mario Zagallo) был ассистентом (тренером-координатором — coordination coach^{150 151}) главного тренера Карлоса Альберто Паррейры (Carlos Alberto Parreira) в сборной команде Бразилии на Кубке мира ФИФА 1994 г., победитель Кубка мира ФИФА 1970 г.

Статистика тренеров-победителей чемпионатов мира, начиная со второй половины XX в., а также триумфаторов УЕФА Евро, которые получили практику помощников главных тренеров (история Марио Загало имеет обратную последовательность, а Чезаре Мальдини — это очень показательный и результативный пример тренерской преемственности в рамках работы национальной ФА с ее институтом сборных команд, но успех пришел на уровне U-21), довольно ограниченная, и в ней прослеживается немецкая доминанта: из восьми таких тренеров — четверо немецких.

GER	4
FRA	2
ITA	1
USSR	1

¹⁴⁶ Cesare Maldini. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/u76fbxh>

¹⁴⁷ Richard Møller Nielsen. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/rjn9sln>

¹⁴⁸ Соколов, Василий Николаевич (футболист). Ru.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/qnb7jgg>

¹⁴⁹ Качалин, Гавриил Дмитриевич. Ru.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/s2avb3p>

¹⁵⁰ Mario Zagallo. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/w6o5r3l>

¹⁵¹ Mário Zagallo. En.wikipedia.org. URL : <https://tinyurl.com/uooyfow>

В свою очередь, статистика подобных тренеров, которые работали на Кубке мира ФИФА и УЕФА Евро с 2000 по 2018 гг., следующая (во внимание принимались команды-участники, у которых подобных тренеров > 1):

КМ ФИФА 2002–2018

POL	2
KOR	3

ЧЕ УЕФА 2000–2016

NED	2
GER	2
CZE	3
CRO	2

Сегодня среди триумфаторов турниров ФИФА и УЕФА только Йоахим Лёв был ассистентом главного тренера. Вместе с тем, безусловно, следует признать, что немецкие принципы построения работы первой национальной сборной команды страны не только имеют право на существование, но и, вероятно, должны служить хорошим примером для других, если современные, подчеркиваю, современные условия работы футбольных тренеров позволяют национальной ФА использовать немецкое правило или немецкую модель.

Пошаговая модель

Продолжая тему немецких традиций и правил, давайте проанализируем глубже модель работы института сборных команд национальной ФА с тренерами сборных команд в контексте назначения главного тренера сборной «А» с опытом работы в структуре института на более низких ступенях. Мы уже рассматривали подобную модель на примере немецкой практики преемственности, когда ассистента главного тренера назначают на позицию последнего, но сделали акцент на примерах успеха, когда такие тренеры добивались высших результатов. Теперь возьмем такой вариант в более широком диапазоне, тем более, что логика назначения главным тренером сборной команды «А» специалиста, ранее работавшего с командой U-21 и/или имеющего опыт ассистента главного тренера главной команды, безусловно, имеет право на существование, ведь работа тренера сборной и клуба в корне отличаются и подобный опыт как минимум не окажется лишним.

Взглянем на статистику тренеров команд — участниц Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро с опытом работы тренеров с национальными командами U-21/23 и ассистентом главного тренера сборной «А».

Сборные команды	КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
U-21/23	32 (25,4%)	13 (18,06%)
Ассистент команды «А»	26 (20,64%)	17 (23,61%)

Вот как выглядят цифры в отношении тренеров, которые и работали с молодежными сборными, и помогали главному тренеру команды «А» перед тем, как возглавить первую сборную своей страны.

КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
8 (6,35%)	5 (6,94%)
Aliou Cisse SEN	Aleksandrs Starkovs LVA
Cesare Maldini ITA	Fatih Terim TUR
James Appiah GHA	Ante Čačić CRO
Karel Brückner CZE	Karel Brückner CZE
Lars Lagerback SWE	Lars Lagerbäck SWE
Rabah Saadane ALG	
Victor Pua URU	
Shin Taeyong KOR	

Тренеров, которые работали с участниками финальных турниров УЕФА и ФИФА, имея опыт на всех трех уровнях, еще меньше.

КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
4 (3,18%)	2 (2,78%)
Cesare Maldini ITA	Fatih Terim TUR
Lars Lagerback SWE	Lars Lagerbäck SWE
Victor Pua URU	
Rabah Saadane ALG	

Отдельно стоит отметить тех тренеров, которые достигли результата (первой четверки Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро), имея за плечами багаж работы с командами U-21/23 и ассистентом главного менеджера главной команды страны.

КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
0 (-%)	2 (2,78%)
0 (-%)	2 (2,78%)

U-21/23 и ассистент команды «А» (ЧЕ УЕФА):
 Фатих Терим (Fatih Terim) TUR,
 Карал Брюкнер (Karel Brückner) CZE.

Если же рассматривать успешных тренеров с «раздельным» опытом работы с молодежными сборными командами и в качестве ассистента, то статистика приобретет более весомые значения.

Сборные команды	КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
U-21/23	4 (3,18%)	2 (2,78%)
Ассистент команды «А»	2 (1,59%)	3 (4,17%)

U-21/23 (КМ ФИФА):
 Раймон Доменек (Raymond Domenech) FRA,

Оскар Табарес (Oscar Tabarez) URU,
 Луи ван Галь (Louis van Gaal) NED (работал с командой Нидерландов U-20),
 Гарет Саутгейт (Gareth Southgate) ENG.
 U-21/23 (ЧЕ УЕФА):
 Фатих Терим TUR,
 Карел Брюкнер CZE.

Ассистент команды «А» (КМ ФИФА):
 Йоахим Лёв GER,
 Алехандро Сабелля (Alejandro Sabella) ARG.

Ассистент команды «А» (ЧЕ УЕФА)
 Фатих Терим TUR,
 Карел Брюкнер CZE,
 Франк Райкард NED (167 дней работы ассистентом главного тренера Нидерландов «А» в 1998 г.).

Если же сравнивать эти показатели с количеством тренеров, добивавшихся успеха за рассматриваемый нами период — с 2000 по 2018 гг. — то на пяти УЕФА Евро и пяти Кубках мира ФИФА таких менеджеров было всего 40 или 20 + 20, а значит, процент тех, кто, добиваясь успеха на высшем уровне, до этого работал на нижних этажах института национальных сборных команд, будет гораздо выше по сравнению со 126 тренерами, принимавшими участие в Кубках мира ФИФА или 72 — в УЕФА Евро.

U-21/23 и ассистент команды «А»

КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
0 (-%)	2 (10%)
0 (-%)	2 (10%)

Сборные команды	КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
U-21/23	4 (20%)	2 (10%)
Ассистент команды «А»	2 (10%)	3 (15%)

В этом контексте нельзя не упомянуть аргентинского наставника Хосе Пекермана (Jose Pekerman), который работал со сборными командами «А» Аргентины и Колумбии на трех Кубках мира ФИФА (2006, 2014 и 2018), при этом трижды побеждал с командой Аргентины на Кубке мира ФИФА U-20: 1995, 1997 и 2001. Он не достиг успеха с командами «А», но прежде, чем выйти на уровень работы с первыми сборными национальных ФА, он трижды становился триумфатором в мировом молодёжном футболе. Кстати, как и Чезаре Мальдини в 1998 г. — трехкратный победитель чемпио-

ната Европы УЕФА U-21, Хосе Пекермано становился в шаге от полуфинала Кубка мира ФИФА 2006. Оба тренера проиграли в послематчевых пенальти командам-хозяевам, Франции и Германии соответственно.

Как видим, в среднем, каждый пятый тренер сборной команды «А» имеет опыт работы либо с молодёжными сборными, либо ассистентом главного тренера. Более чем в три раза меньше тренеров, которые последовательно/пошагово прошли эти две ступени. И категорически мало тех, кто возглавлял команды — участницы Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро после того, как поработал на всех рассматриваемых уровнях/этажах института сборных команд национальной ФА — пошагово прошел все три ступени.

Вместе с тем, учитывая и немецкий опыт, и наличие среди победителей и призеров турниров ФИФА и УЕФА менеджеров с соответствующим опытом работы, следует признать, что такая пошаговая модель, предусматривающая назначение на пост главного тренера сборной команды «А» менеджера с опытом работы на более низких ступенях института сборных команд, имеет право на существование и может быть рекомендована национальной ФА как одна из возможных опций при принятии решения по кандидатуре главного тренера. Однако подобная практика сразу же обуславливает наличие определенной системы в работе института сборных команд, так как требует от ассоциации целенаправленной работы с кандидатами уже на ранних стадиях, когда назначаются тренеры юношеских и молодёжных сборных команд (команду U-21 может возглавить и тренер, работавший до этого с юношеской сборной), а также выбирается тренерский штаб первой сборной (ассистент должен обладать потенциалом самостоятельной работы, что в условиях современной узкой специализации среди тренеров становится очень и очень непростым заданием), поскольку будущий тренер главной команды страны, в этом случае, готовится и профессионально растёт в структуре национальной ФА.

Это, вероятно, более сложное и откровенно трудоемкое решение задачи по сравнению с вариантом назначения тренера из сферы профессиональных футбольных клубов или иностранца. Но выбор есть, и он зависит уже от самих руководителей федераций футбола. Тем временем, результат работы тренера, очевидно, остается единственно значимым критерием правильности избранного пути. И если тренер был ранее успешен с младшими командами, то вполне логично доверить ему старшую сборную. Примеры Хосе Пекермана и Чезаре Мальдини очень показательны.

Точность — вежливость королей или обреченность безнадежных?

Возвращаясь к словам Маурицио Сарри по поводу «невозможности хорошо подготовить команду за 30 дней», остановимся на сравнении работы тренера клуба и сборной команды страны. Для начала попы-

таемся быть математически точными в подсчете времени работы тренера сборной «А» с командой, перед тем как стартовать в финальном раунде турнира УЕФА или ФИФА, и воспользуемся отсылками к регламентным документам, о которых шла речь в главе «Законы Мерфи и парадоксы регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов».

Для этого обратимся к первоисточнику — Регламенту по статусу и трансферу футболистов ФИФА 2018.

Три пункта Приложения 1. Освобождение футболистов в команды ассоциаций [национальных ФА — членов ФИФА] определяют временные рамки пребывания футболистов в национальной сборной команде «А».

3.

«После консультаций с соответствующими заинтересованными сторонами ФИФА публикует календарь международных матчей на четыре года или восемь лет. Он будет включать все международные окна для соответствующего периода (смотрите ниже параграф 4). После публикации международного календаря матчей будут добавлены только финальные соревнования Кубка мира ФИФА™, Кубок Конфедераций ФИФА и чемпионаты конфедераций для сборных команд “А”».

4.

«Международное окно является периодом в 9 дней, начинающимся в понедельник утром и заканчивающимся в вторник вечером следующей недели, которое резервируется для мероприятий сборных команд. ... Во время международного окна соответствующие матчи могут быть назначены на любой день, начиная со среды, при условии, что между двумя матчами осталось минимум два полных календарных дня (например, четверг/воскресенье или суббота/вторник)».

7.

«...Для финальных соревнований, в контексте указанных параграфов 2 и 3, футболисты должны быть отпущены и начать поездку в свои сборные команды не позднее, чем в понедельник недели предшествующей неделе, когда соответствующее финальное соревнование начинается...»

В результате, если мы рассмотрим квалификационный цикл Кубка мира ФИФА или УЕФА Евро для национальных футбольных ассоциаций, представляющих УЕФА, то, учитывая его продолжительность от осенних международных окон ФИФА, стартующих в год проведения предыдущего розыгрыша финального турнира УЕФА или ФИФА (в зависимости от текущего года), до ноября года, предшествующего финальной части соревнования, то тренер сборной за этот период получит в распоряжение 8 международных окон. Вместе с тем, с сезона 2018/19 один раз в два года проводится Лига Наций УЕФА (следующий турнир стартует осенью 2020 г.¹⁵²), которая «съедает» три осенних международных окна в год проведения Кубка мира ФИФА или

¹⁵² How the 2020/21 UEFA Nations League Will Line Up, 24 September 2019. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/tamdjwp>

УЕФА Евро, когда квалификационный раунд УЕФА Евро или Кубка мира ФИФА для европейских участников начинался раньше (в течение указанных трех осенних окон). В итоге, например для УЕФА Евро остается только 5 окон в следующем году (2019) и одновременно мы не учитываем то, что четверо финалистов нового соревнования УЕФА из Лиги А будут иметь на одно окно меньше, поскольку окажутся занятыми в июне. Они примут участие в финальных матчах Лиги Наций УЕФА. Но эти дополнительные трудности существуют только для четырех сборных команд «А», между тем в УЕФА Евро 2020 примут участие 55 ассоциаций — членов УЕФА и их команды «А» (четверо финалистов — это лишь 7,27% от 55 участников УЕФА Евро 2020). Таким образом, сборная команда «А» в рамках следующего чемпионата Европы (если рассматривать промежуток между двумя финальными турнирами ФИФА и УЕФА длиной в стандартных два года) проводит сразу два турнира. Принимая во внимание раунд play-off УЕФА Евро по итогам как раз Лиги Наций УЕФА, в марте года проведения финального раунда чемпионата Европы необходимо, с одной стороны, рассматривать эти турниры объединенными одной целью — квалификация на чемпионат Европы (в конце концов, победители групп соответствующих лиг в рамках Лиги Наций получают право разыграть четыре места в финальном раунде УЕФА Евро в матчах play-off в том самом марте в случае неудачи в квалификации к самому Евро) или как два разных соревнования, первое из которых может служить своеобразным полигоном для подготовки команды к УЕФА Евро, если национальная ФА готова пожертвовать первым ради второго. Вместе с тем, на мой взгляд, в дальнейшем, особенно для команд из Лиги А и Лиги В Лига Наций приобретет абсолютный спортивный характер и статус, а значит тренер сборной команды-участницы окажется в еще более стесненных обстоятельствах. Приносить в жертву один турнир ради другого будет откровенно непросто, ведь придется бороться за победу в своей группе своей лиги. Количество матчей в Лиге Наций УЕФА 2020/21 возрастает¹⁵³ — с 138 до 162 матчей в течение группового этапа. Лиги А, В и С осенью 2020 г. будут заняты исключительно матчами этого турнира и сыграют все 6 возможных матчей в трех осенних окнах ФИФА. Поэтому новый турнир УЕФА становится по-настоящему спортивным и коммерческим. В результате, квалификация к УЕФА Евро сокращается с 7 до 5 международных окон (одно международное окно приходилось на раунд play-off в ноябре) по сравнению, например, с квалификацией Кубка мира 2018 (всего 8 международных окон, но минус одно окно, которое будет использовано для матчей play-off Кубка мира ФИФА в ноябре, и в результате — 7 окон). По-видимому, такое же сокращение коснется и европейской квалификации к Кубку мира ФИФА. Но вернемся к математике и подсчету количества дней в распоряжении тренера сборной в рамках турнира УЕФА или ФИФА.

¹⁵³ UEFA Nations League: all You Need to Know, 24 September 2019. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/uqnfls7>

В рамках европейской квалификации Кубка мира ФИФА 2018 тренер сборной имел 9 дат ФИФА (сентябрь, октябрь, ноябрь 2016, март, июнь, сентябрь, октябрь, ноябрь 2017, плюс март 2018, причем 7 первых из них были посвящены непосредственно матчам квалификации, в ноябре 2017 г. играли play-off, а в марте 2018 г. финалисты уже начинали готовиться к финальному раунду). Каждая длилась по 9 дней и, строго в соответствии с положением регламента ФИФА в редакции 2016 г., тренеры-финалисты имели дополнительно только 11 дней перед стартом финальной части турнира, поскольку первый матч чемпионата состоялся в четверг 14 июня. Но, вопреки Регламенту по статусу и трансферу футболистов ФИФА 2016, ФИФА Циркулярным письмом № 1578 от 30 марта 2017 г. расширила «подготовительную фазу для ассоциаций членов участвующих в финальном соревновании Кубок мира ФИФА 2018 в России» с 28 мая по 13 июня 2018 г. В результате сборные получили вместо 11 дней на подготовку 17 (+ 6 дней).

Как следствие, у тренера было 98 дней ($9 \times 9 + 17 = 98$) на подготовку команды в рамках всего отборочного цикла чемпионата мира. Это, конечно же, не 30 дней (цитата Маурицио Сарри), но и, например, не 19 месяцев работы клубного тренера за аналогичный практически двухлетний период. Из 24 месяцев вычитаем три летних месяца последнего года — 2018, если считать начало периода с сентября 2016 г., когда стартовал отборочный цикл, при этом указанный временной промежуток сокращается еще минимум на один летний месяц и один зимний, которые приходились на предсезонную (после 2016/17) и межсезонные паузы (2016/17 и 2017/18), если речь идет о чемпионатах Западной Европы или, например, Топ-5 (хотя, например, зимняя пауза в АПЛ отсутствует, а Испанская лига отдыхает только в канун рождественских праздников). Тем временем один летний и один зимний месяц посвящены предсезонной подготовке. Как следствие, это все равно значительно больше, нежели чуть более 3 месяцев или 98 дней в распоряжении тренера сборной команды «А».

Одновременно тренер сборной проведет максимум 18 матчей (по два в каждое международное окно) плюс, как правило, не больше 3 матчей в период подготовки команды непосредственно перед финальным раундом ФИФА или УЕФА (который расширяется благодаря доброй воле ФИФА и вопреки Регламенту ФИФА, но это совершенно отдельная тема для разговора и она снова непосредственно связана с институтом сборных команд национальных ФА — членов ФИФА). Итого — максимум 21 матч за почти 2 года против как минимум 60 в рамках национального чемпионата (если, например, минимум 16 участников в национальном чемпионате). В Топ-5 только у Германии 18, у Англии, Испании, Италии и Франции — по 20 участников! Но выбираем условный минимум. Плюс 4 матча национального кубка (принимаем за условие откровенно неудачное выступление клуба в национальном кубке и отсутствие, например, кубка лиги, предусматривающего дополнительные матчи). При этом в расчет не берутся

соревнования под эгидой УЕФА, которые, несомненно, увеличат количество матчей. В результате получаем «формально-условные» 64 игры (и это, не считая товарищеских матчей в период предсезонной подготовки), что более чем в три раза больше по сравнению со сборной командой «А».

Простейшие расчеты наглядно демонстрируют пропасть между тренером сборной и клуба по времени работы с командой:

3 месяца	против	19 месяцев	или	21 матч	против	более чем 60
----------	--------	------------	-----	---------	--------	--------------

Таким образом, замечания Маурицио Сарри опираются на конкретную и, к сожалению, убийственную по отношению к тренерам сборной команды «А» статистику и аргументацию. Время — не просто их враг, а постоянный спутник со знаком «минус», который создает для них чрезвычайно сложные условия, невзирая на статус сборной команды — аутсайдера или фаворита. Несмотря на явно безнадежные условия работы тренера, соревнования для сборных команд «А» под эгидой ФИФА и УЕФА не только не теряют актуальности, но и пользуются невероятно большой популярностью и приносят организаторам немалую финансовую прибыль, которой они вполне щедро делятся с ассоциациями-членами. Это пока не создает условий для закрытия этого «безнадежного проекта», но оставляет тренера сборной «А» один на один с безжалостным временем и такими же обстоятельствами, которые, с точки зрения здравого смысла обычного клубного тренера, следует честно признать невыносимыми. Но наши протагонисты работают, потому что, вопреки логике описанного процесса, 15 из 20 (75%) самых успешных главных тренеров сборных команд «А» в Кубках мира ФИФА работали с командой первый цикл перед тем, как добиться успеха, также первый цикл с командой перед тем, как добиться успеха, провели 14 из 20 (70%) наиболее успешных главных тренеров сборных команд «А» в рамках УЕФА Евро. Парадокс? Как сказал украинский тренер Виктор Прокопенко: «Не ищите логики в футболе». По-видимому, он был прав.

Приложение 1

Информация о главных тренерах команд — участниц Кубка мира ФИФА с 2002 по 2018 гг.

Кубок мира ФИФА 2002

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARG	Marcelo Bielsa ARG	21.07.1955	47	43	14	14	-	-	-	0
BEL	Robert Waseige BEL	26.08.1939	63	60	28	28	-	-	-	0
BRA	Luiz Felipe Scolari BRA	09.11.1948	54	42	18	8	+	-	-	0
CHN	Bora Milutinovic YUG	07.09.1944	58	39	18	6	+	-	-	0
CRO	Mirko Jozic CRO	08.04.1940	62	54	29	23	+	-	+	0
CMR	Winni Schaefer GER	10.01.1950	52	51	17	17	-	-	-	1
CRC	Alexandre Guimaraes CRC	07.11.1959	43	42	5	5	-	-	-	1
DEN	Morten Olsen DEN	14.08.1949	53	50	7	7	-	-	-	1
ECU	Hernan Gomez COL	03.02.1956	46	39	17	4	+	-	-	2
ENG	Sven-Göran Eriksson SWE	05.02.1948	54	53	24	24	-	-	-	0
FRA	Roger Lemerre FRA	18.06.1941	61	57	21	21	-	+	-	0
GER	Rudi Voeller GER	13.04.1960	42	40	0	0	-	-	-	-
ITA	Giovanni Trapattoni ITA	17.03.1939	63	61	26	26	-	-	-	0
IRL	Mick Mc Carthy IRL	07.02.1959	43	37	4	4	-	-	-	0
JPN	Philippe Troussier FRA	21.03.1955	47	37	15	9	+	-	-	0
KOR	Guus Hiddink NED	08.11.1946	54	49	16	11	+	-	-	0
KSA	Nasser Al Johar KSA	06.01.1946	56	54	13	13	+	-	-	2
PAR	Cesare Maldini ITA	05.02.1932	70	65	23	21	+	+	+	0
MEX	Javier Aguirre MEX	01.12.1958	44	43	3	3	+	-	-	0
NGA	Adegboye Onigbinde NGA	05.03.1938	64	43	?	?	+	-	-	?
POL	Jerzy Engel POL	06.10.1952	50	48	18	18	-	+	-	3
POR	Antonio Oliveira POR	10.06.1952	50	43	8	6	+	-	-	0
ESP	Jose Antonio Camacho ESP	08.06.1955	47	43	9	9	-	-	-	0
RSA	Jomo Sono RSA	17.07.1955	47	43	20	16	+	-	-	0
RUS	Oleg Romantsev RUS	04.01.1954	48	40	14	10	+	-	-	0
SEN	Bruno Metsu FRA	28.01.1954	48	46	11	11	-	-	-	1
SVN	Srecko Katanec SVN	16.07.1963	39	35	2	2	-	-	+	0
SWE	Tommy Soderberg SWE	19.08.1948	54	50	21	21	-	-	+	0
TUN	Khemais Labidi TUN	30.08.1950	52	52	5	5	-	-	-	5
TUR	Senol Gunes TUR	01.06.1952	50	48	10	10	-	-	-	1
URU	Victor Pua URU	31.03.1956	46	41	11	7	+	+	+	0
USA	Bruce Arena USA	21.09.1951	51	47	21	21	+	-	+	0

? — исключая данные тренера сборной команды «А» NGA из-за отсутствия достоверной информации.

Кубок мира ФИФА 2006

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARG	Jose Pekerman ARG	03.09.1949	57	55	21	21	+	-	+	0
ANG	Luis Goncalves ANG	22.06.1960	46	42	?	?	-	-	+	1
AUS	Guus Hiddink NED	08.11.1946	60	49	20	11	+	-	-	0
BRA	Carlos Alberto Parreira BRA	27.02.1943	63	35	28	5	+	-	-	0
CIV	Henri Michel FRA	28.10.1947	59	37	13	2	+	-	-	2
CRO	Zlatko Kranjcar CRO	15.11.1956	50	48	12	12	-	-	-	0
CRC	Alexandre Guimaraes CRC	07.11.1959	47	42	8	5	-	-	-	0
CZE	Karel Bruckner CZE	13.11.1939	67	62	27	27	-	+	+	0
ECU	Luis Fernando Suárez COL	23.12.1959	47	45	4	4	-	-	-	2
ENG	Sven-Göran Eriksson SWE	05.02.1948	58	53	24	24	-	-	-	0
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	54	52	20	20	-	-	+	0
GER	Juergen Klinsmann GER	13.07.1964	42	40	0	0	-	-	-	-
GHA	Ratomir Djukovic SRB	24.02.1946	60	47	17	8	+	-	-	0
IRN	Branko Ivankovic CRO	28.02.1954	52	48	10	10	-	+	-	1
ITA	Marcello Lippi ITA	12.04.1948	58	56	20	20	-	-	-	0
JPN	Zico BRA	03.03.1953	53	49	0	0	-	-	-	2
KOR	Dick Advocaat NED	27.09.1947	59	45	20	8	+	+	-	0
KSA	Marcos Paqueta BRA	27.08.1958	48	47	18	18	-	-	+	0
MEX	Ricardo La Volpe ARG	06.02.1952	54	50	16	16	-	-	-	0
NED	Marco Van Basten NED	31.10.1964	42	40	1	1	-	-	-	0
PAR	Anibal Ruiz Leites URU	01.01.1941	65	61	10	10	-	-	-	10
POL	Pawel Janas POL	04.03.1953	53	49	12	12	-	-	+	1
POR	Luiz Felipe Scolari BRA	09.11.1948	58	42	19	8	+	-	-	0
ESP	Luis Aragones ESP	28.07.1938	68	66	22	22	-	-	-	0
SCG	Ilija Petkovic SCG	22.09.1945	61	55	9	7	+	+	-	0
SWE	Lars Lagerback SWE	16.07.1948	58	52	19	19	-	+	+	0
SUI	Koebi Kuhn SUI	12.10.1943	63	58	7	7	-	-	+	0
TRI	Leo Beenhakker NED	02.08.1942	64	43	33	19	+	-	-	1
TOG	Otto Pfister GER	24.11.1937	69	35	45	11	+	-	+	0
TUN	Roger Lemerre FRA	18.06.1941	65	57	25	21	+	+	-	0
UKR	Oleg Blokhin UKR	05.11.1952	54	51	8	8	-	-	-	2
USA	Bruce Arena USA	21.09.1951	55	47	21	21	+	-	+	0

? — исключая данные тренера сборной команды «А» ANG из-за отсутствия достоверной информации.

Кубок мира ФИФА 2010

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARG	Diego Maradona ARG	30.10.1960	50	48	0	0	-	-	-	13
ALG	Rabah Saadane ALG	03.05.1946	64	38	13	5	+	+	+	0
AUS	Pim Verbeek NED	12.03.1956	54	50	20	19	+	+	-	0
BRA	Dunga BRA	31.10.1963	47	43	0	0	-	-	-	-
CHI	Marcelo Bielsa ARG	21.07.1955	55	43	18	11	+	-	-	2
CIV	Sven-Göran Eriksson SWE	05.02.1948	62	53	31	24	+	-	-	1
CMR	Paul LE Guen FRA	01.03.1964	46	45	9	9	-	-	-	0
DEN	Morten Olsen DEN	14.08.1949	61	50	7	7	-	-	-	1
ENG	Fabio Capello ITA	18.06.1946	64	61	24	24	-	-	-	0
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	58	52	20	20	-	-	+	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	50	46	11	11	-	+	-	0
GRE	Otto Rehhagel GER	09.08.1938	72	63	27	27	-	-	-	1
GHA	Milovan Rajevac SRB	25.08.1956	54	52	11	11	-	-	-	0
HON	Reinaldo Rueda COL	16.04.1957	53	47	9	6	+	-	+	0
ITA	Marcello Lippi ITA	12.04.1948	62	56	22	20	+	-	-	2
JPN	Takeshi Okada JPN	25.08.1956	54	41	14	7	+	+	-	1
KOR	Jungmoo Huh KOR	13.01.1955	55	40	9	5	+	+	-	0
PRK	Jong Hun Kim PRK	01.09.1956	54	51	?	?	-	-	-	0
MEX	Javier Aguirre MEX	01.12.1958	52	43	11	3	+	-	-	0
NED	Bert Van Marwijk NED	19.05.1952	58	56	13	13	-	-	-	0
NZL	Ricki Herbert NZL	10.04.1961	49	44	9	9	-	-	+	0
NGA	Lars Lagerback SWE	16.07.1948	62	52	29	19	+	+	+	0
PAR	Gerardo Martino ARG	20.11.1962	48	44	8	8	-	-	-	0
POR	Carlos Queiroz POR	01.03.1953	57	38	17	2	+	-	+	0
RSA	Carlos Alberto Parreira BRA	27.02.1943	67	35	33	5	+	-	-	0
ESP	Vicente Del Bosque ESP	23.12.1950	60	58	18	18	-	-	-	3
SRB	Radomir Antic SRB	22.11.1948	62	60	10	10	-	-	-	4
SVK	Vladimir Weiss SVK	22.09.1964	46	44	8	8	-	-	-	0
SVN	Matjaz Kek SVN	09.09.1961	49	46	4	4	-	-	+	0
SUI	Ottmar Hitzfeld GER	12.01.1949	61	59	21	21	-	-	-	0
URU	Oscar Tabarez URU	03.03.1947	63	41	16	8	+	-	+	4
USA	Bob Bradley USA	03.03.1958	52	49	26	26	-	-	+	0

? — исключая данные тренера сборной команды «А» PRK из-за отсутствия достоверной информации.

Кубок мира ФИФА 2014

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARG	Alejandro Sabella ARG	05.11.1954	60	57	18	18	-	+	-	0
ALG	Vahid Halilhodzic BIH	15.05.1952	62	59	13	13	-	-	-	0
AUS	Ange Postecoglou AUS	27.08.1965	49	48	17	17	-	-	+	0
BEL	Marc Wilmots BEL	22.02.1969	45	43	4	4	-	+	-	0
BIH	Safet Susic BIH	13.04.1955	59	54	6	6	-	-	-	1
BRA	Luiz Felipe Scolari BRA	09.11.1948	66	42	28	8	+	-	-	0
COL	Jose Pekerman ARG	03.09.1949	65	55	24	21	+	-	+	3
CHI	Jorge Sampaoli ARG	13.03.1960	54	52	9	9	+	-	-	0
CIV	Sabri Lamouchi FRA	09.11.1971	43	41	0	0	-	-	-	-
CMR	Volker Finke GER	24.03.1948	66	65	35	35	-	-	-	2
CRC	Jorge Luis Pinto COL	02.01.1952	62	52	20	14	+	-	-	0
CRO	Niko Kovac CRO	15.10.1971	43	42	4	4	-	-	+	0
ECU	Reinaldo Rueda COL	16.04.1957	57	47	12	6	+	-	+	0
ENG	Roy Hodgson ENG	09.08.1947	67	45	32	14	+	-	-	0
FRA	Didier Deschamps FRA	15.10.1968	46	44	8	8	-	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	54	46	11	11	-	+	-	0
GRE	Fernando Santos POR	10.10.1954	60	56	22	22	-	-	-	0
GHA	James Appiah GHA	30.06.1960	54	52	5	5	-	+	+	0
HON	Luis Fernando Suárez COL	23.12.1959	55	45	9	3	+	-	-	1
ITA	Cesare Prandelli ITA	19.08.1957	57	53	18	18	-	-	-	0
IRN	Carlos Queiroz POR	01.03.1953	61	38	18	2	+	-	+	1
JPN	Alberto Zaccheroni ITA	01.04.1953	61	57	19	19	-	-	-	0
KOR	Hong Myung-Bo KOR	12.02.1969	45	44	6	6	-	+	+	0
MEX	Miguel Herrera MEX	18.03.1968	46	45	6	6	-	-	-	0
NED	Louis Van Gaal NED	08.09.1951	63	49	21	14	+	-	+	1
NGA	Stephen Keshi NGA	23.01.1962	52	42	16	10	+	+	-	0
POR	Paulo Bento POR	20.06.1969	45	41	5	5	-	-	-	1
RUS	Fabio Capello ITA	18.06.1946	68	61	28	24	+	-	-	0
ESP	Vicente Del Bosque ESP	23.12.1950	64	58	18	18	-	-	-	3
SUI	Ottmar Hitzfeld GER	12.01.1949	65	59	21	21	-	-	-	0
URU	Oscar Tabarez URU	03.03.1947	67	41	16	8	+	-	+	4
USA	Juergen Klinsmann GER	13.07.1964	50	40	3	0	+	-	-	2

Кубок мира ФИФА 2018

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARG	Jorge Sampaoli ARG	13.03.1960	58	52	13	9	+	-	-	0
AUS	Bert Van Marwijk NED	19.05.1952	66	56	19	13	+	-	-	0
BEL	Roberto Martinez ESP	13.07.1973	45	43	9	9	-	-	-	0
BRA	Tite BRA	25.05.1961	57	55	17	17	-	-	-	0
COL	Jose Pekerman ARG	03.09.1949	69	55	24	21	+	-	+	3
CRC	Oscar Ramirez CRC	08.12.1964	54	51	10	10	-	+	-	0
CRO	Zlatko Dalic CRO	26.10.1966	52	51	13	13	-	-	-	1
DEN	Age Hareide NOR	23.09.1953	65	50	25	15	+	-	-	0
EGY	Hector Cuper ARG	16.11.1955	63	53	17	12	+	-	-	1
ENG	Gareth Southgate ENG	03.09.1970	48	46	7	7	-	-	+	0
FRA	Didier Deschamps FRA	15.10.1968	50	44	8	8	-	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	58	46	11	11	-	+	-	0
ISL	Heimir Hallgrímsson ISL	10.06.1967	51	46	11	11	-	+	-	0
IRN	Carlos Queiroz POR	01.03.1953	65	38	18	2	+	-	+	1
JPN	Akira Nishino JPN	07.04.1955	63	63	21	21	+	-	+	2
KOR	Shin Taeyong KOR	11.10.1970	48	44	11	6	+	+	+	0
MEX	Juan Carlos Osorio COL	08.06.1961	57	54	15	15	-	-	-	0
MAR	Herve Renard FRA	30.09.1968	50	39	13	4	+	-	-	0
NIG	Gernot Rohr GER	28.06.1953	65	57	14	9	+	-	-	1
PAN	Hernan Gomez COL	03.02.1956	62	39	17	4	+	-	-	1
PER	Ricardo Gareca ARG	10.02.1958	60	57	10	10	-	-	-	1
POL	Adam Nawalka POL	23.10.1957	61	56	13	13	-	+	-	0
POR	Fernando Santos POR	10.10.1954	64	56	26	22	+	-	-	0
RUS	Stanislav Cherchesov RUS	02.09.1963	55	53	9	9	-	-	-	0
KSA	Juan Antonio Pizzi ESP	07.06.1968	50	48	8	7	+	-	-	0
SEN	Aliou Cisse SEN	24.03.1976	42	39	5	5	-	+	+	0
SRB	Mladen Krstajic SRB	04.03.1974	44	43	2	2	-	+	-	0
ESP	Fernando Hierro ESP	23.03.1968	50	50	2	2	-	-	-	1
SWE	Janne Andersson SWE	29.09.1962	56	54	27	27	-	-	-	0
SUI	Vladimir Petkovic SUI	15.08.1963	55	51	15	15	-	-	-	1
TUN	Nabil Maaloul TUN	25.12.1962	56	51	7	5	+	+	+	0
URU	Oscar Tabarez URU	03.03.1947	71	41	16	8	+	-	+	4

Общий список главных тренеров, которые возглавляли участников Кубка мира ФИФА с 2002 по 2018 гг.

1	2	3	4	5	6	7
1	Cesare Maldini	ITA	05.02.1932	1		2
2	Otto Pfister	GER	24.11.1937	1		12
3	Adegboye Onigbinde	NGA	05.03.1938	1		1
4	Luis Aragones	ESP	28.07.1938	4		1
5	Otto Rehhagel	GER	09.08.1938	9		1
6	Giovanni Trapattoni	ITA	17.03.1939	4		2
7	Robert Waseige	BEL	26.08.1939	3		2
8	Karel Bruckner	CZE	13.11.1939	7		2
9	Mirko Jozic	CRO	08.04.1940	2		2
10	Anibal Ruiz Leites	URU	01.01.1941	4		1
11	Roger Lemerre	FRA	18.06.1941	4 (FRA)	6 (TUN)	3
12	Leo Beenhakker	NED	02.08.1942	1		3
13	Carlos Alberto Parreira	BRA	27.02.1943	4 (BRA)	1 (RSA)	5
14	Koebi Kuhn	SUI	12.10.1943	6		1
15	Bora Milutinovic	YUG	07.09.1944	2		8
16	Ilija Petkovic	SCG	22.09.1945	3		2
17	Nasser Al Johar	KSA	06.01.1946	1		1
18	Ratomir Dujkovic	SRB	24.02.1946	2		4
19	Rabah Saadane	ALG	03.05.1946	3		1
20	Fabio Capello	ITA	18.06.1946	4 (ENG)	3 (RUS)	2
21	Guus Hiddink	NED	08.11.1946	2 (KOR)	2 (AUS)	5
22	Oscar Tabarez	URU	03.03.1947	>13 since 13.02.06		1
23	Roy Hodgson	ENG	09.08.1947	4		3
24	Dick Advocaat	NED	27.09.1947	1		6
25	Henri MICHEL	FRA	28.10.1947	2		8
26	Sven-Göran Eriksson	SWE	05.02.1948	6 (ENG)	1 (CIV)	4
27	Volker Finke	GER	24.03.1948	2		1
28	Marcello Lippi	ITA	12.04.1948	2 (ITA)	2 (ITA)	2
29	Lars Lagerback	SWE	16.07.1948	10 (SWE)	1 (NGA)	4
30	Tommy Soderberg	SWE	19.08.1948	7		1
31	Luiz Felipe Scolari *	BRA	09.11.1948	1 (BRA) & 2 (BRA)	5 (POR)	3
32	Radomir Antic	SRB	22.11.1948	2		1
33	Ottmar Hitzfeld	GER	12.01.1949	6		1
34	Morten Olsen	DEN	14.08.1949	16		1
35	Jose Pekerman	ARG	03.09.1949	2 (ARG)	7 (COL)	2
36	Winni Schaefer	GER	10.01.1950	3		3
37	Khemais Labidi	TUN	30.08.1950	1		1
38	Vicente Del Bosque	ESP	23.12.1950	8		1
39	Louis Van Gaal	NED	08.09.1951	2		1
40	Bruce Arena	USA	21.09.1951	8		1
41	Jorge Luis Pinto	COL	02.01.1952	3		3
42	Raymond Domenech	FRA	24.01.1952	6		1
43	Ricardo La Volpe	ARG	06.02.1952	4		1
44	Vahid Halilhodzic	BIH	15.05.1952	3		3

45	Bert Van Marwijk	NED	19.05.1952	4 (NED)	1 (AUS)	2
46	Senol Gunes	TUR	01.06.1952	4		1
47	Antonio Oliveira	POR	10.06.1952	2		1
48	Jerzy Engel	POL	06.10.1952	2		1
49	Oleg Blokhin	UKR	05.11.1952	4		1
50	Carlos Queiroz	POR	01.03.1953	2 (POR)	8 (IRN)	4
51	Zico	BRA	03.03.1953	4		2
52	Pawel Janas	POL	04.03.1953	4		1
53	Alberto Zaccheroni	ITA	01.04.1953	4		2
54	Rohr Gernot	GER	28.06.1953	>2 since 09.08.16		4
55	Age Hareide	NOR	23.09.1953	>2 since 01.03.16		2
56	Oleg Romantsev	RUS	04.01.1954	4		1
57	Bruno Metsu	FRA	28.01.1954	2		3
58	Branko Ivankovic	CRO	28.02.1954	3		1
59	Fernando Santos **	POR	10.10.1954	4 (GRE)	>4 (POR)...	2
60	Alejandro Sabella	ARG	05.11.1954	3		1
61	Jungmoo Huh	KOR	13.01.1955	3		1
62	Philippe Troussier	FRA	21.03.1955	4		7
63	Akira Nishino	JPN	07.04.1955	1		1
64	Safet Susic	BIH	13.04.1955	5		1
65	Jose Antonio Camacho	ESP	08.06.1955	4		3
66	Jomo Sono	RSA	17.07.1955	1		1
67	Marcelo Bielsa	ARG	21 07 1955	7 (ARG)	3 (CHI)	2
68	Hector Cuper	ARG	16.11.1955	3		3
69	Hernan Gomez	COL	03.02.1956	5 (COL)	4 (PAN)	4
70	Pim Verbeek	NED	12.03.1956	3		3
71	Victor Pua	URU	31.03.1956	2		1
72	Milovan Rajevac	SRB	25.08.1956	2		4
73	Takeshi Okada	JPN	25.08.1956	3		1
74	Jong Hun Kim	PRK	01.09.1956	3		1
75	Zlatko Kranjcar	CRO	15.11.1956	2		1
76	Reinaldo Rueda	COL	16.04.1957	4 (HON)	4 (ECU)	3
77	Cesare Prandelli	ITA	19.08.1957	4		1
78	Adam Nawalka	POL	23.10.1957	5		1
79	Ricardo Gareca	ARG	10.02.1958	> 4 since 09.02.15		1
80	Bob Bradley	USA	03.03.1958	5		2
81	Marcos Paqueta	BRA	27.08.1958	1		2
82	Javier Aguirre	MEX	01.12.1958	1		3
83	Mick Mc Carthy	IRL	07.02.1959	7		1
84	Alexandre Guimaraes	CRC	07.11.1959	1		2
85	Luis Fernando Suárez	COL	23.12.1959	3 (ECU)	3 (HON)	2
86	Löw Joachim	GER	03.02.1960	>12 since 12.07.06		1
87	Jorge Sampaoli	ARG	13.03.1960	3 (CHI)	1 (ARG)	2
88	Rudi Voeller	GER	13.04.1960	4		1
89	Luis Goncalves	ANG	22.06.1960	7		1
90	James Appiah	GHA	30.06.1960	2		1
91	Diego Maradona	ARG	30.10.1960	2		1

92	Ricki Herbert	NZL	10.04.1961	9		1
93	Tite	BRA	25.05.1961	>2 since 16.06.16		1
94	Carlos Osorio Juan	COL	08.06.1961	3		2
95	Matjaz Kek	SVN	09.09.1961	5		1
96	Stephen Keshi	NGA	23.01.1962	2		3
97	Janne Andersson	SWE	29.09.1962	>2 since 23.06.16		1
98	Gerardo Martino	ARG	20.11.1962	5		3
99	Maaloul Nabil	TUN	25.12.1962	1		2
100	Srecko Katanec	SVN	16.07.1963	4		4
101	Vladimir Petkovic	SUI	15.08.1963	>4 since 01.08.14		1
102	Stanislav Cherchesov	RUS	02.09.1963	>2 since 11.08.16		1
103	Dunga	BRA	31.10.1963	4		1
104	Paul Le Guen	FRA	01.03.1964	1		2
105	Juergen Klinsmann	GER	13.07.1964	2 (GER)	5 (USA)	2
106	Vladimir Weiss	SVK	22.09.1964	4		2
107	Marco Van Basten	NED	31.10.1964	4		1
108	Ramirez Oscar	CRC	08.12.1964	3		1
109	Ange Postecoglou	AUS	27.08.1965	4		1
110	Zlatko Dalic	CRO	26.10.1966	>1 since 07.10.17		1
111	Heimir Hallgrimsson	ISL	10.06.1967	5		1
112	Miguel Herrera	MEX	18.03.1968	2		1
113	Hierro Fernando	ESP	23.03.1968	1		1
114	Pizzi Juan Antonio	ESP	07.06.1968	>1 since 28.11.17		2
115	Herve Renard	FRA	30.09.1968	>2 since 16.02.16		6
116	Didier Deschamps	FRA	15.10.1968	>6 since 08.07.12		1
117	Hong Myung-Bo	KOR	12.02.1969	1		1
118	Marc Wilmots	BEL	22.02.1969	4		2
119	Paulo Bento	POR	20.06.1969	4		2
120	Gareth Southgate	ENG	03.09.1970	>2 since 30.11.16		1
121	Shin Taeyong	KOR	11.10.1970	1		1
122	Niko Kovac	CRO	15.10.1971	2		1
123	Sabri Lamouchi	FRA	09.11.1971	2		1
124	Roberto Martinez	ESP	13.07.1973	>2 since 03.08.16		1
125	Krstajic Mladen	SRB	04.03.1974	>1 since 29.01.18		1
126	Aliou Cisse	SEN	24.03.1976	>3 since 05.03.15		1

Экспликация для указанной таблицы:

1 — номер по порядку;

2 — имя тренера;

3 — национальность;

4 — дата рождения;

5 — период работы с командой «А», которая участвовала в Кубке мира ФИФА (годы);

6 — период работы со второй командой «А», которая участвовала в Кубке мира ФИФА (годы);

7 — количество сборных команд «А», с которыми работал тренер на этот момент.

* Дважды работал с командой Бразилии «А», которая принимала участие в Кубке мира ФИФА 2002 и 2014.

** Работает с командой Португалии «А» с 23 сентября 14 г.

Приложение 2

Информация о главных тренерах команд — участниц УЕФА Евро с 2000 по 2016 гг.

ЧЕ УЕФА 2000

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BEL	Robert Waseige BEL	26.08.1939	61	60	28	28	-	-	-	0
CZE	Jozef Chovanec CZE	07.03.1960	40	37	2	2	-	-	-	0
DEN	Bo Johansson SWE	28.11.1942	54	48	15	12	+	-	-	1
ENG	Kevin Keegan ENG	14.02.1951	49	48	6	6	-	-	-	0
FRA	Roger Lemerre FRA	18.06.1941	59	57	21	21	-	-	-	0
GER	Erich Ribbeck GER	13.06.1937	63	61	27	27	-	+	-	2
ITA	Dino Zoff ITA	28.02.1942	58	56	6	6	-	-	-	1
NED	Frank Rijkaard NED	30.09.1962	38	36	0	0	-	+	-	-
NOR	Nils Johan Semb NOR	24.02.1959	41	39	8	8	-	+	-	0
POR	Humberto Coelho POR	20.04.1950	50	48	2	2	-	-	-	11
ROU	Emeric Ienei ROU	22.03.1937	63	49	17	8	+	-	-	0
ESP	José Antonio Camacho ESP	08.06.1955	45	43	9	9	-	-	-	0
SVN	Srečko Katanec SVN	16.07.1963	39	35	2	2	-	+	-	0
SWE	Tommy Soderberg SWE	19.08.1948	52	50	21	21	-	-	+	0
TUR	Mustafa Denizli TUR	10.11.1949	51	38	10	3	+	-	-	0
YUG	Vujadin Boškov SRB	16.05.1931	68	40	35	9	+	-	-	0

ЧЕ УЕФА 2004

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BUL	Plamen Markov BUL	11.09.1957	47	44	5	5	-	-	-	0
CRO	Otto Barić CRO	19.06.1933	69	66	31	28	+	+	-	1
CZE	Karel Brückner CZE	13.11.1939	65	62	27	27	-	+	+	0
DEN	Morten Olsen DEN	14.08.1949	55	50	7	7	-	-	-	1
ENG	Sven-Göran Eriksson SWE	05.02.1948	56	53	24	24	-	-	-	0
FRA	Jacques Santini (FRA)	25.04.1952	52	50	12	12	-	-	-	0
GER	Rudolf Völler GER	13.04.1960	42	40	0	0	-	-	-	-
GRE	Otto-Heinz Rehhagel GER	09.08.1938	66	63	27	27	-	-	-	1
ITA	Giovanni Trapattoni ITA	17.03.1939	65	61	21	21	-	-	-	0
LVA	Aleksandrs Starkovs LVA	26.07.1955	49	46	11	11	-	+	+	0
NED	Dick Advocaat (NED)	27.09.1947	57	45	17	8	+	+	-	0
POR	Luiz Felipe Scolari BRA	19.11.1948	56	42	19	8	+	-	-	0
RUS	Georgy Yartsev RUS	11.04.1948	56	55	11	11	-	-	-	0
ESP	José Ignacio Sáez ESP	23.04.1943	61	59	13	13	-	-	+	0
SWE	Tommy Soderberg SWE	19.08.1948	56	50	21	21	-	-	+	0
SUI	Jakob Kuhn SUI	12.10.1943	61	58	7	7	-	-	+	0

ЧЕ УЕФА 2008

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
AUT	Josef Hickersberger AUT	27.04.1948	60	40	19	3	+	-	+	0
CRO	Slaven Bilić CRO	11.09.1968	40	38	5	5	-	-	+	0
CZE	Karel Brückner CZE	13.11.1939	69	62	27	27	-	+	+	0
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	56	52	20	20	-	-	+	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	48	46	11	11	-	+	-	0
GRE	Otto-Heinz Rehhagel GER	09.08.1938	70	63	27	27	-	-	-	1
ITA	Roberto Donadoni ITA	09.09.1963	45	43	3	3	-	-	-	0
NED	Marco van Basten NED	31.10.1964	44	40	1	1	-	-	-	0
POL	Leo Beenhakker NED	02.08.1942	66	43	34	19	+	-	-	0
POR	Luiz Felipe Scolari BRA	19.11.1948	60	42	19	8	+	-	-	0
ROU	Victor Piturca ROU	08.05.1956	52	42	8	3	+	-	+	0
RUS	Guus Hiddink NED	08.11.1946	62	49	22	11	+	-	-	0
SUI	Jakob Kuhn SUI	12.10.1943	65	58	7	7	-	-	+	0
SWE	Lars Lagerbäck SWE	16.07.1948	60	52	19	19	-	+	+	0
ESP	Luis Aragonés Suárez ESP	28.07.1938	70	66	22	22	-	-	-	0
TUR	Fatih Terim TUR	04.09.1953	55	40	14	6	+	+	+	1

ЧЕ УЕФА 2012

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CRO	Slaven Bilić CRO	11.09.1968	44	38	3	3	-	-	+	0
CZE	Michal Bilek CZE	13.04.1965	47	44	8	8	-	+	-	0
DEN	Morten Olsen DEN	14.08.1949	63	50	7	7	-	-	-	1
ENG	Roy Hodgson ENG	09.08.1947	65	45	32	14	+	-	-	0
FRA	Laurent Blanc FRA	19.11.1965	47	45	3	3	-	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	52	46	11	11	-	+	-	0
GRE	Fernando Santos POR	10.10.1954	58	56	22	22	-	-	-	0
ITA	Cesare Prandelli ITA	19.08.1957	55	53	18	18	-	-	-	0
IRL	Giovanni Trapattoni ITA	17.03.1939	73	61	34	26	+	-	-	0
NED	Bert van Marwijk NED	19.05.1952	60	56	13	13	-	-	-	0
RUS	Dick Advocaat NED	27.09.1947	65	45	25	8	+	+	-	0
POL	Franciszek Smuda POL	22.06.1948	64	61	20	20	-	-	-	0
POR	Paulo Bento POR	20.06.1969	43	41	5	5	-	-	-	1
SWE	Erik Hamrén SWE	27.06.1957	55	52	27	27	-	-	-	0
ESP	Vicente del Bosque ESP	23.12.1950	62	58	18	18	-	-	-	3
UKR	Oleh Blokhin UKR	05.11.1952	60	51	13	8	+	-	-	3

ЧЕ УЕФА 2016

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ALB	Giovanni de Biasi ITA	16.06.1956	60	55	17	17	-	-	-	2
AUT	Marcel Koller SUI	11.11.1960	56	51	16	16	-	-	-	2
BEL	Marc Wilmots BEL	22.02.1969	47	43	4	4	-	+	-	0
CRO	Ante Čačić CRO	29.09.1953	63	62	19	19	-	+	+	0
CZE	Pavel Vrba CZE	06.12.1963	53	51	17	17	-	+	-	0
ENG	Roy Hodgson ENG	09.08.1947	69	45	32	14	+	-	-	0
FRA	Didier Deschamps FRA	15.10.1968	48	44	8	8	-	-	-	0
GER	Joachim Löw GER	03.02.1960	56	46	11	11	-	+	-	0
HUN	Bernd Storck GER	25.01.1963	53	45	14	10	+	-	+	0
ITA	Antonio Conte ITA	31.07.1969	47	45	7	7	-	-	-	0
IRL	Martin O'Neill NIR	01.03.1952	64	61	22	22	-	-	-	0
ISL	Heimir Hallgrímsson ISL	10.06.1967	49	46	11	11	-	+	-	0
NIR	Michael O'Neill NIR	05.07.1969	47	42	7	7	-	-	-	0
ROU	Anghel Iordănescu ROU	04.05.1950	66	43	18	7	+	-	-	8
RUS	Leonid Slutski RUS	04.05.1971	45	44	9	9	-	-	-	0
POL	Adam Nawalka POL	23.10.1957	59	56	13	13	-	+	-	0
POR	Fernando Santos POR	10.10.1954	62	56	26	22	+	-	-	0
SVK	Ján Kozák SVK	17.04.1954	62	59	12	12	-	-	-	0
SUI	Vladimir Petković SUI	15.08.1963	53	51	15	15	-	-	-	1
SWE	Erik Hamrén SWE	27.06.1957	59	52	27	27	-	-	-	0
TUR	Fatih Terim TUR	04.09.1953	63	40	14	6	+	+	+	1
ESP	Vicente del Bosque ESP	23.12.1950	58	56	18	18	-	-	-	3
UKR	Mykhailo Fomenko UKR	19.09.1948	68	64	26	26	-	-	-	2
WAL	Chris Coleman WAL	10.06.1970	46	42	8	8	-	-	-	0

Общий список главных тренеров, которые возглавляли участников УЕФА Евро с 2000 по 2016 гг.

1	2	3	4	5	6	7
1	Vujadin Bošković	SRB	16.05.1931	1		1
2	Otto Barić	CRO	19.06.1933	2		3
3	Emeric Ienei	ROU	22.03.1937	1		2
4	Erich Ribbeck	GER	13.06.1937	2		1
5	Luis Aragonés Suárez	ESP	28.07.1938	4		1
6	Otto-Heinz Rehhagel	GER	09.08.1938	9		1
7	Giovanni Trapattoni	ITA	17.03.1939	5 (IRL)		4 (ITA)
8	Robert Waseige	BEL	26.08.1939	3		2
9	Karel Brückner	CZE	13.11.1939	7		2
10	Roger Lemerre	FRA	18.06.1941	4		3
11	Dino Zoff	ITA	28.02.1942	2		1
12	Leo Beenhakker	NED	02.08.1942	3		3
13	Bo Johansson	SWE	28.11.1942	4		2
14	José Ignacio Sáez	ESP	23.04.1943	2		1

15	Jakob Kuhn	SUI	12.10.1943	7		1
16	Guus Hiddink	NED	08.11.1946	4		5
17	Roy Hodgson	ENG	09.08.1947	4		3
18	Dick Advocaat	NED	27.09.1947	2 (RUS)	2 (NED)	6
19	Sven-Göran Eriksson	SWE	05.02.1948	6		4
20	Georgy Yartsev	RUS	11.04.1948	2		1
21	Josef Hickersberger	AUT	27.04.1948	3		2
22	Franciszek Smuda	POL	22.06.1948	3		1
23	Lars Lagerbäck	SWE	16.07.1948	10 (SWE)	5 (ISL)	4
24	Tommy Soderberg	SWE	19.08.1948	7		1
25	Mykhailo Fomenko	UKR	19.09.1948	4		2
26	Luiz Felipe Scolari	BRA	19.11.1948	5		3
27	Morten Olsen	DEN	14.08.1949	16		1
28	Mustafa Denizli	TUR	10.11.1949	4		1
29	Humberto Coelho	POR	20.04.1950	3		4
30	Anghel Iordănescu	ROU	04.05.1950	2		1
31	Vicente del Bosque	ESP	23.12.1950	8		1
32	Kevin Keegan	ENG	14.02.1951	2		1
33	Raymond Domenech	FRA	24.01.1952	6		1
34	Martin O'Neill	NIR	01.03.1952	5		1
35	Jacques Santini	FRA	25.04.1952	2		1
36	Bert van Marwijk	NED	19.05.1952	4		2
37	Oleh Blokhin	UKR	05.11.1952	2		1
38	Fatih Terim	TUR	04.09.1953	4 (TUR)	4 (TUR)	1
39	Ante Čačić	CRO	29.09.1953	2		1
40	Ján Kozák	SVK	17.04.1954	5		1
41	Fernando Santos	POR	10.10.1954	>4 since 23.09.2014 (POR)	4 (GRE)	2
42	José Antonio Camacho	ESP	08.06.1955	4		3
43	Aleksandrs Starkovs	LVA	26.07.1955	3		1
44	Victor Piturca	ROU	08.05.1956	4		1
45	Giovanni de Biasi	ITA	16.06.1956	6		1
46	Erik Hamrén	SWE	27.06.1957	7		2
47	Cesare Prandelli	ITA	19.08.1957	4		1
48	Plamen Markov	BUL	11.09.1957	3		1
49	Adam Nawalka	POL	23.10.1957	5		1
50	Nils Johan Semb	NOR	24.02.1959	5		1
51	Joachim Löw	GER	03.02.1960	>12 since 12.07.2006		1
52	Jozef Chovanec	CZE	07.03.1960	4		1
53	Rudolf Völler	GER	13.04.1960	4		1
54	Marcel Koller	SUI	11.11.1960	6		1
55	Frank Rijkaard	NED	30.09.1962	2		1
56	Bernd Storck	GER	25.01.1963	2		2
57	Srećko Katanec	SVN	16.07.1963	4		4
58	Vladimir Petković	SUI	15.08.1963	>4 since 01.08.2014		1
59	Roberto Donadoni	ITA	09.09.1963	2		1

60	Pavel Vrba	CZE	06.12.1963	3		1
61	Marco van Basten	NED	31.10.1964	4		1
62	Michal Bilek	CZE	13.04.1965	4		1
63	Laurent Blanc	FRA	19.11.1965	2		1
64	Heimir Hallgrímsson	ISL	10.06.1967	5		1
65	Slaven Bilić	CRO	11.09.1968	6		1
66	Didier Deschamps	FRA	15.10.1968	> 6 since 08.07.2012		1
67	Marc Wilmots	BEL	22.02.1969	4		2
68	Paulo Bento	POR	20.06.1969	4		2
69	Michael O'Neill	NIR	05.07.1969	>7 since 28.12.2011		1
70	Antonio Conte	ITA	31.07.1969	2		1
71	Chris Coleman	WAL	10.06.1970	6		1
72	Leonid Slutski	RUS	04.05.1971	1		1

Экспликация для указанной таблицы:

1 — номер по порядку;

2 — имя тренера;

3 — национальность;

4 — дата рождения;

5 — период работы с командой «А», которая участвовала в УЕФА Евро (годы);

6 — период работы с другой командой «А», которая участвовала в УЕФА Евро (годы);

7 — количество сборных команд «А», с которыми работал тренер на этот момент.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ ГЛАВНОГО ТРЕНЕРА СБОРНОЙ КОМАНДЫ U-21 НА ФОНЕ ТРЕНЕРА КОМАНДЫ «А» И ДЕСЯТИ ФИНАЛЬНЫХ ТУРНИРОВ УЕФА ЕВРО U-21

Всё познается в сравнении.

*Леон Баттиста Альберти*¹⁵⁴

В предыдущей главе довольно подробно написан статистический портрет главного тренера сборной команды «А» на фоне крупнейших финальных турниров под эгидой ФИФА и УЕФА. Тренеры национальных сборных команд — участниц пяти Кубков мира ФИФА и УЕФА Евро были проанализированы по 10 критериям или параметрам. Аналогичные показатели использовались для формирования портрета главного тренера второй национальной сборной команды футбольной ассоциации члена УЕФА — сборной команды U-21:

1. средний возраст главного тренера на момент его назначения первый раз;
2. средний опыт работы перед назначением в первый раз;
3. средний опыт работы перед назначением в текущую сборную команду U-21;
4. средняя пауза в работе перед назначением в текущую сборную команду U-21;
5. количество тренеров с опытом работы с юношескими и/или сборными командами U-20;
6. количество тренеров с предварительным опытом работы главным тренером сборной команды U-21;
7. количество тренеров с опытом работы ассистентом главного тренера сборной команды «А» или U-21;
8. количество тренеров с нулевым опытом работы перед назначением в сборную команду U-21;

¹⁵⁴ Леон Баттиста Альберти (итал. Leon Battista Alberti; 18 февраля 1404, Генуя — 25 апреля 1472, Рим) — итальянский учёный, гуманист, писатель, один из зачинателей новой европейской архитектуры и ведущий теоретик искусства эпохи Возрождения (Альберти, Леон Баттиста. URL : <https://tinyurl.com/vbgahmg>); All things are known by comparison («Всё познается в сравнении»). Leon Battista Alberti, On Painting. URL : <https://tinyurl.com/sd8gm9m>

9. количество иностранных тренеров;

10. количество тренеров, назначенных в текущую сборную команду U-21 сразу по окончании предыдущей работы (с нулевой паузой в работе).

Примечание: текущая сборная команда U-21 — это команда-участница рассматриваемого финального турнира.

Сравнительная таблица показателей для анализа тренеров команд «А» и U-21 приведена далее (**Таблица № 1**).

В качестве статистической базы для тренеров U-21 взят тот же промежуток времени — с 2000 по 2018 гг., в течение которого состоялось 10 чемпионатов Европы УЕФА U-21. При этом в 9 финальных турнирах на протяжении 2000–2015 гг. принимали участие 8 команд и только в 2017 г. их стало 12 (в финальном раунде цикла 2019/21 примет участие уже 16 команд).

В сводной таблице по всем 10 турнирам (**Таблица № 2**) приведены соответствующие показатели, а средние показатели по итогам 10 чемпионатов Европы даны в **Таблице № 3**.

Поскольку всё познается в сравнении, для наглядности, представим еще одну сводную, но на этот раз сравнительную таблицу (**Таблица № 4**), в которой приведена информация о главных тренерах команд U-21 и «А» в рамках турниров, рассматриваемых в этой и в предыдущей главах. В этой таблице, в частности, есть дополнительный столбец, который учитывает, что в финальной части одного из 10 чемпионатов Европы (в 2017 г.) принимало участие больше, чем восемь финалистов (12). Поэтому при описании портрета главного тренера сборной U-21, начиная с позиции 5, воспользуемся данными с учетом турнира с расширенным числом участников.

Таблица № 1

	ЧЕ УЕФА U-21	КМ ФИФА и ЧЕ УЕФА
1	средний возраст главного тренера на момент его назначения первый раз	средний возраст главного тренера на момент его назначения первый раз
2	средний опыт работы перед назначением в первый раз	средний опыт работы перед назначением в сборную команду «А» в первый раз
3	средний опыт работы перед назначением в текущую сборную команду U-21	средний опыт работы перед назначением в текущую сборную команду «А»
4	средняя пауза в работе перед назначением в текущую сборную команду U-21	средняя пауза в работе перед назначением в текущую сборную команду «А»
5	количество тренеров с опытом работы с юношескими и/или сборными командами U-20	количество тренеров с опытом работы с юношескими и сборными командами U-21/23
6	количество тренеров с предварительным опытом работы главным тренером сборной команды U-21	количество тренеров с предварительным опытом работы главным тренером сборной команды «А»
7	количество тренеров с опытом работы ассистентом главного тренера сборной команды «А» или U-21	количество тренеров с опытом работы ассистентом главного тренера сборной команды «А»

8	количество тренеров с нулевым опытом работы перед назначением в сборную команду U-21	количество тренеров с нулевым опытом работы перед назначением в сборную команду «А»
9	количество иностранных тренеров	количество иностранных тренеров
10	количество тренеров, назначенных на текущую сборную команды U-21 сразу по окончании предыдущей работы (с нулевой паузой в работе)	количество тренеров, назначенных в сборную команду «А» сразу по окончании предыдущей работы (с нулевой паузой в работе)

Таблица № 2

	2000	2002	2004	2006	2007	2009	2011	2013	2015	2017
1	50,00	44,88	47,38	49,5	45,25	45,63	42	44,75	44	44
2	13,625	8,25	11,625	9,75	11,375	8,25	6,75	11,125	8,875	8,33
3	13,625	8,25	11,625	9,75	11,375	9,63	7,875	11,375	9,375	8,33
4	0,75	0,25	0,125	0,375	0,25	0,125	0,125	0,25	1,375	1,67
5	0 (0%)	4 (50%)	4 (50%)	4 (50%)	2 (25%)	4 (50%)	4 (50%)	3 (37,5%)	3 (37,5%)	5 (41,67%)
6	0 (0%)	1 (12,5%)*	0 (0%)	1 (12,5%)*	0 (0%)	1 (12,5%)	2 (25%)	1 (12,5%)	2 (25%)	1 (8,33%)
7	0 (0%)	3 (37,5%)	2 (25%)	3 (37,5%)	1 (12,5%)	3 (37,5%)	3 (37,5%)	1 (12,5%)	1 (12,5%)	1 (8,33%)
8	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	1 (12,5%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
9	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	1 (8,33%)
10	5 (62,5%)	7 (87,5%)	7 (87,5%)	6 (75%)	7 (87,5%)	7 (87,5%)	7 (87,5%)	6 (75%)	6 (75%)	10 (83,33%)

* Агостинью Оливейра (Agostinho Oliveira) работал со сборной командой Португалии U-20 на Кубке мира ФИФА U-20 1993 и командой Португалии U-21 в 1998 г., однако нет подробностей о сроках его сотрудничества с Федерацией футбола Португалии в указанный период.

Таблица № 3

Средние показатели	2000–2015	2000–2017
1		45,739
2		9,7955
3		10,121
4		0,5295
5	3,11 (38,89%)	39,167%
6	0,89 (11,11%)	10,83%
7	1,89 (23,61%)	22,08%
8	0,11 (1,39%)	1,25%
9	0 (0%)	0,833%
10	6,44 (80,56%)	80,833%

Таблица № 4

	ЧЕ УЕФА U-21		КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
	2000–2015	2000–2017	2002–2018	2000–2016
1	45,739		48,472	49,58
2	9,7955		11,65	12,679
3	10,121		14,85	15,33
4	0,5295		0,688	0,523
5	3,11 (38,89%)	39,167%	8,4 (26,2%)	3,6 (21%)
6	0,89 (11,11%)	10,83%	13,8 (43,15%)	4,4 (25,42%)
7	1,89 (23,61%)	22,08%	6 (18,75%)	22 (25,58%)
8	0,11 (1,39%)	1,25%	0,8 (2,5%)	0,4 (2,5%)
9	0 (0%)	0,833%	11,6 (36,26%)	2,8 (15,83%)
10	6,44 (80,56%)	80,833%	21,4 (68,34%)	13,2 (77,3%)

Итак, среднестатистическому тренеру команды U-21 почти **46** лет. За его плечами почти **10** или чуть более лет работы. Перед назначением он в среднем оставался без работы чуть более **полугода** (при этом есть яркие исключения, о которых речь пойдет далее). Около **40%** тренеров обладает опытом работы в институте национальных сборных команд ФА. Чуть больше **11%** тренеров во второй раз назначались в команду U-21. Более чем **в два раза больше** среди них тех, кто работал ассистентом главного тренера в сборной «А» или U-21. **Только один** тренер — Мирослав Джукич (Miroslav Djukić, 19.02.1966) руководил командой U-21 в финальной части с нулевым опытом работы до назначения. **Только один** иностранный тренер — Павел Хапал (Pavel Hapal, CZE, сборная Словакии в 2017 г.) работал с командой U-21 в финальной части чемпионата Европы. Подавляющее большинство (почти **81%**) тренеров сразу же назначались главным тренером U-21 в рассматриваемых нами отборочных циклах, без какой-либо паузы в тренерской практике.

Теперь перейдем к сравнению. Главный тренер команды U-21 на три-четыре года моложе, чем тренер команды «А», что в принципе отвечает самому названию второй команды страны (по крайней мере, в Украине), ведь это — молодёжная сборная. При этом тренер «молодёжки» имеет на два-три года меньший стаж работы накануне его назначения в первый раз. Разрыв в величине опыта работы с текущей командой U-21 только возрастает по сравнению с коллегами из команды «А». Средняя пауза в работе у тренеров команды U-21 и «А», в принципе, сопоставима и не особо отличается: она чуть меньше у тренеров, работавших на Кубке мира ФИФА. В свою очередь, процент тренеров, которые работали с юношескими сборными командами, среди наставников «молодежки» значительно выше, особенно по сравнению с участниками УЕФА Евро: 39,2% против 21%. Это, вероятно, закономерный результат. Ведь команда U-21, даже исходя из «арифметики» названия команд, ближе к юношеским сборным: U-15/16/17/18/19/20, чем сборная «А». Команда U-21 формируется раз в два года из футболистов воз-

растной категории U-19/20, хотя ее связь с первой сборной тоже более чем очевидная и прочная. Абсолютно противоположные показатели относительно тех тренеров, которые имели предварительный опыт работы с рассматриваемыми сборными командами: безоговорочное преимущество тренеров команды «А» — 10,8% против 43,2% и 10,8% против 25,4% в случае УЕФА Евро. При этом процент тренеров, имеющих за плечами опыт работы ассистентами главного тренера снова примерно равноценный: 22,1% против 18,8% и 22,1% против 25,6% — наблюдается одна и та же закономерность и в отношении тренера U-21 и команды «А».

Говоря о тренерах с нулевым опытом работы, следует в первую очередь сказать, что они оказались и среди тренеров «молодежки». Кстати, аналогичная история произошла и в рамках УЕФА Евро. Только Франк Райкард, как и Мирослав Джукич в турнире УЕФА для команд U-21 не имел опыта работы накануне своего назначения. В рамках Кубка мира ФИФА таких тренеров было уже четверо. Относительно тренеров-иностранцев молодежные команды в подавляющем большинстве работают своими силами, чего нельзя сказать о менеджерах команд «А». И наконец, процент тренеров, назначенных на пост главного без какого-либо промедления — сразу по окончании предыдущего контракта — у команд U-21 несколько выше, но сопоставим с показателями в рамках Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро.

Таким образом, лишь с помощью подробного сравнения можно заметить значительные отличия между среднестатистическим портретом главного тренера команды U-21 и команды «А» в интерьере официальных турниров для национальных сборных команд или команд национальных ФА — членов ФИФА/УЕФА. К тому же эти заметные отличия существуют далеко не во всем спектре выбранных нами параметров. Разница есть, но отнюдь не радикальная, что лишь подчеркивает общие тенденции в системе института национальных сборных команд ФА.

И в заключение, 69 тренеров из 25 стран работали с командами U-21 в 10 финальных турнирах УЕФА. В аналогичный период на Кубке мира ФИФА работали 126 тренеров из 44 стран. В свою очередь, на УЕФА Евро — 72 тренера из 29 стран. Данные приведены без учета количества повторной работы указанных тренеров на этих турнирах, ведь среди них были те, кто руководил командами в финальных этапах чемпионатов ФИФА и УЕФА больше одного раза.

Продолжительность работы тренеров

Снова начнем с простейшего сравнительного анализа и сопоставим показатели тренеров — участников УЕФА Евро U-21 с данными менеджеров Кубков мира ФИФА и УЕФА Евро (**Таблицы № 5.1 и № 5.2**). При этом 71 тренер работал в указанный период на УЕФА Евро U-21, 145 — на Кубках мира ФИФА и 77 — на УЕФА Евро. Если вернуться к последнему абзацу преды-

дущего раздела, то, таким образом, лишь 2 тренера работали на «молодежном» Евро больше, чем один раз, 19 тренеров больше одного раза управляли командами на Кубках мира ФИФА и 5 менеджеров оказывались участниками более чем одного «большого» чемпионата Европы. Вместе с тем, 19 и 5 тренеров работали в финальных раундах не только больше одного раза, но и каждый раз с разными командами. В отличие от них, 2 тренера команд U-21 с перерывом, но работали с одной и той же сборной командой.

Рассмотрим сравнительные **Таблицы № 5.1** и **№ 5.2**. Сразу же бросается в глаза сходство первых трех показателей во всех трех турнирах, если бы не первенство по продолжительности работы на протяжении только одного цикла у тренеров U-21 по сравнению с менеджерами сборных команд «А». Самое большое число по рассматриваемому показателю (большинство в этой части анализа) или чуть менее четверти наставников предпочитают не задерживаться в «молодежке» больше одного цикла. В принципе, естественная закономерность, учитывая статус второй национальной сборной страны. Но эта история имеет более глубокие корни, о которых отдельно поговорим дальше. Все остальные показатели продолжительности работы со сборными командами относительно схожи. Просто разнообразнее сроки работы с командой «А» по сравнению с U-21. И это тоже, вероятно, естественно — «молодежку» большинство менеджеров рассматривает все же как промежуточную остановку в тренерской карьере, а не как вершину, по сравнению с командой «А». Отсюда, вероятно, и значительно меньшее количество тренеров, больше одного раза работавших с командами в финальной части молодежного чемпионата Европы.

Для сравнения приведем данные тренеров команд U-21 и «А», которые лишь один раз руководили сборными на рассматриваемых нами соревнованиях под эгидой ФИФА и УЕФА, в процентах от общего числа тренеров, принимавших участие в финальных турнирах (без учета повторов или работы с командой на чемпионатах второй или третий раз: то есть речь идет о числе **69** для УЕФА U-21, **126** для Кубка мира ФИФА и **72** для УЕФА Евро):

ЧЕ УЕФА U-21	КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
82,61%	53,18%	65,28%

Эта статистика еще раз подчеркивает, что команда U-21 — это все же один из этапов карьеры тренера. Больше 80% не возвращались к этой работе, по крайней мере, до апреля 2019 г. (статистика тренеров сборных команд U-21 приводится по состоянию на апрель 2019 г.). Больше 50% тренеров команд «А» (для УЕФА эта цифра еще больше) второй раз не входили в реку под названием «команда «А»». Это подтверждает, несмотря на очевидно высокую престижность работы с главной командой страны, специфику и неизбежные сложности, которые безапелляционно отмечал Маурицио Сарри.

В результате, среди тренеров команд U-21 нет менеджеров, которые как датчанин Мортен Ольсен работали с командой «А» 16 лет. С «молодежками» менеджеры сотрудничали не больше 11 лет.

Jean-François De Sart BEL	> 11 лет
Raymond Domenech FRA	11 лет или 4028 дней
Eyjólfur Sverrisson ISL	< 10 лет или 3470 дней
Rui Jorge POR	> 8 лет, с 19 ноября 2010 г.
Tommy Söderberg SWE	> 8 лет или 3058 дней
Raşit Çetiner TUR	7 лет
Håkan Ericson SWE	< 7 лет или 2372 дней

Сразу же отметим среди тренеров-долгожителей португальца Руя Жорже (Rui Jorge), который руководит командой Португалии U-21. Тем временем 5 тренеров продолжили работать со сборными с момента окончания УЕФА Евро U-21 2017.

Rui Jorge POR	> 8 лет с 19 ноября 2010 г.
Luigi Di Biagio ITA	< 6 лет с 02 июля 2013 г.
Niels Frederiksen DEN	> 3 лет с 27 августа 2015 г.
Aidy Boothroyd ENG	> 2 лет с 28 июня 2016 г.
Stefan Kuntz GER	> 2 лет с 01 сентября 2016 г.

И только два тренера, как было указано, дважды работали с командой U-21 в финальной части турнира, это — Агостиньо Оливейра (POR) и Хорст Хрубеш (Horst Hrubesch) (GER). Оба сотрудничали со своими родными сборными: Португалии и Германии, соответственно.

Минимальный период работы со сборными командами U-21:

Nenad Lalatović SRB	114 дней
Mladen Dodić SRB	189 дней
Horst Hrubesch GER	241 день
Devis Mangia ITA	347 дней

Вместе с тем, 5 тренеров работали с командой или чуть более года или только один год:

Vítězslav Lavička CZE	1 год
Ulrich Stielike GER	> 1 года
Miroslav Djukić SRB	1 год
Miroslav Beranek CZE	1 год
Dragomir Okuka SRB	> 1 года

Самые молодые тренеры (на момент своего назначения):

Marcin Dorna POL	17.09.1979
Jakub Dovalil CZE	08.02.1974
David Platt ENG	10.06.1966

Самые возрастные тренеры (на момент своего назначения):

Karel Brückner CZE	13.11.1939
Horst Hrubesch GER	17.04.1951
Foppe de Haan NED	26.06.1943

Нельзя не отметить, что все эти трое наставников достигали успеха со своими командами: Хорст Хрубеш и Фоппе де Хан (Foppe de Haan) становились чемпионами, причем голландец дважды подряд, а Карел Брюкнер завоевывал серебрянные награды. Возраст менеджера не стал препятствием для успеха.

В завершении разговора о сроках работы сравним объем тренерской практики на момент назначения главным тренером U-21 с показателями тренеров команд «А» в рамках Кубков мира ФИФА и УЕФА Евро. За отправную точку анализа возьмем количество тренеров, чей опыт предыдущей работы составил больше 20 лет (**Таблицы № 6.1 и № 6.2**).

С одной стороны, процент тренеров сборных команд «А» с очень большим опытом работы, прежде чем возглавить первую национальную сборную команду, значительно выше по сравнению с менеджерами U-21: 15,08% (в рамках Кубков мира ФИФА), 19,44% (УЕФА Евро) и 10,15% (УЕФА Евро U-21). С другой стороны, команды U-21 возглавляют квалифицированные наставники со значительным багажом тренерской карьеры, которая по длительности ничуть не уступает показателям тренеров команд «А». Об этом красноречиво свидетельствуют примеры Нидерландов и Чехии, где национальные ФА доверяли молодежную команду тренерам с опытом работы 30 и более лет.

Безусловно, сама специфика сборной команды U-21 накладывает отпечаток на сроки работы, которые не превышают, как правило, 6 лет (больше 55% тренеров работают с командами от одного до максимум трех циклов). При этом следует помнить, что в каждом новом цикле тренеры вынуждены начинать формировать новую сборную, ведь новый квалификационный раунд — это новые возрастные категории и новые футболисты. Об этом еще поговорим подробнее.

Заканчивая тему продолжительности работы тренеров U-21, и, прежде чем перейти к истории успешных тренеров в рамках УЕФА Евро U-21, отметим одну особенность, не замеченную в статистике тренеров команд «А». Два тренера-победителя УЕФА Евро U-21 в 2015 и 2017 гг. до того, как возглавили будущих чемпионов Европы, очень долго не имели тренерской практики: Штефан Кунц (Stefan Kuntz, GER) 13 лет (чемпион 2017 г.), а его

шведский коллега Хакан Эриксон (Hakan Ericson) — 7 лет! Феномен? Несомненно, очень необычный показатель. Теперь самое время поговорить о еще одном феномене, который, правда, имеет место и для самых больших турниров под эгидой ФИФА и УЕФА.

Таблица № 5.1

ЧЕ УЕФА U-21			КМ ФИФА		
1	2	3	1	2	3
1 цикл (2 года)	16	22,54%	2 цикла (4 года)	33	22,76%
2 цикла (4 года)	12	16,9%	1 цикл (2 года)	28	19,31%
< 2 циклов (3 года)	12	16,9%	< 2 циклов (3 года)	27	18,62%
3 цикла (6 лет)	10	14,09%	< 1 цикла (1 год)	26	17,93%
< 1 цикла (1 год)	9	12,68%	< 3 циклов (10 лет)	10	6,90%
< 3 циклов (5 лет)	5	7,04%	< 4 циклов (7 лет)	6	4,14%
< 4 циклов (7 лет)	2	2,82%	3 цикла (6 лет)	6	4,14%
4 цикла (8 лет)	2	2,82%	4 цикла (8 лет)	3	2,07%
> 5 циклов (11 лет)	2	2,82%	> 6 циклов (12 лет)	2	1,38%
5 циклов (10 лет)	1	1,41%	< 5 циклов (9 лет)	2	1,38%
			8 циклов (16 лет)	1	0,69%
			5 циклов (10 лет)	1	0,69%
	71			145	

Таблица №5.2

ЧЕ УЕФА U-21			ЧЕ УЕФА		
1	2	3	1	2	3
1 цикл (2 года)	16	22,54%	2 цикла (4 года)	24	31,17%
2 цикла (4 года)	12	16,9%	1 цикл (2 года)	17	22,08%
< 2 циклов (3 года)	12	16,9%	< 2 циклов (3 года)	8	10,39%
3 цикла (6 лет)	10	14,09%	< 3 циклов (5 лет)	8	10,39%
< 1 цикла (1 год)	9	12,68%	3 цикла (6 лет)	7	9,09%
< 3 циклов (5 лет)	5	7,04%	< 4 циклов (7 лет)	5	6,49%
< 4 циклов (7 лет)	2	2,82%	< 1 цикла (1 год)	3	3,90%
4 цикла (8 лет)	2	2,82%	6 циклов (12 лет)	1	1,3%
> 5 циклов (11 лет)	2	2,82%	5 циклов (10 лет)	1	1,3%
5 циклов (10 лет)	1	1,41%	4 цикла (8 лет)	1	1,3%
			< 5 циклов (9 лет)	1	1,3%
			8 циклов (16 лет)	1	1,3%
	71			77	

1 — количество циклов (один цикл — 2 года);

2 — количество тренеров;

3 — процент от общего числа тренеров.

В последней строке указано количество главных тренеров.

Veni, vidi, vici, или Пришел, увидел, победил

Продолжая сравнение с показателями тренеров команд «А», перейдем к самым успешным — призерам и победителям — и убедимся в том, что существует интереснейшая закономерность: большинство тренеров, даже подавляющее большинство, добивается успеха в первом цикле («рабочем цикле») работы с командой.

Для начала напомним определение того самого «рабочего цикла» из предыдущей главы.

«Рабочий цикл» — это квалификационный раунд Кубка мира ФИФА (в структуре Конфедерации ФИФА) или УЕФА Евро, включая заключительную часть этого турнира, продолжительность которого, как правило, составляет два года. В контексте тренеров команд U-21 отборочное соревнование или квалификационный раунд/цикл просто называется по-другому.

Показатели 10 чемпионатов Европы по отношению к количеству циклов тренерской работы, затраченных для достижения успеха — попадания в первую четверку — следующие:

2000			2002			2004			2006		
1.	ITA	1 цикл	CZE	1 цикл	ITA	2 цикла	NED	1 цикл			
2.	CZE	1 цикл	FRA	> 5циклов	SCG	1 цикл	UKR	1 цикл			
3.	ESP	2 цикла	ITA	1 цикл	POR	1 цикл	FRA	1 цикл			
4.	SVK	1 цикл	SUI	1 цикл	SWE	1 цикл	SCG	1 цикл			

2007			2009			2011			2013		
1.	NED	> 1цикла	GER	1 цикл	ESP	1 цикл	ESP	1 цикл			
2.	SRB	1 цикл	ENG	1 цикл	SUI	1 цикл	ITA	1 цикл			
3.	ITA	1 цикл	ITA	2 цикла	BLR	1 цикл	NOR	1 цикл			
4.	POR	1 цикл	SWE	3 цикла	CZE	1 цикл	NED	2 цикла			

2015			2017		
1.	SWE	1 цикл	GER	1 цикл	
2.	POR	2 цикла	ESP	> 1цикла	
3.	DEN	1 цикл	ENG	1 цикл	
4.	GER	1 цикл	ITA	2 цикла	

В результате из 40 тренеров-призеров 30 (75%) работали с командой первый цикл.

Среди победителей 8 из 10 тренеров (80%) достигли успеха в течение первого цикла работы с командой.

Среди тренеров — вице-чемпионов, 7 из 10 (70%) достигли успеха в течение первого цикла работы.

Среди полуфиналистов (не во всех финальных турнирах проводились матчи за 3-е место), 15 из 20 (75%) тренеров стали успешными в первый цикл работы.

Матчи за третье место проводились в таких финальных раундах (квалификационных/отборочных циклах):

1998/2000,
2002/2004,
2007/2009,
2009/2011.

Именно поэтому команды-полуфиналисты в финальных раундах, где не играли матч за 3-е место, указаны в последней таблице произвольно.

Теперь вновь вернемся к элементарному сравнению с показателями тренеров команд «А» на турнирах ФИФА и УЕФА.

	ЧЕ УЕФА U-21	КМ ФИФА	ЧЕ УЕФА
1.	80%	60%	60%
2.	70%	100%	80%
3.	75%	70%	70%
4.	75%	75%	70%

1. Процент тренеров-победителей, которые достигли успеха в течение первого цикла работы;
2. Процент тренеров — вице-чемпионов, достигших успеха в течение первого цикла работы;
3. Процент тренеров-полуфиналистов, которые достигли успеха в течение первого цикла работы;
4. Процент тренеров, работавших первый цикл, среди общего числа успешных наставников.

Прежде чем перейти к поименному списку «лауреатов» чемпионата Европы U-21 еще немного интересной статистики.

Хосе Игнасио Саес (José Ignacio Sáez), который возглавлял Испанию U-21 на УЕФА Евро U-21 в 2000 г., выиграл предыдущий европейский чемпионат в 1998 г. И это была победа по ходу его первого цикла работы с «молодежкой»!

Раймон Доменек, который управлял командой Франции U-21 на чемпионате Европы в 2002 г., играл в полуфинале УЕФА Евро U-21 в 1994 г. и это был его первый цикл работы с молодежной сборной команды страны.

Хосе Игнасио Саес и Раймон Доменек не только позднее возглавили команды «А», но и работали с командами U-21 своих стран в рассматриваемый нами период.

Отборочный/квалификационный цикл 2006/07 был очень коротким, и продолжался только 1 год. При этом три из четырех успешных тренеров этого турнира работали с командами только один год (среди них оказался сербский тренер Мирослав Джукич, единственный, кто достиг финальной части молодежного Евро, имея за плечами абсолютный ноль тренерской практики, но к этой истории мы вернемся позднее). Фоппе де Хан — победитель этого чемпионата, тренер, выигравший и предыдущий турнир. Следовательно, он проводил второй цикл с командой Нидерландов и работал на момент финального матча 2007 г. 3 года. Формально больше одного «рабочего цикла», но менее двух.

По сравнению с турнирами ФИФА и УЕФА для команд «А», где национальное представительство самых успешных тренеров даже ограниченнее — 11 для ФИФА и 10 для УЕФА, число 16 для команд U-21 должно, на первый взгляд, свидетельствовать о более высокой конкурентоспособности ассоциаций — членов УЕФА на молодежном уровне. Но, с другой стороны, рассматриваемых финальных турниров в два раза больше у чемпионата U-21 — 10, чем у Кубка мира ФИФА и УЕФА Евро за те же 2000–2018 гг. — по пять финалов в каждом турнире для команд «А». Хотя нельзя не учитывать и то, что в девяти из 10 финалов молодежного чемпионата Европы выступали только 8 команд, что в два раза меньше 16 участников УЕФА Евро в четырех из пяти финалов, и в четыре раза меньше, чем 32 участника Кубка мира ФИФА для команд «А» во всех пяти турнирах. Чисто арифметически, уровень конкуренции финальной части турнира U-21, несомненно, был выше, чем у соревнований для первых сборных команд страны. И подобное большое число национальных ФА, достигших первой четверки чемпионата (мы можем абсолютно корректно говорить о национальном представительстве тренерского корпуса, так как за 10 турниров только одна сборная играла финальную часть с иностранным тренером и она не достигла полуфинала) действительно указывает на то, что средний уровень конкурентоспособности участников в соревнованиях среди команд U-21 как минимум хороший, хотя и здесь есть свои практически безоговорочные лидеры.

Больше всех среди них итальянских менеджеров — 7. Затем идут испанские специалисты — 4. По три наставника среди лучших тренеров команд U-21 представляют сразу шесть национальных футбольных ассоциаций. Как уже было сказано, наиболее успешные тренеры молодежного чемпионата Европы представляют 16 стран.

ITA	7
ESP	4
CZE	3
GER	3
NED	3
SWE	3
POR	3
SRB	3
ENG	2
FRA	2
SUI	2
BLR	1
DEN	1
NOR	1
SVK	1
UKR	1
Σ	16

Третий турнир подтверждает если не феномен, то абсолютно неожиданную статистику, которая спешит перейти из разряда сюрприза в разряд полноправной закономерности: тренеры достигают успеха уже в первый цикл работы. И тогда не стоит торопиться говорить, что новичкам везет.

Теперь подробная статистика самых успешных тренеров команд U-21.

Тренеры-победители

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GER	Stefan Kuntz GER	30.10.1962	55	54	4	4	-	-	-	13
SWE	Håkan Ericson SWE	29.05.1960	55	51	17	17	-	-	-	7
ESP	Julen Lopetegui ESP	28.08.1966	47	44	4	4	-	-	+	1
ESP	Luis Milla ESP	12.03.1966	43	42	4	4	-	-	+	0
GER	Horst Hrubesch GER	17.04.1951	58	57	15	15	-	+	+	0
NED	Foppe de Haan NED	26.06.1943	64	61	30	30	-	-	-	0
NED	Foppe de Haan NED	26.06.1943	63	61	30	30	-	-	-	0
ITA	Claudio Gentile ITA	27.09.1951	51	47	2	2	-	+	+	0
CZE	Miroslav Beranek CZE	24.04.1957	45	44	8	8	-	+	-	0
ITA	Marco Tardelli ITA	24.09.1954	46	44	6	6	-	+	-	2

Тренеры — вице-чемпионы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ESP	Albert Celades ESP	29.09.1975	42	39	1	1	-	-	+	0
POR	Rui Jorge POR	27.03.1973	42	37	4	4	-	-	-	0
ITA	Devis Mangia ITA	06.06.1974	39	38	16	16	-	-	-	1
SUI	Pierluigi Tami SUI	12.09.1961	50	48	8	8	-	+	+	0
ENG	Stuart Pearce ENG	24.04.1962	47	45	5	5	-	-	-	0
SRB	Miroslav Djukić SRB	19.02.1966	41	40	0	0	-	-	-	0
UKR	Oleksiy Mykhaylychenko UKR	30.03.1963	43	41	5	5	-	-	-	0
SCG	Vladimir Petrović SCG	01.07.1955	49	47	6	6	-	-	-	1
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	50	41	9	9	-	-	-	0
CZE	Karel Brückner CZE	13.11.1939	61	58	22	22	-	+	-	0

Тренеры-полуфиналисты

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ITA	Luigi Di Biagio ITA	03.06.1971	46	42	4	4	-	-	+	0
ENG	Aidy Boothroyd ENG	08.02.1971	46	45	14	14	-	-	+	0
DEN	Jess Thorup DEN	21.02.1970	45	43	8	8	-	-	-	0
GER	Horst Hrubesch GER	17.04.1951	64	57	19	15	+	+	+	0
NOR	Tor Ole Skullerud NOR	10.12.1970	43	40	10	8	+	+	+	0
NED	Cor Pot NED	08.06.1951	62	58	21	21	-	-	+	0
BLR	Georgi Kondratiev BLR	07.01.1960	51	49	11	11	-	+	-	0
CZE	Jakub Dovalil CZE*	08.02.1974	37	34	14	14	-	-	+	0
SWE	Tommy Söderberg SWE	19.08.1948	59	48	24	13	+	-	+	0
ITA	Pierluigi Casiraghi ITA	04.03.1969	40	37	4	4	-	+	-	0
ITA	Pierluigi Casiraghi ITA	04.03.1969	38	37	4	4	-	-	-	0
POR	José Couceiro POR	04.10.1962	45	44	4	4	-	-	-	0
SCG	Dragomir Okuka SRB	02.04.1954	52	51	8	8	-	-	-	1
FRA	René Girard FRA	04.04.1954	52	50	9	9	-	+	+	0
POR	José Pratas Romão POR	13.04.1954	50	48	15	15	-	+	-	0
SWE	Torbjörn Nilsson SWE	09.07.1954	50	48	12	12	-	-	-	0
ITA	Claudio Gentile ITA*	27.09.1953	49	47	2	2	-	+	+	0
SUI	Bernard Challandes SUI	26.07.1951	51	50	24	24	-	-	+	0
ESP	José Ignacio Sáez ESP	23.04.1943	57	53	13	13	-	-	-	1
SVK	Dušan Radolský SVK	13.11.1950	50	48	11	11	-	-	-	0

Экспликация для указанных таблиц:

- 1 — страна;
- 2 — имя и национальность;
- 3 — дата рождения;
- 4 — возраст на момент турнира;
- 5 — возраст начала работы со сборной командой U-21 в первый раз;
- 6 — опыт работы до назначения в текущую сборную команду U-21 (годы);
- 7 — опыт работы перед назначением в сборную команду U-21 в первый раз (годы);
- 8 — предыдущий опыт главного тренера сборной команды U-21 (+/-);
- 9 — опыт ассистента в сборной команде «А» или U-21 (+/-);
- 10 — опыт с юношескими и/или U-20 сборными командами (+/-);
- 11 — пауза в работе накануне назначения в текущую сборную команду U-21.

Меньше единицы

Главное — это величие замысла.

Иосиф Бродский

Если сборная команда «А» — это первая команда страны, то «молодежка» или команда U-21 — это вторая национальная сборная команда или, как вариант, команда, следующая за первой. Очень наглядное и даже математическое сравнение. В структуре института национальных сборных команд «молодежка» является последней ступенью перед вершиной — и подавляю-

щее большинство её футболистов как минимум кандидаты в команду «А», а как максимум, рано или поздно попадают в список футболистов, оказывающихся в тренировочном лагере первой сборной и, наконец, выходящих на поле. Ведь это — прямой резерв первой сборной, а значит — системообразующий элемент института сборных команд национальной ФА.

Сразу следует сказать, что в заголовке раздела есть прямая отсылка к известному эссе нобелевского лауреата по литературе Иосифа Бродского, который за год до своего всемирного признания, в 1986 г., опубликовал произведение с таким названием. Впрочем, эта отсылка, скорее имеет литературно-лирический контекст, чем математически точное соответствие теме заключительного раздела данного анализа, потому что ни один статистический показатель, рассматриваемый нами, не имел значения меньше единицы (за исключением среднего процента иностранных тренеров среди тренеров-участников финальных турниров), но многие оказались очень близки к единице или равнялись ей. Лирическое отступление завершено.

Переходим к финальным точкам в среднестатистическом или сравнительном портрете главного тренера сборной команды «< 1».

- Тренеры, достигшие полуфинала, преимущественно работали с командой один рабочий цикл.
- Подавляющее большинство тренеров работали со сборной, которая достигла финальной части УЕФА Евро, один раз и больше не возвращались к команде U-21.
- Большинство тренеров по продолжительности работы с командой провели только один отборочный или рабочий цикл.
- Команда U-21 существует только один цикл, её возрастная категория кардинально меняется после окончания квалификационного раунда — следующий возраст младше на один год.
- Наконец: только один тренер работал с командой в финальной части чемпионата Европы с нулевой тренерской практикой и только один иностранный тренер руководил командой на финальном турнире УЕФА Евро U-21.

По-моему, уже достаточно примеров своего рода эксклюзивности условий работы даже для среднестатистического тренера команды «< 1». Исключения из правил, как в случае с сербским наставником Мирославом Джукичем, который с нулевой тренерской практикой достиг финала чемпионата Европы УЕФА U-21 2007, лишь подтверждает правило: малоопытным тренерам в финальном раунде нет места. При этом турнир в сезоне 2006/07 был скоротечным и переходным — отборочный цикл состоял только из двух матчей плюс два матча play-off. Вместе с тем тренер получал образование в Испании. И наконец, на двух предыдущих чемпионатах команда Сербии и Черногории играла как минимум в полуфинале, поэтому в 2007 г. это был второй финальный матч за последние три квалификационных цикла. В Сербии

на тот момент с молодыми футболистами все было хорошо, что, конечно же, облегчило задачу для менеджера-новичка. Больше, по крайней мере на весну 2019 г., подобного в истории УЕФА Евро U-21 не повторялось.

Уравнение с тремя неизвестными

Если вынести за скобки все «единички» и оставить одну единственную — команда существует лишь один отборочный/квалификационный раунд/цикл, то, памятуя, о всех трудностях и сложностях тренерской работы с первой сборной командой (о чем шла речь в предыдущей главе), которые абсолютно схожи с командой «< 1», в первую очередь речь идет о цейтноте в работе тренера (Карло Анчелотти: «старый враг тренера — время»), окажется, что факт «ограниченной годности футболистов» и невозможности её продления на следующий квалификационный цикл — исчерпывающий ответ на вопрос о том, почему большинство менеджеров предпочитают работать не больше одного цикла и, как правило, больше не возвращаются к команде U-21. Но есть еще аргументы в пользу подобного выбора тренеров.

Каждые два года приходят более молодые футболисты и даже, если они уже успели поиграть с предыдущей возрастной категорией, неизбежно возникает желание сделать шаг вперед и оказаться в команде «А». Поэтому, несомненно, теряется мотивация — молодому футболисту может оказаться просто неинтересно снова проходить путь с командой «< 1». Хотя и здесь встречаются исключения, лишь подтверждающие правило. Но тренеру все равно необходимо собирать новую команду в сжатые сроки, особенно если он с предыдущей сборной квалифицировался в финальный раунд УЕФА Евро U-21, который проходит в июне, а новый цикл стартует уже в сентябре. Неизбежно возникает вопрос: как и когда готовить сразу две команды, ведь они играют в одни и те же даты ФИФА? А если к этому уравнению с двумя неизвестными добавляется третье в лице участника Кубка мира ФИФА U-20, что неизбежно приводит к параллельному существованию уже трех команд — старой, новой и новой № 2, где играют футболисты требуемой возрастной категории, но занятые, как и старая команда, в финальной части турнира, но на этот раз ФИФА? Вопрос чрезвычайно интересный и крайне сложный. Финальный раунд УЕФА Евро U-21 и Кубка мира ФИФА U-20 проходят в один год.

Очевидно, что описанное уравнение с тремя неизвестными — это прерогатива успешных или так называемых больших национальных ФА, задача которых облегчается как минимум более высоким по сравнению с другими уровнем исполнительского мастерства молодых футболистов, наличием на постоянной основе в структуре института национальных сборных команд команды U-20 и, безусловно, богатыми опытом и методами решения таких задач.

У этой истории есть продолжение — футбольный турнир летних Олимпийских игр. Правда, оно касается только тренерского штаба команды, которая квалифицировалась на этот турнир. Для ассоциаций — членов УЕФА именно чемпионат Европы U-21 является отборочным соревнованием на Олимпиаду. Тренер, если он остался работать с уже новой командой «< 1», вместе с национальной ФА сталкивается с проблемой: необходимо подготовить олимпийскую сборную, но без игроков старшего и чётного возраста уже по ходу нового квалификационного раунда. Сегодня футбольный турнир Олимпиады играют на год позже предыдущего финального раунда УЕФА Евро U-21, и здесь следует сделать небольшое отступление.

Как правило, в «молодежке» задействованы футболисты двух возрастов — четного и нечетного. Например: в цикле 2004/06 принимали участие футболисты 1983 г. рождения и младше, как следствие, это футболисты 1983 и 1984 годов рождения, а уже в цикле 2007/09 — 1986 и 1987 гг. соответственно. Конечно же, могут играть и футболисты третьего возраста, младше на два года основной четной возрастной категории.

Теперь продолжим олимпийскую тему. На Олимпиаду едут только футболисты возрастной категории U-23 (старшие, четный возраст, подпадают под это возрастное ограничение) и лишь **трое**¹⁵⁵ из заявки могут быть старше, чем нечетный год рождения, участвовавший в чемпионате Европы. Как следствие, к Олимпийским играм готовится младшая половина предыдущей возрастной категории, которая может составлять меньшинство со всеми вытекающими последствиями.

Несомненно, «олимпийское уравнение», которое следует решать по ходу квалификационного раунда, — лишь производное от всего комплекса проблем, с которым приходится сталкиваться менеджеру команды «< 1». Но ему в этой ситуации снова нужно формировать новую команду. В конце концов, уравнение можно решить назначением нового тренера и освобождением старого от работы с командой U-21. Но проблема времени и необходимости создать новую сборную никуда при этом не уйдёт. Оба тренера будут ее решать, и каждый ощутит дефицит игроков и времени. Кстати, текущая команда U-21 в связи с «олимпийским уравнением» тоже может понести потери. Не редки случаи, когда футболисты младшей возрастной категории, чей цикл начинается позже, могут оказаться заигранными в старой команде, ставшей олимпийской. Таким образом, неизбежно возникнет вопрос о приоритетах, который неминуемо приведет к потере только в одной команде. При этом пополнение урезанная олимпийская команда станет искать, в первую очередь, среди футболистов новой команды «< 1». Подобной, если хотите, коллизии, не может случиться с командой «А». Она не может произойти в юношеских сборных. Очень редко футболисты категории U-19 не участвуют в отборочном цикле команды своей возраст-

¹⁵⁵ Regulations for the Olympic Football Tournaments Games of the XXXII Olympiad Tokyo2020. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/wn9kvtu>

ной группы и оказываются, например, в сборной U-21 или «А», квалификационные матчи которой проходят в одни сроки. Такие эпизоды возможны лишь с большими или суперталантами, как Санчо, Уэйн Руни, Тео Уолкотт, Криштиану Роналду и Лионель Месси, которые очень рано дебютируют в команде «А». Как следствие, эксклюзивному, со знаком минус, положению главного тренера команды «< 1» сопутствует дополнительное условие задачи, которая решается им в ходе подготовки к квалификации и самого квалификационного раунда. Добавим к сказанному еще немного трудностей уже со стороны организатора соревнований.

...Кто умножает познания, умножает скорбь, или Лучшее — враг хорошего

До перехода турнира УЕФА на проведение финальных раундов в нечетные годы команды, квалифицировавшиеся на футбольный турнир летних Олимпийских игр, участвовали в нем спустя несколько месяцев после решающих матчей УЕФА Евро U-21. В свою очередь, Кубок мира ФИФА U-20 создавал проблему для текущей сборной «< 1», так как турнир ФИФА проводился в разгар квалификации U-21 и в нечетный год. Он играл роль второго неизвестного в уравнении сборной команды U-21 лишь в том случае, если «молодежка» использовала футболистов на два года моложе своего самого старшего возраста, как это было в Украине в отборочном цикле 2004/06, когда значительная группа футболистов 1985 года рождения играла в команде «< 1» и принимала участие в Кубке мира ФИФА U-20 2005. Третьего неизвестного у этого уравнения до сезона 2006/07, когда произошел переход, не было, ведь год финала УЕФА Евро U-21 совпадал с годом летних Олимпийских игр. Сами игры проводятся раз в четыре года, а Кубок мира ФИФА U-20 — раз в два года, в нечетный год. Раньше в нем принимал участие возраст «-2», если считать от старшей возрастной категории текущей команды «< 1». Как следствие, вероятность появления «третьего неизвестного» в два раза повысилась. Такое решение УЕФА осложнило жизнь сборным командам U-21, их главным тренерам и национальным ФА — участницам чемпионата, особенно тем, чьи сборные успешны. По-моему, трудностей, сложностей и просто проблем теперь вполне достаточно для понимания условий работы среднестатистического главного тренера второй команды страны. Хотя можно прибавить и взаимодействие с командой «А», о котором уже шла речь сразу в двух главах этой книги, и это взаимодействие порой имеет отчетливый негативный оттенок, добавляя тренеру команды «< 1» головной боли.

Все сказанное, если хотите, это ключевые сложности в жизни команды «< 1» от которых невозможно избавиться, которые нельзя хотя бы вынести за скобки или назвать несущественными. А значит, их приходится учитывать. Поэтому модель команды «< 1» (в данном случае речь идет о довольно популярном понятии модели в качестве эффективной и успешной формы

существования футбольной команды), к сожалению, можно упрощать лишь в теории. На практике условия участия в соревнованиях абсолютно не позволяют делать упрощения, а значит, и упрощать саму «модель команды». Тренеру приходится со всем этим жить, работать, побеждать или терпеть поражения. Самое время снова процитировать Иосифа Бродского, на этот раз название еще одного его эссе «Набережная неисцелимых», которое как нельзя кстати подходит к описанной выше ситуации.

Остается добавить ограниченное число участников финального турнира: до квалификации 2015/17 их было только 8. Отсюда высочайший уровень конкуренции по сравнению, например, с турнирами для команд «А». Это ещё более усложняет работу тренера молодежной сборной, которую, вопреки сказанному, все же способны упростить абсолютно независимые от него факторы.

Во-первых, высокий уровень индивидуального мастерства футболистов конкретной возрастной категории плюс большое число квалифицированных и конкурентоспособных на международном уровне футболистов требуемой возрастной категории, что обеспечивает внутриклубную конкуренцию и не слишком ограниченный выбор исполнителей. Во-вторых, эффективно работающий институт национальных сборных команд и наличие в его структуре команды U-20. Ведь описанное уравнение с тремя неизвестными — это не что иное, как простейшее и даже тривиальное обоснование необходимости постоянного присутствия команды U-20 в структуре института.

Но, тем временем, футболистов готовят клубы, а у национальной ФА могут, например, оказаться другие приоритеты, если речь идет об институте национальных сборных команд. Ведь конкуренция на уровне УЕФА Евро U-21, даже несмотря на увеличение количества участников финального раунда с сезона 2019/21 до 16, все равно остается выше, чем у команд «А», а попадание на Олимпиаду по-прежнему требует выхода в полуфинал, что является журавлем в небе по сравнению с синицей в руках в повседневной жизнедеятельности ФА. Поэтому вопрос о дополнительных ассигнованиях на команду U-20 будет совершенно риторическим. Таким образом, среднестатистический главный тренер сборной команды «< 1» оказывается в совершенно необычных, если не сказать неприемлемых, условиях с точки зрения работы в профессиональном футбольном клубе, что и предопределяет его сравнительный потрет на фоне финальных этапов чемпионатов Европы УЕФА U-21, в котором довольно много необычных черт и который требует от тренера незаурядных способностей, но вынуждает его не задерживаться на этом этапе карьеры.

По моему мнению, главный тренер команды U-21, по сравнению с коллегами из института национальных сборных команд ФА, включая наставника команды «А» и всех без исключения национальных юношеских сборных команд, работает в самых сложных условиях. И ключевым в этом сравнении

является фактор времени существования команды или «срока годности» футболистов. Во многих ФА тренер юношеской сборной команды страны работает с возрастной группой весь цикл ее существования, начиная, например, с U-15 и заканчивая U-19/20 — это как минимум четыре года. И даже если имеет место разделение на периоды работы с младшими юношами (U-15/16/17) и старшими (U-18/19/20), то тренер старшей сборной оказывается в схожих условиях по общему времени работы — один отборочный цикл, но имеет значительно больше времени на подготовку команды к старту в новом квалификационном раунде — хотя бы чуть больше года, если считать от момента окончания финального раунда чемпионата Европы УЕФА U-17 в мае. При этом тренер-неудачник команды «< 1», который не квалифицировался в финальный раунд чемпионата Европы, получает возможность готовить новую команду с ноября, что все равно на пять месяцев позже, чем потенциально новый менеджер сборной U-19, у которого к тому же новичков будет на порядок меньше, чем у команды U-21. Парадокс в том, что успешный тренер сборной команды «< 1» оказывается в более сложных условиях, чем менее успешные коллеги, которых большинство, исходя из условий соревнования и количества участников финального раунда (например: 54 и 12 для турнира 2017/19). Правда, в связи с новым форматом чемпионата Европы УЕФА U-19, который вступает в силу уже в сезоне 2020/21, условия работы тренера команды U-19 станут схожи с командой U-21. Но об этом разговор впереди.

Время остается старым врагом тренера и одним из ключевых факторов, определяющих принципы или стратегию работы главного тренера национальной сборной команды, а самые жесткие условия работы оказываются как раз у менеджера команды «< 1». Следовательно, точку в этом анализе поставят слова из Ветхого Завета (Книга Екклесиаста, или Проповедника): «во многой мудрости много печали; и кто умножает познания, умножает скорбь». Но вместе с тем, Praemonitus, praemunitus — «предупреждён, вооружён». И, как нельзя кстати, фраза все того же Иосифа Бродского: «Главное — это величие замысла», и слова, сказанные им в диалоге¹⁵⁶ с Анной Ахматовой: «Я тогда, помнится, подумал, что если ты ставишь перед собой большую задачу, то она выводит тебя на новые технические приемы».

В заключение приводится полная статистическая информация по главным тренерам 10 финальных турниров, рассмотренных в этой главе, и некоторые наиболее интересные с точки зрения автора комментарии по отдельным тренерам, в частности по Хулену Лопетеги (Julen Lopetegui), который работал с чемпионами Европы цикла 2011/13, а затем с командой Испании «А». Завершает данный анализ «Общий список главных тренеров, которые возглавляли участников УЕФА Евро U-21 с 2000 по 2017».

¹⁵⁶ Цитата из книги Соломона Волкова «Диалоги с Иосифом Бродским». URL : <http://lib.ru/BRODSKIJ/wolkow.txt>

Приложение 1

Информация о главных тренерах команд — участниц УЕФА Евро U-21 с 2000 по 2017

ЧЕ УЕФА U-21 2000

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NED	Han Berger NED	17.06.1950	50	48	26	26	–	–	–	0
CRO	Ivo Susak CRO	10.06.1946	54	51	9	9	–	–	–	0
ESP	José Ignacio Sáez ESP	23.04.1943	57	53	13	13	–	–	–	1
CZE	Karel Brückner CZE	13.11.1939	61	58	22	22	–	+	–	0
ENG	Howard Wilkinson ENG*	13.11.1943	57	56	17	17	–	–	–	3
ITA	Marco Tardelli ITA	24.09.1954	46	44	6	6	–	+	–	2
TUR	Raşit Çetiner TUR	10.09.1956	44	42	5	5	–	–	–	0
SVK	Dušan Radolský SVK **	13.11.1950	50	48	11	11	–	–	–	0

* Временно исполняющий обязанности главного тренера английской команды «А» с 02 февраля по 17 февраля 1999 г., всего 15 дней.

** Главный тренер команды «А» Словакии с 23 октября по 10 ноября 1998 г. или 18 дней. Совмещал работу в клубе и в сборной команде U-21, в частности он работал в BSC JAS Bardejov (01 июля 1999 г. — 30 июня 2000 г.).

*** Работал главным тренером команды «А» Испании (01 июля 2002 г. — 30 июня 2004 г.) и затем вернулся в сборную команду U-21, с которой работал еще 4 года.

ЧЕ УЕФА U-21 2002

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BEL	Jean-François De Sart BEL*	18.12.1961	41	38	4	4	–	+	+	0
FRA	Raymond Domenech FRA	24.01.1952	50	41	9	9	–	–	–	0
SUI	Bernard Challandes SUI	26.07.1951	51	50	24	24	–	–	+	0
CZE	Miroslav Beranek CZE**	24.04.1957	45	44	8	8	–	+	–	0
ENG	David Platt ENG	10.06.1966	36	35	2	2	–	–	–	0
ITA	Claudio Gentile ITA*	27.09.1953	49	47	2	2	–	+	+	0
GRE	Andreas Michalopoulos GRE	23.01.1949	53	51	11	11	–	–	–	0
POR	Agostinho Oliveira POR***	05.02.1947	55	53	6	6	+	–	+	2

* До назначения главным тренером сборной команды U-21 работал тренером исключительно в структуре национальной ФА.

** Работал с профессиональным футбольным клубом (Slavia Prague 01 января 2002 г. — 15 декабря 2003 г.), когда был главным тренером сборной команды U-21.

*** Работал со сборной командой Португалии U-20 на Кубке мира ФИФА U-20 1993 и Португалией U-21 в 1998 г., но нет детальной информации о сроках его сотрудничества с ФА Португалии в указанный период.

ЧЕ УЕФА U-21 2004

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SCG	Vladimir Petrović SCG	01.07.1955	49	47	6	6	–	–	–	1
SWE	Torbjörn Nilsson SWE	09.07.1954	50	48	12	12	–	–	–	0
GER	Ulrich Stielike GER*	15.11.1954	50	49	10	10	–	+	+	0
BLR	Yuri Puntus BLR	08.10.1960	44	40	11	11	–	–	–	0
SUI	Bernard Challandes SUI	26.07.1951	53	50	24	24	–	–	+	0
ITA	Claudio Gentile ITA*	27.09.1951	51	47	2	2	–	+	+	0

CRO	Martin Novoselac CRO	10.11.1950	54	50	13	13	-	-	+	0
POR	José Pratas Romão POR	13.04.1954	50	48	15	15	-	+	-	0

* До назначения главным тренером сборной команды U-21 работал тренером исключительно в структуре национальной ФА.

** Был назначен главным тренером швейцарской команды «А» сразу по окончании игровой карьеры.

*** Продолжал работать в BATE Borisov до 30 ноября 2004 г. (практически почти весь период сотрудничества со сборной командой U-21).

ЧЕ УЕФА U-21 2006

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NED	Foppe de Haan NED	26.06.1943	63	61	30	30	-	-	-	0
UKR	Oleksiy Mykhaylychenko UKR	30.03.1963	43	41	5	5	-	-	-	0
GER	Dieter Eilts GER	13.12.1964	42	40	1	1	-	-	+	0
SCG	Dragomir Okuka SRB	02.04.1954	52	51	8	8	-	-	-	1
FRA	René Girard FRA	04.04.1954	52	50	9	9	-	+	+	0
ITA	Claudio Gentile ITA	27.09.1953	53	47	2	2	-	+	+	0
DEN	Flemming Serritslev DEN	18.02.1947	59	53	17	17	-	+	-	0
POR	Agostinho Oliveira POR*	05.02.1947	59	53	6	6	+	-	+	2

* Работал со сборной командой Португалии U-20 на Кубке мира ФИФА U-20 1993 и Португалией U-21 в 1998 г., но нет детальной информации о сроках его сотрудничества с ФА Португалии в указанный период. Временно заменил Антониу Оливейру (António Oliveira) в качестве менеджера команды Португалии «А» перед приходом Луиса Фелипе Сколари (Luiz Felipe Scolari) в 2002 г. Он провел четыре игры, выиграл две (против Швеции 3–2 и Шотландии 2–0) и дважды сыграл вничью (Англия и Тунис, дважды 1–1).

ЧЕ УЕФА U-21 2007

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NED	Foppe de Haan NED	26.06.1943	63	61	30	30	-	-	-	0
SRB	Miroslav Djukić SRB	19.02.1966	41	40	0	0	-	-	-	0
CZE	Ladislav Škorpil CZE	06.06.1945	62	59	35	35	-	-	+	0
ENG	Stuart Pearce ENG	24.04.1962	45	45	5	5	-	-	-	0
ISR	Guy Levi ISR	08.09.1966	41	38	9	9	-	-	-	2
ITA	Pierluigi Casiraghi ITA	04.03.1969	38	37	4	4	-	-	-	0
BEL	Jean-François De Sart BEL*	18.12.1961	46	38	4	4	-	+	+	0
POR	José Couceiro POR	04.10.1962	45	44	4	4	-	-	-	0

ЧЕ УЕФА U-21 2009

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Markku Tapio Kanerva FIN***	24.05.1964	45	39	3	3	-	-	-	0
GER	Horst Hrubesch GER	17.04.1951	58	57	15	15	-	+	+	0
SRB	Slobodan Krčmarević SRB	12.06.1965	44	42	4	4	-	-	+	1
ENG	Stuart Pearce ENG	24.04.1962	47	45	5	5	-	-	-	0
SWE	Tommy Söderberg SWE*	19.08.1948	59	48	24	13	+	-	+	0
ITA	Pierluigi Casiraghi ITA	04.03.1969	40	37	4	4	-	+	-	0
BLR	Yury Kurnenin BLR**	14.06.1954	55	52	11	11	-	+	+	0

ESP	Juan Ramon Lopez Caro ESP	23.03.1963	47	45	11	11	-	-	-	0
-----	---------------------------	------------	----	----	----	----	---	---	---	---

* Был главным тренером команды Швеции «А» с 01 января 1998 г. по 30 июня 2004 г. Перед этим возглавлял сборную команду Швеции U-21 с 01 января 1994 г. по 31 декабря 1997 г.

** Был главным тренером команды «А» Сирии 183 дней в 1996 г. и ВРЮО менеджера команды «А» Беларуси 74 дня зимой 2005/06.

*** В настоящее время — главный тренер команды «А» Финляндии (информация датирована маем 2019 г.).

ЧЕ УЕФА U-21 2011

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SUI	Pierluigi Tami SUI	12.09.1961	50	48	8	8	-	+	+	0
UKR	Pavlo Yakovenko UKR	19.12.1964	47	38	11	6	+	-	+	1
DEN	Keld Bordinggaard DEN	22.11.1962	49	44	6	6	-	+	-	0
ENG	Stuart Pearce ENG	24.04.1962	49	45	5	5	-	-	-	0
CZE	Jakub Dvoralik CZE*	08.02.1974	37	34	14	14	-	-	+	0
ISL	Eyjólfur Sveinsson ISL**	03.08.1968	43	36	4	0	+	-	-	0
BLR	Georgi Kondratiev BLR	07.01.1960	51	49	11	11	-	+	-	0
ESP	Luis Milla ESP	12.03.1966	43	42	4	4	-	-	+	0

* Был ассистентом главного тренера команды «А» Чешской Республики в 2012 г.

** Был тренером команды Исландии «А» с 01 ноября 2005 г. по 29 октября 2007 г., при этом работал со сборной командой U-21 03/04 (01 января 2004 г. — 31 октября 2005 г.) имея нулевой объем тренерской практики до этого назначения.

ЧЕ УЕФА U-21 2013

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GER	Rainer Adrion GER	10.12.1953	60	56	21	21	-	-	-	0
NED	Cor Pot NED	08.06.1951	62	58	21	21	-	-	+	0
RUS	Nikolai Pisarev RUS	23.11.1968	45	42	6	6	-	-	-	0
ENG	Stuart Pearce ENG	24.04.1962	51	45	5	5	-	-	-	0
ISR	Guy Luzon ISR	07.08.1975	38	35	8	8	-	-	-	0
NOR	Tor Ole Skullerud NOR	10.12.1970	43	40	10	8	+	+	+	0
ITA	Devis Mangia ITA	06.06.1974	39	38	16	16	-	-	-	1
ESP	Julen Lopetegui ESP*	28.08.1966	47	44	4	4	-	-	+	1

* Работал с юношескими сборными командами Испании, когда руководил испанской «молодежкой»: Испания U-20 (01 августа 2010 г. — 30 апреля 2014 г. или 1368 дней) и Испания U-19 (01 августа 2010 г. — 30 мая 2013 г. или 1033 дней).

Последовательно прошел практически все ступени института национальных сборных команд Real Federación Española De Fútbol: был ассистентом в команде U-17 (2003), работал с командами U-19 (выиграл чемпионат Европы УЕФА U-19 2011/12), U-20, U-21 (чемпион Европы УЕФА 2011/13) и с командой «А» (21 июля 2016 г. — 13 июня 2018 г.), которую покинул прямо накануне начала группового этапа финальной части Кубка мира ФИФА 2018. Если бы Хулен Лопетеги принял участие в финальном раунде Кубка мира ФИФА 2018, он присоединился бы к довольно ограниченной группе менеджеров, которые работали с младшими командами института национальных сборных команд, и о которых подробно шла речь в разделе «Пошаговая модель» предыдущей главы. В частности, благодаря двум победам на уровне U-19 и U-21 Хулен Лопетеги встал бы в один ряд с Чезаре Мальдини и Хосе Пекерманом, трижды становившимися чемпионами на уровне команд U-21 и U-20 соответственно. Таким образом, ФА Испании подтвердила, что назначать на пост менеджера команды «А» тренера, последовательно прошедшего все ступени национального института национальных сборных команд, целесообразно даже в такой успешной футбольной стране, где не только сборные всех уровней находятся на лидирующих позициях в Европе и мире, но и клубный футбол один из сильнейших в Европе.

ЧЕ УЕФА U-21 2015

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GER	Horst Hrubesch GER	17.04.1951	64	57	19	15	+	+	+	0
CZE	Jakub Dovalil CZE	08.02.1974	41	34	14	14	+	-	+	0
SWE	Håkan Ericson SWE	29.05.1960	55	51	17	17	-	-	-	7
ENG	Gareth Southgate ENG	03.09.1970	45	43	3	3	-	-	-	4
POR	Rui Jorge POR	27.03.1973	42	37	4	4	-	-	-	0
DEN	Jess Thorup DEN	21.02.1970	45	43	8	8	-	-	-	0
ITA	Luigi Di Biagio ITA	03.06.1971	44	42	4	4	-	-	+	0
SRB	Mladen Dodić SRB	17.10.1969	46	45	6	6	-	-	-	0

ЧЕ УЕФА U-21 2017

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GER	Stefan Kuntz GER	30.10.1962	55	54	4	4	-	-	-	13
POR	Rui Jorge POR	27.03.1973	44	37	4	4	-	-	-	0
SWE	Håkan Ericson SWE	29.05.1960	57	51	17	17	-	-	-	7
ENG	Aidy Boothroyd ENG	08.02.1971	46	45	14	14	-	-	+	0
SVK	Pavel Hapal CZE	27.07.1969	48	46	9	9	-	+	-	0
DEN	Niels Frederiksen DEN	05.11.1970	47	45	9	9	-	-	-	0
ITA	Luigi Di Biagio ITA	03.06.1971	46	42	4	4	-	-	+	0
SRB	Nenad Lalatović SRB	22.12.1977	40	40	7	7	-	-	+	0
POL	Marcin Dorna POL	17.09.1979	38	34	12	12	-	+	+	0
MKD	Blagoja Milevski MKD	21.03.1971	46	43	2	2	-	-	-	0
CZE	Vítězslav Lavička CZE	30.04.1963	54	52	17	17	+	-	-	0
ESP	Albert Celades ESP	29.09.1975	42	39	1	1	-	-	+	0

Приложение 2

Общий список главных тренеров, которые возглавляли участников
УЕФА Евро U-21 с 2000 по 2017 гг.

1	2	3	4	5	6
1	Karel Brückner	CZE	13.11.1939	4 (4)	
2	José Ignacio Sáez	ESP	23.04.1943	6 (6)	4 (4)
3	Foppe de Haan	NED	26.06.1943	5 (5)	
4	Howard Wilkinson	ENG	13.11.1943	2 (2)	
5	Ladislav Škorpil	CZE	06.06.1945	>3 (4)	
6	Ivo Susak	CRO	10.06.1946	3 (3)	<2 (2)
7	Agostinho Oliveira	POR	05.02.1947	<2 (2)	<2 (2)
8	Flemming Serritslev	DEN	18.02.1947	>6 (6)	<2 (2)
9	Tommy Söderberg	SWE	19.08.1948	4 (4)	>8 (8)
10	Andreas Michalopoulos	GRE	23.01.1949	>2 (2)	
11	Han Berger	NED	17.06.1950	2 (2)	
12	Martin Novoselac	CRO	10.11.1950	4(4)	
13	Dušan Radolský	SVK	13.11.1950	2 (2)	
14	Horst Hrubesch	GER	17.04.1951	<1 (1) 241 or 0,66	3 (3)
15	Cor Pot	NED	08.06.1951	4 (4)	
16	Bernard Challandes	SUI	26.07.1951	>5 (6)	
17	Raymond Domenech	FRA	24.01.1952	11 (11)	
18	Claudio Gentile	ITA	27.09.1953	>5 (6)	
19	Rainer Adrion	GER	10.12.1953	4 (4)	
20	Dragomir Okuka	SRB	02.04.1954	>1 (1)	
21	René Girard	FRA	04.04.1954	4 (4)	
22	José Pratas Romão	POR	13.04.1954	<2 (2)	
23	Yury Kurnenin	BLR	14.06.1954	>3 (3)	
24	Torbjörn Nilsson	SWE	09.07.1954	3 (3)	
25	Marco Tardelli	ITA	24.09.1954	>2 (2)	
26	Ulrich Stielike	GER	15.11.1954	>1 (1)	
27	Vladimir Petrović	SCG	01.07.1955	2 (2)	
28	Raşit Çetiner	TUR	10.09.1956	7 (7)	<2 (2)
29	Miroslav Beranek	CZE	24.04.1957	1 (1)	
30	Georgi Kondratiev	BLR	07.01.1960	<2 (2)	
31	Håkan Ericson	SWE	29.05.1960	<7 (7)	
32	Yuri Puntus	BLR	08.10.1960	>5 (6)	
33	Pierluigi Tami	SUI	12.09.1961	<6 (6)	
34	Jean-François De Sart	BEL	18.12.1961	> 11 (11)	
35	Stuart Pearce	ENG	24.04.1962	6 (6)	
36	José Couceiro	POR	04.10.1962	>1 (1)	
37	Stefan Kuntz	GER	30.10.1962	>2 (2) since 01.09.2016	
38	Keld Bordinggaard	DEN	22.11.1962	5 (5)	
39	Juan Ramon Lopez Caro	ESP	23.03.1963	<2 (2)	
40	Oleksiy Mykhaylychenko	UKR	30.03.1963	>3 (3)	

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ ГЛАВНОГО ТРЕНЕРА СБОРНОЙ КОМАНДЫ U-21...

41	Vítězslav Lavička	CZE	30.04.1963	1 (1)	>3(3)
42	Markku Tapio Kanerva	FIN	24.05.1964	6 (6)	
43	Dieter Eilts	GER	13.12.1964	>4 (4)	
44	Pavlo Yakovenko	UKR	19.12.1964	<2 (2)	<5 (5)
45	Slobodan Krčmarević	SRB	12.06.1965	2 (2)	>1 (2)
46	Miroslav Djukić	SRB	19.02.1966	1 (1)	
47	Luis Milla	ESP	12.03.1966	2 (2)	
48	David Platt	ENG	10.06.1966	3 (3)	
49	Julen Lopetegui	ESP	28.08.1966	<5 (5)	
50	Guy Levi	ISR	08.09.1966	4 (4)	
51	Eyjólfur Sveinsson	ISL	03.08.1968	<2 (2)	<10 (10)
52	Nikolai Pisarev	RUS	23.11.1968	>4 (5)	1 (1)
53	Pierluigi Casiraghi	ITA	04.03.1969	>4 (4)	
54	Pavel Hapal	CZE	27.07.1969	>3(3)	
55	Mladen Dodić	SRB	17.10.1969	<1 (1) 189	
56	Jess Thorup	DEN	21.02.1970	>2 (2)	
57	Gareth Southgate	ENG	03.09.1970	>3 (3)	
58	Niels Frederiksen	DEN	05.11.1970	>3 (3) since 27.08.2015	
59	Tor Ole Skullerud	NOR	10.12.1970	3 (3)	
60	Aidy Boothroyd	ENG	08.02.1971	>2 (2) since 28.06.2016	
61	Blagoja Milevski	MKD	21.03.1971	<4 (4)	since 28.02.2019
62	Luigi Di Biagio	ITA	03.06.1971	<6 (6) since 02.07.2013	
63	Rui Jorge	POR	27.03.1973	>8 (8) since 19.11.2010	
64	Jakub Dovalil	CZE	08.02.1974	6 (6)	
65	Devis Mangia	ITA	06.06.1974	<1 (1) 347 or 0,95	
66	Guy Luzon	ISR	07.08.1975	<3 (3)	
67	Albert Celades	ESP	29.09.1975	>4 (4)	
68	Nenad Lalatović	SRB	22.12.1977	<1(1) 114	
69	Marcin Dorna	POL	17.09.1979	>4(4)	

Экспликация для указанной таблицы:

1 — номер по порядку;

2 — имя тренера;

3 — национальность;

4 — дата рождения;

5 — первый период работы с командой U-21;

6 — второй период работы со второй командой U-21.

Выделено участие в финальных раундах УЕФА Евро U-21 для тренеров, работавших два раза.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КАЛЕНДАРЬ МАТЧЕЙ ФФУ

*Аксиома параллельности Евклида:
«В плоскости через точку, не лежащую на данной прямой,
можно провести одну и только одну прямую, параллельную данной»*

*В геометрии Лобачевского, вместо Аксиомы параллельности
Евклида, принимается следующая аксиома:
«Через точку, не лежащую на данной прямой,
проходят по крайней мере две прямые,
лежащие с данной прямой в одной
плоскости и не пересекающие её»*

Международный календарь матчей (МКМ) ФФУ — это расписание матчей на текущий календарный год для мужских юношеских и молодёжных сборных команд, предназначенное для формирования программ подготовки юношеских и молодёжных сборных команд Украины.

При этом первая национальная сборная команда страны, играющая исключительно в даты, предусмотренные МКМ ФИФА (например: international match calendar 2018-2024/fixed dates for international «A» matches 2018–2024¹⁵⁷), имеет свой календарь, полностью совпадающий с датами, указанными в календаре ФИФА, кроме периода накануне УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА: конец мая — начало июня, когда проводят международные/контрольные матчи перед стартом указанных турниров.

МКМ ФФУ получил название в результате юридического спора между ФФУ и ФК «Металлург» Запорожье в 2008–2009 гг., когда руководство клуба оспаривало право ФФУ вызывать футболистов в юношеские сборные команды страны вне дат, установленных МКМ ФИФА. Этот спор завершился соответствующим решением Спортивно-арбитражного суда в Лозанне в пользу ФФУ (*Metalurg Zaporizhzhya v. Football Federation of Ukraine (FFU) CAS 2009/A/1889 — Lausanne, 11 March 2010*). Поэтому, несмотря на переименование ФФУ в УАФ, в этой главе продолжим использовать аббревиатуру ФФУ.

При этом следует понимать, что деятельность любой национальной сборной команды страны — юношеской, молодёжной или первой — подчиняется соответствующей статье Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов. Как следствие, вызов игрока в сборную чётко регламентирован (даты и продолжительность/временной отрезок) этим докумен-

¹⁵⁷ To the member associations of FIFA Circular no. 1653 Zurich, 19 November 2018 Men's international match calendar 2018-2024. URL : <https://tinyurl.com/tzh2dq>

том и МКМ ФИФА, который формирует так называемые даты ФИФА или недели футбола ФИФА (с 2013 г. ФИФА отказалась от дат в феврале, апреле и августе и перешла к пяти спаренным датам, или неделям ФИФА, в марте, июне, сентябре, октябре и ноябре, которые начинаются утром понедельника и заканчиваются вечером вторника следующей недели). Об этом мы уже подробно говорили. Но эта тема в контексте МКМ требует дополнительной детализации.

Финальные турниры чемпионатов Европы УЕФА U-17 и U-19, а также финальные раунды Кубка мира ФИФА U-17 и U-20 проводятся **вне так называемых дат ФИФА**, а значит, национальные ФА для создания эффективных программ подготовки игроков нуждаются в национальных правовых нормах вызова футболистов в сборные команды страны. **Поэтому, в свое время (в 2008 г.), в Регламент ФФУ по статусу и трансферу футболистов были внесены изменения, позволяющие вызывать футболистов в сборные команды страны в даты, указанные в МКМ ФФУ.**

Таким образом, МКМ ФФУ существует в правовом/юридическом поле Регламента ФФУ по статусу и трансферу футболистов и позволяет ФФУ и Комитету национальных сборных команд на своё усмотрение организовывать УТС, в том числе исключительно подготовительные или селекционные, международные матчи и турниры, назначать, по согласованию с УЕФА и ФИФА (организация международных матчей на территории национальной ФА, в соответствии с Regulations Governing International Matches FIFA требует формального согласования с УЕФА и ФИФА¹⁵⁸), официальные и неофициальные соревнования на территории ФФУ **вне так называемых дат ФИФА**. Кроме этого, упомянутый спор, а также появление МКМ ФФУ создали в украинском футболе атмосферу взаимного уважения и понимания между ФФУ и клубами, и, что немаловажно, внимания к регламентным нормам ФИФА и ФФУ. Хотя, заметим, определённые сложности и трудности с вызовом футболистов, особенно возрастной категории U-18/19 и старше, всё равно возникают, требуя от Комитета национальных сборных команд дипломатичности и гибкости. **Интересы клубов и сборных лежат в абсолютно разных, скорее даже параллельных, плоскостях, а Эвклидову геометрию никто не отменял.**

Здесь, на мой взгляд, необходимо сделать одну важную ремарку. С весны 2018 г. ФФУ снова столкнулась с проблемой вызова футболистов в юношеские сборные команды Украины и не только старшей возрастной категории из-за конфликта с одним из ведущих клубов. Несмотря на национальные регламентные нормы, она оказалась не способной найти компромисс и даже применить минимальные дисциплинарные санкции. В результате, вопрос согласования вызова футболистов в юношеские сборные команды лег на плечи самих тренеров сборных команд. Как следствие, либо тренер смог решить все вопросы, как в случае с Кубком мира ФИФА U-20 2019

¹⁵⁸ Regulations Governing International Matches approved by the FIFA Executive Committee on 21 March 2014 and come into force on 1 May 2014. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/wkpxubw>

и получить всех футболистов в установленные сроки, либо он оказался без футболистов или, например, вообще отказался от участия в турнире в период подготовки к элитному раунду чемпионата Европы УЕФА U-17 2018/19 и 2019/20. Подобная ситуация, с одной стороны, еще раз говорит о различии интересов клубов и института сборных команд ФА, а с другой, убедительно доказывает, что сборные команды зависят от клубов и необходимо эффективно сотрудничать на условиях соблюдения регламентных норм и уважения интересов друг друга в интересах развития национального футбола. Худой мир лучше доброй войны и от конфликта клуба с национальной ассоциацией проигрывает в первую очередь последняя. Но вернемся ко времени, когда конфликт отсутствовал и были все условия для взаимовыгодной работы, поскольку клубы и сборные — это взаимосвязанные структуры.

Аналог МКМ ФФУ, как уже говорилось в самом начале книги, впервые был создан в 2002 г. Несомненно, за эти годы он претерпел определённые изменения, в том числе связанные с переменами в МКМ ФИФА (появление 10 спаренных дат или недель футбола ФИФА), созданием национального чемпионата U-19 и Юношеской лиги УЕФА, а также решением УЕФА проводить все квалификационные раунды (включая элит-раунды) чемпионата Европы УЕФА U-19 в даты ФИФА, кроме случаев, когда достигнуто согласие всех участников мини-турнира о его проведении вне дат ФИФА (уже в сезонах 2015/16 и 2016/17 все группы элитного раунда УЕФА проводились только в мартовскую дату ФИФА).

Речь, в частности, идёт о том, что ФФУ после упомянутых событий вынуждена была предпринять такие шаги.

- Отказаться от мероприятий в январе и феврале для команд U-18 и U-19. Этот шаг был направлен на то, чтобы дать клубам возможность готовиться к весенней части спортивного сезона без вмешательства сборных команд.
- С момента перехода из возрастной категории U-17 в U-18 (формально после 31 июля), за исключением августовского турнира в Чехии (памяти Вацлава Ежика), сборная команда U-18 играет только в даты ФИФА или вне соревновательного периода: например, традиционный зимний турнир в Израиле — вторая неделя декабря (ФФУ, к сожалению, отказалась от него в 2017 г.). Причина — чемпионат Украины U-19 и Юношеская лига УЕФА U-19. Например, в спортивном сезоне (2016/17) 12 апреля состоялся матч сборных команд U-18 Украина — Италия, который, вероятно, стал «крайней» апрельской встречей в истории сборных команд U-18.
- Сборная команда U-19 вынуждена готовиться к элитному раунду чемпионата Европы УЕФА U-19 только в марте, что значительно ограничивает её возможности. Если раньше, когда элит-раунды могли приходиться на вторую половину мая, команда проводила минимум три УТС (матч в начале марта, два матча в мартовскую дату ФИФА и один-два матча в конце апреля — начале мая), то сейчас у главного тренера сборной U-19 остается только два УТС и оба в марте, а один из них —

исключительно подготовительный накануне старта элитного раунда. При этом весенняя часть сезона стартует в первых числах марта (Украинская Премьер-лига), а чемпионат U-19 может возобновиться не ранней весной а, например, в апреле (2016/17).

Учитывая всё это, Комитет национальных сборных команд ФФУ выработал правила формирования МКМ ФФУ в зависимости от возрастной категории сборных команд.

Команда U-14/15 и U-15/16. По моему мнению, идеальный вариант, опробован в 2011 г. для футболистов 1997 г. р. и представляет собой ряд селекционных региональных УТС (четыре в 2011 г.), благодаря которым формируется первый вариант состава команды на первый международный матч (стартуют осенью, за два года до начала квалификационного раунда УЕФА). А весной следующего года начинаются МТМ. Хотя сегодня УЕФА проводит турниры развития и для команд U-15 осенью, за два года до старта первого квалификационного раунда УЕФА.

Сейчас подготовка в Украине стартует весной (за полтора года до первого мини-турнира УЕФА) с селекционного УТС и включает четыре спаренных международных матча (один — весной и три — осенью, хотя это количество всегда может быть сокращено решением ФА). Восемь международных матчей для команды в первый год её существования вполне соответствует современной европейской практике и позволяет тренерскому штабу на начальном этапе проводить качественную селекцию футболистов за счёт достаточного количества наработанной международной практики. Ведь матчи на уровне национальных сборных команд сильно отличаются не только от внутренних соревнований, но и от международной практики на клубном юношеском уровне. **Итог: 5–6 мероприятий** (а именно: УТС, среди которых минимум один — селекционный), до 8 международных матчей.

Команда U-16/17. В течение года планируется максимально возможное число международных турниров с участием украинской команды, чтобы наработать соревновательный международный опыт. Отборочный раунд — это так называемый мини-турнир, состоящий из трёх матчей и требующий от тренерского штаба и футболистов определённого опыта участия в подобных соревнованиях. Большинство неофициальных международных турниров имеет аналогичный формат. Поэтому сборная U-16/17 традиционно играет в январе в Турции (Кубок Эгейского моря — хотя последние годы Турция экспериментировала со сроками и возрастными категориями, проводя турнир в декабре для команд U-15), в апреле становится участником турнира развития УЕФА (турниры организовываются УЕФА с 2013 г.), в мае привлечена к матчам родного Мемориала Виктора Банникова (первый турнир состоялся в июне 2002 г. и последнее время — в 2017, 2018 и 2019 гг. — проводился в августе, что практически исключает возможность участия в традиционном Кубке Сиренки, хотя в 2017 г. футболисты 1997 г. р. сыграли и в Киеве, и в Польше), в сентябрьскую дату ФИФА присоединяется к польскому Кубку

Сиренки (один из старейших в Европе, хотя культовый Tournoi de Montaigu или Mondial Football Montaigu на девять лет старше — к сожалению, из-за переносов сроков Мемориала Банникова, Украина последний раз участвовала в этом соревновании в 2017 г., совпадение сроков одного турнира с другим лишает ФА одного из них). При этом в марте (например, в мартовскую дату ФИФА) команда проводит УТС и спаренный международный матч. Как следствие, команда U-16/17 накануне квалификации может провести 15–16 международных матчей (четыре международных турнира), что полностью отвечает стандартам, принятым в ведущих европейских ФА. **Итог: 6 мероприятий (УТС), до 15–16 международных матчей (без учёта официальных матчей).**

Команда U-17/18. Подготовка ко второму квалификационному раунду чемпионата Европы (элитный раунд) стартует в январе с традиционного турнира в Минске (к сожалению, в 2019 г. Украина не играла на этом турнире возрастом U-17, а в 2020 не участвовала из-за позиции клубов), продолжается в конце февраля — начале марта двумя международными матчами (например, ФФУ стремится договориться о матче с ассоциацией — хозяйкой чемпионата Европы), а в конце марта уже стартует сам элитный раунд. Как следствие, накануне мини-турнира УЕФА сборная проводит пять матчей на турнире в Минске и два международных спарринга, а также в целом три УТС (два — в рамках турнира и матчей, один — накануне квалификации). Затем, независимо от результата команды в квалификации, попадания или нет в финальный раунд чемпионата Европы U-17, планируются участие в международном турнире в августе, два матча в октябрьскую дату ФИФА и поездка на зимний турнир в Израиль (декабрь), куда традиционно приглашена Германия (к сожалению, уже в 2017 г. от этого турнира украинская ФА отказалась, хотя Израиль регулярно стал участвовать и в Мемориале Банникова, и в Мемориале Лобановского). Интенсивность выступления сборной после мая, когда обычно проводится финальный турнир чемпионата Европы УЕФА U-17, снижается, однако в планах остаются те же три мероприятия, но уже на оставшиеся семь месяцев года. **Итог: 6–7 мероприятий (УТС), до 15–16 международных матчей (без учёта официальных).**

Команда U-18/19. Как уже отмечалось, подготовка сборной возобновляется в марте после многомесячного перерыва (как правило, на начало марта были подобраны два спарринга, сейчас многие неохотно соглашаются играть вне дат ФИФА, а в мартовскую дату ФИФА Украина традиционно участвовала в турнире в Риге, даты и категория которого изменены в 2018 г.). Из-за чемпионата Украины U-19, который возобновляется весной, ФФУ планировала отказываться от участия в Кубке Словакии, который традиционно проводится в последнюю неделю апреля¹⁵⁹. Несмотря на это, в 2019 г. команда Украины поехала на турнир в Словакию. Как следствие, могут быть ограничены возможности для подготовки команды

¹⁵⁹ В 2018 и в 2019 гг. турнир проходил в мае.

U-18 из-за отказа от мероприятий весной вне окон ФИФА. В принципе, один международный матч в одну из «апрельских сред» можно проводить, так как базовый день матчей чемпионата Украины U-19 — суббота. Но уже в 2018 г. ФФУ не планировала играть матчи в апреле во избежание любых возможных накладок с национальным чемпионатом U-19, которые постоянно возникали на протяжении трёх последних спортивных сезонов. Но в результате согласия играть в Словакии в 2019 г. на турнире, безусловно, заслуживающем внимания, возникли проблемы с вызовом футболистов не только на фоне непростых отношений федерации и одного из клубов, но и на фоне календарных матчей чемпионата U-19. Впрочем, это уже история эффективного управления и эффективной координации между ФФУ, лигой и клубами. Вероятно, следует еще раз проанализировать все риски и либо прийти к согласованию календаря с клубами и лигой, либо, к сожалению, отказаться от этого мероприятия. Таким образом, в распоряжении сборной команды U-18/19 остаются три даты ФИФА: июньская (два матча), сентябрьская (украинская команда традиционно играла на Мемориале Вилотича в Сербии, но, к сожалению, уже в 2018 г. он не проводился, хотя дата ФИФА нигде не исчезла) и октябрьская (два матча). На ноябрьскую дату ФФУ планируется первый квалификационный раунд УЕФА. Но решают, когда его проводить, исходя из интересов всех участников мини-турнира УЕФА, и не всегда можно установить сроки турнира, самые удобные именно для нас. Поэтому датой может стать и неделя футбола ФИФА в октябре. Таким образом, сборная U-19 накануне первого квалификационного раунда УЕФА может провести 10–12 международных матчей и пять–шесть УТС, а также принять участие минимум в двух международных турнирах. **Итог: 6 мероприятий (УТС), до 12 международных матчей (без учёта официальных).**

Команда U-19. Как отмечалось, вся подготовка команды к элитному раунду чемпионата Европы УЕФА U-19 сосредоточена в марте. Как следствие, команда проводит максимум два международных матча накануне старта в европейской квалификации. Безусловно, в условиях возобновления чемпионата Украины U-19 в апреле¹⁶⁰ роль клубов и качество проведения ими УТС в январе и феврале становятся ключевыми для института юношеских сборных команд ФФУ. **Календарь команды U-19 — ярчайший пример, без преувеличения, огромной роли профессиональных клубов в жизнедеятельности юношеских сборных команд.** При этом следует признать, что в сложившихся условиях рассчитывать на успех украинских сборных команд U-19 очень сложно, принимая во внимание уровень конкуренции, ведь в финале играет только восемь сборных, а подготовительный период для этой возрастной категории сократился практически вдвое. Сезон в стране возобновляется одновременно с началом подготовки команды, а пауза в чемпионате U-19 вообще может закончиться и в апреле. Наши главные конку-

¹⁶⁰ К счастью, с момента создания чемпионата U-19 в сезоне 2015/16, лишь однажды в сезоне 2016/17 турнир возобновился в апреле. Все остальные сезоны — в марте.

ренты находятся в абсолютно иных условиях. **Итог: 2 мероприятия (УТС), максимум 2 международных матча (без учёта официальных).**

Всё вышесказанное — календарь команд U-17/18, 18/19 и 19 — это уже история. С сезона 2020/21 УЕФА вводит новый формат чемпионата U-19. О нём речь впереди.

Команда U-20. Её календарь (сразу оговоримся, что речь идет об опыте и практике ФФУ с 2010 по 2017 гг., когда эта сборная команда существовала постоянно) полностью повторяет календарь матчей ФИФА, за исключением одного периода, о котором поговорим ниже. После первых двух отборочных циклов «молодёжки», когда ФФУ начала формировать команду U-20, мы пришли к выводу, что проведение на протяжении года-полутора исключительно товарищеских матчей приводит к полной потере мотивации у кандидатов в сборную. Поэтому было решено принимать участие в международных неофициальных турнирах и создавать тем самым определённый соревновательный тонус. Таким турниром стало мероприятие под эгидой the FA (ФА Англии) International Trophy Cup. Параллельно, вне рамок турнира, команда проводит матчи и в даты ФИФА, но в несколько меньшем объёме, чем сборная U-21 или национальная команда «А». В годы финальных турниров УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА, когда спортивный сезон в Европе, за исключением стран, играющих по системе «весна-осень», завершается в середине мая, ФФУ проводит традиционный Мемориал Лобановского вне дат ФИФА, но в сроки, когда для всех первых сборных запланированы товарищеские матчи накануне старта в чемпионате Европы УЕФА или Кубке мира ФИФА. ФФУ устраивает этот турнир каждый год в конце мая — начале июня и обычно раз в два года приглашает сборные команды U-20. Поэтому сборная U-20 может играть в конце мая или начале июня, что выходит за рамки дат ФИФА и ещё раз подчёркивает, во-первых, ограниченность календаря матчей ФИФА для юношеских и молодёжных сборных, а во-вторых, необходимость существования МКМ ФФУ. **Итог: 5 мероприятий (УТС), от 5 до 10 международных матчей.**

Команда U-21. Казалось бы, расписание матчей сборной U-21 должно совпадать с календарём матчей первой национальной сборной команды страны и датами ФИФА (спаренные матчи в марте, июне, сентябре, октябре и ноябре). Но, в отличие от главной команды страны, которая полностью состоит из представителей первых команд отечественных клубов и команд из-за рубежа, «молодёжка» в основном **создаётся** усилиями футболистов «дубля» (которые позднее становятся игроками «основы»), особенно на начальном этапе. Поэтому клубы, как правило, занимают более гибкую позицию в отношении своей молодёжи или своего второго эшелона и позволяют ФФУ вызывать игроков на УТС в январе. Январские сборы играют очень важную роль в жизни сборной U-21. Когда в 2012 г. РФС переформатировал Кубок Содружества в турнир для молодёжных сборных, это позволило «молодёжке» дополнительно проводить 5 МТМ на уровне сборных команд, что особенно важно на этапе подготовки команды к старту в отборочном цикле (то есть

формирования новой сборной для нового цикла). Поэтому, когда стало невозможно играть в России, ФФУ перенесла подготовку «молодёжки» в Турцию, где в 2015 и 2016 годах проводился международный турнир, который, в свою очередь, после отказа РФС проводить Кубок Содружества как таковой, вероятно, мог стать ещё популярнее среди ФА, постоянно игравших последние четыре года в Санкт-Петербурге. К сожалению, с 2017 г. у сборной команды U-21 уже не было январского сбора.

Вместе с тем, тренерский штаб «молодёжки» вынужден проводить гибкую политику в отношении клубов, договариваясь о командировании футболистов в сборную в январе, исключительно исходя из позиций клубов. Так, несмотря на присутствие в МКМ ФФУ январского мероприятия сборной, клуб априори имеет право не отпустить футболиста, в услугах которого он нуждается в этот период. Я уже отмечал, что ФФУ не вызывает футболистов сборных команд U-18/19 на мероприятия в январе и феврале, потому что эти футболисты уже принадлежат профессиональным футбольным клубам (у них есть соответствующие контракты) и национальной ФА следует принимать во внимание интересы клубов, готовящих кандидатов в сборные команды страны. В этом и заключается дипломатия и гибкость ФФУ, без которой невозможны полноценный институт сборных команд национальной федерации и его юношеское подразделение в особенности. Это именно тот случай, когда ФФУ и клубы уважают друг друга и воплощают один из основополагающих принципов УЕФА: «Respect». «Молодёжка» также играет в годы УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА во второй половине мая — начале июня. В эти сроки проходят, во-первых, как правило, Мемориал Лобановского, а во-вторых, квалификационные матчи «молодёжного» Евро. От последних ФФУ, по-видимому, будет отказываться (например, в календаре «украинской» отборочной группы чемпионата Европы УЕФА U-21 2019/21 матчи в июне 2020 г. отсутствуют — в отличие от команды «А», сборные U-21 пока имеют право самостоятельно формировать календарь квалификационного раунда) и в расписании останется только Мемориал Лобановского, который ежегодно принимает четыре сборные команды U-21 или U-20. **Итог: 5–6 мероприятий (УТС), минимум 6–7 международных матчей (без учёта официальных).** В зависимости от периода выступления команды число колеблется: если это начало подготовки к отборочному циклу, то количество матчей может достигать **12** (на мой взгляд, достаточно для подготовки команды к квалификации), если период выступления в отборочном цикле, который длится от 1,5 до 2 лет в целом (включая год финала), то проводится минимум матчей (исходя из расписания игр в отборочной группе).

В заключение темы календаря «молодёжки» следует сказать о том, что в 2009 г. появились краткосрочные, так называемые подготовительные УТС накануне официальных матчей сборной U-21 (с понедельника по среду включительно) в неделю, предшествующую неделе футбола ФИФА. Как правило, на эти сроки не приходятся матчи чемпионата или Кубка Украины, но могут быть запланированы встречи в еврокубках. По договорённости с клубами, тре-

нерский штаб сборной вызывал на эти УТС игроков, которые не участвовали в еврокубках. Такие мероприятия позволяли тренерам и футболистам расширить временные рамки подготовки команды к отборочным матчам и к конкретному сопернику, поскольку такой сбор посвящался исключительно работе над стандартными положениями и конкретной тактической подготовке (как на поле, так и во время теоретических занятий). Такая практика просуществовала два отборочных цикла — 2009/11 и 2011/13 — и завершилась с уходом из ФФУ Павла Яковенко. В 2016 г. был запланирован один подобный УТС — в августе — накануне сентябрьских игр с Францией (02 сентября) и Шотландией (06 сентября). Украинская «молодёжка» выиграла оба этих матча! Подобная практика является эффективной и хорошо себя зарекомендовала. Количество таких подготовительных УТС равно числу дат ФИФА, используемых для квалификационных матчей, но, конечно же, всё зависит от позиции и точки зрения главного тренера сборной команды U-21 и менеджмента ФА.

Теперь вернемся к теме **эвклидовой геометрии** и различия в интересах клубов и сборных. Здесь следует справедливости ради упомянуть и **геометрию Лобачевского**¹⁶¹. Казалось бы, при чём здесь вообще геометрия? **Но интересы клубов, если речь заходит о первой национальной сборной команде страны, оказываются в пересекающихся плоскостях!** Трансферная цена футболиста, выступающего за сборную команду «А» на финальных турнирах УЕФА Евро либо Кубка мира ФИФА, только за месяц может или вырасти чуть ли не в геометрической прогрессии, или, наоборот, значительно снизиться, что, например, прекрасно иллюстрирует любой финальный раунд УЕФА Евро или Кубка мира ФИФА. Первые национальные сборные команды страны служат для клубов отличной, практически бесплатной рекламной и даже маркетинговой платформой (и ФИФА, и УЕФА теперь доплачивают клубам за участие их футболистов в своих форумах — например, 641 клуб получил выплаты УЕФА в размере 150 млн. € за УЕФА Евро 2016¹⁶² и 209 млн. US\$ получили клубы за участие своих футболистов в Кубке мира ФИФА 2018¹⁶³), которая продвигает как имидж/бренд самого клуба, так и его «продукцию», то есть игроков. Национальным ФА приходится существовать в столь противоречивой, а зачастую и агрессивной среде, где минус со временем превращается в плюс и наоборот, где клубы играют одновременно роль заклятых оппонентов и лучших союзников в зависимости от возрастной категории сборных команд, их коммерческих интересов и прочих футбольных мелочей. При этом федерации расходуют

¹⁶¹ Геометрия Лобачевского (гиперболическая геометрия), одна из неевклидовых геометрий, геометрических теорий, основанных на тех же основных посылах, что и обычная евклидова геометрия, за исключением аксиомы о параллельных прямых, которая заменяется её отрицанием.

¹⁶² 641 clubs receive UEFA EURO 2016 benefits. Thursday 2 February 2017. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/un76ua4>

¹⁶³ How do clubs benefit from the World Cup? 30 Nov 2017. FIFA.com. URL : <https://tinyurl.com/uazsr2r>

собственный бюджет, который работает в том числе и на клубы. Парадокс? Нет! Закономерности современного футбола и спортивного бизнеса.

В продолжение темы различия интересов клубов и сборных команд приведём **немецкий взгляд** на эту проблему.

Вот что сказал генеральный менеджер Nationalmannschaft Оливер Бирхофф в интервью The Telegraph в контексте противостояния между ФА, «Арсеналом» и «Ливерпулем» по поводу вызова в английскую «молодёжку» на финальный раунд чемпионата Европы УЕФА U-21 2009/11 в Дании Джека Уилшира (Jack Wilshere) и Энди Керролла (Andy Carroll): «Это крайне важно для клубов работать с национальными сборными командами. — И добавил: — Я думаю, что развитие Бастиана Швайнштайгера (Bastian Schweinsteiger), Филиппа Лама (Philipp Lahm) и Томаса Мюллера (Thomas Müller) было бы не таким в “Баварии” Мюнхен, если бы они не играли за национальные сборные команды. Каждый помогает друг другу. Мы пытаемся показать, что отношения/связь между сборной командой U-21 и первой сборной очень важны... Если вы позволите футболистам почувствовать через общение, что очень важно для их профессионального развития и развития их личности выступить на престижном U-21 турнире, то они сыграют хорошо»¹⁶⁴.

По мнению немецкого специалиста: «Национальная сборная команда “А” — это национальная икона, собственность народа, и мы [национальные сборные команды] не платим нашим футболистам даже приблизительно того, что они получают в своих клубах, так что это скорее вопрос гордости, когда ты выбран в число 20–23 лучших футболистов страны. поставьте славу превыше денег! Немецкие футболисты утверждают, что, хотя они могут заработать большие деньги и известность благодаря победам в клубном футболе, они должны добиться успеха на чемпионате мира, дабы стать легендой и занять своё место в истории игры».

Тема МКМ и мероприятий сборных команд в рамках календаря матчей ФИФА и ФФУ в целом требует ещё одной детали. Итальянская ФА (**Приложение 5**) раз в месяц (кроме двух летних) созывала все свои сборные команды страны — U-17, 19 и 21, которые в текущем сезоне играют официальные матчи, для проведения либо внутренних УТС, либо международных матчей, невзирая на международный календарь ФИФА и положения Регламента ФИФА по статусу и трансферу футболистов — эта практика существовала в начале десятых годов. Поэтому опыт ФФУ и её МКМ вполне вписывается в практику ведущих футбольных стран Европы, но календарь — это не константа или неизменная постоянная, а живой изменчивый организм, который все время требует развития и совершенствования, поскольку играет важную роль в жизнедеятельности института национальных сборных команд, и каждая национальная футбольная ассоциация нарабатывает свой опыт и свои принципы по его формированию и его структуре.

¹⁶⁴ Germany general manager Oliver Bierhoff warns England they must develop team spirit to be successful. The Telegraph by Mark Ogden. 31. Mar 2011. URL : <https://tinyurl.com/y8j1aj3>

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТУРНИРЫ ДЛЯ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД: ЗАЧЕМ НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ ИХ ПРОВОДИТЬ?

To be, or not to be, that is the question...

Hamlet's soliloquy

Казалось бы, банальный вопрос и вполне обыденная тема в контексте института национальных юношеских сборных команд. Но структура соревнований для национальных сборных команд под эгидой УЕФА и ФИФА групповая, то есть участники разделены на группы по четыре, пять или шесть команд в зависимости от стадии чемпионата. Как результат, командам необходима соответствующая практика участия в турнирах, тем более что соревновательная структура национальных чемпионатов в корне отличается от международных и лишь финальные раунды внутренних юношеских соревнований зачастую групповые, плюс клубные турниры УЕФА построены по групповому принципу (на групповой стадии). Но они, как и квалификационные раунды для национальных сборных команд «А» и U-21, в отличие от квалификационных раундов юношеских чемпионатов УЕФА и финальных раундов УЕФА Евро и Кубков мира ФИФА, не проводятся в течение одной недели. Таким образом, специфика юношеских чемпионатов УЕФА требует от институтов национальных юношеских сборных команд специфической практики. Ведь, например, в так называемом мини-турнире УЕФА существует «правило»: **первый матч турнира нельзя проигрывать**, если стоит задача выиграть турнир и в следующий раунд выходит только победитель!

Естественно, международные товарищеские или так называемые неофициальные турниры (например, по Уставу ФИФА официальными являются только соревнования для национальных сборных команд, организованные ФИФА или другой конфедерацией — «Official competition: a competition for representative teams organised by FIFA or any confederation»¹⁶⁵) служат для подготовки юношеских сборных команд к официальным турнирам УЕФА и ФИФА. Если взглянуть на список самых известных подобных соревнований на территории УЕФА (**Приложение 4**), то он окажется не очень вну-

¹⁶⁵ Point 17 of the chapter Definitions FIFA Statutes, Regulations governing the application of the statutes, Standing orders of the congress June 2019 edition. URL : <https://tinyurl.com/snqun2z>

шительным — 22 турнира. Среди них 15 являются детищами национальных ФА — членов УЕФА. При этом Nordic Under-17 Championship ежегодно по очереди проводит одна из шести национальных ФА: Дания, Фарерские острова, Финляндия, Исландия, Норвегия или Швеция. Остальные соревнования, а среди них два наиболее известных — **Mondial Football Montaignu** и **Tournoi de Toulon** — организуются структурами, не связанными с национальной ФА, в данном случае с Федерацией футбола Франции. Это не мешает им быть, вероятно, самыми знаменитыми в мире неофициальными футбольными турнирами. Безусловно, согласно Регламенту ФИФА по проведению международных матчей (FIFA Regulations Governing International Matches), каждая национальная ФА в той или иной мере принимает участие в организации этого события. Но не всегда она несёт финансовое бремя, зачастую решающее в вопросе «быть или не быть» турниру под эгидой ФА.

ФА **Турции, Беларуси, России, Норвегии, Словакии, Латвии, Украины, Венгрии, Чехии, Сербии, Польши и Израиля**, за исключением «северной» шестёрки ФА (каждая из её стран лишь раз в шесть лет проводит указанный Nordic Championship), самостоятельно организуют международные турниры, история которых может насчитывать больше 30 соревнований, как, например, польский **Syrenka Cup**. Указанные французские турниры берут начало в середине 1970-х гг., а истоки La Copa del Atlántico лежат в начале 1970-х. Правда, соревнование на Канарских островах приобрело современные черты в 2009 г. Конечно, зачастую национальные ФА находят и государственные, и региональные источники финансирования, и коммерческих партнёров, и спонсоров, но основные расходы неминуемо ложатся на плечи именно самих ФА.

Всё это, с одной стороны, свидетельствует о том, что только **21%** ассоциаций — членов УЕФА имеют собственные международные юношеские турниры. С другой, появление в 2013 г. так называемых **Турниров развития УЕФА** для национальных юношеских сборных команд U-16/17 в формате четырёх участников и при практически полном финансировании со стороны УЕФА говорит само за себя. **Все без исключения национальные ФА нуждаются в турнирной игровой практике**, но далеко не все ФА в состоянии самостоятельно проводить такие соревнования или принимать в них участие из-за **нехватки мест** в существующих турнирах и **предпочтений организаторов**. Далеко не каждую ФА приглашают на Montaignu или Toulon. Вместе с тем, UEFA Development Tournaments сыграли злую шутку с рядом международных соревнований, которые проводились национальными ФА многие годы, но прекратили существование. Среди них — бельгийский турнир Four Nations для четырёх юношеских сборных команд U-16 (начало марта) и августовский турнир в литовской Паланге для сборных команд U-17. С одной стороны, УЕФА разгрузил бюджеты национальных ФА, но с другой, несколько сократил возможности для приобретения турнирной практики всё тем же ФА. У каждой медали всегда две стороны.

Справедливости ради, турниры исчезают не только «по вине» УЕФА. Вероятно, свою роль играет и то, что клубы очень неохотно отпускают футболистов в сборные ФА вне дат ФИФА. Например, турнир для сборных команд U-20 в рамках очень известного Молочного кубка/Milk Cup для клубных команд, который по сей день в июле принимала Северная Ирландия, канул в Лету. Ведь июль — это не дата ФИФА.

При этом участники так называемой «большой пятёрки» отсутствуют в списке организаторов международных турниров как самостоятельные игроки. Немецкий футбольный союз, как и ФА Англии (International Trophy Cup), проводит для сборных команд U-20/23 турниры, которые, во-первых, имеют продолжительные сроки (1,5 спортивного сезона), а во-вторых, финансируются участниками: матчи проводятся на территории принимающей ассоциации, и участники оплачивают собственные расходы.

Лишь две национальные ФА — ФФУ и ФА Норвегии — проводят два международных турнира за календарный год, при этом Норвегия может оказаться хозяйкой двух домашних соревнований лишь раз в шесть лет (когда принимает Nordic Under-17 Championship), поскольку их La Manga International Youth Tournament по очереди проводится для категории U-19 и U-17. Только на территории Франции играют сразу три международных турнира для юношеских сборных команд различных возрастных категорий, но все не под эгидой ФФФ. Только Норвегия сегодня проводит собственные турниры на территории другой национальной ФА, в испанской Ла Манге, где имеет тренировочный центр.

Что же дают национальной ФА подобные мероприятия? **Во-первых**, это престиж и своего рода реклама национального футбола и самой ассоциации. Хотя можно возразить: мол, целевая аудитория таких турниров довольно специфична и, в отличие от соревнований на клубном уровне или уровне «А» сборной команды страны, она откровенно мала, а значит, и её ТВ-перспективы ничтожны. Но ведь это юношеский футбол, а его цели и задачи несколько иные, далекие от бизнеса и коммерческого успеха. Результат станет заметен лишь годы спустя. Это долгосрочный проект и долгосрочное вложение, чисто стратегическое, а не тактическое или хотя бы среднесрочное.

Во-вторых, хозяин международного турнира «бронирует» для своих сборных команд участие в аналогичных соревнованиях на территории тех ФА, команды которых приглашены на указанное соревнование. Это автоматически **расширяет географию** и повышает **качество международной практики** на уровне юношеских сборных команд.

В-третьих, собственный турнир — это прекрасная **рабочая практика** для так называемых **матч-менеджеров** и структур национальных ассоциаций, отвечающих за организацию и проведение мероприятий национальных сборных команд.

В-четвертых, это **международная практика для молодых национальных арбитров**. Трудно не согласиться, что для ФА это важно.

Таким образом, международный турнир под эгидой ФА — это своего рода **универсальная тренировочная или учебная платформа**, которая служит не только для национальных юношеских сборных команд (тренеров и футболистов), но и для подготовки соответствующих специалистов по проведению матчей, безопасности и стадионам, а также для футбольных арбитров национальной ФА.

Нельзя также не признать: организация турнира — это всегда дорого. Здесь национальная ФА вынуждена либо жертвовать, либо экономить. Отнюдь не богатая и без выдающихся международных побед ФА Норвегии имеет зарубежную тренировочную базу и проводит сразу два турнира. Несмотря на затяжную череду неудач на международном уровне (последний большой успех после «звёздных» 1950-х и 1960-х гг. датирован УЕФА Евро-2016), ФА Венгрии каждый год проводит собственный юношеский турнир для восьми команд U-17. Несомненно, многое в организации международных юношеских турниров зависит от целей и задач, которые ставит перед собой национальная ФА, а также от её политики по отношению к институту национальных сборных команд. Это либо долгосрочный и стратегический проект, либо решение текущих задач. В свою очередь трудно не согласиться, что международный турнир — это эффективный инструмент для подготовки и развития как отдельно взятой национальной юношеской сборной команды страны, так и института сборных команд ФА в целом. Поскольку «домашний» турнир «играет» за все сборные команды национальной ФА — играет универсально, и не только на половине «поля» национальных сборных команд.

О НОВОМ ФОРМАТЕ ЧЕМПИОНАТА ЕВРОПЫ УЕФА U-19

«И вечный бой! Покой нам только снится».

*Александр Блок*¹⁶⁶

На своей официальной интернет-странице УЕФА опубликовала 28 октября 2019 г. информацию об изменении формата УЕФА Евро U-19, начиная с сезона 2020/21¹⁶⁷. 3 декабря 2019 г. состоялась жеребьевка раунда № 1 чемпионата Европы УЕФА U-19 2020/22, в котором примут участие футболисты 2003 года рождения.

Попробуем проанализировать, что изменится в связи с этим для института национальных сборных команд национальных ФА, сборные которых осенью 2020 г. стартуют в чемпионате U-19 командой U-18 и либо завершат участие в нем той же командой U-18, либо квалифицируются в более поздние этапы соревнования и все-таки закончат участие в чемпионате командой, соответствующей названию турнира. Парадокс? Отнюдь. Ведь, формально, возрастная категория сборных команд изменяется в июле. Например, когда возрастные категории привязывались к дате рождения 1 августа, а не 1 января, как сегодня, новая сборная появлялась в августе. Сегодня же спортивный сезон в национальных ФА, где национальный чемпионат проводится по системе осень-весна, длится до 30 июня. Но об этом чуть далее, а пока шаг за шагом рассмотрим, какие изменения несет новый формат чемпионата U-19.

Увеличение числа матчей

Если раньше участники финального раунда в квалификации играли 6 матчей, то теперь проведут по 12. Хотя теоретически команда из Лиги С, которая будет играть в группе с тремя командами (в Лиге С 4 группы по четыре и одна группа с тремя командами) может квалифицироваться в финал, проведя 10 матчей (в группе с тремя командами каждая сыграет два матча). В любом случае $6 < 10$.

¹⁶⁶ Слова из стихотворения Александра Блока «На поле Куликовом», 7 июня 1908 г. С таких же строк — «И вечный бой. Покой нам только снится» — начинается стихотворение Иосифа Бродского, только пунктуация несколько иная. Но они, естественно, датированы значительно более поздней датой [И вечный бой. Покой нам только снится... URL : <https://tinyurl.com/v4nyqx7>].

¹⁶⁷ New Nations League format for U19 EURO: how it works. 28 October 2019. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/r2s9fjz>

Рост продолжительности турнира

Теперь чемпионат Европы УЕФА будет продолжаться два спортивных сезона и носить числовое значение, схожее с турниром для U-21 — 2020/22 (даты первого чемпионата U-19 в новом формате), а не привычное 2021/22. Старая или традиционная, потому что аналогично построен чемпионат U-17, структура соревнования предусматривала проведение квалификации и финального раунда за один спортивный сезон (например, 2019/20). Хотя финальная часть проводится в июле, в том числе и в новом формате, а спортивный сезон, в том числе и для сборных команд ассоциаций, завершается 30 июня¹⁶⁸, о чем мы уже говорили выше.

Команды-участницы будут разделены по лигам, как в Лиге наций УЕФА

По аналогии с Лигой наций УЕФА, турнира для национальных сборных команд «А», по итогам выступления в сезонах 2015/16–2018/19, участники чемпионата U-19 разделены на три лиги: А, В и С. Участников 55: в Лиге А — 20, в Лиге В — 16, а в Лиге С — 19. При этом турнир разбит на четыре этапа/раунда, а раньше он состоял из двух — квалификации и элитного раунда, на каждом из которых команды по-прежнему принимают участие в мини-турнирах. Первый раунд, как и третий, играют осенью, второй раунд может состояться до начала лета следующего года, а четвертый пройдет в мартовское окно ФИФА последнего или второго года квалификации. Вместе с тем, третий раунд четко привязан к сентябрьскому, октябрьскому и ноябрьскому окнам ФИФА, а сроки первого «размазаны» по осени первого года отборочного цикла. Но результаты первой жеребьевки 3 декабря 2019 г. продемонстрировали приверженность участников, за исключением двух групп в Лиге С, которые остановили выбор на матчах в конце сентября, окнам/датам ФИФА. Более чем показательно. Если мини-турниры УЕФА в чемпионате U-17, как правило, проводятся строго в даты, указанные в Международном календаре матчей ФИФА, то старшие тем более будут играть в окна ФИФА, хотя точных привязок в первом и втором раундах соревнования U-19 нет.

От простейшей констатации фактов перейдем к более подробному анализу.

¹⁶⁸ В Регламенте Лиги чемпионов УЕФА цикла 2018/2021, сезон 2019/20, существует такое понятие как последний официальный матч сезона/национального чемпионата, например, из определения «club-trained player» или «футболист, подготовленный в клубе»: «то есть период, начинающийся с первого официального матча соответствующего национального чемпионата и заканчивающийся последним официальным матчем соответствующего национального чемпионата» (статья 44.04). Там же есть ссылка на 30 июня, но уже в контексте коммерческих и медиа прав (статья 64.05 и Приложение G.2.2) [Regulations of the UEFA Champions League 2018–21 Cycle 2019/20 Season. URL : <https://tinyurl.com/qodocvk>].

Сравнительная арифметика

Если в предыдущей структуре турнира, например чемпионат 2019/20, квалификацию начинали 52 команды (две лучшие по рейтингу автоматически квалифицировались в элитный раунд), то в раунде 3 чемпионата 2020/22, соответствующем старой первой квалификации, осенью второго спортивного сезона чемпионата (2021 г.) стартует 36 команд. Это в 1,44 раза меньше или составляет 69% участников от предыдущего формата. Вместе с тем, в 4-м, заключительном, раунде примут участие не 28, а 20 участников, что в 1,17 раза меньше старого формата или составляет 86% от числа участников традиционного элитного раунда чемпионатов УЕФА U-19.

В результате отмечаем, что возрастает и без того высокий уровень конкурентной борьбы в чемпионате U-19. Если раньше из 28 команд на заключительном этапе соревнования в финал выходила каждая четвертая (7 победителей групп элитного раунда), то завтра конкуренция возрастет в 1,4 раза или примерно на 40% ($28 \div 7 = 4$ и $20 \div 7 = 2,86$).

Не позднее июня 2021 г. турнир 2020/22 покинут 18 участников ($54 - 36 = 18$, в чемпионате 2020/22 стартует 54 участника, 55-й участник — Словакия, хозяйка финальной части соревнования). Не позднее ноября 2021 г. турнир покинут еще 16 команд. Если принять во внимание, что июньское окно ФИФА существует не каждый спортивный сезон, а отсутствует в годы проведения финальных этапов УЕФА Евро и Кубка мира ФИФА, то, вероятно, многие участники чемпионата Европы 2021/23 предпочтут играть раунд № 2 в мартовскую дату ФИФА. Тогда уже в марте 2022 г. многие участники могут покинуть турнир, не дожидаясь конца мая или начала июня — дат, когда накануне главных турниров играют практически все европейские команды «А», большинство национальных чемпионатов уже завершены, чтобы позволить первым сборным подготовиться к УЕФА Евро или Кубку мира ФИФА, но официально окно ФИФА отсутствует, а значит, вступают в силу формальные ограничения Регламента по статусу и трансферу футболистов ФИФА... Плюс, часто в конце мая — начале июня проводятся финальные турниры национальных чемпионатов U-18 и U-19, что накладывают естественные ограничения на участие в соревнованиях юношеских сборных команд этих возрастных категорий.

Как следствие, например, футболисты 2003 года рождения, которые сформируют свои национальные сборные команды U-21 для участия в чемпионате Европы УЕФА U-21 2023/25, квалификационный раунд которого начнется в сентябре 2023 г. (официально в марте 2023 г.), останутся без официальных матчей на более длительный период по сравнению со старым форматом чемпионата U-19.

Сборные команды U-21 и U-20

Теперь подробнее рассмотрим влияние измененного формата турнира на последующий за ним чемпионат U-21. Для этого последовательно рассмотрим две информационные таблицы.

Первая из них представляет сравнительный анализ возможных дат окончания выступления команд — участниц чемпионата U-19 в старом и новом формате на фоне турнира U-21 и возраста футболистов, формирующих молодежную сборную. В этой связи напомним, что команду U-21 формируют игроки двух возрастов — четного и нечетного — которые, естественно, до этого входили в команды U-19 тоже двух возрастов. При этом в регламенте турнира указывается только один четный возраст и подразумевается, что футболисты, рожденные после 1 января соответствующего четного года, могут также участвовать в соревновании и, как правило, это футболисты следующего года рождения — нечетного.

U-21		U-19					
1	2	3	4	5	6	7	8
2017/19	1996/97	2014/15	1996	11.2014	03.2015	07.2015	
2017/19	1996/97	2015/16	1997	11.2015	03.2016	07.2016	
2019/21	1998/99	2016/17	1998	11.2016	03.2017	07.2017	
2019/21	1998/99	2017/18	1999	11.2017	03.2018	07.2018	
2021/23	2000/01	2018/19	2000	11.2018	03.2019	07.2019	
2021/23	2000/01	2019/20	2001	11.2019	03.2020	07.2020	
2023/25	2002/03	2020/21	2002	11.2020	03.2021	07.2021	
2023/25	2002/03	2020/22	2003	06.2021	11.2021	03.2022	07.2022
2025/27	2004/05	2021/23	2004	03.2022	11.2022	03.2023	07.2023
2025/27	2004/05	2022/24	2005	06.2023	11.2023	03.2024	07.2024

1. Цикл чемпионата Европы УЕФА U-21.
2. Два года рождения, которые участвуют в рассматриваемом чемпионате Европы УЕФА U-21.
3. Цикл чемпионата Европы УЕФА U-19.
4. Год рождения участников соответствующего чемпионата Европы УЕФА U-19.
5. Дата окончания выступления в турнире U-19 по итогам квалификации или раунда № 2.
6. Дата окончания выступления в турнире U-19 по итогам элитного раунда или раунда № 3.
7. Дата окончания выступления в турнире U-19 по итогам финального раунда старого формата или раунда № 4.
8. Дата окончания выступления в турнире U-19 по итогам финального раунда нового формата.

Вторая таблица — это анализ возможной продолжительности паузы между последним официальным матчем на уровне U-19 и первым официальным матчем на уровне U-21. Другими словами, в таблице указаны «периоды простоя» футболистов соответствующих возрастов, формирующих команды U-21.

U-21			U-19				
1	2	3	4	5	6	7	8
2017/19	1996/97	03.2017	1996	28–34	24–30	20–26	
2017/19	1996/97	09.2017	1997	16–22	12–18	8–14	
2019/21	1998/99	03.2019	1998	28–34	24–30	20–26	
2019/21	1998/99	09.2019	1999	16–22	12–18	8–14	
2021/23	2000/01	03.2021	2000	28–34	24–30	20–26	
2021/23	2000/01	09.2021	2001	16–22	12–18	8–14	
2023/25	2002/03	03.2023	2002	28–34	24–30	20–26	
2023/25	2002/03	09.2023	2003	21–27	16–22	12–18	8–14
2025/27	2004/05	03.2025	2004	36–42	28–34	24–30	20–26
2025/27	2004/05	09.2025	2005	21–27	16–22	12–18	8–14

1. Цикл чемпионата Европы УЕФА U-21.
2. Два года рождения, которые участвуют в рассматриваемом УЕФА Евро U-21.
3. Возможные даты начала квалификации рассматриваемого УЕФА Евро U-21.
4. Дата рождения четных и нечетных возрастов участников рассматриваемого чемпионата УЕФА Евро U-21.
5. Возможный временной отрезок (в месяцах) после окончания участия в чемпионате U-19 до старта в чемпионате U-21, если возрастная категория завершила выступление на уровне U-19 по итогам квалификации или раунда № 2.
6. Возможный временной отрезок после окончания участия в чемпионате U-19 до старта в чемпионате U-21, если возрастная категория завершила выступление на уровне U-19 по итогам элитного раунда или раунда № 3.
7. Возможный временной отрезок после окончания участия в чемпионате U-19 до старта в чемпионате U-21, если возрастная категория завершила выступление на уровне U-19 по итогам финального турнира старого формата или раунда № 4.
8. Возможный временной отрезок после окончания участия в чемпионате U-19 до старта в чемпионате U-21, если возрастная категория завершила выступление на уровне U-19 по итогам финального турнира нового формата.

Интереснее всего, по моему мнению, сравнить периоды простоя четных и нечетных годов рождения в старом и новом форматах чемпионата (для сравнения выбрана команда U-21, выступавшая в чемпионате 2017/19, и команда, которая примет участие в турнире 2025/27):

четный	5	6	7	8
1996	28–34	24–30	20–26	
2004	36–42	28–34	24–30	20–26

нечетный	5	6	7	8
1997	16–22	12–18	8–14	
2005	21–27	16–22	12–18	8–14

Очень вероятно, что многие из команд — участниц раунда № 2 в 2021 и 2023 гг., о чем уже говорилось, проведут его не в июньскую дату ФИФА, а в мартовскую. Поэтому неудачники увеличат простой на 3 месяца, доведя его до двух лет или 24 месяцев.

Как следствие, новый формат увеличивает простой для четного возраста от 8 до 4 месяцев, а для нечетного — от 5 до 4 по сравнению с традицион-

ным форматом турнира. Но максимальный срок без официальных матчей может возрасти до 9 месяцев (для тех, кто предпочтет играть квалификацию № 2 не в июне, а в марте).

При расчете исходим из того, что все мини-турниры играют в окна/даты ФИФА, установленные Международным календарем матчей ФИФА. И напомним, что формально квалификация чемпионата Европы УЕФА U-21 начинается в марте, но, как правило, подавляющее большинство команд стартует в сентябре.

Поэтому такие выкладки, на мой взгляд, более чем наглядно демонстрирует необходимость существования команды U-20 в качестве фундамента будущей «молодежки». Именно из-за длительного простоя, особенно у четного возраста, который, к тому же базовый для отборочного цикла U-21, хотя это и чистая формальность.

Возможная длительная игровая пауза на уровне сборных команд национальных ФА — это головная боль главного тренера команды U-21. Тем временем, главный тренер, который в сезоне 2019/20 работает с командой U-17 и, вероятно, стартует в новом формате чемпионата U-19 уже в сентябре 2020 г., тоже оказался не обделенным трудностями и проблемами в связи с обновлением формата соревнований.

Нагрузка на главного тренера

Старый формат давал даже тренеру — участнику финального турнира чемпионата U-17, который проводится в мае, один год и минимум три-четыре, а то и пять месяцев на подготовку к чемпионату U-19, в зависимости от даты квалификации в сентябре, октябре или ноябре, и, как следствие, на создание новой команды, хотя её костяк, безусловно, формируют те, кто играл на уровне U-17. Теперь же тренер-финалист может готовить команду к новому соревнованию на год меньше. За этот год с хвостиком даже лидеры имели возможность искать новые имена, усиливаться за счет футболистов младшей возрастной группы и прочее, прочее, прочее.

Старт турнира в новом формате приходится на осень года финала соревнования среди младших юношей. В результате, национальные ФА, придерживающиеся разделения тренеров по работе с младшими юношами (U-15/16/17) и со старшими юношами (U-18/19/20), неумолимо предстанут перед выбором. Либо дать новому тренеру ограниченное время работы, например, если команда U-17 остановилась на этапе элитного раунда, то для подготовки к раунду № 1 турнира U-19 остается от 6 до 8 месяцев, в зависимости от сроков проведения мини-турнира УЕФА, что снова на год меньше по сравнению с традиционными форматами турнира U-19. Либо отказаться от существующей практики и позволить тренеру команды U-17 продолжить работу в старшей возрастной категории. Изменится ли политика национальных ФА в новых условиях, покажет только время. Но точно увеличится нагрузка на тренера сборной, сократится время на подготовку к новому турниру, возрастет число

официальных матчей и уровень конкурентной борьбы даже на ранних стадиях соревнования, особенно в Лиге А. Это еще более усложнит жизнь тренера юношеской сборной. В этой связи самое время напомнить слова Карла Анчелотти о том, что время — это старый враг любого тренера. Но, кроме всего перечисленного, главного тренера команды U-19 ждет еще одно испытание.

Резерва может и не быть

Наряду с банальным, но очевидным фактором времени, новый формат турнира лишает главных тренеров одного из основных вариантов усиления команды — привлечения более молодых футболистов, а проще говоря, футболистов на год младше. Оказывается, что только один чемпион Европы U-19 за последние 11 спортивных сезонов не имел в заявке на финальный турнир футболистов младшего возраста. Остальные 10 чемпионов привлекали младших очень активно, а три победителя даже использовали футболистов на два года младше основной возрастной категории. Представленная статистика наглядно свидетельствует, что в новом формате команды останутся без широко используемого в традиционном варианте турнира усиления, ведь футболисты младше на год, в течение начавшейся квалификации чемпионата U-19 сначала принимают участие в турнире U-17, а потом стартуют в следующем соревновании U-19. Как следствие, либо «старая» команда U-19 договорится с «новой» о привлечении лучших в свои ряды, либо останется без вариантов усиления. На мой взгляд, интересная дилемма. Ведь оказывается, что даже один из лидеров европейского юношеского футбола — Испания — активно привлекала младший возраст в чемпионские команды U-19.

1	2	3	4	5
2008/09	Украина	01.01.1990*	4 (1991)	—
2009/10	Франция	01.01.1991	1 (1992)	—
2010/11	Испания	01.01.1992	5 (1993)	1 (1994)
2011/12	Испания ¹⁶⁹	01.01.1993	7 (1994)	2 (1995)
2012/13	Сербия	01.01.1994	5 (1995)	—
2013/14	Германия	01.01.1995	2 (1996)	—
2014/15	Испания	01.01.1996	7 (1997)	—
2015/16	Франция	01.01.1997	2 (1998)	—
2016/17	Англия	01.01.1998	6 (1999)	1 (2000)
2017/18	Португалия	01.01.1999	—	—
2018/19	Испания	01.01.2000	7 (2001)	—

1. Спортивный сезон.

2. Победитель.

3. Базовая дата рождения или базовый возраст футболиста.

¹⁶⁹ Испания имела 20 футболистов в заявке, потому что двое были заменены из-за травм (European Under-19 Championship Final Round 2012 — Estonia. Technical Report. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/sn5sscq>).

4. Количество футболистов в заявке команды-победителя, чей возраст –1 от базового возраста (в скобках указан год рождения).

5. Количество футболистов в заявке команды-победителя, чей возраст –2 от базового возраста (в скобках указан год рождения).

* Футболисты, родившиеся 01 января 1990 г. и младше — формат возраста, указываемый в Регламенте соревнований УЕФА.

В новом формате чемпионата команды могут остаться без такого эффективного резерва и, вероятно, многие вынуждены будут играть исключительно своим возрастом. Несомненно, сильные мира сего могут позволить себе на первых двух этапах играть без лучших, поскольку структура соревнования предусматривает по два этапа на каждый год цикла чемпионата и турнирная стратегия может строиться по принципу «приказано выжить» или главное — не занять последнее место в группе. Но, с другой стороны, для национальных ФА, не обладающих широким выбором квалифицированных кандидатов, подобные ограничения могут иметь более серьезные последствия. Лишь время покажет, насколько фактор «младших» в команде старших окажется важным для конечного успеха.

Напомним, что УЕФА Евро U-19 для футболистов нечетной даты рождения является отборочным турниром Кубка мира ФИФА U-20. Финальная часть чемпионата мира проходит, как правило, через год после соревнования U-19, в июне. Помня, что многие команды привлекают футболистов младшего возраста, можно смело прогнозировать, что будущие участники крупнейшего мирового юношеского соревнования тоже могут понести потери и даже не по причине того, что, возможно, команда ассоциации возраста U-19 в год Кубка мира ФИФА U-20 будет играть в своем финальном турнире U-19. Например, украинская сборная, победившая на чемпионате мира U-20 в 2019 г., имела в составе двух игроков, младше на один год и одного младше на два по сравнению с базовым возрастом турнира. В этом случае в силу вступает не формат или структура соревнования U-19 — в июле проходит финальный раунд этого чемпионата — а Регламент ФИФА по статусу и трансферу футболистов. Редакция октября 2019 г., статья 6 Приложения 1 содержит следующее ограничение: «Не обязательно командировать одного и того же футболиста для более чем одного финального соревнования команды “А” в год. Исключения из этого правила могут быть установлены Советом ФИФА только для Кубка Конфедераций ФИФА». Сразу же отметим, что действие этого регламентного документа распространяется и на все сборные, расположенные ниже команды «А» в иерархии национальных ФА — членов ФИФА и, таким образом, клубы просто могут отказать в командировании своих футболистов сразу на два финальных турнира, если их юношеские команды станут их участниками. Еще одна интересная коллизия, которая, в принципе существовала и раньше, поскольку предыдущие редакции регламента ФИФА имели аналогичное ограничение.

Новые вызовы и новые возможности, а также немного иронии

Очевидно, новый формат изменит планы и программы подготовки команды U-18/19. Время на подготовку команды, с одной стороны, сокращается, но с другой — кризис всегда открывает новые возможности. Теперь чемпионат длится два года, и для большинства участников Лиг А и В главные матчи состоятся в раундах № 3 и № 4, а это второй год цикла чемпионата. Значит, первый можно смело потратить на подготовку через два официальных мини-турнира УЕФА и международные товарищеские матчи. Новый формат точно приведет к тому, что команды возрастной категории U-18 станут играть товарищеские матчи чаще, чем это было раньше. Кроме этого, по моему мнению, возрастет роль международных товарищеских турниров, а те национальные ФА, которые проводят сейчас соревнования для команд возрастной категории U-18, станут свидетелями возрастания спроса на их мероприятия (это, например, Václav Ježek tournament, Slovakia Cup, Winter tournament ФА Израиля или Мемориал Валентина Гранаткина). Те же ФА, которые по каким-то причинам закрыли свои турниры или изменили возрастные категории своих турниров (Stevan «Cele» Vilotić ФА Сербии или Federation Cup ФА Латвии) могут, вероятно, пересмотреть предыдущие решения.

В результате будущие футболисты команды «А» гарантировано получат значительно больше международной практики на уровне национальных сборных команд в возрастной категории U-18/19. При этом участники Лиг А и В получают как бонус значительно более качественных соперников, а именно в конкуренции рождается качество. Как всегда, у любой медали две стороны и наряду с трудностями имеют место совершенно новые возможности со знаком «+». В конце концов, все что ни делается — все к лучшему. И вечный бой! Покой нам только снится.

Остается добавить цитату с официального Интернет ресурса УЕФА: «Решение протестировать новую структуру было принято Исполнительным комитетом УЕФА 29 мая 2019 года, и в случае успеха система может быть применена к Евро U-17 с 2023 года». Таким образом, УЕФА планирует запустить такой же формат для самого молодого турнира для представительных команд национальной ФА — УЕФА Евро U-17. Поэтому самое время с определенной долей иронии процитировать несколько видоизменённый афоризм Фридриха Ницше: «что не убивает нас, делает нас сильнее!»¹⁷⁰.

¹⁷⁰ Афоризм Фридриха Ницше из раздела «Афоризмы и стрелы» его книги «Сумерки идолов, или как философствуют молотом» впервые изданной в 1889 г.: «Что не разрушает меня, делает меня сильнее», в оригинале: «Was mich nicht umbringt macht mich stärker» [Friedrich Nietzsche. URL : <https://tinyurl.com/ugrm2z3> и Die Götzen-Dämmerung — Twilight of the Idols. Friedrich Nietzsche. URL : <https://tinyurl.com/8qoyqj>].

О ЕДИНОЙ СТРУКТУРЕ ИГРЫ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды «А». Но наша точка зрения заключается в том, что всё должно быть наоборот: игра сборной команды «А» основана на том, что мы делаем в юношеских сборных командах.
Фернандо Йерро¹⁷¹

Главный тренер национальной сборной команды Украины Андрей Шевченко в одном из интервью сказал: «Главная проблематика: в сборных никогда не было структур. Юноша приходит в команду — там одна структура, тренеры меняются, меняется и структура. Было бы проще изменить эту вертикаль, чтобы ребята приходили и знали, как должна играть сборная»¹⁷².

Прежде чем перейти непосредственно к единообразию, стилю и структуре или философии игры национальных сборных команд, следует обратиться к одной истории, которая в определённой мере отражает суть проблемы конкретно в нашем, постсоветском футболе, хотя произошла в соседней России. Речь о конфликте, который возник между техническим директором Российского футбольного союза (РФС) Бертом ван Лингеном (Bert van Lingen) и главным тренером национальной юношеской сборной команды 1993 года рождения Дмитрием Аленичевым в январе 2011 г. Вкратце его суть такова: публичный отказ тренера играть по схеме 4-3-3 всегда и везде (согласно пожеланию вышестоящего руководителя).

Итак, позиция Аленичева: «Я, конечно, уважаю господина Берта ван Лингена и, безусловно, считаю с его мнением, — начал разговор тренер юношеской сборной России 1993 года рождения, четырёхкратный чемпион России, обладатель Кубка УЕФА и победитель Лиги чемпионов. — Но, поскольку за выступление доверенной мне команды отвечаю только я, решение, по какой схеме играть, буду принимать сам. Исходить в выборе тактической расстановки нужно прежде всего из наличия исполнителей. Как, скажите, я могу играть в три нападающих, если таким количеством форвардов просто не располагаю? Только тренер, работающий с командой, может

¹⁷¹ From Boys to Men, Spain Benefit from Brotherhood of Believers. The Guardian by Paul Hayward, Spain Sportblog, November 11, 2011. URL : <https://tinyurl.com/yb6tccvc>

¹⁷² Андрей Шевченко: «Главная задача — выйти на ЧМ-2018 и создать вертикаль в сборных Украины» (видео), 22:44. 14 августа 2016 г. Unian.net. URL : <https://tinyurl.com/ycny6w9g>

знать возможности подопечных и решать, в какой расстановке использовать их с наибольшей пользой»¹⁷³.

Позиция Берта ван Лингена состоит в следующем: «— Вы упомянули некие критерии для тренеров юношеских команд. Можно подробнее? — У них должна быть лицензия. Должен быть опыт работы с молодёжью. Аленичев, между прочим, единственный, у кого такого опыта нет. Они должны уметь и хотеть работать по системе. И во главу угла должны ставить не результат, а цель вывести талантливых футболистов на новый уровень. Так мы работаем в Голландии. В юношеском футболе почти не завоёвываем медали, зато развиваем игроков»¹⁷⁴.

Михаил Гершкович, председатель правления региональной общественной организации «Объединение отечественных тренеров по футболу» с 2006 г., высказался так: «Что же касается сути дискуссии ван Лингена с Аленичевым, могу сказать вот что. Безусловно, институт сборных должен являть собой единую, чётко структурированную, выстроенную по ясным принципам систему. Это даже не обсуждается. Но важно понимать, что всё это касается прежде всего глобальных вопросов: стратегии развития, философии, если хотите. А тактика — это абсолютная прерогатива тренера, который работает с командой. Тут даже спорить не о чем. Тактика не может быть догмой, и её выбор зависит от многих составляющих. Какие цели преследует данная конкретная игра или турнир? Кто твой соперник, где проходит матч, на каком поле, каковы погодные условия? Есть тысяча условий, которые обязан учитывать тренер. И только тренер знает истинные возможности своей команды. Только он вправе решать, как ему использовать имеющийся в его распоряжении потенциал, кого на какую позицию ставить и какими нагружать функциями... Убеждён, что одной из основных задач института сборных как раз является воспитание ребят в духе победителей. Потому что чемпионаты мира и Европы выигрывают сборные именно тех стран, которые вполне успешны и на юношеском уровне. За очень редкими исключениями»¹⁷⁵.

Вот что говорил Гершкович об этом уже в 2016 г.: «Когда со сборной России работал Дик Адвокат, помощником у него трудился Берт ван Линген, который одновременно возглавлял и спортивный департамент РФС. Ван Линген продвигал такую философию: все без исключения юношеские и молодёжные команды, подконтрольные департаменту, должны плыть в одной лодке — вплоть до того, что играть следует по одной и той же тактической схеме, “заточенной” под национальную сборную. В общем команды должны повторять друг друга. Теория не нова, она апробирована много раз, в ней

¹⁷³ Дмитрий Аленичев: «Странно, почему мои слова так задели ван Лингена». 25 января 2011, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/y7t7s86e>

¹⁷⁴ Рабинер И., Симонов Д. Берт ван Линген: «Аленичеву следует держать язык за зубами». 25 января 2011, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/yb5vt9yd>

¹⁷⁵ Старов А. Чужая философия. 25 января 2011, Championat.com. URL : <https://tinyurl.com/y9wccsu8>

есть зерно, но есть и слабые места. В части тактики, например. Многие российские специалисты тогда ван Лингену оппонировали, утверждая, что тактика — штука тонкая и гибкая, она зависит от многих обстоятельств, её никак невозможно оцифровать раз и навсегда. Уровень и манера игры соперника, собственные кадровые возможности, качество газона, место-время проведения матча и так далее — факторов, влияющих в том числе на выбор тактики, великое множество, эти я просто навскидку привёл»¹⁷⁶.

Ещё один взгляд на проблему от Леонида Слуцкого: «...Другим нововведением голландцев стало, что все академии во всех возрастных группах играли 4-3-3. Всегда считал это нереальной глупостью. Спрашивал тренеров: “Вот у тебя в команде есть два больших форварда-столба. Пацаны — супер! И что делать — сажать одного парня на лавку? Или сдвинуть на фланг, где совсем не его позиция? Объясни мне: почему ты должен играть по 4-3-3, а не в два нападающих? И почему вместо сильного форварда должен играть бездарный полузащитник?”. Или ситуация: у тебя три центральных суперзащитника. Почему ты должен играть в два? До сих пор никто ничего не объяснил. А мне всегда казалось, что нужно развивать личности и подстраиваться под тех, кто у тебя есть. Тренер должен ставить в состав лучших, а не подгонять их под тактическую модель. В Англии я смотрел кучу детских матчей. За одну игру команда могла трижды поменять схему, причем абсолютно безболезненно. Там мне сказали: **“Нам не важна схема. У нас 37 футболистов в аренде — один уехал в 4-3-3, другой — в 4-4-2, третий — в 3-5-2, четвертый — в 4-2-3-1, пятый — в “диамант”... Мы должны обучить детей основным принципам игры. Главное, чтобы они их усвоили”**»¹⁷⁷.

В завершение несколько слов о самом Берте ван Лингене¹⁷⁸. В далекие 1980-е он входил в четверку новаторов и революционеров «оранжевого» футбола, которых шуточно называли «Команда-А» — видимо, в честь главного её идеолога Дика Адвоката (Dick Advocaat). Помимо нынешнего тренера сборной России и его помощника в группе состояли небезызвестные Лео Бенхаккер (Leo Beenhakker) и Ринус Михелс (Rinus Michels). Задачей они поставили глобальную реформу в подготовке юных голландских игроков. И добились своего. Зачем стране, подарившей миру Йохана Кройфа (Johannes Crujff), Йохана Нескенса (Johan Neeskens) и тотальный футбол, понадобилась реформа? Ван Линген объяснял своё стремление так: «Все наши звезды постигали футбол методом проб и ошибок на улицах. Чудо, что они пробились. Ничего иного для детей у нас тогда не было. Требовалось что-то менять».

¹⁷⁶ Михаил Гершкович. Чему Россия должна научиться у Германии. 14 августа 2016, Championat.com. URL : <https://tinyurl.com/trc7bvpat>

¹⁷⁷ Гончаров М., Симонов Д. Леонид Слуцкий: «Не знаю ответа на два вопроса: куда в России делись таланты и куда пропал зритель?» 10 июня 2016, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/y75g4emv>

¹⁷⁸ Рабинер И., Симонов Д. Берт ван Линген: «Аленичеву следует держать язык за зубами». 25 января 2011, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/yb5vt9yd>

Тем временем, прежде чем взойти на европейские и мировые пьедесталы, испанцы придерживались такого подхода: «Выбор единой системы игры, которая позволяет воспитывать футболистов европейского/международного уровня. Все сборные команды Испании играют по схеме: 1-4-2-3-1» (подробнее в **Приложении 2**).

Нет сомнений, что единые подходы к построению игры существуют и в структуре DFB. Взлёт бельгийского футбола тоже был основан на выборе единого подхода в работе с молодыми футболистами. В частности, Бельгия остановилась на схеме 4-3-3 для всех сборных команд¹⁷⁹.

Безусловно, выбор единой структуры игры для всех без исключения команд института национальных сборных является рациональным и во многом естественным шагом в условиях существования чётко структурированной системы управления и развития национальных сборных команд. Нельзя также забывать, что в перечисленных странах хорошо развита система подготовки юных футболистов в структуре профессиональных футбольных клубов. Ведь футболистов готовят именно профессиональные футбольные клубы, и при наличии академий или так называемых групп подготовки футболистов у всех без исключения участников соревнований среди команд профессиональных футбольных клубов, вероятно, можно рассчитывать:

- во-первых, на наличие большого числа квалифицированных и конкурентоспособных юных футболистов всех возрастных категорий (широкий количественный выбор кандидатов),
- во-вторых, на их готовность работать по единым стандартам, как в Нидерландах или Бельгии, либо соответствовать тактическим требованиям института национальных сборных команд, как в Испании, Франции, Германии или Англии (широкий качественный выбор кандидатов, в первую очередь, на основании их способности обучаться новому, в том числе в тактике).

Система игры команды, вероятно, должна раскрывать способности футболистов. При этом под структурой игры нельзя понимать исключительно расстановку последних. Следует рассматривать её через призму функциональных задач конкретных игроков на конкретных позициях. В этой связи едва ли не главнейшее — вариативность футболиста, его способность играть на различных позициях и в различных игровых схемах. Исполнитель должен быть теоретически и практически подготовлен, и тогда, естественно, команда способна демонстрировать тот самый результативный футбол. Здесь процитируем ещё одного спортивного экс-директора национальной футбольной ассоциации Маттиаса Заммера (DFB): «Центральный элемент современной немецкой футбольной философии — промоушн личностей/персоналий в футболе. Целью спортивного директора DFB является: команда индивиду-

¹⁷⁹ Джеймс Стюарт. Бельгийское «золотое поколение»: С чего все начиналось? (перевод Иванова А.). 9 июня 2014, Sports.ru. URL : <https://tinyurl.com/y7hr9wq4>

альностей» (подробнее в **Приложении 1**). И именно клубы (!) должны готовить разносторонне развитых футболистов. Но это требует тонкого, в том числе психологически выверенного, подхода к индивидуальности и личности футболиста, особенного молодого.

С другой стороны, если подавляющее большинство футбольных клубов страны не готовит квалифицированный резерв должным образом, не обладает финансовыми ресурсами, инфраструктурой и снова-таки квалифицированными тренерскими кадрами, то национальные юношеские сборные команды страны испытывают дефицит конкурентоспособных на международном уровне кандидатов. Как следствие, тренеры сборных команд вынуждены использовать такую структуру игры, которая соответствует тактическому и техническому потенциалу футболистов конкретной сборной команды, конкретной возрастной категории. Увы, приходится констатировать, что в таких условиях речь идет о «выживании», а не о построении единых стандартов игры в единой структуре института сборных команд национальной ФА.

Лишь при условии эффективного участия профессиональных футбольных клубов в подготовке собственного резерва и при наличии большого количества подготовленных в структуре клуба футболистов у всех без исключения участников национального чемпионата можно и нужно говорить о выборе единой структуры игры сборных команд. Когда же украинские участники клубных турниров УЕФА вообще не заявляют футболистов в так называемый «список Б» или ограничиваются одной-двумя фамилиями (участники из Англии, Испании или Германии заявляют по 10–15 молодых футболистов), когда клубные команды U-19 формируются из футболистов, не подготовленных в родном клубе, а собранных по всей стране, сложно рассчитывать на построение единых подходов и общих стандартов игры национальных сборных команд. В этом контексте нелишне привести слова многолетнего президента Российского футбольного союза Вячеслава Колоскова: «...о другом надо думать. Как нам повысить эффективность при подготовке нашего футбольного резерва. Вот и все. Остальное — никому не нужная идея»¹⁸⁰.

Вернёмся к словам Фернандо Йерро (Fernando Hierro), бывшего спортивного директора Real Federaciyn Espacola De Fútbol, вынесенных в качестве эпиграфа в начале этой главы: «Наша философия направлена на развитие качеств в юношеских командах, при этом остаётся прерогативой определённый стиль игры, основанный на желании доминировать и свести игру к противостоянию. Идея состоит в том, чтобы сделать путь к вершине как можно более гладким. **Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды «А».** Но наша точка зрения заклю-

¹⁸⁰ Айрапетов В. Вячеслав Колосков: «По логике Лебедева нужно оставить в РФПЛ всего 5 команд...» 6 января 2017, Sport-express.ru. URL : <https://tinyurl.com/yb4ksomm>

чается в том, что все должно быть наоборот: игра сборной команды «А» основана на том, что мы делаем в юношеских сборных командах».

Таким образом, стиль игры той самой сборной команды «А» может лежать в основании пирамиды института национальных юношеских сборных команд, но, по-видимому, так называемую вертикаль сборных команд все же следует начинать создавать снизу вверх, для того чтобы построить по-настоящему устойчивую и эффективную систему, в том числе эффективную и конкурентоспособную структуру игры. Хотя, несомненно, каждая национальная ФА, каждый руководитель института национальных сборных команд вправе выбирать собственный путь и принимать ответственные решения. Критерий истинности, как ни крути, остается один — результат.

О СТРУКТУРЕ И ШТАТНОМ СОСТАВЕ СБОРНЫХ КОМАНД

*Нидерланды, Германия и Швейцария
включают в состав делегации
юношеских сборных команд учителя.*

Сегодня сборная команда страны — это не только футболисты, вызванные на мероприятие сборной команды, но и соответствующий тренерский штаб, врачебный, технический и административный персонал. Сделаем сравнительный анализ украинской и ряда европейских структур сборных команд, чтобы наглядно продемонстрировать наши плюсы и минусы, а также бегло акцентировать внимание на некоторые тенденции, такие как привлечение к работе с командами психологов, диетологов, аналитиков и прочее.

В состав юношеской сборной команды Украины («молодёжка» и первая национальная имеют значительно более расширенный состав) входят (информация датирована 2017 г.):

- главный тренер (штатный сотрудник ФФУ);
- ассистент тренера (работает по договору);
- тренер вратарей (работает по договору);
- врач (штатный сотрудник ФФУ, закреплённый за конкретной сборной);
- массажист (работает по договору);
- психолог (специалист кафедры спортивной психологии Национального университета физического воспитания и спорта Украины — работает с командами U-21, 1998 и 2000 г. р.);
- представитель комплексной научной группы (КНГ) ФФУ (штатный сотрудник ФФУ);
- администратор (штатный сотрудник ФФУ).

Это команда специалистов, чётко структурированная по видам деятельности. Таким образом, штатный состав украинских юношеских сборных команд практически полностью соответствует европейским стандартам. Для сравнения приведём некоторые примеры из европейской практики.

Германия U-17	Греция U-19	Литва U-19	Россия U-16
1. Главный тренер	Главный тренер	Главный тренер	Главный тренер
2. Ассистент	Ассистент	Ассистент	Ассистент
3. Тренер вратарей	Тренер вратарей	Врач	Тренер вратарей
4. Фитнес-тренер	Врач	Администратор	Врач
5. Врач	Физиотерапевт	Менеджер команды	Физиотерапевт
6. Физиотерапевт	Администратор	Представитель КНГ	Администратор
7. Физиотерапевт	Менеджер команды		Менеджер команды
8. Психолог	Глава делегации		Видеооператор
9. Администратор			Глава делегации
10. Менеджер команды			
11. Диетолог-повар			
12. Представитель КНГ			
13. Учитель			
14. Глава делегации			

Италия (информация 2013 г.) работает по такому стандарту:

1. Глава делегации.
2. Главный тренер.
3. Ассистент главного тренера.
4. Тренер вратарей.
5. Тренер по физической подготовке.
6. Врач (кардиолог или терапевт).
7. Врач (травматолог).
8. Физиотерапевт.

9/10. Один или два администратора.

11/12. Менеджер сборной.

12/13. Координатор юношеских сборных команд или его заместитель.

13/14. Пресс-офицер (в финальном раунде чемпионата Европы УЕФА).

При этом Италия не привлекает психологов и диетологов, в отличие от DFB, а также видеоаналитика (как они пишут, video analyst). Причина отсутствия видеоаналитика — экономия. На домашних матчах этот специалист всегда находится в составе делегации (при этом в «молодёжке» он есть и на выездных матчах).

Как видим, у ФФУ/УАФ по сравнению с Италией или Германией нет тренера по физической подготовке, второго врача, диетолога, а двух массажистов приглашают только на финальные части юношеских чемпионатов Европы УЕФА. Но ФФУ/УАФ всегда использовала видеоанализ и, как и Германия, начала работать со спортивными психологами (впервые психолог начал работать в 2007 г. с командой 1992 г.р., которую возглавил Александр Головкин, по инициативе самого тренера, и шире он стал участвовать в работе с командами с сезона 2015/2016). При этом, один из законодателей мировой футбольной моды — Франция — практически никогда не вклю-

чает в делегацию тренера вратарей, двух врачей и двух массажистов, видеооператора, психолога или диетолога. Видеоаналитик, тренер вратарей и дополнительный медицинский персонал появляются уже в молодёжной сборной. Достаточно скромный штатный персонал команд и у испанских сборных. Правда, тренер вратарей и видеоаналитик присутствуют всегда, а специалист по фитнесу появляется только на финальных турнирах. Остается добавить, что DFB заключил контракт с компанией, которая специализируется на футбольной аналитике и помогает в анализе и видеозаписи матчей сборных команд Германии.

Отдельно остановимся на **команде врачей**, работавших с национальными юношескими сборными командами Украины с 2002 по 2017 г. В отличие от многих ассоциаций — членов УЕФА, ФФУ/УАФ имела в распоряжении **штатных квалифицированных спортивных врачей**, обладающих многолетней практикой работы в профессиональных футбольных клубах и даже в других видах спорта (биатлон, легкая атлетика — уровень национальных сборных команд). Этот коллектив создал **{профессор}** Вячеслав Попов. Его формирование началось в 2002 г., когда в ФФУ работал **один (!) штатный врач**. В результате, практически каждая юношеская сборная команда имела своего врача: с командами работали шесть штатных докторов. Конечно же, с первой национальной сборной всегда сотрудничали врачи профессиональных футбольных клубов. Но ведь юношеские сборные команды, особенно младших возрастных категорий, в основном играют вне дат ФИФА, и привлечение к работе с ними клубных врачей осложняется занятостью последних на протяжении спортивного сезона. При этом, например, зачастую низшие футбольные лиги играют в период матчей национальных сборных команд в окна ФИФА, из-за чего практически невозможно привлекать к сотрудничеству с национальными юношескими сборными командами врачей, работающих в первой и второй лигах. Поэтому «свои врачи», по большому счету, не роскошь, а суровая необходимость для института национальных сборных команд, по крайней мере в Украине.

К сожалению, уже в сезоне 2018/2019 в ФФУ/УАФ осталось работать только два штатных врача, хотя после небольшой паузы Вячеслав Попов вернулся к работе в ассоциации. Тем не менее, с 2002 по 2017 гг. институт национальных сборных команд обладал эффективно работающим медицинским персоналом, что в современном футболе чрезвычайно важно. Увы, ФФУ/УАФ проделала путь от минимализма к передовому опыту и обратно, за 15 лет вернувшись, практически, на исходные позиции. Эта, несомненно, поучительная история, вероятно, требует отдельного анализа.

Ассоциации Нидерландов, Швейцарии и Германии примечательны тем, что в делегацию юношеских сборных команд включают учителя. Это позволяет в работе с младшими возрастными категориями (от 15 до 17 лет) обеспечивать непрерывность школьного образования, несомненно, важную для юного футболиста.

Подводя итоги, отметим, что обязательно привлекать видеооператоров на все матчи юношеских сборных в Украине начали ещё в 2002 г. по инициативе Анатолия Бузника, главы комитета национальных сборных команд ФФУ на тот момент. Тренеры вратарей для юношеских сборных команд в качестве обязательного члена тренерского штаба появились в 2003 г. также по инициативе Бузника. Комитет национальных сборных команд ФФУ начал привлекать спортивных психологов к работе с командами в 2007 г. С 2015 г. это стало постоянной опцией (правда, окончательное решение остается за главным тренером), а полноценное КНГ ФФУ появилось в 2015 г. В этой связи следует признать, что институт юношеских сборных команд ФФУ/УАФ обладает всеми необходимыми специалистами (если оставить за скобками вопрос медицинских кадров) для полноценной и эффективной работы и, вероятно, отвечает стандартам качества европейского футбола.

КОММУНИКАЦИИ

*Коммуникации являют собой,
метафорически говоря, кровь бизнеса.
Калверт Маркхам¹⁸¹*

Институт юношеских сборных команд — достаточно большая и многофункциональная структура, для качественного управления которой важны эффективные коммуникации между его участниками. В этой связи, безусловно, следует говорить об отлаженной системе **коммуникаций (обратной связи)**, как внешней (сборные — клубы, клубные тренеры и футболисты), так и внутренней (между тренерами сборных команд — начиная с младших юношей и заканчивая сборной/командой «А»), между структурными подразделениями, отвечающими за работу сборных, и тренерами и т. д.

Поговорим об украинском опыте. Развитие системы коммуникации, в первую очередь внешней — с футбольными клубами и кандидатами в сборные команды, футболистами клубов, в структуре Комитета национальных сборных команд ФФУ/УАФ или института юношеских сборных команд, на мой взгляд, является во многом стержневым элементом успешного функционирования всего института сборных команд. Во внешних коммуникациях выделим **две ключевые задачи**:

- **коммуникацию с кандидатами в сборные команды;**
- **коммуникацию с клубными тренерами кандидатов в сборные команды.**

Для эффективного решения **первой задачи** — результативной обратной связи с футболистами — в нынешний информационный век все средства хороши. От создания **онлайн-дневника футболиста сборной Украины** (по аналогии с элементами программы Датского футбольного союза «Комплексное развитие таланта») до адресного предоставления информации или её размещения на различных Интернет-ресурсах, включая современные многочисленные мессенджеры. Среди информации, предоставляемой футболистам сборной, могут быть данные о сопернике, видеоанализ матчей, видеоинформация для развития различных тактических вариантов игры и прочее.

Для успешного решения **второй задачи** — эффективной **обратной связи** между **тренерами сборных и тренерами клубных команд** — существуют как традиционные коммуникационные каналы (просмотр матчей

¹⁸¹ Calvert Markham — независимый консультант, президент Института консалтинга менеджмента, руководитель Ричмондской группы (2008–2014) — британского консорциума независимых консультантов по вопросам управления (www.rgconsult.com).

с участием кандидатов в сборную, постоянные контакты с тренерами клубов в различных режимах), так и специализированные, которые ФФУ/УАФ опробовала на протяжении последних лет с той или иной долей успешности.

В частности, федерация футбола приглашала клубных тренеров на домашние матчи и УТС младших юношеских сборных команд. Проводились совместные совещания по формированию программ подготовки сборных команд в рамках МКМ ФФУ. Клубные тренеры были приглашены на финальные раунды чемпионатов Европы УЕФА U-17. Представители федерации футбола посещали клубы, чтобы обсудить как МКМ ФФУ, так и взаимодействие в формате тренер сборной/федерация — клуб. Итог этих мероприятий таков: самой эффективной и жизненно необходимой формой взаимодействия в формате ФФУ/УАФ — клубы являются ежегодные рабочие совещания по формированию МКМ ФФУ, позволяющие избегать любых возможных противоречий между субъектами футбола и достигать компромиссов в привлечении футболистов в сборные команды, а также постоянный диалог с клубами с целью соблюдения баланса интересов национальной ФА и клубов.

Внутреннюю коммуникацию рассмотрим на примере DFB. Когда на пост менеджера первой национальной сборной пришёл Оливер Бирхофф, был принят план развития сборной, состоящий из десяти пунктов (номер 10 «**Внутреннее управление**». — Приложение 6): «Каждые 2–3 месяца для обсуждения ситуации и выработки ближайших решений собираются вместе Лёв (по-прежнему главный тренер первой сборной), его ассистент Флик (покинул команду в июле 2014) и Кёпке (по-прежнему тренер вратарей nationalmannschaft), Бирхофф (по-прежнему менеджер сборной), Заммер (спортивный директор DFB — ушел в 2012 в мюнхенскую “Баварию”), тренер “молодёжки” (на тот момент Альтс), а также генеральный секретарь DFB».

В институте юношеских сборных команд ФФУ/УАФ существовала (2015–2016) практика так называемых **тренерских советов** под руководством первого заместителя председателя комитета национальных сборных команд Семёна Альтмана. Почти каждый месяц собирались все тренеры юношеских и молодёжной сборных команд страны, сотрудники КНГ ФФУ, представители отдела планирования и обеспечения мероприятий сборных команд ФФУ/УАФ. Абсолютно рабочий формат совещаний позволял постоянно мониторить и анализировать выступления сборных, в том числе и качество организации их работы.

Такие встречи выполняли роль и **тренерских семинаров**, на которых анализировали не только игру сборных команд как таковую, но и **современные** аспекты построения учебно-тренировочного процесса, и программы подготовки команды. Соответствующие доклады готовили глава КНГ, тренеры сборных и непосредственно Семён Альтман. И такая форма работы, на мой взгляд, является эффективной и абсолютно подходит под формат института юношеских сборных команд, объединяющего интересы всех возрастных категорий, а значит, практически всех сборных.

Конечно, в идеале ФФУ/УАФ, Комитету национальных сборных команд следует инициировать встречи на высшем уровне с участием главного тренера национальной сборной страны и топ-менеджеров федерации. Но очень важно, чтобы эти мероприятия не были вынужденно-обязательными, проходили в форме деловых профессиональных дискуссий. Правда, как показывает многолетняя практика работы института сборных команд, главный тренер команды «А» мало интересуется институтом юношеских сборных команд и не знает, как этот институт работает, с какими проблемами сталкиваются федерация/ассоциация и юношеские тренеры и почему это важно для первой сборной страны. Простая декларация встреч на высшем уровне — это типичная форма бюрократии, которая приводит только к разочарованию и потере мотивации в непростой работе «младших» сборных команд. Отсутствие формальности, реальная заинтересованность главного тренера сборной «А» и топ-менеджмента ФФУ/УАФ, напротив, повысит качество и эффективность работы института юношеских сборных команд.

В завершении разговора о важности коммуникаций в рамках института сборных команд национальной ФА напомним один из законов Мерфи, о которых шла речь в контексте Регламента по статусу и трансферу футболистов: «Всё, что может пойти не так, пойдет не так». Президент мюнхенской «Баварии» в интервью Sport Bild заявил о том, что не будет отпускать футболистов в сборную команду в случае замены Мануэля Нойера (Manuel Neuer) на посту номер один голкипером «Барселоны» Марком-Андре тер Штегеном (Marc-Andre ter Stegen): «Если Бавария будет проинформирована об изменениях до того, как это произойдет...»¹⁸². Эмоциональное заявление президента Ули Хёнесса (Uli Hoeness) кратко прокомментировал менеджер Die Mannschaft Оливер Бирхофф: «...согласно правилам ФИФА, клуб обязан в любом случае отправить своих футболистов в национальную сборную». Еще в 2011 г. Оливер Бирхофф в интервью британскому изданию¹⁸³ говорил: «немецкие клубы (такие как мюнхенская “Бавария”, к примеру) ценят то, как международный успех подкреплён развитием их футболистов», — в контексте сопротивления «Арсенала» и «Ливерпуля» вызова в сборную команду U-21 Джека Уилшира и Энди Керролла летом 2011 г.

Даже в абсолютно благополучном немецком футболе, где царит культ Die Mannschaft и клубы могут специально готовить футболистов перед их командированием даже в юношеские сборные команды страны, национальной ФА следует быть готовой эффективно коммуницировать на всех уровнях.

¹⁸² Westwood J. URL : Bayern President Fires Warning to Germany: Pick Ter Stegen over Neuer & we won't Send You Our Players! Goal.com by James Westwood 25.09.19. URL : <https://tinyurl.com/utdhjrf>

¹⁸³ Germany general manager Oliver Bierhoff warns England they must develop team spirit to be successful. The Telegraph by Mark Ogden. 31 Mar 2011. URL : <https://tinyurl.com/y8jllaj3>

СИСТЕМА СОРЕВНОВАНИЙ В ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОМ ФУТБОЛЕ

Лучшая тренировка — это игра?

Я уже отмечал, что эффективная система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе — это один из ключевых элементов успеха сборных команд национальной ФА, в том числе и ФФУ/УАФ.

Чтобы говорить о системе соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе, а также о молодёжных программах в структуре профессиональных футбольных клубов, следует сначала взглянуть на нынешнее состояние дел в украинском детско-юношеском футболе.

В наследство от советского футбола Украина получила соревнование среди юношей, которые обучались в училищах физической культуры (УФК), училищах олимпийского резерва (УОР), спортивных детско-юношеских школах олимпийского резерва (СДЮШОР) и детско-юношеских спортивных школах (ДЮСШ). Началом создания **реально действующей системы детско-юношеского футбола** в Украине, на мой взгляд, следует считать спортивный сезон **1999/2000 гг.** Именно тогда впервые в регламентных документах ФФУ и ПФЛ (Профессиональная футбольная лига Украины) появились требования к развитию детско-юношеских спортивных заведений: «Клуби вищої і першої ліг зобов'язані **фінансувати або знайти джерело фінансування і забезпечити участь** своїх дитячо-юнацьких спортивних шкіл у першості серед УФК, УОР, СДЮШОР і ДЮСШ».

Следующим шагом стало создание в 2001 **ДЮФЛУ**. В ней две лиги — **первая и высшая**, которые в лучшие, довоенные, времена объединяли больше **300 команд** и примерно **8000 футболистов** от **14 до 17 лет**.

В регламенте соревнований среди команд профессиональных футбольных клубов в спортивном сезоне 2002/2003 гг. появились следующие пункты в развитие темы подготовки резерва футбольными клубами:

«Клуб зобов'язаний мати на правах **власності** або **орендувати** ДЮСШ з навчальними групами не менше **6 вікових категорій** у вищій і перших лігах і не менше **4 вікових категорій** у другій лізі з базовим забезпеченням цілорічної навчально-тренувальної роботи»;

«Клуби вищої, першої і другої ліг зобов'язані фінансувати і забезпечувати участь своїх ДЮСШ у чемпіонаті і першості України серед команд Дитячо-юнацької футбольної ліги України. Клуби вищої і першої ліги — у **4 вікових категоріях**, клуби другої ліги — у **2 вікових категоріях**».

Таким образом, развитие детско-юношеского футбола в Украине получило чёткий **вектор в направлении профессионального футбола**, ведь именно профессиональные футбольные клубы оставались на тот момент (и по-прежнему остаются) ведущими игроками в футбольном мире Украины.

В следующем спортивном сезоне (2003/04) появилось важное дополнение, которое касалось ДЮСЗ (ДЮСЗ — дитячо-юнацький спортивний заклад):

«Клуб зобов'язаний утримувати або фінансувати на договірних засадах із забезпеченням цілорічного навчально-тренувального процесу ДЮСШ:

- а) вища ліга — не менше шести вікових категорій;**
- б) перша ліга — не менше чотирьох вікових категорій;**
- в) друга ліга — не менше двох вікових категорій».**

В этот же период в соревнованиях под эгидой ДЮФЛУ (сезон 2003/04) появился турнир среди команд U-20, который просуществовал четыре спортивных сезона и не был обязательным для клубов — участников ПФЛ. И лишь в сезоне 2016/17 ДЮФЛУ начала проводить турнир U-19 как для команд — клубов ПФЛ, так и для команд любительских клубов. Но участие первых по-прежнему необязательно (информация спортивного сезона 2019/20).

Дополнительным фактором развития детско-юношеского футбола стала **система аттестации футбольных клубов**, которую ФФУ ввела в отечественном профессиональном футболе в сезоне 2003/04. В частности, речь идёт о **программе развития молодёжного футбола и соответствующего числа юношеских команд** (по одной команде U-21/19/17/16/15/14 и U-10, например, для клубов УПЛ¹⁸⁴), что является для клубов обязательным требованием.

Следующим шагом в развитии молодёжных программ стало создание в спортивном сезоне 2008/09 чемпионата «**серед молодіжних складів команд Прем'єр-ліги (чемпионат U-21)**».

Очередными инициативами ФФУ/УАФ для поддержки детско-юношеского футбола стало появление **Правил ФФУ**, направленных **на создание условий для отмены лимита на легионеров** и формирование эффективной системы **подготовки квалифицированного и конкурентоспособного резерва в структуре профессиональных футбольных клубов**.

В частности, в спортивном сезоне 2010/11 появились «**Правило ФФУ стосовно футболістів, підготовлених в структурі клубу**» по аналогии с «club-trained player» из клубных соревнований УЕФА (к спортивному сезону 2015/16 в заявке клуба УПЛ должны были находиться 8 собственных воспитанников из 25 футболистов «списка А», в сезоне 2014/15 норма заменена правилами, действующими в клубных турнирах под эгидой УЕФА) и «**Правилом ФФУ стосовно захисту футболістів, підготовлених в структурі клубу**», предусматривающим введение «**договорів на спортивну підготовку футболіста**» с целью защиты инвестиций клуба в подготовку футбо-

¹⁸⁴ Регламент з атестації футбольних клубів Української Прем'єр-Ліги, Видання 2018 р. (Стаття 18. Молодіжні та дитячо-юнацькі команди клубу). URL : <https://tinyurl.com/u495fmu>

листов в структуре клуба от конкурентов и создания **конкурентной среды в рамках ДЮФЛУ** (несмотря на возможность участия футболистов с профессиональным контрактом в соревнованиях аматоров, в свое время ФИФА давала разъяснение ФФУ по этому вопросу, — в соревнованиях ДЮФЛУ — профессиональные футбольные клубы по-прежнему подписывают с футболистами «договоры на спортивную подготовку футболиста»).

Ещё одним фактором создания плодотворной системы подготовки собственного резерва стало появление **чемпионата ПЛ U-19** в спортивном сезоне **2012/13**. Так появилась **шестиступенчатая система соревнований**, которая состоит из шести всеукраинских турниров: **U-14, U-15, U-16, U-17, U-19 и U-21**. Для справки: Германия создала турнир для команд **U-17** в 2007 г. Реформа национального чемпионата **U-19**, а именно: разделение на три региональные группы, произошла в 2004 г. «Люди не говорят об этом много, но я считаю, что введение юношеской Bundesliga было жизненно важной частью процесса реформ», — говорит Ральф Рангник, бывший юношеский тренер VfB Stuttgart, который стал одним из самых уважаемых в стране. — Сопоставление [науськивание] лучших из лучших друг с другом на общенациональном {уровне} сделало возможным сравнение футболистов и улучшение качества. Это не напрямую заставило также клубы тратить больше на юношеских тренеров»¹⁸⁵.

К сожалению, новый турнир ДЮФЛУ возрастной категории U-19, по моему мнению, не является системным с точки зрения подготовки собственного резерва, поскольку в сезоне 2016/17 из 18 участников лишь четверть имели прямое отношение к клубам ПФЛ. Пока это соревнование — скорее дань моде, чем продолжение строительства фундамента системы подготовки резерва в структуре профессиональных футбольных клубов страны, так как, в отличие от турнира под эгидой УПЛ, соревнование ДЮФЛУ не имеет ничего общего с понятием «профессиональный футбол».

Для создания **эффективной законодательной базы** отечественного футбола, которая будет способствовать развитию именно программ молодёжного футбола, появились новые статьи в «**Регламенті ФФУ зі статусу і трансферу футболістів**» (стаття 11 «**Договір на спортивну підготовку футболіста**»)¹⁸⁶, а также в «**Регламенті з атестації футбольних клубів Прем'єр-ліги України**» (стаття 18 «**Молодіжні команди клубу**»).

Дополнительным направлением работы ФФУ в развитии детско-юношеского футбола стало создание в 2007 г. «**міжобласних регіональних центрів розвитку дитячо-юнацького футболу**». Цель центров — отобрать самых одарённых футболистов в национальные юношеские сборные

¹⁸⁵ Honigstein R. How German Football Rose from the Ashes of 1998 to Become the Best in the World. The Guardian by Raphael Honigstein, the observer Germany. September 5, 2015. URL : <https://tinyurl.com/ycxfnymq>

¹⁸⁶ Регламент Федерації футболу України зі статусу і трансферу футболістів. К., 2018. URL : <https://tinyurl.com/r3ke8jr>

команды страны. Существовало пять межобластных центров: Киевский, Львовский, Харьковский, Донецкий и Крымский, а также три областных: Киевский, Луганский и Винницкий. К сожалению, работа центров прекратилась в 2012–2013 гг. Ещё одним шагом назад, по моему мнению, стал отказ от регламентной нормы для клубов Премьер-лиги, связанный с наличием в структуре футбольной школы. Это вызвано и нынешней ситуацией в стране (война, оккупация части территорий, «бездомные» футбольные клубы и сопутствующие экономические проблемы) и нормой Регламента УЕФА по лицензированию футбольных клубов, которая допускает наличие договорных отношений между клубом и футбольными школами (цитата из статьи 18 — Молодёжные команды, Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей» Издание 2015 г.: «Соискатель лицензии должен иметь в своем составе, или **в составе иного юридического лица**, входящего в консолидированную группу, или в составе аффилированного с ним клуба...»¹⁸⁷ Редакция 2018 г. не претерпела изменений¹⁸⁸).

Несмотря на эти негативные моменты, я убежден, что в Украине существует завершённая многоступенчатая система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе. Однако эти соревнования нуждаются в качественном наполнении: **качественной футбольной инфраструктуре** (в том числе тренировочной), **качественной игре команд** (за счёт соответствующего учебно-тренировочного процесса) и **высокой соревновательной конкуренции**. Для этого, очевидно, **необходимо наличие эффективных молодёжных программ в структуре профессиональных футбольных клубов**, что, вероятно, является одним из ключевых элементов формирования конкурентоспособных национальных сборных команд страны.

¹⁸⁷ UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations Edition 2015. URL : <https://tinyurl.com/t4z4b3h>

¹⁸⁸ UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations Edition 2018. URL : https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/02/56/20/15/2562015_DOWNLOAD.pdf

О ГЛАВНОЙ ПРОБЛЕМЕ

*Джан Джакомо Тривульцио¹⁸⁹ однажды сказал французскому королю Людовику XII:
«Ваше величество, чтобы идти на войну,
необходимы три вещи: деньги, деньги и ещё раз деньги».*

Наличие достаточно развитой системы соревнований на детско-юношеском и молодёжном уровнях ещё не гарантирует безоблачного настоящего и будущего. Например, вполне справедливо заметить, что из-за отсутствия соревнований на уровне старших юношей (U-18/19/20) среди клубов — членов ПФЛ многие и многие участники соревнований ДЮФЛУ возрастной категории U-17 остаются невостребованными. При этом не каждый выпускник футбольной школы/академии профессионального футбольного клуба обязательно должен стать профессионалом. В этой связи точно выразился Владимир Гомельский¹⁹⁰: «...Спорт высших достижений — это важно, конечно. Но, например, если мы возьмём отсев в баскетболе в Советском Союзе, то там всё было просчитано. У нас было почти 2 750 000 занимающихся баскетболом, а продукт, переходящий в дублирующие составы команд мастеров, составлял не больше 15 человек в год — это доли процента. В США этот показатель составляет 1%. И это если брать базу детей, занимающихся баскетболом и играющих потом в баскетбол на уровне первого дивизиона NCAA — NBA я вообще не беру. В лёгкой атлетике во всём мире этот показатель вряд ли составляет 1%». Поэтому, когда говорят о том, что ДЮФЛУ выпускает больше 1,5 тысячи 17-летних футболистов и каждому из них нужно создать условия для дальнейшей карьеры, то, к сожалению, забывают об элементарной статистике и подменяют понятия массового футбола и так называемого элитарного юношеского футбола, цель которого — подготовка резерва для профессионального футбола. Ведь ДЮФЛУ — это не инструмент массового футбола. Это — платформа элитарного юношеского футбола, служащая для селекции и отбора лучших, которые и продолжат профессиональную карьеру, но их число никогда не будет исчисляться сотнями.

¹⁸⁹ Джан Джакомо Тривульцио (итл. Gian Giacomo Trivulzio; 1440 или 1441—05.12.1518) — итальянский аристократ и кондотьер, участник Итальянских войн, маршал Франции. Цитата опубликована в книге Джеймса Бёрка «Пинбол-эффект».

¹⁹⁰ Известный на постсоветском пространстве спортивный журналист, в прошлом баскетболист и тренер, сын выдающегося баскетбольного тренера Александра Гомельского. Гомельский: спорт всегда был внутри политики. 29 июля 2016, Championat.com. URL : <https://tinyurl.com/y7qkrpyp>

Но все сказанное — далеко не главная проблема украинского детско-юношеского и молодёжного футбола, а значит, и института юношеских сборных команд. На мой взгляд, ключевая проблема (если хотите — самая болевая точка) детско-юношеского футбола, а значит, и молодёжного футбола в целом, особенно в контексте младших юношеских сборных команд, — **это дефицит игровой и тренировочной практики по сравнению с лидерами европейского футбола.**

Турнир ДЮФЛУ Украины возобновляется в **апреле** (стартует в **сентябре**), осенняя часть завершается в первой декаде **ноября**. Тем временем элитный раунд УЕФА U-17 всегда проводится в конце марта. Как следствие, Украина уступает по объёму игровой практики основным соперникам. В Испании, Германии, Франции, Англии, Нидерландах и Италии юношеские национальные чемпионаты возобновляются уже **в конце января — начале февраля**. Попав в финал, мы все еще проигрываем по количеству игровой практики на внутреннем уровне (финал традиционно запланирован на май). Как видите, наши соперники изначально обладают преимуществом и гандикапом, который просто невозможно наверстать на сегодня.

Арифметика очень проста. Наши футболисты проигрывают в объёмах игровой практики европейским лидерам (Германии, Англии, Испании, Франции, Италии и Нидерландам). Если у нас чемпионат для большинства участников (кроме финалистов) **длится 4 месяца в году (сентябрь, октябрь, апрель и май)**, то на Западе — 8 месяцев. За четыре года подготовки юношеских сборных команд, которые по длительности существования совпадают с соревнованиями ДЮФЛ в категориях U-14/15/16/17, «набегает» разница в **16 месяцев**, что соответствует минимум **64 матчам** (4 матча в месяц). К этому следует добавить **пятимесячный зимний перерыв** (ноябрь — март), в период которого большинство участников ДЮФЛУ не имеет нормальных условий для построения учебно-тренировочного процесса. Таким образом, к 16 месяцам отсутствия игровой практики добавляется **20 месяцев дефицита тренировок** за те же четыре года. Результат небольших подсчётов таков: к 17 годам **пропасть** между **украинскими и западноевропейскими** футболистами составляет **36 месяцев** игровой и тренировочной практики. Самое страшное, что наше отставание растёт в самый продуктивный период, когда закладывается технический фундамент и развиваются индивидуальные качества исполнителей. Занавес!

Общую картину дополняют такие факты. Только 8 участников ПФЛ в сезоне 2015/16 имели собственные школы. При этом даже участники УПЛ не могут похвастаться нормальными условиями для тренировки своих юношей, если оценивать их по западноевропейским стандартам качества. Таким образом, дефицит качественных футбольных полей резко сужает диапазон возможностей как для развития системы соревнований, так и для построения нормального учебно-тренировочного процесса в клубах. И эта ситуация плохо сказывается не только на возрастных категориях ДЮФЛУ, но и на коман-

дах УПЛ U-19/21, а также на самих клубах УПЛ и ПФЛ. Ведь не секрет, что подавляющее большинство клубов ПФЛ не имеет учебно-тренировочных баз или тренировочных центров для главной команды. И это за скобками остаются клубы УПЛ, которые из-за войны на Донбассе остались без баз — до сих пор, сезон 2019/20 — школы не работают у луганской «Зари» и донецкого «Олимпика», лишь донецкий «Шахтер» развивает свою систему подготовки резерва... Поэтому без ускоренного развития тренировочной инфраструктуры в профессиональных футбольных клубах говорить о позитивных результатах на уровне юношеских и молодёжных сборных команд страны как минимум сложно. Вот почему успех команды U-20 на Кубке мира ФИФА 2019 во многом достигнут вопреки, хотя и является результатом системной работы как национальной ФА, так и отдельных клубов, но не всего национального футбола в целом. Поэтому позволю себе перефразировать Тривульцио так: для достижения успеха украинскому футболу нужны три вещи — **инфраструктура, инфраструктура** и ещё раз... **футбольные поля**.

Но вернемся к первоисточнику эпиграфа этой главы и поговорим о деньгах, нужных для войны и... для футбола, на примере ежегодного The Global Competitiveness Report | World Economic Forum (Доклада о глобальной конкурентоспособности на Всемирном Экономическом Форуме). Воспользуемся отчетом 2018 г. и посмотрим на показатели Топ-5 европейских футбольных лиг в контексте The Global Competitiveness Index 4.0 2018 Rankings и показателя ВВП на душу населения в странах, к которым принадлежат лиги Топ-5 (в отчете нет отдельной Англии, а присутствует Великобритания, информацию о которой укажем в сравнительных таблицах) и в качестве дополнительного сравнения посмотрим на показатели первой десятки клубного рейтинга УЕФА спортивного сезона 2019/20.

Топ-5	1	2
England (GBR)	8	39,734.6
Spain	26	28,358.8
Germany	3	44,549.7
Italy	31	31,984.0
France	17	39,869.1

3	Страны	1	2
1.	Spain	26	28,358.8
2.	England (GBR)	8	39,734.6
3.	Germany	3	44,549.7
4.	Italy	31	31,984.0
5.	France	17	39,869.1
6.	Russia	43	10,608.2
7.	Portugal	34	21,161.3
8.	Belgium	21	43,582.2
9.	Netherlands	6	48,345.7
10.	Ukraine	83	2,582.8

1. Рейтинг Глобальной конкурентоспособности 4.0 на 2018 г.
2. ВВП на душу населения в US\$
3. Коэффициент УЕФА для стран в сезоне 2019/20¹⁹¹

¹⁹¹ UEFA Country coefficients 2019/20. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/up9jzfz>

Остается добавить, что согласно Classification by each stage of development (Классификации каждой стадии развития) The Global Competitiveness Report 2017–2018¹⁹² все участники клубного рейтинга УЕФА, кроме Украины и России, находятся на Stage 3: Innovation-driven. Россия — Stage 2: Efficiency-driven, Украина — Transition from stage 1 to stage 2. Всего отчет о глобальной конкурентоспособности предусматривает 4 стадии, основываясь на пороговых значениях ВВП на душу населения (GDP per capita (US\$) thresholds).

В принципе, любые дополнительные комментарии совершенно излишни. Ведущие футбольные страны являются глобально конкурентоспособными. Их уровень развития экономики и их финансовые возможности, вероятно, играют ключевую роль в успехе, в том числе в футболе. Показатели Украины красноречиво говорят о том, что победы в футболе, к сожалению, пока достигаются скорее вопреки, чем благодаря, если даже не принимать во внимание всеобъемлющий The Global Competitiveness Index 4.0, а остановиться на цитате маршала Тривульцио. Хотя, говорят, что деньги в футбол не играют. Но, по-видимому, создать конкурентную соревновательную среду в украинском профессиональном футболе, в которой и растут футболисты, в том числе международного уровня, без определенного уровня развития экономики невозможно. Поэтому, да, для войны и для футбола нужны деньги.

¹⁹² Schwab K. The Global Competitiveness Report 2017–2018. URL : <https://tinyurl.com/y7w9bxos>

МОЛОДЁЖНЫЕ ПРОГРАММЫ В СТРУКТУРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ

*Думать о сегодня — хорошо.
Но очень важно думать о завтра!*
Маттиас Заммер¹⁹³

Федерация футбола Украины впервые предложила клубам разработать **единые стандарты молодёжных программ в 2010 г.** Началом этого стали такие **законодательные инициативы**: введение Правил ФФУ относительно подготовки футболистов в структуре клубов, защиты таких футболистов с помощью договоров на спортивную подготовку для футболистов от 14 до 18 лет, а также новые статьи в Регламенте ФФУ по статусу и трансферу футболистов, в Регламенте по аттестации футбольных клубов, о которых речь шла выше. В этом же списке значится и появление в УПЛ чемпионата U-19.

Но кроме создания необходимой законодательной базы клубы, естественно, нуждаются в **соответствующей инфраструктуре** для подготовки собственного резерва. Ведь не просто развитой, но и удобной в плане логистики (расположения тренировочных центров по отношению к месту проживания учеников) инфраструктурой могут похвастаться лишь единицы. В этой связи, по моему мнению, речь могла бы идти о:

- создании академических/специализированных групп подготовки не менее трёх-четырёх возрастных категорий (с круглогодичным обеспечением учебно-тренировочного процесса): U-14, U-15, U-16 и U-17;
- обеспечении тренировочной деятельности посредством следующих учебно-тренировочных объектов в клубах УПЛ:
 - минимум три тренировочных поля стандартных размеров,
 - одно тренировочное поле стандартного размера в закрытом помещении — футбольный манеж (для клуба в целом),
 - минимум две раздевалки (*минимальные размеры — 60 м²*),
 - оборудованный фитнес-центр (*минимальные размеры — 60 м²*),
 - медицинский пункт (*минимальные размеры — 15 м²*);
- обеспечении учебно-тренировочного процесса путём назначения в каждую специализированную группу подготовки двух тренеров

¹⁹³ Из доклада Маттиаса Заммера, занимающего пост директора DFB, на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 г.

и одного тренера вратарей (с действующими А-лицензиями УЕФА) для четырёх возрастных групп от U-14 до U-17;

- обеспечении медицинского обслуживания футболистов академических/специализированных групп подготовки посредством назначения в каждую группу врача и физиотерапевта, штатных сотрудников клуба, обладающих нужным уровнем квалификации и должным образом зарегистрированных в ФФУ/УАФ;
- назначении в академии/группы подготовки клуба сотрудника, ответственного за общее школьное образование учеников, и привлечении к работе с ними психолога;
- определении минимальной заработной платы для детских и юношеских тренеров профессиональных футбольных клубов, а также минимального бюджета на развитие молодёжных программ.

Реализация подобной программы для клубов УПЛ существенно повысила бы стандарты качества детско-юношеского футбола и системы подготовки резерва в профессиональном футболе Украины. Довольно банальное предположение и, вместе с тем, вполне рабочий план в соответствующих экономических условиях, когда не только инициатива национальной ФА, но и обыкновенные бизнес интересы футбольных клубов диктуют необходимость воспитывать квалифицированный резерв, который со временем принесет прибыль благодаря соответствующей трансферной цене. В условиях, когда отсутствуют те самые бизнес предпосылки и неизвестен денежный объем внутреннего трансферного рынка страны (в Украине сегодня не публикуют официальных и неофициальных данных об этом), подобные планы и проекты служат вполне резонными и разумными рекомендациями, но, очевидно, могут быть реализованы только в абсолютно иных экономических условиях. Впрочем, все сказанное, в том числе отнюдь не дружелюбная к развитию молодёжных программ профессиональных футбольных клубов бизнес среда украинского футбола, не отменяет необходимость думать о завтрашнем дне.

ФУТБОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

*Метод важнее открытия.
Ибо правильный метод исследования
приведёт к новым, ещё более ценным открытиям.*

*Лев Ландау, лауреат
Нобелевской премии по физике¹⁹⁴*

Не секрет, что одна из ключевых проблем отечественного футбола — **недостаточно высокий уровень индивидуального мастерства** наших футболистов. Все проблемы родом из детства, и зачастую неэффективная работа детских тренеров и тренеров младших юношей (14–17 лет) по развитию технических навыков молодых футболистов плюс «гонка» за результатом во всех без исключения соревнованиях приводит к нынешней плачевной ситуации.

Очевидно, этому компоненту в воспитании собственного резерва наши клубы уделяют незначительное внимание из-за ущерба результату. Они, конечно, знают о проблеме, но создаётся впечатление, что зачастую поступают с ней согласно изречению великого датского физика Нильса Бора¹⁹⁵: «Проблемы важнее решений; решения могут устареть, а проблемы остаются»¹⁹⁶. Вероятно, клубы убеждены, что подобные принципы хороши лишь в научной работе, где степень успешности определяется в первую очередь уровнем результата. Хотя, как показывает практика ведущих футболь-

¹⁹⁴ Бессараб М. Страницы жизни Ландау. М. : Московский рабочий, 1971. 136 с.

¹⁹⁵ Нильс Хенрик Давид Бор (датск. Niels Henrik David Bohr) — датский физик, один из создателей современной физики, лауреат Нобелевской премии по физике 1922 г.

¹⁹⁶ Комаров В. Н., Пановкин Б. Н. Занимательная астрофизика. М. : Наука. Главная редакция физико-математической литературы, 1984. (Проблемы науки и технического прогресса). (Справедливости ради, найти довольно распространенную цитату Нильса Бора в английском варианте не удалось. На мой взгляд, наиболее близкой по смыслу к ней является цитата другого лауреата Нобелевской премии по физике Альберта Эйнштейна, которая на этот раз существует только в англоязычной версии: «The formulation of a problem is often more essential than its solution, which may be merely a matter of mathematical or experimental skill. To raise new questions, new possibilities, to regard old problems from a new angle requires creative imagination and marks real advances in science» [<https://tinyurl.com/t9xo4ko>] — «Постановка проблемы часто важнее, чем её решение, которое может быть просто вопросом математики или эксперимента. Чтобы возникли новые вопросы, новые возможности, [чтобы] взглянуть на старые проблемы под новым углом, требуется творческое воображение и оценка реальных достижений в науке». Хотя ссылку на неполную цитату можно найти здесь: Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. — М. : «Дело», 1992, — 702 с. «Согласно Шеннону: “Альберт Эйнштейн однажды сказал, что правильная постановка задачи даже важнее её решения...”» стр. 226).

ных держав мира, в юношеском футболе **нельзя ставить результат выше футбольного образования**. Здесь вновь следует напомнить слова Юргена Клоппа: «Качество игры важнее результатов, особенно в долгосрочной перспективе».

О качестве работы тренеров на всех уровнях красноречиво свидетельствует количество украинских футболистов в клубах участниках Топ-5 сильнейших европейских лиг. За все годы существования независимой Украины в этих лигах, в течение одного спортивного сезона, никогда не выступало более пяти футболистов до сезона 2018/19. В спортивном сезоне 2019/20 в Premier League регулярно играют Александр Зинченко и Андрей Ярмоленко, в Serie A — Евгений Шахов и Руслан Малиновский, в La Liga — пока не играют Андрей Лунин и Василий Кравец (информация датирована концом сентября 2019 г.). Сразу шесть футболистов, из которых постоянно на поле выходят только четверо. Если говорить о самих тренерах, то ни один украинский тренер, получивший украинское тренерское образование, не работал с командами из лиг Топ-5 за исключением Виктора Скрипника. Впрочем, он выпускник немецкой тренерской школы и работал в 1 Bundesliga почти два года с родным для него «Вердером» (Бремен)¹⁹⁷.

Вероятно, число футболистов и число тренеров работающих в топ лигах европейского футбола — это своего рода «реперные точки», другими словами, шкала измерения успешности и эффективности системы образования в национальном футболе, начиная с детского тренера и завершая менеджером уровня Pro-диплома УЕФА. При этом следует помнить простую истину — именно национальные ФА, посредством структур, созданных под их исключительным и единственным управлением и руководством, ответственны за тот самый образовательный процесс, а значит, за качество выпускаемого продукта, который на этот раз определяется результатом и местом работы выпускников созданных ими образовательных структур.

Думаю, это очевидно, что для появления достаточно большого числа квалифицированных тренеров необходим своего рода «спрос» или социальный заказ от потребителя — в первую очередь профессиональных футбольных клубов. Знаменитый советский генетик Владимир Эфроимсон писал¹⁹⁸: «...для реализации гения требуется “спрос”, социальный заказ». Существует ли такой заказ сегодня в Украине? Вопрос скорее риторический. Если заказа нет, то его, возможно, следует инициировать самой национальной ФА, особенно, учитывая, что именно ФА безраздельно управляет всем обучением тренеров на всех современных этапах его подготовки, руководствуясь UEFA Coaching Convention (например, редакцией 2015¹⁹⁹). Таким образом, несмотря на отсутствие благоприятной бизнес-среды для развития

¹⁹⁷ Viktor Skripnik. Transfermarkt.com. URL : <https://tinyurl.com/rlgdd2q>

¹⁹⁸ Эфроимсон В. П. Гениальность и генетика. М. : Русский мир, 1998. 544 с.

¹⁹⁹ Coaching Convention. 2015 Edition. UEFA.com. URL : <https://tinyurl.com/teuhj9x>

ключевых игроков национального футбола — профессиональных футбольных клубов — и самого профессионального футбола как бизнеса, ФА имеет в своих руках все рычаги влияния для элементарного повышения качества знаний тренеров всех категорий, невзирая на дефицит спроса на знающих, образованных и просто талантливых тренеров. Не забывая при этом о критериях качества, тех самых «реперных точках», которые очень желательно установить на большой высоте. Чем выше стандарты, тем выше вероятность получить по-настоящему конкурентоспособный продукт. В этой связи стоит напомнить, что, например, в сезоне 2019/20, только один украинский тренер работает «дальше Чопа» и выступает со своей командой в групповом этапе Лиги Европы УЕФА 2019/20. Это Сергей Ребров с венгерским «Ференцварошем». Есть еще один украинский тренер, работающий с участником Лиги Европы УЕФА 2019/20. Это Роман Григорчук в казахской «Астане» (покинул клуб в январе 2020 г.). Правда, это противоположная сторона от Чопа и еще намного дальше от чемпионатов Топ-5...

P. S. Нобелевскую премию по экономике или The Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2019 получили Абхиджит Банерджи (Abhijit Banerjee), Эстер Дюфло (Esther Duflo) и Майкл Кремер (Michael Kremer) за «Research to help the world's poor». В частности, Майкл Кремер, профессор по развитию сообществ в Гарвардском университете, пришел к выводу: «...новое экспериментальное исследование в области образования в странах с низким уровнем дохода показывает, что дополнительные ресурсы, как правило, имеют ограниченную ценность. Однако образовательные реформы, которые адаптируют обучение к потребностям учеников, представляют большую ценность. Улучшение управления школой и требование ответственности со стороны учителей, которые не выполняют свою работу, также являются экономически эффективными мерами²⁰⁰».

²⁰⁰ Research to Help the World's Poor. The Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2019. Nobelprize.org. URL : <https://tinyurl.com/y4qjp29w>

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Даже путь в тысячу ли начинается с первого шага.

*Лао-цзы, древнекитайский философ
VI–V веков до н. э., один из основателей
учения даосизма, автор трактата «Дао Дэ Цзин»*

Формула будущих побед, с одной стороны, очень проста — **развитая инфраструктура футбольных школ и квалифицированные тренеры**. С другой — **она требует времени, средств и терпения со стороны клубов**, безальтернативных локомотивов развития национального футбола, зачастую страдающих болезнью роста. При ней стремление достигнуть быстрого результата доминирует над задачами, требующими времени и кропотливой работы. Ведь **для воспитания футболиста нужны годы**, квалифицированные тренеры, которые тоже появляются отнюдь не сразу, эффективные методики и соответствующая инфраструктура. Естественно, покупать готовых футболистов, как и готовых тренеров, гораздо проще. Но подобная политика приводит к дефициту квалифицированных и конкурентоспособных отечественных футболистов и, как следствие, к слабости национальных сборных команд.

Затронутые вопросы определяют **четыре вектора развития**:

- 1) **институт юношеских и молодёжных сборных команд (очевидно, что в институте национальных сборных команд национальной ФА, юношеских команд значительно больше, чем команд «А» и даже команд «А» + команда «< 1»);**
- 2) **система соревнований в детско-юношеском и молодёжном футболе;**
- 3) **молодёжные программы в структурах профессиональных футбольных клубов;**
- 4) **образование тренеров,**

которые должны в свою очередь формировать **национальную систему подготовки квалифицированного и конкурентоспособного резерва**. Без указанных элементов, по моему мнению, украинский футбол обречён постоянно жить в условиях кризиса. Причем нам не нужно создавать упомянутые структуры с нуля — они на самом деле уже существуют! Нам необходимо довести их до уровня абсолютной работоспособности (тем более, что уровень развития института сборных команд ФФУ/УАФ, как уже было отмечено, не уступает подавляющему большинству европейских ФА), чтобы затем развивать и доводить до совершенства. Дорога длинная и сложная, и осилит её только идущий.

P. S. Дорогу делает удобнее и короче заметный рост национальной экономики и, в частности, достижение более высокой Stage of development и рост пороговых значений ВВП на душу населения (GDP per capita (US\$) thresholds) до значений хотя бы 9,000 — 17,000 US\$, в контексте Украины. Ведь в первой десятке UEFA Country coefficients 2019/20 восемь стран обладает пороговым значением ВВП на душу населения значительно выше 17,000 US\$. К сожалению, в этом вопросе любая национальная ФА остается абсолютно зависимой от объективных факторов развития национальной и мировой экономик. В отличие от образования тренеров, ФА не ответственна за финансовую, фискальную и в целом экономическую политику государства.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. НЕМЕЦКОЕ ЧУДО

Рассказ о немецком футболе хотелось бы начать со знаменитой фразы Гари Линекера: **«Football is a simple game; 22 men chase a ball for 90 minutes and at the end, the Germans always win»** / «Футбол — очень простая игра; 22 человека гоняют мяч 90 минут, и в конце Германия всегда побеждает» (Gary Winston Lineker / Гари Винстон Линекер — английский футболист, лучший бомбардир Кубка мира ФИФА 1986 — 6 голов).

ИСТОРИЧЕСКАЯ РЕТРОСПЕКТИВА

Национальная сборная команда Германии после победы на Кубке мира ФИФА в Бразилии (**вся статистика представлена по состоянию на 02 июля 2015 г.**) стала, безоговорочно, самой титулованной сборной Европы, сравнявшись с Италией по количеству титулов чемпионов мира. Германия — четырёхкратный чемпион мира (**1954, 1974, 1990, 2014**), четырёхкратный вице-чемпион (**1966, 1982, 1986, 2002**) и четырежды бронзовый призёр Кубка мира ФИФА (**1934, 1970, 2006, 2010**). Вместе с тем Германия — трёхкратный чемпион Европы (**1972, 1980, 1996**), трёхкратный вице-чемпион (**1976, 1992 и 2008**), двукратный бронзовый призёр чемпионата Старого Света (**1988 и 2012**)²⁰¹. К этому, вероятно, следует добавить медали футбольных турниров Олимпийских игр, завоёванные футболистами ГДР: «золото» 1976, «серебро» 1980 и две «бронзы» 1964 и 1972. Сборная ФРГ, а затем и объединённой Германии успехами на Олимпиадах похвастаться пока не может²⁰².

Для сравнения: Испания — трёхкратный чемпион Европы (Франция — двукратный), вместе с французами они по разу побеждали на Кубках мира ФИФА. Англия лишь однажды завоевала «золото» чемпионатов мира, а европейские победы в своих активах имеют Италия (1968), Нидерланды (1988), Чехословакия (1976), Дания (1992), а также сборная Советского Союза (1960).

При этом на юношеском и молодёжном уровнях Германия никогда не отличалась высокими результатами. За минувшие 22 года немецкие футболисты дважды становились сильнейшими среди младших и среди старших юношей и единожды — среди молодёжи. За эти же годы чемпионства добивались следующие ассоциации — члены УЕФА:

²⁰¹ Летом 2016 Германия стала бронзовым медалистом в третий раз.

²⁰² На футбольном турнире летних Олимпийских игр 2016 г. в Рио-де-Жанейро Германия стала вице-чемпионом.

	U-17	U-19	U-21	Всего
Испания	5	7	3	14
Франция	1	6	0	7
Италия	0	1	5	6
Португалия	4	2	0	6
Германия	2	2	1	5
Нидерланды	2	0	2	4
Турция	2	1	0	3
Англия	2	1	0	3
Россия	2	0	0	2
Республика Ирландия	1	1	0	2
Чехия	0	0	1	1
Польша	0	1	0	1
Украина	0	1	0	1
Сербия	0	1	0	1
Швеция	0	0	1	1

Как видим, немецкий молодёжный футбол далеко не лидер по сравнению с доминирующей на этом уровне Испанией и идущими во втором эшелоне Францией и Италией. Но именно сегодня, на мой взгляд, следует говорить о феномене немецкого футбола, смело называть сделанное в Германии чудом и изучать этот опыт.

НЕМЕЦКИЙ КРИЗИС И ПУТИ ВЫХОДА ИЗ НЕГО

В 1998 и 2000 гг. Бундестим провалила чемпионаты мира и Европы (лишь четвертьфинал в 1998 и невыход из группы в финале УЕФА Евро 2000). К этому добавилась победа Германии в борьбе за право принимать Кубок мира ФИФА 2006, что для этой страны и немецкого футбола в целом автоматически означало начало формирования новой немецкой сборной, способной добиться успеха через 6 лет (кстати, была добыта «бронза», как и четыре года спустя).

Как следствие, в DFB и DFL серьёзно задумались над решением проблем. Во-первых, немцы открыто признали наличие серьёзного кризиса. Во-вторых, заговорили об отставании в уровне технической подготовки, о дефиците креативных, нестандартных исполнителей. В-третьих, признали отсутствие резерва как такового — немецкому футболу очень не хватало молодых футболистов.

Вот как описывает ситуацию немецкий журналист: «В конце 90-х годов бундеслига была заселена дешёвыми и не слишком мастеровитыми иностранцами. В Германию на заработки приезжали футболисты из Словакии, бывшей Югославии, других малых европейских стран, хотя они даже не попадали в состав своих сборных. И пусть уровень мастерства был невысок, зато они были дешёвы. И клубы бундеслиги давали им место на поле, закрывая тем самым дорогу молодым» [1].

ЧТО СДЕЛАНО?

Что было сделано? Германия избрала несколько параллельных векторов решения проблем или, другими словами, направлений развития немецкого футбола, сделав главный акцент на молодёжные программы и подготовку резерва в структуре профессиональных футбольных клубов. Все эти шаги дополняют друг друга (реализовалась своего рода многовекторность) в решении главной задачи — в формировании футболистов, конкурентоспособных на европейском и мировом уровнях.

Первый: юношеские клубные академии в качестве неотъемлемого требования для лицензирования клубов.

Второй: программа поддержки талантов — создание больше 300 региональных центров, широкая сеть скаутов и штатных тренеров DFB по работе с футболистами от 11 до 14 лет в регионах.

Третий: создание учебной концепции «Долгий путь к успеху: учебная концепция DFB» (в оригинале: DFB-Ausbildungskonzept «Der weite Weg zum Erfolg») и развитие института национальных юношеских сборных команд Германии.

Здесь следует отметить, что **многовекторность** присуща всему немецкому профессиональному футболу. Ведь по законодательству Германии клубом не может единолично владеть один бизнесмен. Больше 50% акций должно принадлежать так называемому «спортивному сообществу». То есть, по сути, болельщикам этой команды. Только «Байером» и «Вольфсбургом» владеют крупные компании, остальные клубы живут именно по таким правилам. «Бавария», например, на 80% принадлежит своим болельщикам, и лишь по 10% акций на руках у двух её крупнейших спонсоров.

36 КЛУБОВ БУНДЕСЛИГИ И 36 ЮНОШЕСКИХ АКАДЕМИЙ

28 февраля 2001 г., по моему мнению, — ключевая дата для современного немецкого футбола: именно в этот день было решено сделать требование о наличии в структуре клуба DFL **юношеских академий одним из лицензионных**. Немецкая лига пошла по пути создания в каждом клубе собственной структуры по подготовке резерва, согласно определённым требованиям к инфраструктуре, спортивному критерию и так далее. При этом последовательно в этот процесс были включены и первая (сезон 2001/2002), и вторая (2002/2003) бундеслиги.

Однако Рафаэль Хонигстен считает немного иначе: «Оглянувшись назад, замечу: 1998 год был главным переломным моментом, а не 2000. Изменения были закреплены в октябре 2000 года, когда DFL, организация 36 клубов Bundesliga в дивизионах 1 и 2, была сформирована как независимая финансовая и правовая структура от DFB, в большей, но неполной степени. Клубы Bundesliga 2 поначалу сопротивлялись системе академий из-за дороговизны, но в конце концов их тоже убедили. Запуск академий стал усло-

вием получения лицензии на право играть в профессиональном футболе в обоих дивизионах начиная с сезона 2002/03. В первые два года действия нового правила 36 клубов вложили в элитные школы в общем € 114 миллионов (£ 77,5 миллионов)» [2].

ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ ТАЛАНТОВ

Одновременно DFB создал «Программу поддержки талантов» («TALENTFORDERUNG»). Вот как это описывает один из её «отцов», нынешний директор DFB по развитию молодёжных программ Ульф Шотт (Ulf Schott): «Когда мы позорно проиграли второму составу Португалии и даже не вышли из группы. Это был настоящий провал, мы поняли, насколько отстаем от других европейских стран. В составе сборной Германии на чемпионате Европы 2000 года лишь один игрок — Дайслер, которому нет 21 года, а средний возраст команды что-то около 31. А вот состав нашей сборной на турнире в ЮАР. Футболистов, которым не больше 21 года, уже шестеро — Мюллер, Бадштубер, Боатенг, Озил, Кроос и Марин, а средний возраст составил около 25. Такие изменения произошли потому, что десять лет назад (интервью 2010 г.) мы от слов наконец-то перешли к делу. Наши специалисты разработали “Программу поддержки талантов”. Рассчитывали, что получим отдачу через восемь — десять лет, — так и произошло» [3].

1000 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СКАУТОВ DFB

Одной из базовых идей «Программы поддержки талантов» стал отлаженный скаутинг. Сейчас в Германии около 26 тысяч футбольных клубов. За их игроками следит **одна тысяча профессиональных скаутов**. Каждый из них отвечает за подробную информацию об игроках из 20–30 клубов.

366 ТРЕНИРОВОЧНЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ

Следующим важным шагом стало создание **тренировочных региональных центров** по всем регионам Германии. Сегодня их **366 (!)**. Лучшие игроки, которых отбирают скауты, попадают в региональные футбольные центры. В каждом из 366 таких центров работают по два-три обученных тренера, которые занимаются с группой футболистов **от 11 до 14 лет**. Как следствие, в каждой из этих возрастных категорий Германия имеет как минимум несколько тысяч подающих надежды игроков.

За простыми футбольными школами следят региональные академии, а за теми, кто попадает туда, наблюдают клубы. Таким образом, профессиональный футбол получает поддержку федерации за счёт селекционной работы в регионах. По большому счёту, в Германии сегодня под прицелом находятся все дети, занимающиеся футболом, с целью выявления молодых

перспективных футболистов и их технического, а также тактического обучения в раннем возрасте.

Реализовывать программу помогает невероятная насыщенность немецкого футбола тренерскими ресурсами, равно как и плотное сотрудничество между DFB и клубами DFL. По данным УЕФА, в Германии работают 28 400 тренеров с лицензией В (в Англии для сравнения — 1759), 5500 — с лицензией А (895) и 1070 — с лицензией Pro (115). Это высшие показатели в Европе!

**ЕЖЕГОДНО 8-10 МИЛЛИОНОВ ЕВРО
НА МОЛОДЁЖНЫЕ ПРОГРАММЫ DFB**

К этому остаётся добавить 29 тренеров, работающих в 29 так называемых элитарных школах Германии, находящихся на контрактах с DFB. Ежегодно спонсоры Немецкого футбольного союза выделяют на программу **от € 8 до € 10 миллионов** [3].

«ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ: УЧЕБНАЯ КОНЦЕПЦИЯ DFB»

Ещё одним направлением развития стал документ, который многое изменил, — «Долгий путь к успеху: учебная концепция DFB» [4]. Фактическим автором этой 40-страничной брошюры, которая вышла в свет в 2007 г., является Маттиас Заммер, нынешний спортивный директор мюнхенской «Баварии»²⁰³, проработал в аналогичной должности в DFB с февраля 2006 г. по июль 2012 г. Он — обладатель «Золотого мяча» 1996 г. В качестве главного тренера дортмундской «Боруссии» — чемпион Германии 2002, финалист Кубка УЕФА 2002, финалист Кубка DFL 2003.

Заммер предложил концептуальные направления развития тренировочных методик для юных футболистов, своего рода современную футбольную философию немецкого футбола. Вместе с тем он очень серьёзно повлиял на развитие института юношеских сборных команд DFB [4]. В частности, благодаря его усилиям в сборной появились:

- тренеры вратарей,
- фитнес-тренер,
- два физиотерапевта,
- психолог,
- диетолог,
- учителя для работы с футболистами в рамках школьной образовательной программы.

DFB наняла специальную компанию, которая занимается видеоанализом матчей и тренировочного процесса по стандартным методикам ассоциации, минимум дважды в году проводится медицинское и педагогическое тестирование «сборников» [5].

²⁰³ Заммер покинул этот пост в июле 2016 г.

ЧТО СДЕЛАЛА НЕМЕЦКАЯ ЛИГА?

Отдельного внимания заслуживают шаги DFL в развитии молодёжных программ [6], поскольку именно клубы ежедневно работают над совершенствованием футболистов, превращая их, по немецкой терминологии, в стабильных игроков национальной сборной команды «А».

В этой связи хочется отметить лишь основные, на мой взгляд, результаты.

В DFL в сезоне 2000/01 приняли участие 36 футболистов до 21 года, что составляло всего 8% от общего числа заявленных исполнителей. В 2009/10 в чемпионате Германии было задействовано уже 76 футболистов до 21 года, что составляет 16% [3].

На УЕФА Евро 2000 в составе сборной Германии был всего один игрок, не старше 21 года, на Кубке мира ФИФА 2010 таких игроков уже шесть [3]! За два года — с 2008 по 2009 — юношеские и молодёжная сборная команды Германии последовательно выиграли все чемпионаты Европы УЕФА: U-17, U-19 и U-21.

Средний возраст футболистов бундеслиги снизился с 27,12 года в сезоне 2002/03 до 25 лет в сезоне 2012/13 [7].

Динамика [6] изменения процентного показателя футболистов с немецкими паспортами в 1-й и 2-й бундеслигах такова: если в сезоне 1995/96 (на момент решения по делу Босмана — 15 декабря 1995 г.) эта цифра составляла 81% и 82% соответственно, в сезоне 2002/03 — 50% и 57%, то в спортивном сезоне 2012/13 достигла 58% и 74% соответственно [6].

Для сравнения, процент английских футболистов, вышедших в стартовых составах своих клубов в первом туре Premier League (сезон 2013/14), стал самым низким за историю турнира [7]. Распределение англичан и легионеров в стартовом туре Premier League составило 33,6% против 66,4% — на поле вышло всего 74 доморощенных футболиста. К примеру, в 1992 г. в стартовых составах своих клубов в первом туре на поле вышло 177 англичан, что составило 73,1% от общего числа заявленных клубами футболистов. В трансферное окно сезона 2013/14 клубы Premier League провели 61 трансфер, и лишь в 12 из них были задействованы англичане. Из команд, занявших в минувшем сезоне первые 8 мест, никто не приобрел ни одного английского футболиста!

В сезоне 2006/07 в Германии отказались от лимита на легионеров. В заявке клубов бундеслиги должно быть 12 из 25 футболистов с немецкими паспортами [1].

Общие инвестиции в футбольные академии с 2002/03 по 2012/13 составляют € 820 млн. Только в сезоне 2012/13 клубы DFL планировали вложить в молодёжные программы € 105 млн [6]!

НЕМЕЦКАЯ ФУТБОЛЬНАЯ МАШИНА

Безусловно, успех немецкого футбола зиждется на достижениях немецкой экономики. Ведущие экономики еврозоны по статистическим показателям сегодня не могут соперничать с немецкой, которая опережает их по всем ключевым показателям, за исключением инфляции [8]. Вместе с тем немецкий профессиональный футбол — это в первую очередь успешный бизнес и ещё раз бизнес. Достаточно отметить следующее.

С сезона 2004/05 Бундеслига (основана 24 августа 1963 г.) неизменно занимает первое место по посещаемости среди элиты европейского футбола, причём показатели зрительского интереса стабильно растут [9]:

2004/05	35 200
2005/06	38 200
2006/07	37 500
2007/08	39 500
2008/09	41 900
2009/10	41 800
2010/11	42 100
2011/12	45 200

При этом в базе данных DFBnet зарегистрировано:

- 6 700 000 футболистов;
- 26 государственных и региональных ФА;
- 210 работников DFB;
- 25 726 клубов;
- 78 000 арбитров;
- 70 000 тренеров;
- 180 000 команд из 18 000 футбольных дивизионов/лиг;
- около 5000 дивизионных менеджеров;
- 70 000 матчей в течение уикенда;
- 1 500 000 матчей в сезоне;
- больше 100 000 авторизированных пользователей DFBnet, постоянно работающих в футболе (ассоциациях и клубах);
- больше чем 50 000 электронных ящиков для клубов и официальных лиц;
- в 80% матчей с участием любителей используется электронная версия официального протокола матча (обязателен для матчей DFL) [10].

Как видим, немецкий футбол — это машина с крайне квалифицированным управлением и техническим обслуживанием, менеджмент, способный признавать ошибки и открыто говорить о проблемах, не стесняться перенимать чужой опыт.

Ульф Шотт: «Мы поняли, что у нас — футбольный кризис. Обратились к тем странам, где успешно справлялись с подготовкой молодых игроков. В то время на передовых ролях были французы — они брали “золото” в 1998 и 2000. Мы долго контактировали с ними, внимательно изучали их идеи

и проекты» [3]. И, очевидно, самое главное: управление немецкого футбола способно эффективно решать актуальные задачи, выбирать приоритеты, создавать программы и успешно их развивать.

Немецкий футбол продемонстрировал отличный пример, как во взаимодействии с клубами, используя систему аттестации профессиональных футбольных клубов, можно вывести национальные сборные команды на новый уровень. При этом также помочь клубам, чьи зарплатные ведомости сокращаются за счёт роста числа собственных воспитанников. Вместе с тем, немецкая модель, в части развития системы лицензирования клубов через футбольные академии, во многом подходит каждой европейской национальной ФА, ведь лицензирование клубов — это обязательное требование УЕФА для всех без исключения участников профессионального футбола. Остальные немецкие новации также, несомненно, эффективны, но региональные центры, скауты, тренеры для элитарных школ и прочее требует огромного бюджета, которым большинство ассоциаций — членов УЕФА, увы, не располагают.

Несмотря на все наши беды и проблемы, немецкий опыт развития программ молодёжного футбола в рамках профессиональных футбольных клубов может быть очень полезен для украинского футбола.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ДАННОМ ПРИЛОЖЕНИИ ИСТОЧНИКИ

1. Газета «Советский спорт». 04 июля 2010. № 98-М (18155).
URL : <https://tinyurl.com/y99xk83z>
2. Honigstein R. How German Football Rose from the Ashes of 1998 to Become the Best in the World. September 5, 2015. URL : <https://tinyurl.com/ycxfnymq>
3. Ляпин М. Глава «программы поддержки талантов» в Германии Ульф Шотт: Готовы поделиться опытом с РФС. 10 сентября 2010.
URL : <https://tinyurl.com/yd6lupkg>
4. Трубецкой Д. «Долгий путь к успеху»: что делает немецкий футбол настолько сильным? UA-Футбол, 30 мая 2013. URL : <https://tinyurl.com/ycshwrhu>
5. Принципы работы Немецкого футбольного союза (DFB) в контексте института национальных сборных команд, представленные спортивным директором DFB Маттиасом Заммером на симпозиуме Альянса ассоциаций европейских тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года.
6. Презентация DFL «Юношеские академии».
7. Revealed: The Premier League reaches an all-time low of English players, Louise Taylor and Mike Adamson, Monday 19 August 2013 23.02 BST.
URL : <https://tinyurl.com/y8o6qn57>
8. Ратников А. Орднунг или нищета. Как Германия превратилась из «больного человека Европы» в ее единственного спасителя. 5 ноября 2013 г.
URL : <https://tinyurl.com/y8xuesmt>
9. Diploma in Football Management LECTURE NOTES — MODULE 2: STADIUM MANAGEMENT Olivier Monna. 2013.
10. DFBnet — The networked solution for clubs and associations. Published Deutscher Fussball-Bund e.V. Otto-Fleck-Schneise 6 60528 Frankfurt.

ДОПОЛНЕНИЕ К ПРИЛОЖЕНИЮ 1:

1. СПИСОК ЧЕМПИОНОВ И ФИНАЛИСТОВ ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17, U-19 и U-21;
2. ПРЕЗЕНТАЦИЯ DFL «ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ». Выдержки;
3. ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ. Выдержка из статьи Дениса Трубецкого;
4. ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ DFB.

1. СПИСОК ЧЕМПИОНОВ И ФИНАЛИСТОВ ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-17 и U-19

	Чемпионы U-17	Финалисты	Чемпионы U-19	Финалисты
2014/15	Франция	Германия	Испания	Россия
2013/14	Англия	Нидерланды	Германия	Португалия
2012/13	Россия	Италия	Сербия	Франция
2011/12	Нидерланды	Германия	Испания	Греция
2010/11	Нидерланды	Германия	Испания	Чехия
2009/10	Англия	Испания	Франция	Испания
2008/09	Германия	Нидерланды	Украина	Англия
2007/08	Испания	Франция	Германия	Италия
2006/07	Испания	Англия	Испания	Греция
2005/06	Россия	Чехия	Испания	Шотландия
2004/05	Турция	Нидерланды	Франция	Англия
2003/04	Франция	Испания	Испания	Турция
2002/03	Португалия	Испания	Италия	Португалия
2001/02	Швейцария	Франция	Испания	Германия
2000/01	Испания	Франция	Польша	Чехия
1999/00	Португалия	Чехия	Франция	Украина
1998/99	Испания	Польша	Португалия	Италия
1997/98	Респ. Ирландия	Португалия	Респ. Ирландия	Германия
1996/97	Испания	Австрия	Франция	Португалия
1995/96	Португалия	Франция	Франция	Испания
1994/95	Португалия	Испания	Испания	Италия
1993/94	Турция	Дания	Португалия	Германия
1992/93	Польша	Италия	Англия	Испания
1991/92	Германия	Испания	Турция	Англия

Примечание: до сезона 2001/02 проводились чемпионаты U-16 и U-18 соответственно

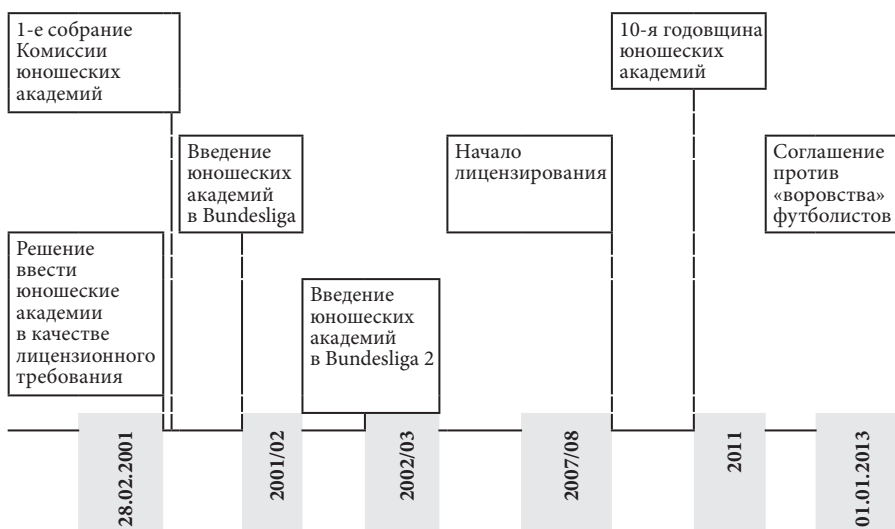
**1. СПИСОК ЧЕМПИОНОВ И ФИНАЛИСТОВ
ЧЕМПИОНАТОВ ЕВРОПЫ УЕФА U-21**

	Чемпионы U-21	Финалисты
2015	Швеция	Португалия
2013	Испания	Италия
2011	Испания	Швейцария
2009	Германия	Англия
2007	Нидерланды	Сербия
2006	Нидерланды	Украина
2004	Италия	Сербия и Черногория
2002	Чехия	Франция
2000	Италия	Чехия
1998	Испания	Греция
1996	Италия	Испания
1994	Италия	Португалия
1992	Италия	Швеция
1990	СССР	Югославия
1988	Франция	Греция
1986	Испания	Италия
1984	Англия	Испания
1982	Англия	ФРГ
1980	СССР	ГДР
1978	Югославия	ГДР



2. ПРЕЗЕНТАЦИЯ DFL «ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ»

ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ РАЗВИТИЕ ЧЕРЕЗ ГОДЫ



28 февраля 2001 г. — Решение включить юношеские академии в качестве лицензионного требования

Сезон 2001/2002

1-е собрание Комиссии юношеских академий
Введение юношеских академий в Bundesliga

Сезон 2002/2003

Введение юношеских академий в Bundesliga 2

Сезон 2007/2008

Начало сертификации/лицензирования

2011

10-я годовщина юношеских академий

01 января 2013 г.

Соглашение против «воровства» футболистов



ЮНОШЕСКИЕ АКАДЕМИИ ЛИЦЕНЗИОННЫЕ ПРАВИЛА

Параграф 3 Правил лицензирования

Клуб, подающий заявку на получение лицензии, квалифицируется в спортивном плане, если он в состоянии показать необходимый уровень спортивной подготовки, как указано в Регламенте.

В целях продвижения массового и юношеского футбола клубы должны учреждать юношескую академию и управлять ею.

**Настройка и ориентация национальных регламентов
на Регламент лицензирования клубов УЕФА
(Пункт 17321)**

Существует две категории академий:

- Академии в Bundesliga должны соответствовать требованиям 1-й категории,
- Академии в Bundesliga 2 должны соответствовать требованиям 2-й категории.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ ПАРАГРАФ 3 ЛИЦЕНЗИОННЫХ ПРАВИЛ. ПРИЛОЖЕНИЕ V

Параграф 3 Лицензионных правил

Приложение V: Руководящие принципы для создания и функционирования юношеских академий, лицензируемых членами Лиги

1. Цели: Совершенствование и оптимизация тренировки футболистов, а также развитие их до уровня профессионального и выше аматорского/любительского.



BUNDESLIGA

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ
БАЗОВАЯ СТРУКТУРА

2. Генеральные инфраструктурные требования для всех академий
а) Структура юношеских академий

Уровни мастерства

Юноши U-8 — U-11

1. Фундаментальная тренировка
- многофункциональная основная тренировка
 - Движение/динамика
 - Только игра в футбол!

Юноши U-12 — U-15

2. Развивающая тренировка
- Специфическая футбольная тренировка
 - Специализация
 - Развитие тактического понимания

Юноши и молодёжь U-16 — U-23

3. Эффективное обучение/тренировка
- Конкурентная спортивная тренировка
 - Стабилизация на высшем уровне
 - Усовершенствованный футбол, специфическое мастерство и понимание

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ
БАЗОВАЯ СТРУКТУРА

2. Генеральные инфраструктурные требования для всех академий

б) Количество юношеских команд в академиях

- Минимум 7 и максимум 9 команд на этапе повышения/расширения навыков и на этапе высокого исполнительского мастерства



- Количество/число футболистов ограничивается следующим образом:

Базовый уровень (юноши U-8 — U-11):	без ограничения
Повышенный уровень (юноши U-12 — U-15):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Высокий уровень подготовки (юноши U-16 — U-19):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Если только одна команда U-16/U-17 или U-18/U-19:	до 24 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду
Высокий исполнительский уровень (аматоры):	до 22 футболистов (включая голкиперов) на каждую команду

- **Во всех командах минимум 12 немецких футболистов должны играть на высоком исполнительском уровне (юноши U-16 — U-19).**

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ
СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

Тренировка (натуральные поля и прочее)	Спортивный контроль (тренеры, включая лицензии и т.д.)	Медицинская и физиотерапевтическая область (комната для манипуляций и прочее)
Медицинский и физиотерапевтический штат (врач и медицинская поддержка)	Образовательный/ педагогический штат и штат психологов (учителя, преподаватели...)	Написанная молодёжная программа развития (философия и прочее)
Поддержка вне поля и размещение (школа-интернат/ пансион и прочее)	Кооперация/взаимодействие между школой и клубом	



BUNDESLIGA

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

Тренеры

Категория 1 = Bundesliga

- Один тренер на каждую команду
- Минимум 5 тренеров в штате (2 с УЕФА про-лицензией и 1 с лицензией DFB уровня А)
- Один тренер вратарей
- Лицензия DFB уровня В

Категория 2 = Bundesliga 2

- Один тренер на каждую команду
- Минимум 3 тренера в штате (1 с УЕФА про-лицензией и 1 с лицензией DFB уровня А)
- Один тренер вратарей
- Лицензия DFB уровня В

Оборудование для медицинской и функциональной поддержки

- 1 консультационная комната
- 2 массажные комнаты
- Сауна
- Релаксационная ванна

- 1 консультационная комната
- 1 массажная комната

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

Медицинский и штат физиотерапевтов

Категория 1 = Bundesliga

- Один доктор (не на постоянной основе)
- Один физиотерапевт (на постоянной основе)
- Один спортивный тренер (на постоянной основе)

→ Ежегодный медицинский осмотр для всех футболистов (для «продвинутых» и с высоким уровнем подготовки)

Категория 2 = Bundesliga 2

- Один доктор (не на постоянной основе)
- Один физиотерапевт (не на постоянной основе)
- Один спортивный тренер (не на постоянной основе)

Неспортивная поддержка (например: питание, размещение)

- Иностранные футболисты
- Школа-интернат/пансион
- Гостевые родители



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

Академическая и образовательная поддержка

- Соглашение о сотрудничестве между юношеской академией и школой.
- Дополнительные тренировки.
- Дополнительная домашняя работа под руководством/управлением.
- Дополнительное обучение и прочее.

Молодёжный план развития

- Честолобие, честолюбивый замысел.
- Финансы.
- Тренировочный план.
- Организация и прочее.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

- Все документы должны быть представлены не позднее 15 марта (соответственно 1 сентября).
- Первые результаты предоставляются клубам в мае.
- Существует две формы последствия в случае невыполнения руководящих принципов по лицензированию:
 - Условия
 - Клуб получает лицензию, но должен выполнить или уважать определённые условия в течение заданного периода времени.
 - В случае невыполнения условий клуб может быть наказан путём применения штрафа, снятия очков или аннулирования/отзыва лицензии.
 - Обязательства
 - Клуб не получает лицензию до тех пор, пока не выполнит определённые обязательства за установленный период.



ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ СТРУКТУРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

4. Контракты, привязывающие игроков к клубам

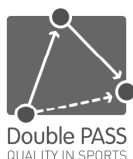
«Контракт развития» может быть подписан футболистом при таких условиях:

- футболист достиг 16-летнего возраста;
- минимальная заработная плата составляет € 250 ежемесячно;
- максимум на 3 года с возможностью пролонгации на 2 года по взаимному согласию;
- условия сопоставимы с нормальной системой ученичества для других работ.

МЕЖДУНАРОДНОЕ КАЧЕСТВО ОСНОВА: ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ

- Создание комиссии для постоянного совершенствования и контроля соблюдения стандартов.
- Сертификат с одной, двумя или тремя звёздами.
- Регулярные курсы для тренеров.

Сотрудничество:



Немецкий футбольный союз (DFB)

Double PASS Quality in Sport www.doublepass.com

Foot PASS Deutschland www.doublepass.com/DE/footpassde

Немецкая футбольная лига (DFL)

Цели: Сертификация/лицензирование для оптимальной поддержки/ продвижения юных талантов в юношеских академиях

- Сертификация обеспечивает стандарты качества и поддерживает развитие идей.



- Качественный анализ с помощью единых параметров (комплект программного обеспечения).
- Поддержка глав юношеских академий.
- Сертификация как основа для распределения средств (средства/фонды УЕФА на лицензирование клубов).

МЕЖДУНАРОДНОЕ КАЧЕСТВО

ОСНОВА: ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ

Освидетельствование по более чем 200 критериям в индивидуальных разделах

ВОСЕМЬ КЛЮЧЕВЫХ ПАРАМЕТРОВ КАЧЕСТВА

- Основной продукт: футбольная тренировка.
- Организация.
- Эффективность.
- Административная политика и стратегии.
- Инфраструктура и оборудование.
- Медицина, ментальная и академическая (образовательная/педагогическая) поддержка.
- Внутренний маркетинг и персональное администрирование.
- Внешние отношения и скаутинг (отбор и селекция).

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕРТИФИКАЦИИ

На основе результатов лицензирования юношеских академий клубы получают звёзды (одну, две или три), а платежи солидарности УЕФА распределяются.



ЮНОШЕСКИЕ СОРЕБНОВАНИЯ U-17/U-19

Youth Bundesliga (Юношеская)



DFB Youth Cup (Юношеский кубок)

Юношеская лига УЕФА



U-19	Север/Северо-Восток	Запад	Юг/Юго-Восток	В каждой региональной структуре (21) проводится Кубок Каждый победитель регионального турнира квалифицируется в общенациональный турнир	Чемпион U-19 и/или команды U-19 клубов — участников Лиги чемпионов УЕФА группового этапа
	14 команд	14 команд	14 команд		
	Каждый победитель и 2 лучшие команды по рейтингу квалифицируются в финал чемпионата				
U-17	Север/Северо-Восток	Запад	Юг/Юго-Восток		
	14 команд	14 команд	14 команд		
	Каждый победитель и 2 лучшие команды по рейтингу квалифицируются в финал чемпионата				



ЮНОШЕСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ U-17/U-19

ЮНОШЕСКАЯ ЛИГА УЕФА



32 команды (4 команды в 8 группах)	A	B	C	D	32 коман- ды	96 матчей	2 раунда	Максимум 10 матчей	
	E	F	G	H					
2 лучшие команды из каждой группы выходят в следующий раунд									
1/16	16 команд: победители и вторые команды групп (хозяева — победители групп)				16 команд	8 матчей	1 раунд		
1/4	Открытая жеребьёвка (хозяин определяется жеребьёвкой)				8 команд	4 матча			
1/2	Открытая жеребьёвка (нейтральное поле)				4 команды	2 матча			
Фи- нал	Финал (нейтральное поле)				2 команды	1 матч			

Всего: 111 матчей



BUNDESLIGA

**ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩИХ ЗВЁЗД
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ**

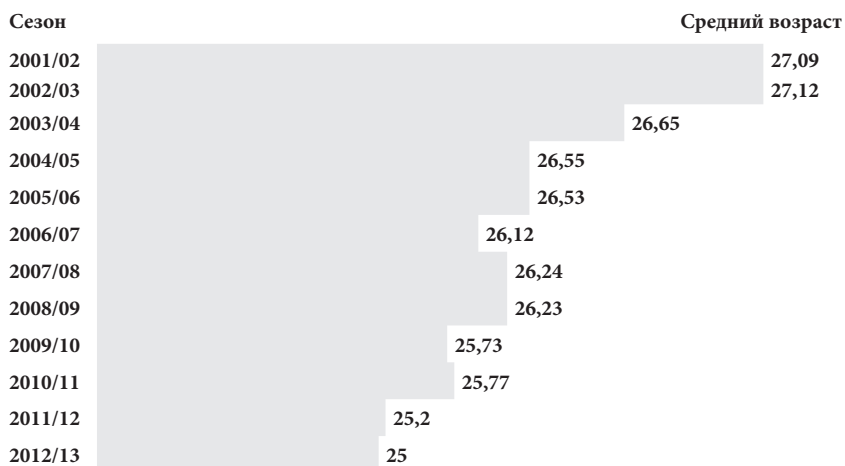
Общие инвестиции в футбольные академии
с 2002/03 по 2012/13 составляют € 820 млн

Инвестиции по сезонам:



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ
РЕЗУЛЬТАТЫ**

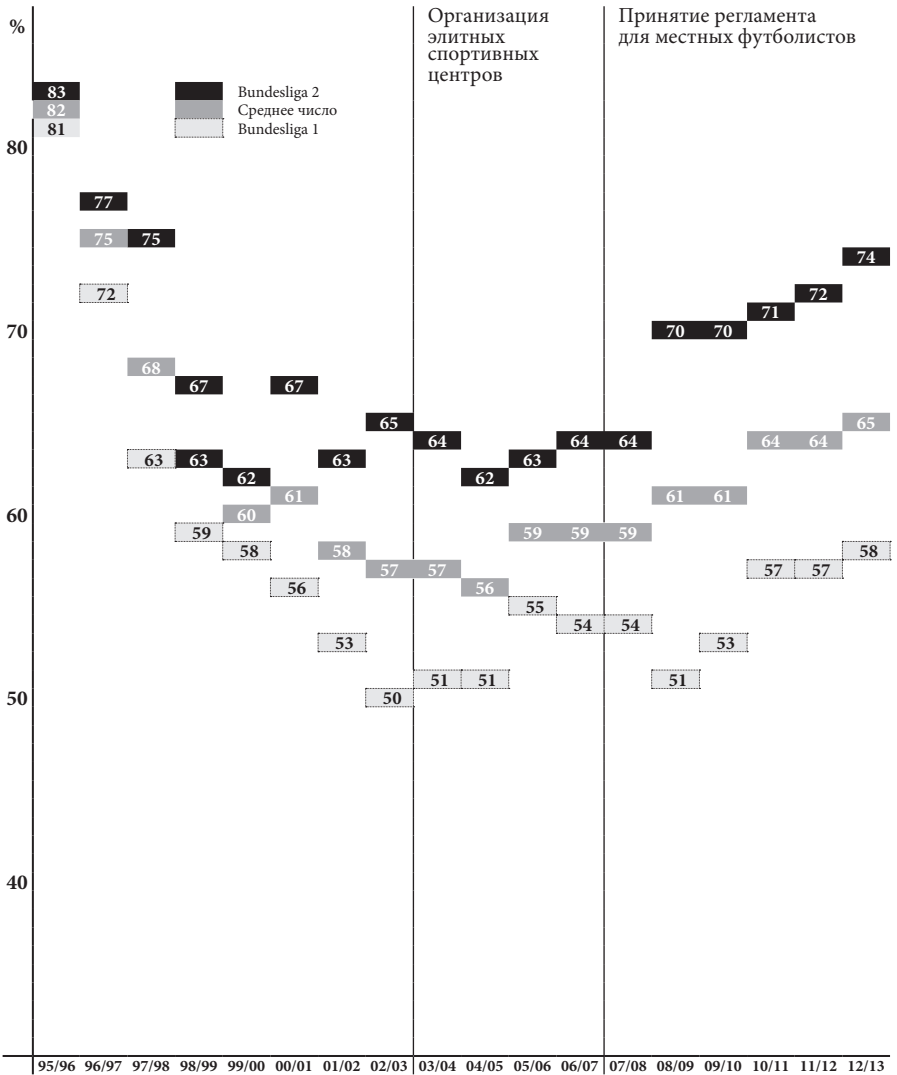
Средний возраст футболистов Bundesliga (на февраль 2013 г.)





ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КОНЦЕПТ
РЕЗУЛЬТАТЫ

Немецкие футболисты в Bundesliga и Bundesliga 2 (в процентах от общего числа)



3. «ДОЛГИЙ ПУТЬ К УСПЕХУ»: ЧТО ДЕЛАЕТ НЕМЕЦКИЙ ФУТБОЛ НАСТОЛЬКО СИЛЬНЫМ?

Денис Трубецкой²⁰⁴

Для достижения результата много значит правильная постановка целей. В 2007 г. DFB поставил перед собой три цели.

1. Лидерство в мировом футболе. Высокие места и завоевание титулов на чемпионатах Европы, мира и Олимпиадах.
2. Привлекательность футбола. Радость на футбольном поле — от начинающих вплоть до топовых футболистов.
3. Мотивация к движению. Любовь к спорту и забота о своём здоровье на всю жизнь.

Вслед за целями DFB выделяет и три основных способа их достижения.

1. Развитие личности. Готовить футболистов не только к спорту, но и к жизни. Развивать психологическую уверенность в себе, уважение и толерантность к сопернику, тренеру, судье и всем людям.
2. Индивидуальное развитие. Глубокий личностный интерес тренера к каждому футболисту. Интенсивное сопровождение игроков не только на футбольном поле. Обширная тренировочная программа. Индивидуальное распределение физических и психологических нагрузок.
3. Ключевая роль тренера. Передавать игрокам мотивацию и радость от игры в футбол. Планировать требовательного к футболистам тренировочного процесса. Быть примером и авторитетом для игроков на футбольном поле и за его пределами.

Для того чтобы совместно добиваться успеха, все детско-юношеские тренеры в немецком футболе должны придерживаться схожих взглядов на развитие игры в целом. Игровая философия DFB базируется на обоснованных прогнозах на будущее, [современных] трендах в международном футболе и базовых принципах немецкого футбола. Командный футбол, по мнению Заммера и компании, состоит из двух компонентов: общей игровой философии и команды с личностями внутри. Всё это вместе даёт сразу четыре принципа, согласно которым должна строиться игра немецкой команды.

1. Техника под давлением:

- концентрируемся на идеальной базовой технике всех игроков (ладение мячом, дриблинг, игра в пас);

²⁰⁴ Трубецкой Д. «Долгий путь к успеху»: что делает немецкий футбол настолько сильным? 30 мая 2013, Ua-football.com. URL : <https://tinyurl.com/ycshwrhu>

- даже на самом маленьком участке пространства благодаря технической игре под давлением создаём опасные моменты;
 - благодаря идеальной базовой технике повышаем мастерство всех футболистов команды.
2. Готовность:
 - всегда полностью готовы физически, ведь только тогда можем улучшить выступления;
 - есть физические возможности для того, чтобы играть в высоком темпе на всех позициях во время всего поединка;
 - на всех позициях по кондициям соответствуем требованиям самого высокого уровня.
 3. Тактическая концепция:
 - следуем чёткой игровой философии;
 - есть игровая система с чёткими задачами для каждой позиции, группы и для всей команды;
 - управляем игрой и в атаке, и в обороне;
 - нацелены на атакующий футбол;
 - хотим играть привлекательно, но в первую очередь нацелены на результат.
 4. Стремление к победе:
 - никогда не сдаёмся и боремся до финального свистка;
 - демонстрируем страсть;
 - показываем сопернику свои сильные стороны;
 - даже в экстремально сложных ситуациях не теряем контроль, а сконцентрированно и дисциплинированно добиваемся успеха.

Но какими бы громкими ни были слова о собственной футбольной концепции и игровой философии, без чёткой организации процесса успех сам по себе невозможен. В немецком детско-юношеском футболе такая организация есть. Чтобы понять, как выстроена эта система, предлагаем ознакомиться с семью ступенями развития футболиста (по мнению DFB).

1. Обширное обучение движению (3–6 лет, Bambini [und Jünger] — U-7). Движение и разносторонние игры в клубе, детском саду или школе.
2. Обучение технико-тактической разносторонности (7–10 лет, F-Junioren U-8/U-9 & E-Junioren U-10/U-11). Разностороннее занятие спортом и игра в футбол в клубе или в школе.
3. Специальная футбольная базовая тренировка (11–14 лет, D-Junioren U-12/U-13 & C-Junioren U-14/U-15). Тренировочные центры, программа DFB по развитию талантов, юношеский клубный футбол.
4. Начало специализированных тренировок (15–18 лет, B-Junioren U-16/U-17 & A-Junioren U-18/U-19). Тренировочные центры/элитарные футбольные школы, юниорские национальные сборные (U-15, U-16, U-17, U-18), развитие талантов в лицензированных клубах.

5. Переходные тренировки с правильной нагрузкой (17–20 лет, перспективные футболисты). Лицензированные клубы, национальные сборные (U-19, U-20, U-21), высший любительский уровень.
6. Совершенствование (21–29 лет, ведущие игроки). Бундеслига, 2-я и 3-я лиги, международные клубные турниры.
7. Стабилизация (ведущие игроки). Национальная сборная «А».

4. ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ DFB

В КОНТЕКСТЕ ИНСТИТУТА НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД

(Представлены спортивным директором DFB Маттиасом Заммером на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 года/
XXIX Alliance of European Football Coaches' Associations Symposium)

*Думать о сегодня — хорошо.
Но очень важно думать о завтра!*

Маттиас Заммер

Три основные цели DFB

1. МЫ ХОТИМ БЫТЬ ПЕРВЫМИ.
2. РАЗМЫШЛЕНИЕ О ТРЕНИРОВОЧНЫХ КОНЦЕПЦИЯХ
ДЛЯ ЮНОШЕЙ И ДЕВУШЕК.
3. МЫ НАЧИНАЕМ РАБОТУ НАД БУДУЩИМИ ПОБЕДАМИ
В ОЧЕНЬ РАННЕМ ВОЗРАСТЕ.

Центральный элемент современной немецкой футбольной философии: ПРОМОУШН ЛИЧНОСТЕЙ/ПЕРСОНАЛИЙ В ФУТБОЛЕ

(от английского слова promotion — продвижение, стимулирование
иными словами, продвижение индивидуальностей)

Маттиас Заммер говорит: «Сегодня у нас нет больших личностей. Попро-сту заблокировано развитие личностей. Персональный промоушн или персо-нальное развитие — это развитие лидерских качеств. **Нам нужны лидеры на поле и на тренерском мостике.** — И далее подчёркивает: — Это чудесно, если футболист хочет стать тренером».

Роль тренера очень важна! Важны:

- его образование,
- его личные качества.

Именно качества тренера должны делать его лидером, который ведёт за собой футболистов. Цель спортивного директора DFB — **создать команду индивидуальностей.**

Элементы успеха от Маттиаса Заммера

1. ЖАЖДА ПОБЕДЫ
2. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ГОТОВНОСТЬ
3. ТЕХНИКА ВЛАДЕНИЯ МЯЧОМ ПОД ДАВЛЕНИЕМ
4. ТАКТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ

Иными словами: СКОРОСТЬ — ТАКТИКА — ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ.

Элементы системы «достижения успеха»

1. Планирование
2. Анализ
3. Коммуникации
4. Мероприятия
5. Контроль (центральный элемент по Заммеру)

Элементы программы развития DFB — программы продвижения талантов

29 штатных тренеров DFB работают в рамках программы продвижения талантов.

Ключевые элементы программы:

- дополнительная учебно-тренировочная работа с талантами на местах (в клубах) два раза в неделю;
- клубные академические группы подготовки для футболистов после 15 лет.

По словам спортивного директора DFB, успех в футболе базируется на подготовке личностей/индивидуальностей. Поэтому следует научиться распознавать личности и развивать их индивидуальные качества. Футбол — это комплексная игра, сочетание:

- тактики
- техники
- игровой дисциплины

Воспитывать футбольные индивидуальности следует с младых ногтей, а работу вести комплексно: так, чтобы футболист оказался готов не только к физическим нагрузкам, но и к психологическому давлению, в том числе социальному прессу.

Ведь, по мнению Маттиаса Заммера, на игрока оказывает воздействие множество факторов:

- агент («Я ненавижу агентов!». — *Маттиас Заммер*)
- друзья
- коллеги
- СМИ
- семья
- болельщики
- клубный менеджмент

Элементы структуры института национальных сборных команд DFB

К услугам каждой юношеской сборной команды Германии:

- тренер вратарей
- фитнес-тренер
- два физиотерапевта
- дважды в году (как минимум) медицинское тестирование
- дважды в году (как минимум) педагогическое тестирование
- видеоанализ:
 - международных матчей
 - тренировочных занятий
- база данных
- анализ и обзор каждого матча сборной по стандартной методике DFB

Каждому старшему тренеру предоставлена возможность обратиться к услугам психолога. По словам Маттиаса Заммера, в этом есть свои трудности. Кто-то из тренеров «за», а кто-то и «против». Однако спортивный директор DFB видит в этой работе большое будущее.

Ещё один элемент философии DFB — **открытая передача информации от команды к команде.**

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. «ИСПАНСКИЕ ПРИНЦИПЫ»²⁰⁵

Что означает строить команду?

- Строить команду футболистов.
- Строить команду тренеров.

Выбор единой системы игры: единая система позволяет воспитывать футболистов европейского/международного уровня. Все сборные команды Испании играют по схеме:

1-4-2-3-1

В чём причина?

1. Традиция испанского футбола:
побеждать флангами — не просто играть, а побеждать!
2. Цель — унифицировать работу всех школ профессиональных футбольных клубов.

В основе предложенной схемы лежит доказанная временем и результатами эффективная современная модель футбола: защита в линию, дополнительные полузащитники (созидательного и оборонительного плана), фланговые игроки с перемещением по всему фронту игры и форварды, предлагающие подвижный и нестандартный футбол, наполненный сюрпризами.

Своего рода национальный **футбольный алфавит или сценарий построения работы.**

1. Поиск.
2. Структура.
3. Игровая схема.
4. Требования.
5. Управление.
6. База данных.

Испанцы ищут таланты, но при этом повторяют слова Арсена Венгера: «Но талант ещё не всё. Нужен ещё и интеллект». В этой связи можно доба-

²⁰⁵ Представлены Жанэ Мелендешем на XXIX симпозиуме Альянса ассоциаций европейских футбольных тренеров во Франкфурте 25–29 октября 2008 г.

вить другую цитату Арсена Венгера²⁰⁶: «Никто не имеет достаточно таланта, чтобы жить исключительно своим талантом. Даже если у вас есть талант, жизнь без работы ведёт в никуда».

Для достижения успеха необходимо готовить футболистов, **способных полностью составить список из «первых» 11 игроков главной сборной команды Испании**. Это означает:

- должным образом подбирать кандидатов из тех, кто способен учиться и быть конкурентоспособным,
- наблюдать за их прогрессом.

Когда набирать и наблюдать?

- Во время юношеских соревнований (наблюдать за матчами).
- Во время матчей региональных сборных команд.
- Во время матчей национального чемпионата.

Принципы работы команды

- Всегда вместе, никогда в одиночку.
- Кооперация.
- Умение работать с другими.

От футболистов требуется проявить способность играть на команду, работать в коллективе, взаимодействовать с партнёрами.

Кто подбирает кандидатов?

- 7 тренеров национальных юношеских сборных команд, включая «молодёжку».
- 47 региональных тренеров.

Для селекционной работы служат ежегодные собрания/семинары (декабрь). В ходе этих мероприятий проводятся обучение, анализ, теоретические и практические занятия.

Как формируется команда?

- До декабря приходят отчёты от региональных тренеров.
- Проводятся просмотры матчей «выходных дней».
- Информация аккумулируется в ходе декабрьского совещания региональных тренеров.

До декабря формируется список футболистов будущей команды из **55 кандидатов** — по **пять** на каждую позицию. Команда прибывает на сбор (три дня), проводит два тренировочных матча.

²⁰⁶ «Nobody has enough talent to live on talent alone. Even when you have talent, a life without work goes nowhere». Bleacherreport.com by Justin Pedersen December 15, 2011. URL : <https://tinyurl.com/wpoqr44>

Начиная с января

- Сборы команды
- Турниры
- Матчи «выходных дней»

После января отбирается 33 кандидата, по три футболиста на каждую позицию. И снова следуют краткосрочные сборы (3 дня) и команда приступает к участию в международных матчах и турнирах.

Какие требования предъявляют к кандидатам в сборные команды?

1. **Техническое мастерство.**
2. **Характер (темперамент).**
3. **Конкурентоспособность.**
4. **Скорость (как физическая, так и ментальная).**
5. **Жажда победы — желание победить.**
6. **Психологическая устойчивость.**

Ещё один важный испанский принцип: футболист — это личность. Вместе с тем он должен обладать способностью интегрироваться в команду и разделять ответственность.

Принципы построения управления командой (менеджмента)

1. Групповая солидарность/единство.
2. Кооперация/сотрудничество.
3. Работа единой командой.

Завершая ретроспективу «испанских принципов», обратимся к словам других хорошо известных представителей испанского футбола²⁰⁷.

Фернандо Йерро, бывший спортивный директор Федерации футбола Испании, сказал на семинаре УЕФА после победы на Кубке мира ФИФА 2010 в Южной Африке: «Наша философия зиждется на развитии качеств в юношеских командах, при этом остаёмся верны определённому стилю игры, основанному на желании доминировать и свести игру к противостоянию. Идея — сделать путь к вершине как можно более гладким. Я знаю, что традиционно многие национальные ассоциации стараются видеть в юношеских сборных командах отражение стиля сборной команды “А”. Но наша точка зрения заключается в том, что все должно быть наоборот: игра сборной команды “А” основана на том, что мы делаем в юношеских сборных командах».

²⁰⁷ См., например, Пол Гайвард. От мальчиков к мужчинам: «Испания извлекает пользу от братства верующих. Главная команда основывает свой стиль на принципах, которые привиты [им], когда они впервые играли вместе в юношеской сборной». From Boys to Men, Spain Benefit from Brotherhood of Believers. The Guardian by Paul Hayward, Spain Sportblog, November 11, 2011. URL : <https://tinyurl.com/yb6tcucv>

На персональном интернет-ресурсе Рафа Бенитес (Rafa Benitez), бывший главный тренер «Ливерпуля», написал: «Длительное время развитием молодёжи в испанском футболе занимались такие люди, как Хосе Игнасио Саес, Хуан Санистебан (Juan Sanisteban), Жанэ Мелендеш, Фернандо Йерро (сейчас в ФК «Малага»), и другие, кто знал, как адаптировать [молодёжь], чтобы удовлетворить испанский характер. Внутренние соревнования, региональные сборные и затем составы национальных сборных “производят ребят”, которые постоянно соревнуются, и широко известно, что юношеские тренеры в Испании делают свою работу очень хорошо. Это ключевые факторы постоянства и успеха на всех уровнях».

Один из мудрецов, на которых ссылались, — Мелендеш — утверждает: «Ключ — это работа, которая поставлена [Федерацией футбола Испании] в каждом регионе страны. Эти футболисты присоединяются к нам, когда им 15, и учатся играть в пределах специфической структуры [игры], которая не меняется на протяжении возрастных групп. Это длится до того момента, пока они не выйдут на уровень сборной команды “А”. Философия испанского футбола — это развитие наших футболистов от массового футбола с нашей собственной индивидуальностью, нашим собственным путём понимания и стиля футбола. Это легко говорить задним числом после побед на Евро и Кубке мира, но наша великая философия опирается на успех юношеского футбола».

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

КОЛИЧЕСТВО МЕРОПРИЯТИЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЮНОШЕСКИХ СБОРНЫХ КОМАНД УКРАИНЫ

БЕЗ УЧЁТА МАТЧЕЙ И УТС В РАМКАХ ОФИЦИАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
ПОД ЭГИДОЙ УЕФА И ФИФА

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
U-14/15	УТС									4	4(0)*				
	МТ									0	0				
	МТМ									0	0				
U-15/16	УТС	4	2	2	3	4	4	2	6	6	5	2	3	3	5
	МТ	3	2	1	2	0	1	1	2	1	1	2	1	1	0
	МТМ	9	9	5	9	3	5	6	9	8	10	7	8	8	8
U-16/17	УТС	8	6	6	6	8	6	5	7	8	6	5	6	5	7
	МТ	3	3	2	3	6	4	4	6	4	4	4	4	4	4
	МТМ	23	16	15	13	23	15	15	20	16	15	15	14	15	15
U-17/18	УТС	6	4	4	5	5	4	3	5	5	5	6	4	5	7
	МТ	1	1	1	0	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2
	МТМ	11	7	9	8	14	8	9	8	9	9	11	12	13	12
U-18/19	УТС	5	5	7	5	6	5	6	6	6	4	5	6	4	6
	МТ	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3
	МТМ	11	16	17	16	16	14	14	15	14	15	12	18	10	16
U-19	УТС		3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	2	2
	МТ		1	2	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
	МТМ		14	7	4	5	8	5	5	4	4	3	4	4	1
U-20	УТС			3					7	5	5	2	2	2	4
	МТ			2					1	0	1	0	1	1	1
	МТМ			7					6	5	9	0	3	3	4
Итого	УТС	23	20	25	22	25	23	20	35	38	32 (28)	23	24	21	31
	МТ	8	10	10	8	12	12	10	14	10	11	10	13	11	10
	МТМ	54	62	60	50	61	50	49	63	56	62	48	59	53	56

Примечания:

УТС — учебно-тренировочный сбор;

МТ — международный турнир;

МТМ — международный товарищеский матч (на уровне национальных сборных команд);

* Запланированные мероприятия были отменены после выборов нового президента ФФУ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

СПИСОК ЕВРОПЕЙСКИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЮНОШЕСКИХ ТУРНИРОВ

ПОД ЭГИДОЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ФУТБОЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЙ —
ЧЛЕНОВ УЕФА ИЛИ ДРУГИХ СТРУКТУР И ОРГАНИЗАЦИЙ

	U-16	U-17	U-18	U-19	U-20	U-21
Январь	Aegean Cup ФА Турции & 8 NYT	International Youth Tournament Minsk, ФА Беларуси & 12NYT	Мемориал Валентина Гранаткина РФС & ≤16 NYT			Antalya Cup U-21 Турция & ≤6NT
Февраль		La Manga International Youth Tournament ²⁰⁸ ФА Норвегии & 4NYT		La Manga International Youth Tournament ²⁰⁸ ФА Норвегии & 4NYT La Copa del Atlántico		Испания & 4NYT
Март			Federation Cup ФА Латвии & 4NYT			
Апрель	Mondial Football Montaigu Франция & 8NYT		Slovakia Cup ФА Слова- кии & 8 NYT			
Май	Мемориал Виктора Банникова ФФУ & 8NYT					
Июнь					Tournoi de Toulon Франция & 10 NYT	Мемориал Лобановско- го ФФУ & 4 U-21NT
Июль						

²⁰⁸ ФА Норвегии чередует проведение турниров — один год турнир U-17, следующий год турнир U-19.

Август		Telki Cup ФА Венгрии & 8 NYT	Václav Ježek tournament ФА Чехии & 8 NYT		Torneo Internacional de Fútbol Sub-20 de L'Alcúdia Испания & 10 NYT	
		Toto Cup ФА Австрии & 4 NYT				
		Nordic U-17 Championship ²⁰⁹ 8 NYT				
Сентябрь		Syrenka Cup ФА Польши & 8 NYT		Stevan «Ćele» Vilotić ФА Сербии & 8 NYT		
Октябрь			Lafarge Foot Avenir/ Limoges Франция & 4 NYT			
Ноябрь						
Декабрь			Winter tournament ФА Израиля & 4 NYT			

Сроки/даты проведения некоторых турниров могут меняться, как, например, Мемориал Виктора Банникова, который последние годы проходит в августе, или Мемориал Валентина Гранаткина²¹⁰, который в 2018 и 2019 гг. состоялся уже в сентябре и июне соответственно, или Antalya Cup U-21, который после некоторой паузы прошел в мартовскую дату ФИФА в 2019 г., или Federation Cup ФА Латвии, последний сменил не только даты, но и возрастную категорию — он прошел осенью 2019 г. для команд U-17. Другие турниры могут прекратить существование, несмотря на долгую историю, как например Stevan «Ćele» Vilotić, который осенью 2018 г. уже не проводился. Таким образом, турниры — это своего рода «живые организмы», которые развиваются, изменяются и даже уходят из календаря национальных ФА.

²⁰⁹ Nordic Under-17 Championship — соревнование, которое поочередно проводят ФА: Дании, Фарерских островов, Финляндии, Исландии, Норвегии или Швеции. Состав участников пополниют две национальные юношеские сборные команды (NYT — national youth team) из других ФА УЕФА (FA — football association).

²¹⁰ Мемориал Валентина Гранаткина. URL : <http://granatkin.com/>

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ИНТЕРВЬЮ С АРРИГО САККИ

Итоги беседы автора с Арриго Сакки, координатором национальных юношеских сборных команд Италии, в рамках международного товарищеского матча национальных юношеских сборных команд U-18 (футболисты 1996 года рождения и младше) 25 сентября 2013 г. в Киеве.

Арриго Сакки (Arrigo Sacchi) как тренер добился таких успехов:

- чемпион Италии (1987/88),
- обладатель Суперкубка Италии (1987/88),
- обладатель Кубка европейских чемпионов (1988/89 и 1989/90),
- обладатель Суперкубка УЕФА (1988/89, 1989/90),
- обладатель Межконтинентального кубка (1989 и 1990),
- лучший тренер мира 1989,
- «серебро» Кубка мира ФИФА 1994,
- участник финального раунда чемпионата УЕФА Евро 1996.

Пришёл в Federazione Italiana Giuoco Calcio (Федерацию футбола Италии) в 2010 г.

Национальная сборная Италии — вероятно, самая титулованная европейская команда. Она побеждала во всех крупнейших футбольных турнирах планеты: **четырёхкратный чемпион мира** (1934, 1938, 1982 и 2006), для сравнения Германия побеждала трижды (интервью с Арриго Сакки состоялось в сентябре 2013); чемпион Европы УЕФА (1968), у Германии, к примеру, три европейских титула; и победитель футбольного турнира Олимпийских игр (1936).

Итальянская «молодёжка» (команда U-21), как и испанская, — лидер Старого Света: **пятикратный чемпион Европы** (в её активе — три победы кряду: 1992, 1994 и 1996). Испания стала пятикратным чемпионом в 2019 г. как раз на финальном турнире в Италии).

До прихода Сакки итальянские юношеские сборные, по сравнению с первой и молодёжной командами, выступали в роли бедных родственников. Они испытывали большие проблемы с вызовом футболистов, клубы искали любые предлоги отказать федерации и превращались в «союзников» FIGC только начиная со сборных U-20 и выше, когда участие в матчах сборной напрямую влияет на трансферную цену футболиста. С появлением Арриго Сакки ситуация заметно изменилась.

Что сделал Сакки?

Во-первых. В федерации появилась должность координатора (Арриго Сакки) и вице-координатора (Маурицио Висциди, Maurizio Viscidi) национальных юношеских сборных команд. По словам Сакки, одними из главных задач их деятельности являются анализ игры и построение учебно-тренировочного процесса, выявление слабых мест и путей усиления игры команд. Сакки отмечает: «Мы задаём направление игры, даём концепцию и направление тренировок, следим за их ходом, анализируем. Мы ставим перед собой цель отобрать футболистов, способных одинаково хорошо действовать как в атаке, так и в обороне. У нас есть единая философия для всех команд — это тотальный футбол».

Во-вторых. Кардинально **поменялся состав делегаций** национальных юношеских сборных команд Италии в рамках выездных матчей — количество возросло со стандартных 5–6 до 12–14. Судите сами:

1. Глава делегации.
2. Главный тренер.
3. Ассистент главного тренера.
4. Тренер вратарей.
5. Тренер по физической подготовке.
6. Врач (кардиолог или терапевт).
7. Врач (травматолог).
8. Физиотерапевт.

9/10. Один или два администратора.

11/12. Менеджер сборной.

12/13. Координатор юношеских сборных команд Арриго Сакки (Arrigo Sacchi) или его заместитель Маурицио Вичиди (Maurizio Viscidi).

13/14. Пресс-офицер (в финальном раунде чемпионата Европы УЕФА).

При этом итальянцы не используют психологов и диетологов, в отличие от DFB. Нет в этом списке и видеоаналитика по причине банальной экономии, как утверждает Маурицио Вичиди. Хотя на домашних матчах этот специалист всегда входит в состав делегации (при этом в «молодёжке» он работает и во время выездных матчей).

В-третьих. С приходом этого специалиста увеличилось количество команд в институте юношеских сборных Италии — появилась сборная U-15. Сегодня **под руководством Сакки** собраны **семь** команд: U-21, U-20, U-19, U-18, U-17, U-16 и U-15.

Команда 1999 года рождения (U-15) начала работу в октябре 2013 г. В октябре, ноябре и декабре состоялось 5 краткосрочных УТС (не дольше, чем 4–6 дней), на которые были вызваны по 30 футболистов. В канун Рождества запланирован 4-дневный турнир. Для этого из **150** просмотренных

кандидатов отберут **80**. В начале января следующего года состоится ещё один УТС, на который пригласят **32** футболиста. И уже в феврале эта юношеская сборная проведёт первую международную игру.

В-четвёртых. Возросло число штатных тренеров, появился институт селекционеров. На юношеские сборные в штате федерации работает:

- **10 тренеров,**
- **4 тренера вратарей,**
- **4 фитнес-тренера.**

Вместе с тем в распоряжении Сакки находятся **12 тренеров-селекционеров** (двое из них прикреплены только к сборной U-21).

Программой работы предусмотрено, что все тренеры-селекционеры и штатные тренеры команд **еженедельно просматривают около 50 матчей**. Селекционеры еженедельно предоставляют отчёт о работе. **Ежемесячно проходят совещания** с участием всех тренеров для обсуждения текущих проблем и вопросов.

Сегодня в сборных задействовано столько штатных тренеров (включая тренеров вратарей и тренеров по физической подготовке):

- U-21 — 3
- U-20 — 3
- U-19 — 3
- U-18 — 3
- U-17 — 3
- U-16 — 2
- U-15 — 1

При этом тренеры **U-17** и **U-16**, а также **U-19** и **U-18 работают перекрёстно**: то есть, например, старший тренер U-16 помогает старшему тренеру U-17 и наоборот.

В-пятых. Создана электронная база данных кандидатов в сборную.

В-шестых. Благодаря Сакки резко **возросло количество мероприятий для сборных**. Таким образом, национальные команды стали проводить больше 100 международных товарищеских матчей в году (скажем, в спортивном сезоне 2012/13 было сыграно 105 международных матчей и ещё 15 — на уровне местных клубов).

Но ключевое изменение относится к расписанию УТС и матчей команд, участвующих в официальных соревнованиях под эгидой ФИФА и УЕФА (и подготовке к ним). **Сборные команды U-21, U-19 и U-17 проводят УТС и матчи практически ежемесячно**, кроме двух первых летних месяцев.

Сакки удалось достичь соглашения с клубами, которые отпускают футболистов даже вне дат ФИФА. Отметим, что на аналогичные шаги ФФУ шла в 2009–2012 гг., когда украинская «молодёжка» регулярно проводила допол-

нительные УТС (с понедельника по среду) накануне квалификационных матчей и два-три селекционных УТС в году.

Календарь подготовки юношеской сборной Италии U-19 (футболисты 1994 г. р.) выглядел так:

- УТС 19–22 августа 2012 г. и матч 22 августа 2012 г. Италия — Хорватия
- УТС 9–13 сентября 2012 г. и два матча Италия — Португалия 11 и 13 сентября 2012 г.
- УТС 5–12 октября 2012 г. накануне квалификации
- УТС 18–21 ноября и матч 21 ноября 12 г. Италия — Чехия
- УТС 9–12 декабря 2012 г.— матчи со сборной 3–4 лиги и любительской лиги (матч состоял из 45 минут — два матча, два тайма, всего 90 минут)
- УТС 13–16 января 2013 г. и матч против местной команды
- УТС 3–6 февраля 2013 г. и матч 06 февраля 2013 г. Италия — Германия
- УТС 22–27 марта 2013 г. и матч в Словакии 27 марта 2013 г. Словакия — Италия
- УТС 21–24 апреля 2013 г. и матч 24 апреля 2013 г. Италия — Казахстан
- педагогическое тестирование 6–7 мая 2013 г.
- УТС 13–22 мая 2013 г. накануне элитного раунда

Сакки отмечает, что перед ними **стоит задача проводить товарищеские матчи с лучшими сборными командами мира**, а не с соперниками, удобными с точки зрения организации матчей и прочего. **Чтобы подготовить конкурентоспособную сборную, следует играть с сильнейшими.**

Разное

Традиционно сборная команда U-20 принимает участие в турнире четырёх сборных: Италии, Германии, Швейцарии и Польши, который проходит в два круга и занимает значительную часть подготовки сборной к следующему отборочному циклу команды U-21. Таким образом, итальянцы строят подготовку новой «молодёжки» через соревновательную практику.

Накануне старта юношеской сборной в турнире УЕФА (**квалификационный или элитный раунд**) предусмотрен **10-дневный УТС**. Если футболист, вызванный в сборную, задействован в первой команде клуба, он приезжает в команду по окончании матчей за клуб. Таким образом, **Сакки строит работу с профессиональными футбольными клубами** довольно гибко, учитывая интересы и сборных, и клубов.

Интересен и механизм сотрудничества с наставниками. **Тренер заключает контракт только на 1 год**, по истечении которого Сакки принимает решение о пролонгации или разрыве соглашения.

Заключение

Разговор с Арриго Сакки, на мой взгляд, подводит нас к таким выводам.

Ведущие европейские ФА в значительной мере фокусируют усилия на качественной и эффективной подготовке резерва первой национальной сборной страны — развитии юношеских сборных команд и молодёжных программ **в структурах профессиональных футбольных клубов**. Для этого создаются специальные программы (Германия ещё в начале 2000-х гг. начала продвигать собственные проекты в юношеском футболе: развитие академий в каждом профессиональном клубе, селекция талантов на местах, поддержка института юношеских сборных команд и прочее); отдельные инструментари/институции (например, координаторы юношеских сборных команд в Италии); строятся базы для сборных (последний пример — Англия, открывшая в начале 2013 года собственный центр St George's Park — дом для 24 сборных команд Англии на больше чем 133 га и стоимостью более £ 105 млн; если говорить о Топ-5 европейских лиг, то свои базы есть во Франции — Centre technique national Fernand-Sastre в Клерфонтен, в Италии — Centro Tecnico Federale di Coverciano, в Испании — офис национальной ФА вместе с учебно-тренировочным центром в пригороде Мадрида и только Германия пока отказывается строить свою базу для национальных сборных команд); расширяются мероприятия сборных команд (помимо увеличения количества и роста качества МТМ вводятся дополнительные УТС); появляются специальные селекционеры; привлекаются структуры, профессионально занимающиеся анализом (в том числе видео) и скаутингом (Германия) в интересах юношеских сборных.

Федерации привлекают к работе с юношескими сборными всё больше тренеров на постоянной основе. С футболистами занимаются не только обычные тренеры, тренеры вратарей, но и тренеры по физической подготовке, более чем один врач, а некоторые ассоциации (например, Германия) включают в штат команды спортивного психолога, диетолога и повара (последнего даже на уровне юношей). Как следствие, стандарты качества работы с юношескими сборными очень близки к стандартам первой национальной сборной страны.

То, что сегодня **Италия практически круглый год готовит сборные команды (они собираются почти каждый месяц)**, свидетельствует о переходе европейского юношеского футбола на профессиональные рельсы, а именно:

- на уровне юношеского футбола разрешено играть футболистам с профессиональными контрактами (ещё в 2000-х гг. это формально запрещалось ФИФА),
- широко распространены юношеские соревнования среди команд профессиональных клубов (U-15/16/17/18/19/21),
- активно развиваются институты юношеских сборных команд.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

ПЛАН МЕНЕДЖЕРА²¹¹

1. **Единая игровая философия.** Это относится не только к первой команде, но и к молодёжной, и ко всем юношеским.
2. **Профессионализация.** Игроков призывают становиться ещё более вовлечёнными в своё дело, у каждого теперь имеется собственная книжка с заданиями и показателями.
3. **Диагностика возможностей.** В одну базу данных собирают показатели тестов и медобследований всех игроков, включая самые младшие возрасты. Лишь на основании этих данных составляют упражнения на тренировках.
4. **Скаутинг.** Создана специализированная фирма «Мастер Коуч», которая делает видеоанализ матчей сборных всех возрастов, а также собирает информацию о соперниках. В национальной команде уже сейчас можно в перерыве посмотреть видеосцены первой половины встречи, проанализировать ошибки.
5. **Команда экспертов.** В сборной есть не только врачи и массажисты, но также ортопед, терапевт, физиотерапевт, фитнес-тренеры и спортивный психолог.
6. **Реформа образования тренеров.** Курсы, которые раньше длились полгода, теперь растянутся на год.
7. **Спонсорство.** Благодаря работе Бирхоффа спонсоры сборной теперь приносят в её казну 30 миллионов евро в год. По сведениям Kicker, это второе место в мире после Англии.
8. **База.** Реализация этого пункта пока отложена на неопределенное время. Строительство базы — весьма дорого стоит, а её необходимость вызывает сомнения, поскольку сборная постоянно играет в разных городах.
9. **Фан-культура.** «Мы хотим, чтобы за спиной сборной была «стена» болельщиков, как у Голландии», — заявил пару лет назад Бирхофф. И эта идея уже принимает реальные очертания: если перед началом ЧМ-2006 в официальном фан-клубе значилось 14 000 членов, то теперь их уже 52 000.
10. **Внутреннее управление.** Каждые 2–3 месяца для обсуждения ситуации и выработки ближайших планов собираются вместе Лёв, его асси-

²¹¹ Алексеев К. Даже обыграв Португалию, немцы останутся в минусе. 19.06.2008, Sport-express.ru, URL : <https://tinyurl.com/yambd8y2>

стенты Флик и Кёпке, Бирхофф, Заммер, тренер «молодёжки» Айльтс, а также генеральный секретарь DFB Вольфганг Нирсбах.

Немного осовремененный план менеджера национальной сборной «А» Германии (правда, теперь для Англии) содержит статья Mark Ogden от 31 марта 2011 г.: «Немецкий генеральный менеджер Оливер Бирхофф предупреждает Англию: они должны развивать командный дух, чтобы быть успешными»²¹².

План Бирхоффа

По мнению Оливера Бирхоффа, генерального менеджера сборной Германии, претензии Англии должны пройти путь футбольной реабилитации, прежде чем англичане станут думать о победе на Кубке мира. В этой связи бывший немецкий форвард представляет свой план успеха.

1. Конец противостоянию «клуб — сборная страны»: сопротивление «Арсенала» и «Ливерпуля» по поводу вызова в сборную команду U-21 Джека Уилшира и Энди Керролла этим летом не могло случиться в Германии. Как утверждает Бирхофф, немецкие клубы (такие как мюнхенская «Бавария», к примеру) ценят то, как международный успех подкреплён развитием их футболистов.
2. Прививать/внушать уважение с молодых лет: работая в тандеме с тренером Юргеном Клинсманном в 2004, Бирхофф наказывал футболистов за бросание грязной формы на пол раздевалки в сторону администратора, который её собирает. Таким образом, пресекаются любые попытки продемонстрировать избалованность.
3. Наводнение/насыщение футбола отечественными талантами: 53% футболистов в Bundesliga являются доморощенными благодаря инвестициям в юношеский футбол. Ограничения на иностранцев в Германии отсутствуют, но Бирхофф считает, что сильная юношеская система производит талантливых футболистов и позволяет снизить потребность в импорте.
4. Строить для будущего и придерживаться плана: Бирхофф и Клинсманн очистили «старую гвардию» Германии в 2004 г. и продвигали молодёжь. И полуфинал Кубка мира в 2006 г. стал наградой за труды. Немцы также отмечают успех Испании в создании молодой команды, что позволяет им расти вместе.
5. Поставьте славу превыше денег: немецкие футболисты утверждают, что, хотя они могут заработать большие деньги и известность благодаря победам в клубном футболе, они должны добиться успеха на чемпионате мира, чтобы стать легендой и занять своё место в истории игры.

²¹² Germany general manager Oliver Bierhoff warns England they must develop team spirit to be successful. The Telegraph by Mark Ogden. 31 Mar 2011. URL : <https://tinyurl.com/y8jjlaj3>

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

- ДЮСШ — детско-юношеская спортивная школа
- ДЮФЛУ — Детско-юношеская футбольная лига Украины
- КНГ — комплексная научная группа
- КРТ — Комплексное развитие таланта
- МКМ — Международный календарь матчей
- МТ — международный турнир
- МТМ — международный товарищеский матч
- ПФЛ — Профессиональная футбольная лига Украины
- РФС — Российский футбольный союз
- УЕФА — Союз европейских футбольных ассоциаций
(англ. Union of European Football Associations, UEFA)
- УПЛ — Украинская Премьер-лига
- УТС — учебно-тренировочный сбор
- ФА — футбольная ассоциация
- ФИФА — Международная федерация футбола
(фр. Fédération Internationale de Football Association, FIFA)
- ФФУ — Федерация футбола Украины
- УАФ — Украинская ассоциация футбола
- AFC — Азиатская Конфедерация Футбола
(англ. The Asian Football Confederation)
- CAF — Африканская Конфедерация Футбола
(англ. The Confederation of African Football)
- CONCACAF — Конфедерация футбола стран Северной и Центральной Америки и зоны Карибского моря
(англ. The Confederation of North, Central American and Caribbean Association Football)
- CONMEBOL — Южноамериканская Конфедерация Футбола
(англ. The South American Football Confederation, исп. Confederación Sudamericana de Fútbol)
- DFB — Немецкий футбольный союз (нем. Deutscher Fußball-Bund)
- DFL — Немецкая футбольная лига (нем. Deutsche Fußball Liga), которая объединяет Бундеслигу 1 и Бундеслигу 2
- NT — национальная сборная команда ФА (англ. National Team)
- NYT — национальная юношеская сборная команда ФА
(англ. National Youth Team)

Чорно-Іванов Володимир Станіславович

**Збірні команди
національної футбольної асоціації**

Версія 2.0

(Російською мовою)

Літературне редагування — Антоніна Кізлова, Ірина Плахотнюк

Коректор — Демид Запара

Дизайн і верстка — Анаtolій Кізлов

Підписано до друку 20.02.2020 р.

Формат 60×90/16. Ум. друк. арк. 20,18.

Наклад 60 прим. Замовлення № 02-656 від 20.02.2020.

Видавець

Видавництво «Арт Економі»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи

до державного реєстру видавців,

виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції

Серія ДК № 3911 від 05.11.2010 р.

Тел./факс: (044) 361-7-361

Адреса: 01601, Україна, Київ, вул. Еспланадна, 4-6, оф. 822

www.knygar.com.ua

e-mail: admin@knygar.com.ua

facebook.com/knygar.com.ua

Арт Економі
ВИДАВНИЦТВО
засноване 1991 року

Постановка проблемы часто важнее, чем её решение, которое может быть просто вопросом математики или эксперимента. Чтобы возникли новые вопросы, новые возможности, [чтобы] взглянуть на старые проблемы под новым углом, требуется творческое воображение и оценка реальных достижений в науке.

Альберт Эйнштейн

